



עיריית רמת השרון

לשכת מנכ"ל



29, מאי 2022

פרוטוקול וועדת שלושה מיום 29.05.2022

מכרז למתן שירותי אבטחה ושמירה מס': ש/16/2021

הנדון: החלטה על התקשרות לשירותי אבטחה

נוכחים:

מטעם עיריית רמת השרון (להלן: "הרשות"):

מר ערן שורץ – מנכ"ל העירייה

רו"ח גידי טביב – גזבר העירייה

מר קובי אלפסי – מנהל אגף פיקוח וביטחון

עו"ד מיכאל בלום – היועמ"ש

גב' עדי דייג הלפרין – עו"ד, מחלקה משפטית

גב' עדי רוט – מנהלת התקשרויות

מטעם חברת "תום אבטחה בע"מ" (להלן: "החברה / הקבלן"):

תומר יעקב – מנכ"ל תום אבטחה

יוגב אלבו – מנכ"ל תום אבטחה

מטעם החברה למשק וכלכלה (להלן: "משכ"ל"):

מר יעקב עידו – מנהל פרויקטים

להלן עיקרי הדברים:

רקע:

החברה זומנה לשיוח בירור בפני וועדת שלושה בנוגע לנוהל הצעות המחיר שנערך עבור העירייה. לעירייה ניסיון עבר שלילי עם הקבלן, התקשרות במסגרת מכרז ש.22.2019 שהסתיים לאחר שנת התקשרות במקום 3 שנים. בוצעו לקבלן מספר שיוח בירור אשר כללו תלוות מרובות למחסור בכ"א, ניהול לקוי של המפקח בגזרה ובעיות בצרכי אבטחת האירועים ברשות. לבסוף הסתיימה ההתקשרות בתאריך 01.09.21 בחתימה על מסמך היעדר תביעות מצד הרשות והחברה.

הרשות:

הנושא של אבטחת מוסי"ח הינו משמעותי כאשר אנו נאבקים לעמוד בדרישות המשטרה ומשרד החינוך, בכדי לעמוד ברמת השירות הנדרשת, ברמה היומיומית, מדובר על ביטחונם של תלמידים. נושא אבטחת מוסדות החינוך, רגיש מאוד במהותו ובוודאי בסיטואציה הביטחונית שקיימת כיום, לא מתקבל על הדעת התמודדות עם כשלים של המערכת הזו לאורך תקופה מאוד ארוכה החל מחוסרים של אנשים שאינם מגיעים או אנשים שאינם מיומנים וכלה במצבת כוח אדם שאינה מספיקה למשימות הנדרשות. היו דיונים רבים אשר בהם תיפשו פתרונות לשיפור השירות שתום אבטחה התחייבו לתת במסגרת המכרז. חברי הוועדה רוצים לוודא ולבחון איך ניתן למנוע שמקרים כאלו לא יתזו וישנו.

עיריית רמת השרון

לשכת מנכ"ל



כמו כן חשוב לחברי הוועדה להבין מה נשתנה והאם נשתנה, על מנת שמקרים כגון חוסרים בכוח אדם המותירים מוסי"ח ללא אבטחה לא יתרחשו, ודגש ברור כי אין פשרות בעניין השירות.

הקבלן:

מבחינת החברה היו מעט מאוד תקלות, לראייה - דו"חות הביצוע החודשיים. חווינו חוסרים בכוח אדם שלא ידענו להתמודד עימם במוסי"ח וקיוונו לשיתוף פעולה מצד הרשות תוך קבלת החלטות מושכלות. ככל שלא יהיה שת"פ נתקשה לעבוד עם הרשות. ברמה"ש מדובר על פרוייקט שצריך לבנותו מהיסוד מבחינת החברה ישנה הבטחה לבנות זאת בשקיפות מלאה תוך עבודה קשה, המכתב אשר יצא בעניין אינו משקף את המציאות. היו פערים, ישנה מודעות לחוסרים באותן נקודות. החברה עברה מספר שינויים וביניהם הרחבת אחזקת השליטה בחברה (מר יוגב אלבוז), כיום החברה יודעת לתת מענה טוב בכל פרוייקט שנדרשה אליו ישנה כוונה לבצע זאת גם ברמת השרון. חשוב לחברה לציין כי שיתוף הפעולה עם אנשי הקשר ברשות הוא המפתח להצלחה.

סיכום:

- על הקבלן לעמוד בהתחייבויות שאליו נדרש בנוהל הצעות המחיר, ביניהן העמדת עובדים כוונים (10%).
- יש לגייס מפקח אשר יעריך מראש לתקלות הצפויות, הכנת תוכנית עבודה סדורה ועדכון הקב"ט – סעיף זה הוא המפתח להצלחה.
- אין מצב בו מתרחשות "הפתעות". עדכון מוקדם על כל שינוי בעמדות – ולא בדיעבד.
- שליטה בכ"א וניהול מיטיבי – על חברת האבטחה לוודא שהמפקח שהיא מעסיקה מחזיק בארסנל הכלים למילוי תפקידו.
- עשיית כל הנדרש בכדי להימנע מחוסר האיוש בעמדות אבטחה – מצב זה אינו מתקבל על הדעת.
- הרשות תעמוד עם הקבלן בקשר לראות כי הוא עומד באבני הדרך שנקבעו בחוזה ההתקשרות – ככל ואלו לא יתקיימו הוועדה שומרת לעצמה את הזכות לקבל החלטות בנדון.

החלטה:

בהתאם להצעתו בנוהל הצעת מחיר ועל פי מסמכי ותנאי המכרז שבנדון והוראות אישור שר הפנים למכרז שבנדון "לשירותי אבטחה ושמירה" בהתאם למפורט בחוזה הרצ"ב ובכפוף לכל האמור בפרוטוקול שיחת הברור מחליטים להתקשר עם הקבלן "תום אבטחה בע"מ".

מיכאל בלוס, עו"ד
היועץ המשפטי
13-06-2022
עיריית רמת השרון
עו"ד מיכאל בלוס
היועץ המשפטי

גידה טביב, ח"ה
13-06-2022
מזכיר
עיריית רמת השרון
רו"ח גידה טביב
גזבר העירייה

עבן שורץ
מנכ"ל עיריית רמת השרון
13-06-2022
עבן שורץ
מנכ"ל העירייה