



PDF נגיש

משרד הפנים
אגף בכיר לביקורת ברשויות המקומיות

28 Aug, 2025, 13:07



השירות
מנהל
מנהלים

נתקבל

עיריית רמת השרון
דוחות כספיים מבוקרים
ליום 31 בדצמבר 2024

עיריית רמת השרון

דוח כספי ליום 31 בדצמבר 2024

תוכן הענינים

עמוד

3

א. דין וחשבון רואי החשבון המבקרים

ב. דוחות כספיים

4-5

1. מאזנים - טופס מספר 1

6

2. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב - טופס מספר 2

7

3. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי רגיל - טופס מספר 3

8

4. ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל, הבלתי רגיל וקרן לעבודות פיתוח - טופס מספר 4

10-23

ג. ביאורים לדוחות הכספיים

ד. נספחים

24-29

1. מצב חשבון החייבים נספח 2 לטופס 1 (כולל פירוטים א,ב,ג,ד,ה)

30

2. מצב חשבון המלוות לפרעון לסוף השנה - נספח 3 לטופס 1

3. ניתוח ביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה -

31-32

נספח 1 לטופס 2

4. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעדים, לעומת הכנסות מיועדות

33

ובלתי מיועדות - נספח 2 לטופס 2

34

5. ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים - נספח 3 לטופס 2

35

6. ניתוח נתוני כוח אדם והוצאות שכר - נספח 4 לטופס 2 חלק א

36

7. דוח שכר לפי פרקי התקציב - נספח 4 לטופס 2 חלק ב

37

8. התפלגות מרכיבי השכר - נספח 5 לטופס 2

38

9. ארנונה כללית - ניתוח תעריפים - נספח 6 לטופס 2

39

10. ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי תקציב - נספח 1 לטופס 3

ה. מידע נוסף

40

השתתפויות ותמיכות שנתנו על ידי העירייה בשנת 2024



תאריך: ג' אלול תשפ"ה
27 אוגוסט 2025

לכבוד
אבי אגניהו, רו"ח
מנהל אגף בכיר לביקורת ברשויות מקומיות והממונה על החשבונות
משרד הפנים
ירושלים

א.נ.,

הנדון: עיריית רמת השרון - דוחות כספיים לשנה שהסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

ביקרנו את המאזנים המצורפים של עיריית רמת השרון (להלן: "הרשות המקומית") לימים 31 בדצמבר 2024 ואת ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי תקציב, ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הבלתי הרגיל וריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל וקרן לעבודות פיתוח לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים (להלן: "דוחות כספיים"). דוחות כספיים אלה הינם באחריות ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

כאמור בביאור 1 לדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הוכנו על בסיס שיטת המזומנים המתוקנת בהתאם להנחיות הממונה על החשבונות במשרד הפנים בדבר עריכת דוחות כספיים ברשויות מקומיות ותקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), תשמ"ח-1988 (להלן ביחד "ההנחיות"). ההנחיות האמורות מהוות מסגרת דיווח כספי לרשויות מקומיות השונה מכללי חשבונאות מקובלים.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית בהתאם להנחיות. ביקורת כוללת בדיקה מדגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורתנו כללה גם בחינה של יישום הכללים שנקבעו בהנחיות ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי ראש הרשות המקומית וגובר הרשות המקומית וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה בהתאם להנחיות. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

לדעתנו, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות בהתאם להנחיות, מכל הבחינות המהותיות, את מצבה הכספי של הרשות המקומית לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 ואת התקבולים, התשלומים והעודף מפעולותיה לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים.

מבלי לסייג את חוות דעתנו, אנו מפנים את תשומת הלב לנושאים הבאים:

- לנספח 2 לטופס 1 בדוחות הכספיים אשר בו נכללו חובות מסופקים וחובות למחיקה בסך 160,949 אלפי ש"ח המהווים 72.4% (אשתקד 146,210 אלפי ש"ח המהווים 70.2%) מהסך הכולל של החייבים לימים 31 בדצמבר 2024 ו-2023 לפי נתוני אגף הגביה.
- לביאור 19 בדוחות הכספיים בו מפורטות ההתחייבויות התלויות בגין התביעות שהוגשו כנגד העיריה בסך 591,247 מיליון ₪.

בכבוד רב,


ברששת אילון ושות'
רואי חשבון

עיריית רמת השרון

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

<u>31.12.2023</u>	<u>31.12.2024</u>	<u>ביאור</u>	<u>נכסים</u>
			<u>רכוש שוטף</u>
117,125	96,766	3 (א)	נכסים נזילים - קופה ובנקים
3,287	2,306	2 (ו), 7	מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר
7,227	9,206	3 (ב)	הכנסות מתוקצבות שטרם נגבו
245	202	3 (ג)	חייבים - תשלומים לא מתוקצבים
<u>127,884</u>	<u>108,480</u>		
643,799	649,449	3 (ה)	<u>השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים</u>
5,729	3,534	3 (ו)	השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות
99,972	107,080	3 (ז)	<u>השקעות במימון קרנות מתוקצבות</u>
			<u>גרעונות בתקציב הרגיל</u>
8,894	8,413		גרעון לתחילת השנה
(481)	(450)	טופס 2	עודף בשנת הדוח
<u>8,413</u>	<u>7,963</u>		גרעון מצטבר בתקציב הרגיל לסוף השנה
<u>885,797</u>	<u>876,506</u>		
39,538	31,329	נספח 3 לטופס 1	<u>נתונים נוספים</u>
6,750	5,400	נספח 3 לטופס 1	מלוות מבנקים וממוסדות כספיים
			מלוות מקרנות ואחרים
203,023	220,514	נספח 2 לטופס 1	<u>חייבים בגין ארנונה ומיסים אחרים</u>
5,163	1,764		חובות פתוחים
208,186	222,278		מכוסים בהמחאות לגביה

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית רמת השרון

טופס מס' 1

מאזן ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

31.12.2023	31.12.2024	ביאור	התחייבויות
			<u>התחייבויות שוטפות</u>
127,881	110,475	3 (ח)	הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו
3,287	2,306	7	בתי ספר זכאים בגין נכסים נזילים
5,129	3,662	3 (ט)	תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש
<u>136,297</u>	<u>116,443</u>		סה"כ התחייבויות שוטפות
			<u>קרנות פיתוח ועודפים זמניים בתב"רים, נטו</u>
250,657	335,147	5	קרן לעבודות פיתוח ואחרות
393,142	314,302	טופס 3	עודפים זמניים בתב"רים נטו
<u>643,799</u>	<u>649,449</u>		
5,729	3,534	3 (י)	<u>קרנות בלתי מתוקצבות אחרות</u>
99,972	107,080	3 (יא)	<u>קרנות מתוקצבות</u>
<u>885,797</u>	<u>876,506</u>		


 יצחק רוכברגר
 אסף אפרים
 27/8/25

ראש הרשות :
 גזבר הרשות :
 תאריך אישור הדוחות :

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית רמת השרון

טופס מס' 2

ריכוז תקבולים ותשלומים של התקציב הרגיל לפי פרקי התקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 (אלפי ש"ח)

תשלומים				תקבולים			
מספר ושם הפרק	ביאור	תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023	תקציב 2024	ביצוע 2024	מספר ושם הפרק
6	הנהלה וכלליות						1. מיסים ומענקים
				297,075	308,934	308,500	X11 מיסים אחרים
				44	18		112 הכנסות במקום ארנונה
61	מנהל כללי	23,330	23,765	22,750	308,952	308,500	11 מיסים
62	מנהל כספי	8,951	9,905	9,575	4,387	4,166	12 אגרות
63	הוצאות מימון	2,700	2,356	2,373			
64	פרעון מלוות	11,693	11,731	12,016			
		46,674	47,757	46,714			
				9,197	7,207	7,171	16 הכנסות מימון
				3,265	458	458	19 מענקים כלליים ומיוחדים
				313,727	321,004	320,295	
7	שרותים מקומיים						2. שרותים מקומיים
71	תברואה	47,249	47,571	44,320	1,189	947	21 תברואה
72	שמירה וביטחון	5,441	5,018	8,286	643	529	22 שמירה וביטחון
73	תכנון ובנין העיר	34,466	28,450	30,001	36,087	33,137	23 תכנון ובנין העיר
74	נכסים ציבוריים	31,553	29,990	27,615	106	50	24 נכסים ציבוריים
75	חגיגות, מבצעים ואירועים	306	345	317			
76	שרותים עירוניים שונים	16,585	17,203	17,285	862	570	26 שרותים עירוניים שונים
				178	391	520	27 פיתוח כלכלי
78	פיקוח עירוני	5,801	7,111	7,456	201	299	28 פיקוח עירוני
79	שירותים חקלאיים	752	229	344			
		142,153	135,917	135,624	39,266	35,923	43,887
8	שרותים ממלכתיים						3. שרותים ממלכתיים
81	חינוך	213,703	220,825	204,718	119,924	124,895	31 חינוך
82	תרבות	41,236	40,890	49,993	4,907	4,984	32 תרבות
83	בריאות	832	848	839			
84	רווחה	51,612	50,313	47,978	31,891	33,769	34 רווחה
85	דת	3,226	3,216	3,240			
87	איכות הסביבה	1,533	1,644	1,794	73	515	37 איכות הסביבה
		312,142	317,736	308,562	156,795	164,163	155,716
9	מפעלים						4. מפעלים
94	תחבורה	450	468	567	9	7	(8) 41 מים
		450	468	567	7,547	9,336	9,500
					12,864	12,453	43 נכסים
					20,420	21,796	21,660
99	תשלומים בלתי רגילים	64,179	63,633	60,091	21,831	23,075	24,040
		565,598	565,511	551,558	552,039	565,961	565,598

תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023
565,598	565,961	552,039
565,598	565,511	551,558
	450	481

סה"כ תקבולים
סה"כ תשלומים
עודף בשנת הדוח

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית רמת השרון

טופס מס' 3

הדוח הכספי לשנת 2024

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל באלפי ש"ח

2023	2024	
		1. תקבולים ותשלומים בשנת הדוח
		א. תקבולים
6,037	3,158	השתתפות הממשלה
20,061	18,695	השתתפות מוסדות
143,149	65,684	מקורות עצמיים ואחרים
6,750		מלוות שנתקבלו
175,997	87,537	סה"כ תקבולים
		ב. תשלומים
226,290	164,713	עבודות שבוצעו במשך השנה
547	286	תכנון
6,750		העברת מלוות
	945	תשלומים אחרים
978	433	העברת עודפים מתב"רים שהסתיימו לקרנות
234,565	166,377	סה"כ תשלומים
(58,568)	(78,840)	גרעון בשנת הדוח
		2. תקבולים ותשלומים שנצברו לתחילת השנה
1,309,361	1,469,786	תקבולים
857,651	1,076,644	תשלומים
451,710	393,142	יתרות זמניות נטו לתחילת השנה
		3. תקבולים ותשלומים שנצברו לסוף השנה *, **
1,469,786	1,530,364	תקבולים
1,076,644	1,216,062	תשלומים
393,142	314,302	יתרות זמניות נטו לסוף השנה
		היתרה הנ"ל מורכבת:
395,316	315,694	עודפי מימון זמניים
2,174	1,392	גרעונות מימון זמניים
393,142	314,302	
		* לאחר ניכוי השקעות בפרוייקטים שנסגרו בשנת הדוח:
15,572	26,959	
		** כולל יתרות זמניות ללא תנועה מעל 12 חודשים:
20,797	16,630	עודפי מימון זמניים
	11	גרעונות מימון זמניים

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית רמת השרון

טופס מס' 4

ריכוז התקבולים והתשלומים בתקציב הרגיל, הבלתי רגיל ובקרון לעבודות פיתוח לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

2023	2024	התאמה	הכנסות
509,779	535,183	1	מתקציב רגיל
26,098	21,853	2	מתקציב בלתי רגיל
248,508	225,071	3	מקרון לעבודות פיתוח
<u>784,385</u>	<u>782,107</u>		סך כל ההכנסות
הוצאות			
551,558	563,771	4	תקציב רגיל
226,837	165,444	5	תקציב בלתי רגיל
31,625	46,792	6	מקרון לעבודות פיתוח
<u>810,020</u>	<u>776,007</u>		סך כל ההוצאות
<u>(25,635)</u>	<u>6,100</u>		עודף הכנסות על הוצאות בשנת התקציב (אשתקד) עודף הוצאות על הכנסות בשנת התקציב
הרכב העודף (גרעון) כללי			
481	450		עודף בשנת הדוח בתקציב הרגיל
(58,568)	(78,840)		גרעון בשנת הדוח בתקציב הבלתי רגיל
<u>(58,087)</u>	<u>(78,390)</u>		
32,452	84,490		גידול בקרון לעבודות פיתוח
<u>(25,635)</u>	<u>6,100</u>		עודף (גרעון) כללי

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית רמת השרון

התאמות לטופס 4

התאמה בין הדוחות הכספיים ליתרות הנ"ל

		1	<u>התאמה מס':</u>
<u>2023 - באלפי ש"ח</u>	<u>2024 - באלפי ש"ח</u>		סה"כ הכנסות בתקציב הרגיל: העברות מקרנות פיתוח מלוות שנתקבלו לאיזון באמצעות קרנות הפיתוח סה"כ נטו
552,039	565,961		
(35,510)	(30,778)		
(6,750)			
<u>509,779</u>	<u>535,183</u>		
		2	<u>התאמה מס':</u>
			סה"כ הכנסות בתקציב הבלתי הרגיל: העברות מקרנות פיתוח סה"כ נטו
175,997	87,537		
(149,899)	(65,684)		
<u>26,098</u>	<u>21,853</u>		
		3	<u>התאמה מס':</u>
			תקבולים מקרן לעבודות פיתוח העברות מתב"רים העברות מקרנות אחרות העברות מהתקציב הרגיל העברות אחרות סה"כ נטו
249,486	227,744		
(978)	(933)		
(6,352)	(13,880)		
	(1,740)		
6,352	13,880		
<u>248,508</u>	<u>225,071</u>		
		4	<u>התאמה מס':</u>
			סה"כ הוצאות בתקציב הרגיל: העברות לקרנות פיתוח סה"כ נטו
551,558	565,511		
	(1,740)		
<u>551,558</u>	<u>563,771</u>		
		5	<u>התאמה מס':</u>
			סה"כ הוצאות בתקציב הבלתי רגיל: העברות לקרנות פיתוח העברות מלוות מקרנות הרשות סה"כ נטו
234,565	166,377		
(978)	(933)		
(6,750)			
<u>226,837</u>	<u>165,444</u>		
		6	<u>התאמה מס':</u>
			תשלומים מקרן לעבודות פיתוח העברות לתקציב הרגיל העברות לתב"רים סה"כ נטו
217,034	143,254		
(35,510)	(30,778)		
(149,899)	(65,684)		
<u>31,625</u>	<u>46,792</u>		

32,452

גידול בקרן לעבודות פיתוח שנה קודמת

הביאורים והפירוטים לדוחות הכספיים הינם חלק בלתי נפרד מהם

עיריית רמת השרון

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

ביאור 1 - כללי

- א. הרשויות המקומיות חייבות בניהול מערכת הנהלת חשבונות לפי תקנות הרשויות המקומיות (הנהלת חשבונות), התשמ"ח - 1988.
- ב. רישום נתוני הנהלת החשבונות נערך ב"שיטת המזומנים המתוקנת" כמפורט בביאור 2 להלן.
- ג. הדוחות הכספיים נערכו על פי הנחיות הממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים, כפי שנקבעו בהנחיות להנהלת חשבונות ודיווח כספי ברשויות מקומיות, בתוקף היותו גוף אחראי ומפקח בכל הנוגע לניהול חשבונותיה של רשות מקומית.
- הדוחות הכספיים נערכו בהתאם להנחיות הנ"ל השונות מכללי חשבונאות מקובלים בנושאים מהותיים.
- ד. הדוחות הכספיים אינם כוללים דוח על תזרימי המזומנים מאחר שדוח זה אינו נדרש על פי ההנחיות הנ"ל.
- ה. תקציב הרשות לשנת 2024 בסך 554,848 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 25/06/24. עדכון התקציב לסך 565,598 אלפי ש"ח אושר על ידי המועצה בתאריך 05/01/25. הרשות הינה רשות איתנה כמשמעותה בפקודת העיריות.
- ו. ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הבטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיוצא בוגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, בשנת 2024 לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של העירייה. בשנת 2023 חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של העירייה. ראה ביאור 17 לדוחות הכספיים.

ביאור 2 - עיקרי המדיניות החשבונאית

הדוחות ערוכים על בסיס נומינלי היסטורי ולא בסכומים מדווחים כנדרש בתקני חשבונאות של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות. עיקרי המדיניות החשבונאית אשר יושמו בעריכת הדוחות הכספיים באופן עקבי לשנה קודמת מפורטים להלן:

א. רכוש קבוע

ההשקעות ברכוש קבוע מופחתות עם זקיפת ההוצאות לתקציב הרגיל או הבלתי רגיל, בהתאם למקור המימון, ואינן מוצגות כנכס במאזן ופחת בגינן אינו מקבל ביטוי על פני תקופות הדיווח.

ב. הלוואות שנתקבלו

- (1) הלוואות לזמן ארוך נרשמות כהכנסות בתקציב הבלתי רגיל עם קבלתן בפועל.
- (2) המאזן אינו כולל את יתרת הלוואות לזמן ארוך שחבה העירייה (קרן, ריבית והפרשי הצמדה שנצברו), שכן הלוואות נרשמו כהכנסות בזמן קבלתן, עומס המלוות לתאריך הדוח הכספי מוצג כנכס למאזן (נספח 3 לטופס 1).
- (3) פרעון מלוות (כולל קרן, ריבית והפרשי הצמדה) שזמן פרעונם הגיע, לפי לוחות סילוקין, נזקף כהוצאה בתקציב הרגיל, גם אם לא שולמו בפועל.
- (4) הוצאות ריבית והפרשי הצמדה שהצטברו ושזמן פרעונן, לפי לוחות סילוקין, הוא לאחר תאריך הדוח הכספי, אינן נרשמות כהוצאה.

עיריית רמת השרון

ג. זכויות מוניטריות

- (1) זכויות מוניטריות מייצגות השקעות שונות של העירייה, לרבות בגופים המבצעים פעילויות לקידום השרותים או האינטרסים של העירייה (כולל השקעות בתאגידים עירוניים), זכויות מים, הלוואות לעובדים וכדו'.
- (2) תשלומים בגין רכישת זכויות מוניטריות נזקפים כהוצאה בתקציב הרגיל או הבלתי רגיל עם התהוותן.
- (3) זכויות מוניטריות מוצגות במאזן במחיר העלות כדלהלן:
בנכסים - השקעות במימון קרנות מתוקצבות.
בהתחייבויות - קרנות מתוקצבות.

- (4) חלקה של העירייה ברווחי (הפסדי) תאגידים עירוניים אינם נזקפים לזכות (לחובת) ההשקעה בתאגידים העירוניים. בתאגידים בהם קיימת השקעה הוגית של העירייה אשר צברו הפסדים, מופחתת ההשקעה בגובה ההפסדים שנצברו אך לא יותר מההשקעה.

ד. הלוואות לתאגיד המים והביוב

- הלוואות שניתנו על ידי העירייה לתאגיד המים והביוב שבבעלותה אינן מוצגות כהשקעה בדוחות הכספיים. המידע על ההלוואות מוצג בבאור 11.
- סכומים שלא נפרעו במועדים שנקבעו בהסכם שבין הצדדים מוצגים בהשקעות במימון קרנות מתוקצבות ובקרבן המתוקצבת, ובעת פירעונם בפועל מופחתת ההשקעה והקרבן המתוקצבת בהתאמה.

ה. פקדונות בבנקים

פקדונות בבנקים כוללים ריבית והפרשי הצמדה ושער שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

ו. מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר

יתרת חשבונות בנקים של בתי ספר המיועדים לפעילותם והם בבעלות הרשות המקומית נכללו ברכוש השוטף בסעיף "מזומנים מיועדים לשימוש בתי ספר". חשבונות הבנק המיועדים לגביית תשלומי הורים (חשבונות הורים), לא נכללים ביתרות אלו.

ז. ניירות ערך סחירים

ניירות ערך סחירים מוצגים לפי שווי המימוש בבורסה לתאריך הדוח הכספי.

ח. רישום הכנסות

- (1) הכנסות ממיסים, אגרות, הטלים והשתתפויות נרשמות על בסיס מזומן.
מידע על מצב חשבון החייבים (יתרת החייבים שנצטברו) מוצג כנספח למאזן (נספח 2 לטופס 1).
- (2) מענקים והשתתפויות ממשרדי ממשלה ומגופים ציבוריים אחרים המיועדים לתקציב הרגיל נזקפים על בסיס מצטבר.
- (3) גביות מיסים והכנסות מראש המתייחסות לתקופה שלאחר תאריך המאזן מוצגות כהתחייבויות - הכנסות מיסים מראש.
- (4) הנחות ופטורים מתשלומי חובה נרשמות כהוצאה בסעיף המתאים כנגד זיכוי סעיף הכנסה המתאים בתקציב הרגיל למעט הנחות שמתקבלים בגינם שיפויים כאמור בסעיף 5 להלן.
- (5) שיפוי כספי ממשרדי ממשלה בגין הנחות ו/או פטורים מארנונה נרשם על בסיס מצטבר.
- (6) הכנסות מדיבידנד נרשמות על בסיס מזומן.

ט. רישום הוצאות

- (1) ההוצאות נרשמות על בסיס מצטבר.
- (2) הוצאות ששולמו בשנת החשבון ואשר מתייחסות לתקופות מאוחרות יותר, נזקפות לדוח תקבולים ותשלומים במועד התשלום.
- (3) פרעון מלוות - ראה סעיף ב' לעיל.
- (4) תשלומים עבור חופשה שנתית ועבור ימי מחלה נרשמים בחודש בו הם מדווחים על ידי העירייה כמיועדים לתשלום עבור העדרות בגין חופשה ובגין מחלה. לא נערכה הפרשה עבור ימי חופשה או עבור ימי מחלה שנצברו וטרם שולמו (ראה ביאור 9).

עיריית רמת השרון

- (5) א. לא נרשמה הפרשה לפיצויים בגין עובדי העירייה אשר זכאים לפנסיה תקציבית. במקרים בהם פורש העובד, כאמור לעיל, לפני הגיעו לפנסיה, ההוצאה לפיצויים נרשמת בחודש בו היא מדווחת על ידי העירייה כמיועדת לתשלום.
- ב. בגין עובדי הרשות הזכאים לפנסיה צוברת, נרשמת הוצאה לפיצויים בגובה התשלומים השוטפים שמפקידה הרשות בקרן פנסיה (יתרת ההתחייבויות בגין פנסיה צוברת שאינה מכוסה - ראה ביאור 9).
- (6) תוספות שכר בגין תקופות קודמות, הנובעות מהסכמי שכר קיבוציים, נרשמות בחודשים בהם תוספות אלו צריכות להיות מדווחות לתשלום על פי הקבוע באותם הסכמים.

י. רישום הכנסות מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח והיטלי השבחה

תקבולים מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח ומהיטלי השבחה נוקפים לקרן לעבודות פיתוח.

מקרנות הפיתוח מועברים סכומים לתקציב הרגיל בגין :

(1) הוצאות לפרעון מלוות בשנת הדוח בגין מלוות שנתקבלו למימון עבודות פיתוח.

(2) הוצאות מחלקת הנדסה.

התחייבות הרשות לביצוע עבודות פיתוח בגין נגבו השתתפויות הבעלים אינן מקבלות ביטוי בדוחות הכספיים.

יא. זקיפת התשואה על השקעות

- (1) התשואה מהשקעות שמקורן מקרן לעבודות פיתוח נזקפה לקרן פיתוח. בשנת 2024 בהתאם להוראת שעה, חלק מהתשואה נזקפה לתקציב הרגיל.
- (2) התשואה מהשקעות שמקורן מעודפי תב"רים נזקפה לקרן פיתוח.
- (3) התשואה מהשקעות בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית נזקפה לקרן זו.
- (4) התשואה מהשקעות שמקורן מפקדונות שאינם מיועדים נזקפה לתקציב הרגיל.

יב. דמי ניהול לעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית

דמי ניהול שנוכו, החל משנת 2004, מעובדים המועסקים בפנסיה תקציבית, בשיעור של 1% משכרם בשנת 2004 ו - 2% בשנים שלאחר מכן, נזקפו לקרן מיועדת לא מתקצבת.

כספי ההשקעה המיועדת למטרה זו הופקדו בחשבון נפרד בקופת גמל מרכזית להשתתפות בפנסיה תקציבית (להלן - "היעודה"). היעודה כוללת רווחים שהצטברו עד לתאריך הדוח הכספי.

יג. חובות מסופקים או המיועדים למחיקה

סכומי החובות המסופקים והחובות למחיקה נכללו בנספח 2 לטופס 1 בהתאם לאומדן שערכה הנהלת העירייה על פי סוגי חיובים ועומק החוב, וכן עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

יד. גורמי מפתח לחוסר וודאות באומדן

ביישום המדיניות החשבונאית של הרשות המתוארת לעיל, נדרשת הנהלת הרשות, במקרים מסוימים, להפעיל שיקול דעת חשבונאי נרחב בנוגע לאומדנים והנחות בקשר לערכם בספרים של נכסים והתחייבויות שאינם בהכרח בנמצא ממקורות אחרים. האומדנים וההנחות הקשורות, מבוססים על ניסיון העבר וגורמים אחרים הנחשבים כרלוונטיים. התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מאומדנים אלה.

עיריית רמת השרון

ביאור 3 - פירוטים לסעיפי המאזן

ליום 31 בדצמבר באלפי ש"ח		
2023	2024	
א. נכסים נזילים - קופה ובנקים		
126,028	76,822	בנקים מסחריים
	25,455	פקדונות
126,028	102,277	סך כל הנכסים הנזילים קופה ובנקים (1) (2)
8,903	5,511	בניכוי- השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח (3)
117,125	96,766	
78,087	30,966	(1) כולל פקדונות לזמן קצר
624	-	(2) כולל פקדון לאיזון וחלוקה בנאמנות (ראה ביאור 3ט)
		(3) ראה ביאור 3ה.
ב. הכנסות מתקצבות שטרם נגבו		
1,543	619	משרד החינוך
85	63	משרד הפנים
201		מערך הדיגיטל הלאומי
257	2,982	משרדים אחרים
38		מוסדות אחרים
5,103	5,542	חברות כרטיסי אשראי
7,227	9,206	
ג. חייבים - תשלומים לא מתקצבים		
149	184	פקדונות בגין תביעות
16	18	דמי מחזור
80		חייבים אחרים
245	202	
ד. ניירות ערך סחירים		
44,733	46,164	השקעה באג"ח ממשלתי וקונצרני
44,733	46,164	סך הכל ניירות ערך סחירים
44,733	46,164	בניכוי - סכומים מיועדים לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים
-	-	בתקציבים בלתי רגילים
ה. השקעות מיועדות לכיסוי קרנות לעבודות פיתוח ולעודפים זמניים בתקציבים בלתי רגילים (1)		
8,903	5,511	פקדונות בבנקים (ראה ביאור 3א)
44,733	46,164	השקעה בניירות ערך סחירים (ראה ביאור 3ד)
590,163	597,774	תוכניות חסכון ופקדונות בבנקים מעל 3 חודשים
643,799	649,449	
2,232	16,794	(1) כולל חשבונות בנק מיועדים לפיתוח

עיריית רמת השרון

		השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	ו.
		התנועה בקופה מיועדת לכיסוי דמי ניהול פנסיה תקציבית	
2023	2024	יתרה לתחילת השנה	
5,274	5,729	הפקדות במהלך השנה	
238	234	משיכות במהלך השנה	
	(2,589)	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
217	160	יתרה לסוף השנה	
5,729	3,534		
		סה"כ השקעות במימון קרנות בלתי מתוקצבות	
5,729	3,534		
		השקעות במימון קרנות מתוקצבות	ז.
		תאגידים עירוניים (ראה ביאור 10)	
2023	2024	רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ (מניות ותשלומים על חשבון מניות)	
63,126	63,126	הפרשה להפחתת ערך השקעה ברימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	
(45,824)	(38,540)	שרונים - מפעלי מים וביוב בע"מ	
81,964	81,964	סה"כ השקעות בתאגידים עירוניים	
99,266	106,550	השקעות אחרות	
		הלוואות לעובדים	
642	466	הלוואות לועדי בית	
1	1	זכויות מוניטריות	
63	63		
706	530		
99,972	107,080	סה"כ השקעות במימון קרנות מתוקצבות	
		הוצאות מתוקצבות שטרם שולמו	ח.
2023	2024	ספקים, קבלנים ונותני שרותים	
38,241	34,557	עובדים וניכויים לשלם	
20,255	21,426	מוסדות וזכאים שונים	
10,074	8,701	משרדי ממשלה	
18	46	הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה ביאור 19)	
54,115	40,841	שרונים - מפעלי מים וביוב בע"מ	
483	827	רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	
3,199	2,259	מרכז לחינוך וספורט רמת השרון	
1,496	1,818		
127,881	110,475		
		תקבולים לא מתוקצבים - פקדונות והכנסות מראש	ט.
2023	2024	זכאים בגין ארנונה	
4,505	3,662	פקדון לאיזון וחלוקה בנאמנות (ראה באור 3א)	
624			
5,129	3,662		
		קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	י.
2023	2024	התנועה בקרן דמי ניהול פנסיה תקציבית	
5,274	5,729	יתרה לתחילת השנה	
238	234	ניכוי מהעובדים במהלך השנה	
	(2,589)	החזר בגין השתתפות בהוצאות	
217	160	רווח (הפסד) ביעודה השנה	
5,729	3,534		
5,729	3,534	סה"כ קרנות בלתי מתוקצבות אחרות	

עיריית רמת השרון

<u>2023</u>	<u>2024</u>	<u>קרנות מתוקצבות</u>	<u>יא.</u>
705	529	קרן הלוואות לעובדים וזכויות מוניטריות	
1	1	קרן הלוואות לבעלי בתים	
63,126	63,126	קרן השקעה רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	
81,964	81,964	קרן השקעה בשרונים - מפעלי מים וביוב בע"מ	
(45,824)	(38,540)	הפרשה לירידת ערך השקעה ברימונים- חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	
<u>99,972</u>	<u>107,080</u>		

עיריית רמת השרון

ביאור 4

ביאורים לדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2024

פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

ביאור 4 - פירוט תקבולים ותשלומים לא רגילים

תקבולים לא רגילים	תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023
החזר משנים קודמות (ראה ביאור 11)	2,300	1,741	387
העברות מקרן ארנונה		1,552	
מלוות שנתקבלו לאיזון באמצעות קרנות הפיתוח			6,750
ריבית מפקדונות	19,190	8,815	2,416
משיכה מקופה לפנסיה תקציבית		2,589	
השתתפויות בפנסיה	1,050	1,094	1,198
הקטנת הפחתת השקעה ברימונים	1,500	7,284	6,580
דיבידנד משרונים (ראה באור 10)			4,500
	<u>24,040</u>	<u>23,075</u>	<u>21,831</u>
תשלומים לא רגילים	תקציב 2024	ביצוע 2024	ביצוע 2023
הנחות במיסים	27,900	27,680	26,053
תשלומי פנסיה	27,111	27,628	27,099
תשלומים בגין סיום יחסי עובד מעביד	1,500		
מיסים בשל הוצאות עודפות	120	121	101
הוצאות בגין שנים קודמות (ראה ביאור 12)	300	114	208
הקטנת הפחתת השקעה ברימונים	1,500	7,284	6,580
רזרבה להתייקרות	5,548		
עדכון הפרשה להתחייבויות תלויות (ראה באור 19)		606	50
תשלומי הטבות לגמלאים	200	200	
	<u>64,179</u>	<u>63,633</u>	<u>60,091</u>

עיריית רמת השרון

ביאור 5

קרן לעבודות פיתוח

- א. בקרן לעבודות פיתוח, נרשמים תקבולים העירייה מהטלי ביוב והשבחה, מהשתתפות בעלים בעבודות פיתוח, מאגרת הנחת צינורות וממקורות אחרים, המיועדים למימון עבודות פיתוח, כל עוד לא נקבעה מסגרת תקציבית ספציפית אליה ניתן לזקוף תקבולים אלה.
- ב. כספי הקרן, עד לשימוש בהם, מנוהלים ב-8 חשבונות בנקים, פקדונות והשקעות ספציפיים המיועדים לפיתוח (ראה ביאור 3 (א) לעיל).
- ג. העירייה נוהגת לזקוף את התשואה המתקבלת בגין ההשקעות של הקרנות לקרנות הפיתוח. בשנת 2024, בהתאם להוראת שעה, חלק מהתשואה נזקפה לתקציב הרגיל.
- ד. כספי הקרנות מיועדים למימון תקציבים בלתי רגילים, בהתאם לאישורים של מועצת הרשות ומשרד הפנים.
- ה. להלן תנועת הקרנות בשנת הדוח (באלפי ש"ח) :

שם הקרן	יתרה לתחילת שנה	תקבולים בשנת הדוח (1)	העברה מתב"רים	העברות מקרנות ואחרות (**)	העברה מתקציב רגיל	הכנסות מהשקעות	סה"כ תקבולים	העברה לתב"רים (2)	העברה לתקציב הרגיל	העברה לגרעון מצטבר	העברות לקרנות אחרות	תשלומים אחרים והוצאות (*)	סה"כ תשלומים	יתרה לסוף השנה
סה"כ שנה קודמת	218,205	209,833	978	6,352		32,323	249,486	149,899	35,510			31,625	217,034	250,657
קרן הטל השבחה (1)	182,812	147,244		13,880	1,740	20,677	183,541	22,048	29,722			46,075	97,845	268,508
קרן ממכירת מקרקעין		221	500				721					4	4	717
קרן ניקוז	14,006	4,984					4,984	6,999	447			243	7,689	11,301
קרן עודפי תב"רים סופיים	338		433				433							771
קרנות פיתוח	5,151	6,359					6,359							11,510
קרן היטל שצ"פ	9,041	15,402					15,402	9,000				129	9,129	15,314
קרנות אחרות (***)	39,309	16,304					16,304	27,637	609			341	28,587	27,026
סה"כ	250,657	190,514	933	13,880	1,740	20,677	227,744	65,684	30,778			46,792	143,254	335,147
(*) תשלומים אחרים והוצאות - כוללים השבת היטלים במסגרת הסכמי פשרה (השבת היטלי השבחה בסך 41,402 אלפי ₪, השבת היטלי ניקוז, שצ"פ וסלילה בסך כולל של 338 אלפי ₪), העברת היטלי השבחה למועצה אזורית חוף השרון בסך 2,093 אלפי ₪, תשלומים על פי צו המטרו בסך 1,859 אלפי ש"ח, הוצאות משפטיות ושונוות בסך 1,100 אלפי ₪.														
(**) העברות מקרנות ואחרות - כוללים הקטנת הפרשה להתחייבויות תלויות בסך 13,880 אלפי ש"ח (ראה באור 19).														
(***) קרנות אחרות - היתרה לסוף השנה כוללת קרן היטל סלילה בסך 26,025 אלפי ₪ וקרן פיצוי מס רכוש בסך 1,000 אלפי ₪.														
(1) הרכב התקבולים בקרן היטל השבחה: היטל השבחה144,806 חלף היטל השבחה2,438 סה"כ147,244 (2) הרכב העברה לתב"רים: העברה שוטפת65,684 סה"כ65,684														

עיריית רמת השרון

ביאור 6 - נתוני משרד הרווחה בתקציב הרגיל

הנתונים של התקבולים והתשלומים של תקציב הרווחה שנעשו באמצעות משרד הרווחה נרשמו בספרי החשבונות על פי נתונים שנתקבלו מדוחות שהופקו ע"י המחשב של משרד הרווחה חלק מהנתונים שנוקפו לחובת העירייה גולמו בהתאם לשיעורי ההשתתפות המקובלים של העירייה בשיעור 0%-25% כך שהעלויות בתקציב הרגיל משקפות את מלוא סכום ההוצאות (100%) שהוצאו ע"י משרד הרווחה והעירייה.

ביאור 7 - נתוני משרד החינוך בתקציב הרגיל

נתוני התקבולים והתשלומים בפרק החינוך כוללים, בין היתר, סכומים בגין תכנית גמישות ניהולית ("גפ"י") ששולמו על ידי משרד החינוך לבתי ספר יסודיים וחטיבות ביניים במישרין המסתכמים בסך של 6,685 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 6,862 אלפי ש"ח). סכומים אלו נרשמו כהכנסה וכהוצאה בפרק החינוך כמדווח במערכת מית"ר של בתי הספר. מסכומים אלו הופחתו סכומים הרשומים כבר בספרי הרשות המקומית בגין תקבולים מבתי הספר עבור פעילות גפ"י בסך של 472 אלפי ש"ח (שנה קודמת - 559 אלפי ש"ח) וקיזוזים שביצע משרד החינוך מתקציב הרשות המקומית בסך של 1,490 אלפי ש"ח. (שנה קודמת - 2,450 אלפי ש"ח).

ביאור 8 - מפעל המים והביוב

החל משנת 2009 הועבר מפעל המים לתאגיד חיצוני בבעלות הרשות. (ראה ביאור 10).
הכנסות הרשות ממפעל המים הינן בגין גביית חובות משנים קודמות.

ביאור 9 - התחייבויות בגין פנסיה צוברת, הפרשה לחופשה ופדיון ימי מחלה

א. התחייבות הרשות בגין ימי חופשה נצברים של עובדיה מסתכמת לתאריך המאזן לסך 9,475 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 9,237 אלפי ש"ח).

ב. התחייבות הרשות בגין פיצויי פיטורין לעובדים המועסקים בתנאי פנסיה צוברת אשר אינה מכוסה על ידי הפקדות מיועדות מסתכמת לתאריך המאזן בסך 13,750 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 11,687 אלפי ש"ח).

ג. התחייבות הרשות בגין צבירת ימי מחלה של עובדיה שמעל גיל 50 מסתכמת לתאריך המאזן לסך 9,479 אלפי ש"ח (ליום 31 בדצמבר 2023 - 8,650 אלפי ש"ח).

עיריית רמת השרון

ביאור 10 - השקעות בתאגידים

להלן מידע לגבי השקעות בתאגידים אשר לרשות יש בהם החזקה של 20% ומעלה:

שם התאגיד	מבנה משפטי	שיעור אחזקה ב-%	השקעה במניות באלפי ש"ח	פרמיה באלפי ש"ח
רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	חברה	100%	838	62,287
מרכז לחינוך וספורט רמת השרון	עמותה	100%		
שרונים - מפעלי מים וביוב בע"מ	חברה	100%	1	-

שם התאגיד	הלוואות/ שטרי הון באלפי ש"ח	תשלום על חשבון הון מניות באלפי ש"ח	סה"כ השקעה באלפי ש"ח
רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	חברה		63,125
מרכז לחינוך וספורט רמת השרון	עמותה		
שרונים - מפעלי מים וביוב בע"מ	חברה	11,709	81,964

שם התאגיד	הון עצמי/יתרת נכסים נטו במאזן התאגיד באלפי ש"ח	יתרה בספרי הרשות חובה (זכות) באלפי ש"ח	יתרה בספרי התאגיד חובה (זכות) באלפי ש"ח
רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ	חברה	24,586	3,813
מרכז לחינוך וספורט רמת השרון	עמותה	(2,670)	1,818
שרונים - מפעלי מים וביוב בע"מ	חברה	91,609	2,143

א. רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ: (להלן "החברה")

- רימונים - חברה לפיתוח רמת השרון בע"מ נוסדה בשנת 1994 והחלה את פעילותה בחודש ינואר 1995.
- הנתונים הכספיים של החברה הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2024.
- מטרת החברה הינן ייזום ופיתוח פרויקטים לקידומה, רווחתה ופיתוחה של רמת השרון.
- בשנת 2011 החלה החברה לעסוק בעיקר בהקמת פרויקט מערכות סולאריות ומשנת 2017 החברה מבצעת בנוסף ניהול פרסום זכיינות חוצות, ניהול פיתוח של תשתיות ברחבי העיר, הקמת מבני ציבור עבור העיריה והתייעלות אנרגטית.
- יתרת ההפסד של החברה ליום 31.12.24 מסתכמת ב- 38,539 אלפי ש"ח. (ליום 31.12.23 יתרת ההפסד 45,824 אלפי ש"ח) ותוצאות השנה הסתכמו ברווח בשנת 2024 בסך 7,284 אלפי ש"ח (בשנת 2023 רווח: 6,580 אלפי ש"ח). העירייה יצרה הפרשה לירידת ערך בסך 38,540 אלפי ש"ח, עד גובה יתרת ההפסדים בחברה. בשנת 2024 הוקטנה ההפרשה בגובה רווחי החברה בסך 7,284 אלפי ש"ח.
- בהתאם לדוח על השינויים בהון העצמי של החברה הון המניות המונפק של החברה הינו בסך 837,891 מניות ש"ח. בבאור הון מניות ההון המונפק הינו 887,981 וההון הרשום הינו 1,050,000 מ"ר בנות 1 ש"ח כ"א. בתדפיס רשם החברות מיום 14 באוגוסט 2025 הון המניות המוקצה הינו 50,000 מניות רגילות בנות 1 ש"ח כל אחת המוחזקות במלואן ע"י העירייה. חוסר ההתאמה נובע בין היתר מאי רישום הנפקת ההון שבוצעה בשנת 2016.
- בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2023 קיימת יתרה לזכות החברה בסך 2,259 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות החברה בסך 3,199 אלפי ש"ח). בספרי החברה היתרה נטו של הרשות הינה 3,813 אלפי ש"ח לחובת הרשות. ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי החברה הינו בעיקר הפרש עיתוי - בגין חשבונות שנרשמו בספרי הרשות כהוצאות בתבר"ם בשנת 2025 ובספרי החברה נרשמו כהכנסות לקבל בשנת 2024, וכן בגין מדיניות חשבונאית שונה- התקבולים מהחברה נרשמים בספרי העירייה על בסיס מזומן בעוד שבספרי החברה נרשמים על בסיס מצטבר.
- בהתאם לדיווחיה הכספיים של העירייה, בשנת 2024 נבעו לעירייה הכנסות מהחברה בגין ארנונה, השכרת גגות סולריים ושטחי פרסום בהיקף של 3,467 אלפי ש"ח בתקציב הרגיל (אשתקד 4,275 אלפי ש"ח). רכישת שירותים מהחברה עבור התקציב הבלתי רגיל בסך של כ-69,307 אלפי ש"ח (אשתקד 71,050 אלפי ש"ח), ועבור התקציב הרגיל בסך 6 אלפי ש"ח (אשתקד: 20 אלפי ש"ח).
- ליום 31.12.24 לחברה יתרת הלוואה בסך 941 אלפי ש"ח מבנק מרכנתיל (דקסיה לשעבר), העירייה ערבה להלוואה זו.

עיריית רמת השרון

ב. מרכז לחינוך וספורט רמת השרון ע.ר: (להלן: "העמותה")

- א. עמותת מרכז לחינוך וספורט רמת השרון נוסדה בשנת 1992. בשנת 2009 שונה תקנון העמותה והיא הפכה לעמותה עירונית. בוועד המנהל של העמותה 9 חברים, מהם שלושה חברי מועצה, שלושה עובדי עירייה ושלושה נבחרי ציבור אשר העירייה אחראית על המינוי שלהם.
- א.2. הנתונים הכספיים של התאגיד הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2024.
- א.3. מטרת העמותה הינן ניהול והפעלת ענפי הספורט בתחום רמת השרון, פיתוח וטיפוח של החינוך המשלים בעיר, מתן פעילויות לניצול שעות הפנאי של תושבי העיר, לפעול במסגרת סמכויות העירייה ותפקידיה תוך סיוע למועצת העיר בקידום ענייניה.
- א.4. בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות העמותה בסך 1,818 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות העמותה בסך 1,496 אלפי ש"ח). בספרי העמותה היתרה של הרשות הינה 1,818 אלפי ש"ח לחובת הרשות.
- א.5. בהתאם לדיווחיה הכספיים של העירייה, בשנת 2024 העירייה רכשה שירותים מהעמותה בהיקף כספי של 21,524 אלפי ש"ח, מתוכם 13,687 אלפי ש"ח עבור שירותים בתחום החינוך, התרבות והרווחה שהעמותה ביצעה בעבור העירייה ו- 7,837 אלפי ש"ח עבור ביצוע עבודות בתקציב הבלתי רגיל (בעיקר שיקום איצטדיון, אולמות ספורט ומתקני ספורט). (לשנת 2023 - 14,616 אלפי ש"ח ו- 21,609 אלפי ש"ח בהתאמה).

ג. שרונים - תשתיות מים וביוב בע"מ: (להלן "התאגיד")

- א.1. שרונים - תשתיות מים וביוב בע"מ הוקם בשנת 2008.
- א.2. הנתונים הכספיים של התאגיד הינם מדוח כספי מבוקר לשנת 2024.
- א.3. מטרת החברה הינן מתן שירותי מכירה ואספקת מים וביוב בתחום העיר רמת השרון, בהתאם לחוק תאגידי מים וביוב התשס"א - 2001 ובהתאם לרישיון ההפעלה שניתן לה ע"י הממונה על תאגידי המים והביוב.
- א.4. בשנת 2009 נחתם הסכם העברת נכסי תשתיות המים והביוב והפעילות בתחום, מהעירייה לחברה. בתמורה התחייבה החברה לעירייה:
 - להקצות לעירייה מניות לפי שווי של 70,255 אלפי ש"ח המהווים 60% מהתמורה.
 - להנפיק שטר הון נדחה לפי שווי של 11,709 אלפי ש"ח המהווה 10% מסך התמורה.
 - לפרוע הלוואות בעלים בסך 35,128 אלפי ש"ח המהווים 30% מסך התמורה.
- במהלך שנת 2013 נחתם הסכם נוסף בין התאגיד לבין העירייה, בגין זכויות הפעלת המט"ש אשר נמכרו בשנת 2002 ע"י העירייה למפעיל חיצוני עד לשנת 2028 בתמורה לקבלת דמי זיכיון מראש אשר מפקד הנכסים לא כלל בשוגג נתון זה. בהתאם להסכם:
 - א. הופחתה הלוואת בעלים בסך של 16,735 אלפי ש"ח שהינם שווי יתרת דמי הזיכיון למועד התחלת הפעלת התאגיד ועד לתום תקופת הזיכיון.
 - ב. תוקנה חלוקת התמורה שנקבעה לעירייה בגין פרויקט "תותים" בו נשאה לאחר הקמת התאגיד, העירייה תקבל סכום נוסף בסך 3,239 אלפי ש"ח כהחזר הלוואה.
 - בהתאם להסכם, עודכן סכום ההלוואה המקורי כך שיתרת ההלוואה ליום 31 בדצמבר 2012 תיפרע לתקופה של 7.5 שנים ובריבית פריים + 0.15%. בשנת 2020 פרעה החברה את יתרת ההלוואה.
- א.5. בהתאם לדוח הכספי של התאגיד ליום 31 בדצמבר 2024 העודפים של החברה מסתכמים ל-21,354 אלפי ש"ח. (ליום 31 בדצמבר 2023 - 20,026 אלפי ש"ח).
- א.6. בספרי הרשות ליום 31 בדצמבר 2024 קיימת יתרה לזכות התאגיד בסך 827 אלפי ש"ח (אשתקד - יתרה לזכות התאגיד בסך 483 אלפי ש"ח). בספרי התאגיד היתרה של הרשות הינה 2,143 אלפי ש"ח לחובת הרשות. ההפרש בין ספרי הרשות לבין ספרי התאגיד נובע בעיקר מחשבוניות שנמצאים במחלוקת בין הנהלת הרשות לבין הנהלת התאגיד בגין אגרת ביוב בכפר הירוק. העירייה נתנה כתב שיפוי לתאגיד שרונים כנגד אי תשלום אגרת הביוב עד לקבלת פסק דין בגין תובענה שכנגד הכפר הירוק.
- א.7.

2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
109	109
2,293	2,339
4,500	-
6,902	2,448

ההכנסות שנבעו לעירייה מהתאגיד היו כדלקמן:

הכנסות שונות
הכנסות מארנונה, היטלי פיתוח ואגרות בניה
הכנסות מדיבידנד (*)

(*) בהתאם לאישור משרד הפנים לזקיפת ההכנסה מדיבידנד לתקציב הרגיל.

הוצאות ששולמו ע"י העירייה לתאגיד בשנת הדוח היו כדלקמן:

4,509	5,301
941	1,200
142	-
13	507
5,605	7,008

חיוב עבור צריכת מים
חיוב צריכת מים מרכז תרבות בתקציב הרגיל
שרותים חקלאים בתקציב הרגיל
הוצאות בתקציב הבלתי רגיל

עיריית רמת השרון

ביאור 11 - החזר משנים קודמות

2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
306	858
34	67
37	208
10	608
387	1,741

ההרכב :
 ביטול ותיקון יתרות משנים קודמות
 שונות
 קיטון קרנות מתוקצבות בגין הלוואות לעובדים
 הכנסות שונות ממשרדי ממשלה

ביאור 12 - הוצאות בגין שנים קודמות

2023	2024
אלפי ש"ח	אלפי ש"ח
27	56
-	58
181	-
208	114

ההרכב :
 שונות
 תשלומים בעקבות פס"ד פשרה
 השתתפות בתפעול ואחזקת בית משפט הרצליה

ביאור 13 - שעבודים ומשכונות

להלן פירוט השעבודים והמשכונות עליהם חתמה הרשות בהתאם לאישור מרשם המשכונות מיום 13 ביולי 2025 :

שנים	נכס	תאריך	נושה
99	כל הכנסות העיריה	18/04/2005	בנק לאומי לישראל בע"מ
17	כל הכנסות העיריה	27/06/2011	מוניציפל בנק בע"מ
99	אג"ח לשעבוד	02/10/2011	מפעל הפיס
99	הכנסות עצמיות	11/01/2012	בנק לאומי לישראל בע"מ
99	הכנסות עצמיות	09/09/2014	בנק לאומי לישראל בע"מ
99	הכנסות עצמיות	26/11/2015	בנק לאומי לישראל בע"מ
99	אג"ח לשעבוד	26/11/2017	מפעל הפיס
17	הכנסות עצמיות	12/06/2019	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ
99	הכנסות עצמיות	30/09/2020	בנק לאומי לישראל בע"מ
99	הכנסות עצמיות	02/03/2022	בנק מזרחי טפחות בע"מ
10	הכנסות עצמיות	27/06/2022	בנק מרכנתיל דיסקונט בע"מ

ביאור 14 - ערבויות

העיריה נתנה ערבויות בנקאיות המסתכמות לסך של 1,470 אלפי ש"ח, בהתאם למפורט להלן :
 א. ערבות עבור חברת רימונים בסך 941 אלפי ש"ח בתוקף עד חודש 6/2026 (גובה הערבויות ליום 31.12.23 - 1,521 אלפי ש"ח).
 ב. ערבויות לקבוצת הספורט "הפועל ניר רמת השרון" בסך 529 אלפי ש"ח בתוקף עד 09/27 (גובה הערבויות ליום 31.12.2023 - 689 אלפי ש"ח).

ביאור 15 - שומות ניכויים

לרשות הוצאו שומות ניכויים ע"י מס הכנסה עד וכולל שנת המס 2019. השומה האחרונה הוצאה בחודש 07/2021 והתייחסה לשנים 2016 עד 2019, לפיה הרשות שילמה סך 1,417 אלפי ש"ח.
 בחודש 03/2023 הוצאו לרשות שומות ניכויים ע"י ביטוח לאומי עבור השנים 2016-2019, לפיה הרשות חויבה סך של 1,027 אלפי ש"ח.

ביאור 16 - עסקאות ליסינג

הרשות שוכרת 39 כלי רכב בחכירה תפעולית. אשר המאוחר בהם מסתיים בחודש 12/2027.
 דמי השכירות השנתיים הינם בסך 1,666 אלפי ש"ח.

עיריית רמת השרון

ביאור 17 - מלחמת חרבות ברזל

ביום 7 באוקטובר 2023 בעקבות המתקפות על ישראל והמצב הביטחוני, הכריזה ממשלת ישראל על מלחמת "חרבות ברזל" וכתוצאה מכך קבעה הגבלות שונות ובכללן אזורים בהם קיימות הגבלות על תנועה של אזרחים, יישובים מהם התפנו תושבים, הגבלה על התכנסויות שונות, שינויים בפעילות מערכת החינוך וכיו"ב וגייסה אזרחים רבים לשירות מילואים (להלן "אירועי מלחמת חרבות ברזל"). כתוצאה מהאמור, בשנת 2024 לא חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של העירייה. בשנת 2023 חלה השפעה מהותית על תוצאות הפעילות בתקציב הרגיל ובתקציב הבלתי רגיל של העירייה.

השפעה על התקציב הרגיל:

בעקבות ההשפעות של אירועי מלחמת "חרבות ברזל" על הרשות המקומית, כפי שתוארו לעיל, בשנת 2023 קיימת ירידה בהכנסות העצמיות ועלייה בהוצאות לחירום, חינוך, רווחה ושירותים מקומיים. הרשות המקומית נקטה בצעדים שונים לצמצום הגרעון בתקציב הרגיל לשנת 2023:

בתאריך 26/11/23 אישרה מועצת הרשות שימוש בעודפי מזומנים של קרנות פיתוח בסכום של 7,000 אלפי ₪ על פי "הוראת שעה" - שימוש בעודפי מזומנים התנהלות בעת מלחמה", בפועל הועמדה הלוואה בסך 6,750 אלפי ₪ (ראה ביאור 18 להלן).

להלן פירוט תקבולים ותשלומים מפעילות חירום בתקציב הרגיל לשנת 2023:

תקציב 2023	ביצוע 2023	תקבולים לפעולות חירום
-	260	א. תקבולים ממשרדי ממשלה - משרד הפנים
7,000	6,750	ג. הכנסות אחרות - הלוואה מקרנות הפיתוח
7,000	7,010	
7,172	7,583	תשלומים לפעולות חירום
-	373	אבדן הכנסות ארנונה
7,172	272	אבדן הכנסות אכיפת דוחות חניה
7,172	4,351	פעולות מל"ח (1)
-	2,587	שכר
7,172	272	

(1) ההוצאות כלולות בפרק 72 וכוללות הוצאות בתחומי חינוך, רווחה, שירותים מקומיים.

השפעה על התקציב הרגיל לשנת 2024: בתאריך 05/01/2025 אישרה מועצת הרשות זקיפת תשואה מהשקעות לכיסוי קרנות לתקציב הרגיל, ובכך אימצה את מכתב מנכ"ל: "הארכת הוראת שעה - שימוש בעודפי מזומנים בתקציב הרגיל לשנת 2024" מיום 29 באוקטובר 2024. בנוסף, הרשות המקומית קיבלה מענקי ממשלה בסכום של 80 אלפי ₪ לצרכי חירום בשנת 2024. (אשתקד: 260 אלפי ₪).

השפעה על התקציב הבלתי רגיל:

לאירועי מלחמת חרבות ברזל השפעה על התנהלות והתקדמות של פרויקטים שונים המבוצעים ע"י העירייה; ביצוע פעולות המיועדות למיגון ובטיחות האוכלוסייה. במהלך שנת 2024 בוצעו עבודות של הקמת ושדרוג מקלטים ציבוריים ומתקנים לשעת חרום במסגרת התקציב הבלתי רגיל בהיקף של כ-6,047 אלפי ש"ח (אשתקד: 1,620 אלפי ש"ח). כמו כן, אירועי "חרבות ברזל" הביאו לירידה במצבת כח האדם והפועלים הנדרשת לביצוע הפרויקטים, עקב הגבלת יציאת עובדי שטחים לעבודה בישראל ועזיבה של עובדים זרים את הארץ. כפועל יוצא מכך, עלויות כח האדם עלו (היצע מול ביקוש), בשל המחסור בפועלים נגרמו עיכובים במשך תקופת ביצוע הפרויקטים אשר גרמו לעלויות נוספות לקבלנים ולעירייה.

עיריית רמת השרון

ביאור 18 - הלוואה מקרנות הרשות לתקציב הרגיל

בהתאם לחוזר מנכ"ל משרד הפנים מיום 15 באוקטובר 2023 (הוראת שעה - שימוש בעודפי מזומנים התנהלות בזמן מלחמה), אישרה מועצת הרשות העברת הלוואה מקרנות הפיתוח לתקציב הרגיל בסך של 7,000 אלפי ש"ח, בפועל הועמדה הלוואה בסך 6,750 אלפי ש"ח. משרד הפנים אישר את העברת הלוואה בתאריך 04 בדצמבר 2023. בהתאם להחלטת מועצת הרשות השבת הכספים לקרנות הפיתוח תבצע במהלך 5 השנים הבאות. שיעור הריבית שנקבע הינו 6.25%. להלן התנועה בהלוואה באלפי ש"ח:

2023 באלפי ש"ח	2024 באלפי ש"ח	
-	6,750	יתרת לתחילת השנה (קרן בלבד)
6,750	-	הלוואות שהועברו מקרנות הרשות לתקציב הרגיל בשנת הדוח
-	(1,350)	מלוות שנפרעו בשנת הדוח (קרן בלבד)
-	-	ריבית והפרשי הצמדה שנצברו לסוף השנה
<u>6,750</u>	<u>5,400</u>	יתרה לסוף השנה
-	390	סכום הריבית שנוקפה בתקציב הרגיל בשנת הדוח:

ראה ביאור 5 ונספח 3 לטופס 1 לדוחות הכספיים.

ביאור 19 - התחייבויות תלויות

1. על פי נתוני נתוני יועצים משפטיים חיצוניים המייצגים את העירייה, תלויות ועומדות כנגד העירייה נכון ליום 31 בדצמבר 2024 התביעות הבאות, באלפי ש"ח:

פרטים	תביעות לגביהן קיימת הערכה של הרשות ויועציה המשפטיים		תביעות לגביהן לא ניתן להעריך את סיכויי התביעה	
	תביעות עם שיפוי מלא/ חלקי	תביעות ללא שיפוי	תביעות ללא שיפוי	סה"כ סכומי התביעות
א. 13 תביעות לתשלום פיצויים על הפקעת מקרקעין על פי הוראות סעיף 197 לחוק התכנון והבניה	54,900	46,270	163,446	264,616
ב. 19 תביעות כנגד עיריית רמת השרון והוועדה המקומית לבניה רמת השרון בגין חיובי השבחה (*)	700	203,619	121,000	325,319
ג. 2 תביעות בנושאים אחרים		1,312		1,312
סה"כ	55,600	251,201	284,446	591,247

(*) סכומי התביעות כנגד חיובי השבחה הכלולים בסעיף, כוללים רק סכומים אשר נגבו על ידי הרשות.

2. סך התביעות אשר לגביהן היועץ המשפטי לא יודע להעריך את הסיכון, מסתכמות לסך של 284 מיליון ש"ח. (כולל תביעות לפי סעיף 197).

3. סה"כ הפרשה שרשמה העירייה בהתאם להערכת היועצים המשפטיים מסתכמת לסך של 40,841 אלפי ש"ח, המורכבת מהפרשה שכנגד התקציב הרגיל בסך 656 אלפי ש"ח, והפרשה כנגד קרנות הפיתוח בסך 40,185 אלפי ש"ח.

עיריית רמת השרון

נספח 2 לטופס 1

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	יתרה לתחילת השנה	חיוב בשנת החשבון	סה"כ פטורים, שחרורים והנחות (פירוט ב)	העברה ל / מ חובות מסופקים	סה"כ חיובים נטו	סה"כ גביות בשנת הדוח	יתרה לסוף השנה	יחס גביה ב - % לכלל החיובים
א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי								
1	ארנונה								
1.1	ארנונה למגורים	12,769	189,337	23,133	(734)	178,239	163,966	14,273	92.0%
1.2	ארנונה אחרת	17,113	123,914	6,624	(4,566)	129,837	115,510	14,327	89.0%
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה	107,366	7,272	160	5,300	119,778	119,778	119,778	
2	אגרת מים וביוב	137,247	320,523	29,917		427,853	279,476	148,377	65.3%
2.1	אגרת מים	967	944		(847)	1,064	7	1,057	0.7%
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים סה"כ מים	10,133	91	847		11,071	11,071	11,071	
		11,100	1,035			12,135	7	12,128	0.1%
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי חוזר	148,347	321,558	29,917		439,988	279,483	160,505	63.5%
ב.	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי								
2	שכר דירה		10,459			10,459	10,459		100.0%
4	עצמיות חינוך		2,691	(1,343)		1,348	1,348		100.0%
8	הטלי השבחה	20,990	144,696	98		165,784	144,806	20,978	87.3%
9	הטלי פיתוח	5,743	41,592	421		47,756	42,049	5,707	88.0%
10	אגרות בניה	263	8,468	102		8,833	8,833		100.0%
13	השתתפות בעלים	127		(127)					
14	שלטים, אישורים וכו'	2,097	5,571	(228)		7,440	4,586	2,854	61.6%
15	אגרות בית משפט ושכר טרחה	1,908	817	(113)	4	2,608	474	2,134	18.2%
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	28,711	199	1,190		30,100	212,555	61,773	77.5%
		59,839	214,493	4		274,328			
	סה"כ בשנת הדוח	208,186	536,051	29,921		714,316	492,038	222,278	68.9%
	שנה קודמת	190,405	539,695	28,813		701,287	493,101	208,186	70.3%
	שנתיים קודמות	175,082	563,227	29,877		708,432	518,027	190,405	73.1%

החובות המסופקים והחובות למחיקה נקבעו בהתאם לאמדן שערכה הנהלת הרשות על פי סוגי חיובים ועומק החוב, וכן עבור סכומי חוב ספציפיים שגבייתם מוטלת בספק.

עיריית רמת השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט א

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	חיוב ראשוני	חיובי ריבית והצמדה על השוטף	חיובי ריבית והצמדה בגין חובות קודמים	חיוב (ביטול) נוסף	חיוב בשנת החשבון
א. חשבוניות על בסיס חיוב שנתי						
1	ארנונה					
1.1	ארנונה למגורים	184,098	509	2,224	2,506	189,337
1.2	ארנונה אחרת	116,094	543	2,387	4,890	123,914
1.3	חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה	300,192	1,052	11,617	7,662	320,523
2	אגרת מים וביוב					
2.1	אגרת מים			944		944
2.2	חובות מסופקים וחובות למחיקה מים סה"כ מים		2	89		91
			2	1,033		1,035
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי	300,192	1,054	12,650	7,662	321,558
ב. חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי						
2	שכר דירה	10,299	4		156	10,459
4	עצמיות חינוך	1,573	2	274	842	2,691
8	הטלי השבחה	141,799	21	2,872	4	144,696
9	הטלי פיתוח	44,810	101	639	(3,958)	41,592
10	אגרות בניה	8,908	2	13	(455)	8,468
14	שלטים, אישורים וכו'	5,234	126	382	(171)	5,571
15	אגרות בית משפט ושכר טרחה	424	9	267	117	817
17	חובות מסופקים וחובות למחיקה סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי	213,047	265	4,648	(3,467)	214,493
	סה"כ	513,239	1,319	17,298	4,195	536,051

עיריית רמת השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ב

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	פטורים שנה שוטפת	פטורים שנים קודמות	מחיקת חובות/חובות אבודים	הנחות על פי דין	הנחות על פי ועדה	הנחות מימון	סה"כ פטורים שחרורים והנחות
א.	חשבוניות על בסיס חיוב שנתי							
	1 ארנונה							
	1.1 ארנונה למגורים	3		45	22,192	250	643	23,133
	1.2 ארנונה אחרת	4,850	54	1,097	331		292	6,624
	1.3 חובות מסופקים וחובות למחיקה ארנונה סה"כ ארנונה	4,853	54	1,302	22,523	250	935	29,917
	2 אגרת מים וביוב							
ב.	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב שנתי	4,853	54	1,302	22,523	250	935	29,917
	חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי							
15	אגרות בית משפט ושכר טרחה			4				4
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי			4				4
	סה"כ	4,853	54	1,306	22,523	250	935	29,921

עיריית רמת השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ג

הדוח הכספי לשנת 2024

מצב חשבון החייבים בגין ארנונות, הטלים והשתפויות לפי נתוני אגף הגבייה באלפי ש"ח

מס.	שם החשבון	גביה השנה	גבית פיגורים	סה"כ גביות בשנת הדוח
א. חשבוניות על בסיס חיוב שנתי				
1	ארנונה			
1.1	ארנונה למגורים	156,031	7,935	163,966
1.2	ארנונה אחרת	107,780	7,730	115,510
		263,811	15,665	279,476
2	סה"כ ארנונה			
	אגרת מים וביוב			
2.1	אגרת מים		7	7
			7	7
		263,811	15,672	279,483
ב. חשבוניות על בסיס חיוב חד פעמי				
2	שכר דירה	10,139	320	10,459
4	עצמיות חינוך	939	409	1,348
8	הטלי השבחה	138,294	6,512	144,806
9	הטלי פיתוח	41,507	542	42,049
10	אגרות בניה	8,832	1	8,833
14	שלטים, אישורים וכו'	4,031	555	4,586
15	אגרות בית משפט ושכר טרחה	297	177	474
		204,039	8,516	212,555
	סה"כ חשבוניות על בסיס חיוב חד-פעמי			
	סה"כ	467,850	24,188	492,038

עיריית רמת השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ד

הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מ"מ		ארנונה כללית		נתוני גביה מ"מ וארנונה לפי נתוני אגף הגביה
2023	2024	2023	2024	
1,530	967	28,851	29,881	גביית פיגורים יתרת פיגורים ריאלית לתחילת שנה
(16)		138	395	חיוב / זיכוי נוסף
(1,442)	(847)	(6,132)	(5,180)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
904	944	4,795	4,611	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(2,120)	(2,052)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
976	1,064	25,532	27,655	סה"כ יתרת פיגורים (פוטנציאל הגביה)
9	7	12,730	15,665	גביה בגין פיגורים
967	1,057	12,802	11,990	יתרת פיגורים בגין שנים קודמות
		290,269	300,192	חיוב תקופתי שוטף מצטבר
		8,834	7,001	חיוב / זיכוי נוסף
		(241)	(120)	העברה לחובות מסופקים וחובות למחיקה
		894	1,052	חיובים במהלך התקופה בגין ריבית והצמדה
		(25,218)	(27,705)	הנחות, פטורים, זיכויים ומחיקת חובות
		274,538	280,420	סה"כ חיוב תקופתי (פוטנציאל הגביה)
		(257,459)	(263,811)	גביה שוטפת
		(257,459)	(263,811)	סה"כ שגובה
		17,079	16,609	יתרת פיגורים לתקופה
967	1,057	29,881	28,599	יתרת חובות שטרם נגבו לסוף התקופה
0.92%	0.66%	49.86%	56.64%	% גביה מהפיגורים
		93.78%	94.08%	% גביה מהשוטף
0.92%	0.66%	90.04%	90.72%	% גביה מהסה"כ

עיריית רמת השרון

נספח 2 לטופס 1 - פירוט ה

הדוח הכספי לשנת 2024

דוח גביה ויתרות חייבים ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

ביצוע	סה"כ מקרים
2024	2024
331	202
5,476	3,417
1,278	339
3,338	592
1,138	319
8	1
1,016	353
476	70
40	12
3,123	636
776	158
1,284	861
960	460
229	486
1,869	573
53	15
20	2
927	380
105	6
250	65
50	38
26	15
22,773	9,000

תיאור ההנחה

אזרח ותיק 30%
 אזרח ותיק 25%
 אזרח ותיק 100%
 נכה 75% ומעלה
 נכה 90%
 אסיר ציון
 נכי רדיפות הנאצים
 עיוור
 עולה
 גמלת סיעוד
 מבחן הכנסה
 הורה יחיד
 ילד נכה
 פטור חיילים
 נכי צהל ומשפחות שכולות
 פעולות איבה
 בנין חדש
 נכס ריק
 עסקים
 וועדת הנחות
 מפקד מילואים פעיל *
 הנחות אחרות

סה"כ הנחות שניתנו על פי חוק

* הנחה בגינה מתקבל שיפוי

ביצוע	סה"כ מקרים
2024	2024
4,907	25

תיאור פטורין

פטור 67% (2/3)

4,907	25
-------	----

סה"כ פטורים שניתנו על פי חוק

27,680	9,025
---------------	--------------

סה"כ הנחות ופטורים

עיריית רמת השרון

נספח 3 לטופס 1

מצב חשבון המלוות לפרעון

ליום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

מלוות מקרנות ואחרים			מלוות מבנקים וממוסדות כספיים						
סה"כ			סה"כ	קרנות הרשות (1)	מיזמי PPP	סה"כ	מערכות סולאריות	אחרות	מים וביוב
31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024	31.12.2024
46,116	48,003	44,298	6,750	6,750		37,548		37,548	
13,638	6,750								
59,754	54,753	44,298	6,750	6,750		37,548		37,548	
11,751	10,455	10,053	1,350	1,350		8,703		8,703	
48,003	44,298	34,245	5,400	5,400		28,845		28,845	
1,498	1,990	2,484				2,484		2,484	
49,501	46,288	36,729	5,400	5,400		31,329		31,329	

יתרות המלוות (קרן) שנתקבלו למעשה ונשארו לפרעון בתחילת השנה
סה"כ מלוות שנתקבלו במשך השנה

פחות - תשלומים ע"ח קרן בלבד בשנת הדוח (**)
יתרת מלוות (קרן בלבד) לסוף השנה
נוסף - ריבית והפרשי הצמדה על הקרן שנצברו לסוף השנה *

סה"כ עומס המלוות לסוף השנה כולל ריבית והפרשי הצמדה

* חישוב ההצמדה על המלוות נעשה בהתאם למדד המחירים לצרכן לחודש נובמבר 2024 (מדד ידוע).

(1) מלוות מקרנות הרשות - ראה באור 18.

סכום פרעון כלל המלוות

סכום פרעון המלוות בתקציב הרגיל בשנת הדוח:

2022	2023	2024
11,751	10,455	10,053
1,065	1,362	1,413
95	199	265
12,911	12,016	11,731

קרן
ריבית
הצמדה
סה"כ (***)

*** התאמה לטופס 2:

בסעיף פרעון מלוות
סה"כ

12,016	11,731
12,016	11,731

להלן תחזית פרעון המלוות (קרן ריבית והצמדה):

מלוות מבנקים וממוסדות כספיים	קרנות הרשות (1)	סה"כ
5,542	1,350	6,892
4,192	1,350	5,542
4,300	1,350	5,650
4,414	1,350	5,764
2,394		2,394
10,487		10,487
31,329	5,400	36,729

שנה ראשונה
שנה שניה
שנה שלישית
שנה רביעית
שנה חמישית
שנה שישית ואילך

עיריית רמת השרון

נספח 1 לטופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

חלק א' - תקבולים ותשלומים כללי	תקציב מקורי	שינויים	התקציב	הביצוע	הסטיות נטו		הביצוע 2023
					מתחת	מעל	
הכנסות	554,848	10,750	565,598	565,961		363	552,039
הוצאות	554,848	10,750	565,598	565,511	87		551,558
עודף בשנת הדוח				450	87	363	481

חלק ב' - הכנסות לפי מקורות	התקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע 2023	% מסה"כ
				מתחת	מעל		
1 הכנסה עצמית							
1.1 גביה ישירה	358,825	357,609	63.19%	1,216		344,575	62.42%
1.2 הכנסות מריבית, שונות ובלתי רגילות	24,040	22,467	3.97%	1,573		15,071	2.73%
1.3 העברה מקרנות פיתוח	37,959	30,778	5.44%	7,181		35,510	6.43%
	420,824	410,854	72.59%	9,970		395,156	71.58%
2 הכנסות מהממשלה							
2.1 השתתפות משרדי ממשלה	144,173	154,488	27.30%		10,315	146,501	26.54%
2.4 מענקים מיוחדים ומיועדים	601	601	0.11%			3,588	0.65%
2.5 חלף הכנסות עצמיות מארנונה		18			18	44	0.01%
	144,774	155,107	27.41%		10,333	150,133	27.20%
3 הכנסות אחרות							
3.1 מלוות לאיזון						6,750	1.22%
סה"כ הכנסות לפי מקורות	565,598	565,961	100.00%	9,970	10,333	552,039	100.00%

עיריית רמת השרון

נספח 1 לטופס 2 - המשך

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - תקבולים ותשלומים

לפי מקורות הכנסה וסוגי הוצאה

לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

סוג ההוצאה	תקציב	הביצוע	% מסה"כ	הסטיות נטו		הביצוע	% מסה"כ *
				מתחת	מעל		
1 משכורות ושכר	261,151	263,137	46.53%		1,986	249,071	45.16%
2 אחזקה ומנהל (למעט הוצאות מימון)	45,516	44,434	7.86%	1,082		45,070	8.17%
3 הוצאות מימון	2,700	2,356	0.42%	344		2,373	0.43%
4 הוצאות תפעול	144,065	133,615	23.63%	10,450		131,846	23.90%
5 השתתפויות ותמיכות	95,543	94,234	16.66%	1,309		96,527	17.50%
6 הוצאות חד פעמיות	4,930	16,004	2.83%		11,074	14,655	2.66%
7 פרעון מלוות	11,693	11,731	2.07%		38	12,016	2.18%
סה"כ הוצאות	<u>565,598</u>	<u>565,511</u>	<u>1</u>	<u>13,185</u>	<u>13,098</u>	<u>551,558</u>	<u>1</u>

עיריית רמת השרון

נספח 2 לסופס 2

ניתוח הביצוע של התקציב הרגיל - הוצאות לפי שירותים ויעודים לעומת הכנסות

מיועדות ובלתי מיועדות לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

פרקי התקציב	הכנסות	הוצאות	תקציב	ביצוע	סטיות (מתחת)	תקציב	ביצוע	סטיות (מעל)	לפי תקציב	לפי ביצוע	הסטייה נטו (ערעון)
א. הכנסות והוצאות מיועדות											
1. הנהלה וכלליות		6		46,674		47,757		(1,083)	(46,674)	(47,757)	(1,083)
2. שירותים מקומיים	2	7	43,887	142,153	(7,964)	135,917	35,923	6,236	(98,266)	(99,994)	(1,728)
3. שירותים ממלכתיים	3	8	155,716	312,142	8,447	317,736	164,163	(5,594)	(156,426)	(153,573)	2,853
4. מפעלים	4	9	21,660	450	136	468	21,796	(18)	21,210	21,328	118
5. בלתי רגילים	5	99	24,040	64,179	(965)	63,633	23,075	546	(40,139)	(40,558)	(419)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			245,303	565,598	(346)	565,511	244,957	87	(320,295)	(320,554)	(259)
סה"כ הכנסות והוצאות מיועדות			245,303	565,598	(346)	565,511	244,957	87	(320,295)	(320,554)	(259)
ב. הכנסות בלתי מיועדות	1		312,666		673		313,339		312,666	313,339	673
1. גביה ישירה		1.19	458				458		458	458	
2. מענקים כלליים											
4. הכנסות מימון			7,171		36		7,207		7,171	7,207	36
סה"כ הכנסות בלתי מיועדות			320,295		709		321,004		320,295	321,004	709
סה"כ כללי			565,598	565,961	363	565,598	565,961	87		450	450
אי איזון תקציבי											
הסטיה נטו עורף (גרעון)											
450											

עיריית רמת השרון

נספח 3 לטופס 2

דוח ביצוע התקציב הרגיל - ממוין לפי מסגרת משרד הפנים לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024 באלפי ש"ח

הסעיף הכנסות	תקציב	ביצוע	% מסה"כ	עודף (גרעון)	ביצוע 2023	% מסה"כ
ארנונה	279,200	280,319	50%	1,119	270,013	49%
הנחות בארנונה (*)	29,300	28,615	5%	(685)	27,061	5%
מכירת מים		7	0%	7	9	0%
יתר עצמיות	88,284	79,446	14%	(8,838)	83,001	15%
משרד החינוך	109,124	117,937	21%	8,813	113,171	21%
משרד הרווחה	31,051	31,883	6%	832	30,129	5%
משרדים אחרים	3,998	4,668	1%	670	3,201	1%
מענקים מיוחדים ומיועדים	601	601	0%		3,588	1%
מלוות למחזור ולאיוון		18	0%	18	6,750	1%
חלף הכנסות עצמיות מארנונה		22,467	4%	(1,573)	44	0%
תקבולים אחרים	24,040	22,467	4%	(1,573)	15,071	3%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	565,598	565,961	100%	363	552,039	100%
סה"כ הכנסות	565,598	565,961		363	552,039	
הוצאות						
משכורות ושכר כללי	109,025	110,663	20%	(1,638)	104,188	19%
פעולות כלליות	141,297	133,618	24%	7,679	147,293	27%
שכר חינוך	139,508	140,562	25%	(1,054)	132,845	24%
פעולות חינוך	74,195	80,263	14%	(6,068)	71,873	13%
שכר רווחה	12,618	11,912	2%	706	12,038	2%
פעולות רווחה	38,994	38,401	7%	593	35,940	7%
פרעון מלוות	11,693	11,731	2%	(38)	12,016	2%
מימון	2,700	2,356	0%	344	2,373	0%
חד פעמיות	7,668	8,325	1%	(657)	6,939	1%
הנחות בארנונה (**)	27,900	27,680	5%	220	26,053	5%
סה"כ ללא כיסוי גרעון מצטבר	565,598	565,511	100%	87	551,558	100%
סה"כ הוצאות	565,598	565,511		87	551,558	
עודף (גרעון)		450		450	481	

(*) כולל הנחות ועדה, הנחות על פי דין, הנחות מימון ופטורים.

(**) כולל הנחות ועדה והנחות או פטורים על פי דין. הנחות מימון נכללו בסעיף הוצאות מימון

עיריית רמת השרון

נספח 4 לטופס 2 חלק א

נתוני כח אדם והוצאות שכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

שנה קודמת			שנה נוכחית				סוג משרה
שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כוח אדם בפועל	שכר ממוצע בפועל לשנה למשרה אלפי ש"ח	הוצאות שכר בפועל אלפי ש"ח (דוח 66)	מצבת משרות כח אדם ממוצעת	תקן כח אדם רשותי	
194.61	131,572	676	204.29	140,978	690.08	716.15	חינוך עם תקן
194.61	591	3	204.29	86	0.42		חינוך ללא תקן
194.61	132,163	679	204.29	141,064	690.50	716.15	סה"כ חינוך
235.58	11,970	51	237.68	12,217	51.40	58.53	רווחה עם תקן
235.58	100	0					רווחה ללא תקן
235.58	12,070	51	237.68	12,217	51.40	58.53	סה"כ רווחה
394.37	18,843	48	412.21	19,077	46.28		יתר המשרות בכירים עם תקן
394.37	18,843	48	412.21	19,077	46.28		סה"כ יתר המשרות בכירים
198.58	56,262	283	207.62	59,795	288.00	351.40	יתר המשרות אחרים עם תקן
198.58	38	0	207.62	23	0.11		יתר המשרות אחרים ללא תקן
198.58	56,300	284	207.62	59,818	288.11	351.40	סה"כ יתר המשרות אחרים
226.82	75,143	331	235.94	78,895	334.39	351.40	סה"כ יתר המשרות
206.64	219,376	1,062	215.72	232,176	1,076.29	1,126.08	סה"כ
819.33	2,458	3	879.17	2,612	2.97		נבחרים
157.75	26,746	170	164.86	27,451	166.51		גימלאים (פנסיונרים)
	113			808			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד בכירים
	1,321			1,752			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד אחרים
				736			הוצאות בגין סיום יחסי עובד מעביד נבחרים
202.57	250,014	1,234	213.15	265,535	1,245.77	1,126.08	סה"כ עובדים בתקציב רגיל
202.57	250,014	1,234	213.15	265,535	1,245.77	1,126.08	סה"כ כללי
							הערות:

עיריית רמת השרון

נספח 4 לטופס 2 חלק ב

דוח השכר לפי פרקי תקציב לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

הפרש		ביצוע 2024 לפי דוח 66		תקציב 2024	
עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות	עלויות שכר אלפי ש"ח	מספר משרות
(250)	0	3,348	3	3,098	3
(399)	5	11,909	43	11,510	48
(638)	2	8,346	29	7,708	31
(1,287)	6	23,603	75	22,316	82
(262)	(0)	3,494	14	3,232	14
(145)	(0)	2,301	11	2,156	11
1,017	13	16,597	66	17,614	79
1,712	11	12,871	59	14,583	69
(652)	1	6,291	27	5,639	28
(3,251)	(11)	5,619	21	2,368	10
(1,581)	13	47,173	198	45,592	211
(429)	1	7,436	29	7,007	30
(2,041)	25	134,542	661	132,501	686
(396)	(2)	11,770	58	11,374	56
295	7	12,323	51	12,618	59
(105)	0	1,237	6	1,132	6
(2,676)	30	167,308	806	164,632	837
1,500	6	27,451	167	1,500	173
(340)				27,111	
(4,384)	56 *	265,535	1,246	261,151	1,302

6	הנהלה וכלליות
61	נבחרים
61	מנהל כללי
62	מנהל כספי
	סה"כ הנהלה וכלליות
7	שירותים מקומיים
71	תברואה
72	שמירה ובטחון
73	תכנון ובנין עיר
74	נכסים ציבוריים
76	שרותים עירוניים שונים
78	פיקוח עירוני
	סה"כ שרותים מקומיים
8	שרותים ממלכתיים
811	מנהל החינוך
812	חינוך
82	תרבות
84	רווחה
87	איכות סביבה
	סה"כ שרותים ממלכתיים
9	מפעלים

הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
גימלאים (פנסיונרים)

סה"כ כללי

*הערה: הסך הנ"ל כולל הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד בסך 3,296 אלפי ₪

הפרש עלויות		ביצוע 2024		תקציב 2024		רכישת שרותי כוח אדם
מס' שעות העסקה	עלות כוללת	מס' מועסקים	מס' שעות העסקה	עלות כוללת	מס' מועסקים	
143	1,957	11		2,100		יועצים חיצוניים ושרותי כח אדם מקבלן כ"א

עיריית רמת השרון

נספח 5 לטופס 2

התפלגות מרכיבי השכר לשנה שנסתיימה ביום 31 בדצמבר 2024

2023		2024		סוג תשלום
% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	% מסה"כ	ביצוע אלפי ש"ח	
51.60%	129,014	52.69%	139,908	שכר משולב כולל הפרשי שכר
5.66%	14,148	4.48%	11,909	שעות נוספות - רשומות
0.57%	1,434	1.24%	3,296	הוצאות לסיום יחסי עובד מעביד
5.20%	13,004	5.09%	13,507	אחזקת רכב
10.63%	26,588	10.16%	26,984	תשלומי פנסיה
0.55%	1,373	0.52%	1,373	אש"ל
4.33%	10,832	4.06%	10,791	תשלומים שונים - הבראה, ביגוד, טלפון, קצובת נסיעה ועוד
78.55%	196,393	78.25%	207,768	סה"כ שכר ותשלומים
3.57%	8,917	3.52%	9,349	תשלומי ביטוח לאומי מעביד
11.98%	29,958	12.10%	32,134	קופת גמל מעביד, קרן השתלמות
5.90%	14,746	6.13%	16,284	מס שכר ומס מעסיקים
21.45%	53,621	21.75%	57,767	סה"כ נלוות
100.00%	250,014	100.00%	265,535	סה"כ כללי

התאמה בין הוצאות השכר הנ"ל לבין הוצאות השכר בנספח 1 לטופס 2

2023	2024	סה"כ שכר ומשכורות לפי דוחות 66 החודשיים - תגמולי מילואים ודמי פגיעה השתתפות בזכויות פנסיה
250,014 (943)	265,535 (2,574) 176	
249,071	263,137	הוצאות שכר לפי נספח 1 לטופס 2

עיריית רמת השרון

נספח 6 לטופס 2

הדוח הכספי לשנת 2024

ארנונה כללית

ניתוח תעריפים למ"ר בשקלים חדשים

2022	2023	2024		הסקטור
		תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)	
תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף משוקלל	תעריף מינימום(*)	
67.74	68.96	70.73	38.38	מבנה מגורים
223.26	234.95	242.30	75.36	משרדים שירותים ומסחר
1,426.36	1,448.80	1,481.98	512.46	בנקים וחברות ביטוח
99.95	101.52	103.83	27.47	תעשייה
135.13	137.29	140.47	42.41	בתי מלון
146.19	147.82	149.64	50.87	מלאכה
123.61	125.56	128.45	0.01	אדמה חקלאית
16.19	16.96	17.35	0.01	קרקע תפוסה
0.12	0.12	0.12	0.01	קרקע תפוסה במפעל עתיר שטח
25.84	26.93	27.54	1.57	חניונים
35.64	36.20	37.03	0.11	מבנה חקלאי

(*) תעריף המינימום כפי שנקבע בתקנות הסדרים במשק המדינה (ארנונה כללית ברשויות המקומיות בשנת 2024)

עיריית רמת השרון

נספח 1 לטופס 3

ריכוז התקבולים והתשלומים של התקציב הבלתי רגיל לפי פרקי התקציב לשנת הכספים 2024 באלפי ש"ח

מספר תב"רים	סה"כ תב"רים	הפרק התקציבי	מס' פרק	התקציב המאושר	הביצוע עד 31.12.2023		הביצוע בשנת 2024		הביצוע המצטבר		עודף הכנסות ברוטו	עודף הוצאות ברוטו	סטיה - עודפים		סטיה - גרעונות	
					הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות	הוצאות	הכנסות			עקב הכנסות מעל מתחת	עקב הוצאות מעל מתחת	עקב הכנסות מעל מתחת	עקב הוצאות מעל מתחת
5		מנהל כללי	61	7,815	6,459	7,050	770	765	7,229	7,815	586		586			
1		תברואה	71			90		(90)								
3		שמירה ובטחון	72	32,265	17,680	23,215	7,981	8,948	25,661	32,163	6,503		6,503		102	6,605
48	1	תכנון ובנין עיר	73	430,662	180,010	380,429	38,733	20,662	218,743	401,091	182,806	457	182,349		29,572	212,365
29	1	נכסים ציבוריים	74	545,541	437,516	500,472	59,573	44,900	497,089	545,372	48,283		48,283		169	48,452
1	1	שירותים עירוניים שונים	76	23,593	25,257	25,273	17		25,274	25,273			1,681		1,681	
1		פיקוח עירוני	78													
30	30	חינוך	81	367,514	267,068	356,368	40,002	702	307,070	357,070	50,487	490	49,997	574	11,018	60,441
12		תרבות	82	46,536	37,967	43,882	5,676	2,455	43,643	46,337	2,693		2,693		200	2,893
2	2	רווחה	84	26,295	15,337	19,599	1,593	1,100	16,930	20,699	3,769		3,769		5,596	9,365
2	2	דת	85	44,753	23,925	39,753	5,820	1,695	29,745	41,448	11,703		11,703		3,305	15,008
1	1	איכות הסביבה	87	200			119	200	119	200	81		81		81	
2	2	מים	91	16,850	11,660	15,850	1,842	1,000	13,502	16,850	3,348		3,348		3,348	
6	6	נכסים	93	55,860	46,628	50,660	4,251	5,200	50,879	55,860	5,427	445	4,982		5,427	445
2	2	תחבורה	94	388	387	395			387	395	8		8	7	1	
1	1	לא רגילים	99		6,750	6,750			6,750	6,750			6,750		6,750	
146	3	סה"כ	149	1,598,272	1,076,644	1,469,786	166,377	87,537	1,243,021	1,557,323	315,694	1,392	314,302	9,012	49,962	9,320
	3	תב"רים שנסתיימו	3	25337					26,959	26,959			1,681	60	60	1,681
146	146	סה"כ נטו		1,572,935	1,076,644	1,469,786	166,377	87,537	1,216,062	1,530,364	315,694	1,392	314,302	7,331	49,902	7,639

עיריית רמת השרון

דוח תמיכות והשתתפויות

דוח כספי לשנת 2024

השתתפויות ותמיכות שנתנו ע"י הרשות

בשנת 2024

ביצוע 2024	תקציב 2024	
תמיכות במסגרת ועדת תמיכות		
450	500	תמיכה במוסדות בתחום הנוער
3,574	4,075	תמיכה במוסדות בתחום הספורט
12	20	תמיכה במוסדות בתחום הבריאות
958	1,100	תמיכה במוסדות בתחום הרווחה
68	75	תמיכה במוסדות בתחום הדת
14	15	תמיכה במוסדות בתחום המדע
5,076	5,785	סה"כ
השתתפויות לפי חוקים ותקנות		
269	310	השתתפות בהג"א כלל ארצי
3,004	3,006	השתתפות בתקציב המועצה הדתית
388	388	השתתפות בתקציב רשות ניקוז ירקון
178	178	השתתפות בתקציב רשות נחל ירקון
125	190	דמי חבר בארגונים מוניציפאליים
3,964	4,072	סה"כ
השתתפויות לפי הסכם		
12,472	12,472	הקצבה לאגודת הספורט
228	230	השת' באחזקת בימ"ש
12,700	12,702	סה"כ
השתתפויות אחרות		
332	524	השתתפויות חינוך
36,179	36,479	השתתפויות רווחה
3,596	3,596	השתתפות במתנ"ס
1,435	1,100	השתתפות בבתי ספר חוץ
2,272	2,285	השתתפות בוועדי עובדים
1,000	1,100	השתתפות בפעילות ספורט
44,814	45,084	סה"כ
27,680	27,900	הנחות בארנונה
94,234	95,543	סה"כ תמיכות והשתתפויות
ריכוז		
5,076	5,785	תמיכות במסגרת ועדת תמיכות
3,964	4,072	השתתפויות לפי חוקים ותקנות
12,700	12,702	השתתפויות לפי הסכם
44,814	45,084	השתתפויות אחרות
27,680	27,900	הנחות בארנונה
94,234	95,543	סה"כ