



י"ד כסלו, תשפ"ו  
4 דצמבר, 2025

### סיכום פרוטוקול ועדת חינוך בנושא חינוך על יסודי

1. בתאריך 25.11.25 התקיימה ועדת חינוך בנושא חינוך העל יסודי
2. בישיבה נכחו: יצחק רוכברגר – ראש עיריית רמת השרון, מחזיק תיק חינוך ויו"ר ועדה, עידן למדן – סגן ראש העיריה וחבר מועצה שלומית שפיגלבלט – ראשת מינהל החינוך, בת שבע אלקובי – חברת מועצה, לירון בלומנר – חברת מועצה ומ"מ יו"ר ועדה, גיא קלנר – חבר מועצה, אנדי קליסקי – מנהלת תיכון אלון, הדי גור – מנהלת תיכון רוטברג, אורלי בן אדרת – מנהלת חט"ב עלומים, אילת שי – יו"רית תיכון רוטברג ויו"רית יישובית, נורית גטניו יו"רית משותפת תיכון אלון, שרון רימון – יו"רית משותפת תיכון אלון, וונדי גדיש – יו"רית משותפת עלומים, רוני בן דוד – יו"ר חט"ב קלמן, דניאלה קרסו בלאו – יו"רית קרית יערים, רן אהרון – מנהל אגף פרויקטים, הילית שחר – יו"רית מועצת הנוער, רוני עזורה – סגן ראשת מינהל החינוך ומנהל אגף מינהל וארגון, סתיו רכניצר – מנהלת מעורבות רשותית ותנועות הנוער, רינת פייראיזן – מנהלת מחלקת חינוך יסודי, רננה גלוברמן – מנהלת מחלקת רישום ופרויקטים, גיא ישראלי – מנהל מחלקת חינוך על יסודי, יודית סקפה – מנהלת מחלקת משאבי חינוך, מירה ארגמן – מנהלת מחלקת חשבות, יפית ציפורי – רכזת רכש, אטי עזר – רכזת בקרה ולוגיסטיקה, גני ילדים והגיל הרך, מגי אלה – מנהלת לשכת ראש העיריה, רויטל משעני – מנהלת לשכת ראשת מינהל החינוך.
3. יצחק רוכברגר – ראש העיריה, פתח את ועדת החינוך הראשונה ובירך את יו"רית ההנהגה היישובית אילת שי ואת כלל המשתתפים.
4. שלומית שפיגלבלט – ראשת מנהל החינוך, הציגה את כוונת המינהל לשים זרקור על סוגיות מרכזיות, לרבות מודל לימודים חמישה ימים בשבוע.
5. גיא ישראלי – מנהל מחלקת חינוך על יסודי, הציג את עצמו ואת הנושאים אשר עלו על סדר יום בוועדה:
  - תמונה חינוכית בעל יסודי.
  - מעבר למבנה שש שנתי.
  - בחירה מבוקרת ופתיחת אזורי רישום.
  - הכנה לצה"ל – מג'ינס לחאקי – מרכז הכנה לצה"ל.
  - השקעות הרשות בעל יסודי.
  - סקירת פרויקטים נוספים.
  - דיון – מעבר לחמישה ימי לימוד בעל יסודי.



## 6. תמונה החינוכית בעל יסודי

- ניתן לראות עלייה מתמשכת בזכאות לבגרות ובזכאות לבגרות מצטיינת. גיא ציין כי עוד לפני הקורונה נרשמה מגמת שיפור עקבית בהישגים. הקורונה הביאה לירידה טבעית בנתונים, ולאחריה ניכרת התאוששות ועלייה מחודשת.
- גיא הודה למנהלות התיכונים ולצוותי החינוך וציין כי מגמת העלייה מביאה לקבלת מודל התגמול הדיפרנציאלי לצוותי החינוך לאורך מספר שנים.
- זכאות ל"בגרוטק", ציין כי הפוטנציאל העירוני גבוה, ולכן משרד החינוך שילב את הרשות בתכנית הכוללת תוספת משאבים. כמו כן ציין שיש מעורבות של חברות הייטק בתוכניות הללו, וכאשר יתקבלו פרטים מלאים תפורסם הודעה רשמית.
- נתוני התמדה ונשירה:
- שיעור ההתמדה עומד על 91% – מהגבוהים בארץ.
- שיעור הנשירה הוא 0.8% בלבד – נתון נמוך במיוחד, הכולל גם תלמידים שעזבו את הארץ. הודגש כי נעשית עבודה מקיפה של איתור, ליווי ומעקב אחר כל תלמיד ותלמידה. שלומית ציינה כי תלמידים רבים קיבלו מענה בזכות פתיחת בית הספר חנ"מ כוללני נפשי "בית אקשטיין רמת השרון". לפני פתיחתו, תלמידים רבים נאלצו לשבת בבית מאחר שלא נמצאה רשות שקלטה אותם, ואף נדרש הליך משפטי עבור תלמיד מסוים. פתיחת בית הספר הייתה משמעותית ומצילת חיים עבור תלמידים רבים.

## 7. תפיסה אסטרטגית – מעבר למבנה שש- שנתי

- שלומית וגיא הציגו את עקרונות התפיסה (כפי שסוכם בתהליך מו"פ):
- מעבר לרצף לימודי שש שנתי מכיתה ז' עד י"ב.
  - שמירה על שלושה עקרונות מרכזיים (לפי המסמך המקורי).
  - פתיחת אזורי רישום - רישום מבוקר לחט"ב בו כל תלמיד יוכל לבחור חטיבת ביניים, תוך יצירת איזון בין החטיבות.
  - קיימת פלטפורמה מקצועית לניהול ובקרה ושמירה על ייחודיות כל בית ספר.
  - חיזוק מיומנויות בחט"ב בהסתכלות עתידית לתיכון.



שאלות שעלו:

הילית שחר - יו"רית מועצת נוער : האם המיון למגמות ישתנה?  
תשובה: לא, המיון למגמות יישאר כפי שהוא.  
רוני בן דויד – יו"ר חט"ב קלמן : האם השינוי יהווה חשש להסללה?  
הובהר שהבחירה במגמות (למעט מגמות ייחודיות כמו עמ"ט, אתלטיקה קלה, כדור יד) ניתנת לשינוי ויש נקודות יציאה. הנתונים מראים על עלייה בשביעות רצון התלמידים.  
התפיסה היא חשיפת התלמידים למיומנויות, ופחות התמקדות בצבירת ידע בלבד.

#### 8. הכנה לצה"ל – מג'ינס לחאקי – מרכז הכנה לצה"ל

91% גיוס לצה"ל, 54% גיוס בנים ללוחמה.  
פתיחת לשכות גיוס בתיכונים - הלשכות יופעלו ע"י מש"קי קהילה של יחידת מיטב מטעם לשכת הגיוס תל השומר וייתן מענה ישיר ומקצועי במגוון תחומים (שאלות והכוונה לקראת הצו הראשון, תהליכי מיון, מידע על שירות לאומי).  
שבוע צה"ל יתקיים בתאריכים 23-25.12.25 זו השנה השנייה ברציפות שהרשות נבחרה לקיים בעיר שבוע צה"ל ולתת מענה למלש"בים ברמת השרון ובערים השכנות .

#### 9. "עיר בתנועה"

תחום הספורט עבר מאגודת הספורט לחינוך וכולל מגוון פעילויות בגני ילדים ובבתי הספר.  
והינו באחריות גיא קמין מנהל מדור ספורט והכנה לצה"ל עירוני, המטרה לתת מענה ותוכנית רציפה מגני הילדים ועד התיכונים.

#### 10. פרויקטים בעל יסודי

נבחרת הרובוטיקה – אסף רגב מנהל הנבחרת העירונית ומוביל את התוכנית לשלב מתקדם.  
בסיוע נרחב של חיים דיין מנהל מחלקת נוער נבחנת אופציה לפתוח מסלול דמוי "תנועת נוער" – פעילות מד"צים.

#### 11. השקעות

סה"כ הוצאות תיכונים: 69,823,000 ש"ח 20% מתוכם תוספת רשות בעיקר שעות הוראה ופרויקטים .  
סה"כ הוצאות חטיבות: 8,189,000 ש"ח 34% מתוכם תוספת רשות בעיקר מגמות בחטיבות ושעות תש"ר.  
סה"כ תב"רים: כ 8,000,000 ש"ח הכולל שיפוצים, פיתוח מרחבי למידה, מחשוב ומחשבים נישאים למורים, הצללה, מזגנים וכיו"ב.

**13. דיון – מעבר לחמישה ימים בשבוע**

גיא ישראלי מנהל מח' חינוך יסודי, ציין כי בעבור אישור מעבר לחמישה ימי לימוד יש צורך ברוב של 75% מצוותי החינוך.

התייחסויות משתתפי הוועדה :

אנדי קליסקי - מנהלת תיכון אלון: מקצועות עתירי שעות אינם מאפשרים דחיסה לתוך חמישה ימים. הילית שחר – יו"רית מועצת הנוער: מסכימה עם אנדי מנקודת מבט של תלמידה המרחיבה מקצועות וגם ככה נמצאת בכל ימות השבוע מספר רב של שעות לימוד בבית הספר.

הדי גור – מנהלת תיכון רוטברג : מעבר לחמישה ימים בשבוע עלול להביא לנטישת מורים – מאחר שמדובר בתנאי עבודה שנסגרו מראש עם המורים המלמדים ברוטברג ואין אפשרות לשינוי.

גיא קלנר – חבר מועצת העיר, ורוני בן דוד - יו"ר קלמן חשבו שהדיון חשוב והמהלך מבורך ויש מקום לשקול שוב בעתיד אך יחד עם זאת יש להסתכל על התמונה המלאה ולא על נתון אחד .

יתרה מזאת חשוב להקשיב לשטח (תלמידים וצוותי חינוך) ולעמדות מקצועיות מטעם מנהלות בתי הספר וכרגע לא לעשות שינוי שיכול להוביל לפגיעה בצוותי ההוראה ובתלמידים בעיר.

בת שבע אלקובי – חברת מועצה: הנושא עלה במועצת העיר אך הוחלט להעלות אותו קודם בוועדת חינוך. ברוב המדינות לומדים חמישה ימים בשבוע ואין פגיעה בהישגים. לדבריה, רמת השרון נמצאת בקיבוען מחשבתי.

ראש העיריה וראשת מינהל החינוך סיכמו כי זה טבעי שיש מגוון עמדות, אך החובה היא להקשיב לעמדות המקצועיות בשטח ולבחון כל החלטה בהתאם למצב בפועל.

כתבה : רויטל משעני