

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35

פרטיכל מס' 27 מישיבת מועצה שלא מן המניין
אשר התקיימה ביום ראשון, 20.3.22, יז' אדר ב' תשפ"ב

משתתפים:

	-		
ראש העיר ויושב ראש		מר אבי גרובר	
מנכ"ל העירייה		מר ערן שורץ	
חבר מועצה וסגן ראש העירייה		מר יעקב קורצקי	
חבר מועצה וסגן ראש העירייה הגיע 19: 50		מר דני לביא	
חברת מועצה		גב' דברת וייזר	
חבר מועצה הגיע 20: 15		מר עופר קליך	
חבר מועצה		מר רוני בלקין	
חבר מועצה		מר רביד פלד	
חבר מועצה		ד"ר צחי שריב	
חבר מועצה		מר מיכאל דורון	
חבר מועצה הגיע 20: 40		מר רמי בר לב	
חברת מועצה		גב' בת שבע אלקובי	
חבר מועצה		מר גיא קלנר	
חבר מועצה יצא 19: 30		מר ירון גדות	
חבר מועצה הגיע 20: 05		מר שמואל גריידי	
חברת מועצה הגיעה 20: 50		גב' ענבל דדון	

צוות מקצועי

	-		
יועץ משפטי (בזום)		עו"ד מיכה בלום	
גזבר העירייה		רו"ח גידי טביב	
סגנית גזבר העירייה		גב' רויטל פיטרמן	
מבקר העירייה		מר ניסים בן יקר	
מהנדסת העירייה		אדר' עירית טלמור	
מנהל אגף נכסים.		מר עינב בן יעקב	
מנהלת משאבי אנוש		גב' דליה יואל	
מנהלת אגף חינוך		גב' שלומית שפיגלבלט	
סגן מינהלי למנהלת אגף חינוך		מר רוני עזורה	
מנהל הארנונה וממונה על הכנסות העירייה		מר ינון ברבי	
חשב מינהל הנדסה		מר עופר בראון	
מנהל אגף ביטחון		מר קובי אלפסי	

1	מנהל אגף תקשורת ודוברות	-	מר רן אהרון
2			<u>נעדרו</u>
3	חבר מועצה	-	מר עידן למדן
4	חברת מועצה	-	פרופ' נטע זיו

5

6

7

סדר יום:

8

1. אישור תקציב רגיל לשנת 2022.

9

2. אישור תקציב כוח אדם לשנת 2022.

10

3. אישור תקציב פיתוח לשנת 2022.

11

12

13

פרטיכל

14

15 **מר אבי גרובר:** ערב טוב, ישיבה שלא מן המניין מס' 27. אישור תקציב העירייה לשנת

16

2022, בוא נתחיל בסקירה שלך, ערן.

17

18 **מר ערן שורץ:** שלום לכולם. אנחנו מביאים את התוכנית התקציבית של העירייה לשנת

18

2022, לפני שנתחיל את הסקירה עצמה, אני רוצה להודות לכל מנהלי

19

האגפים והצוותים שעשו עבודת עומק כל אחד באגף שלו והצוות שריכזו

20

את הנושא כמובן לגידי גזבר העירייה, לדליה משאבי אנוש, רויטל, ניצן,

21

ענבר שריכזו את הדברים. ורצינו להתחיל בעיקרון מסקירה יותר ממעוף

22

הציפור על איך אנחנו מסתכלים קדימה לטווח יותר רחוק. בעצם גם כדי

23

להסביר את התמונה הכללית של הדברים. בעצם אנחנו רואים עיר

24

בתנופת צמיחה. אנחנו רואים שטח מוניציפאלי גדול מאוד. גדול אולי

25

משמעותית לתושב ממה שקורה ברשויות אחרות. הרבה מאוד תוכניות

26

לפיתוח של העיר, חלקן נמצאות בתהליך ביצוע. כמו במרכז העיר תמ"א

27

38, או ביצוע של רש 1010 שנמצא גם הוא בתהליך ו/או מתחם גלילות,

28

ומצד שני תוכניות שהן יותר בשלבי תכנון יותר ראשוניים. אפשר לראות

29

אותם כאן. אפשר לראות שאם מרכזים. אם אנחנו מסתכלים לזמן בינוני

1 וארוך, אנחנו רואים כאן פוטנציאל תוספת של כשני מיליון מטר של
2 תעסוקה ומסחר. זה עוד לפני העצמת זכויות אם וככל שתהיה במתחם
3 גלילות וגידול דמוגרפי של סדר גודל של ארבעים אלף יחידות דיור, מה
4 שיביא בהשלמה בהנחה שכל הדברים האלה יתממשו עד 2050 לסדר גודל
5 של מאה שישים אלף תושבים. כשאנחנו מסתכלים לטווח יותר קצר.
6 שלושה עשורים קדימה שוב אם וככל שהתוכניות האלה יתממשו.
7 ההסתכלות יותר רלוונטית היא ההסתכלות חמש עשר שנים הקרובות,
8 ששם יכולת החיזוי הוא יותר ודאית וגם כשאנחנו מרכזים את הדברים
9 האלה אנחנו רואים צפי לתוספת יחידות דיור של בן ארבעת אלפים לאחד
10 עשרה אלף יחידות דיור. בחמש, ועשר שנים הקרובות בהתאמה. ואם
11 אנחנו מכפילים את זה בגודל משק בית ממוצע של שניים נקודה תשע
12 נפשות למשק בית, אז גם כאן אנחנו מגיעים איך שלא מסתכלים על זה
13 לסדרי גודל של שלושים אלף תושבים נוספים בשטחי הרשות. בעשור
14 הקרוב. זה בעיקרון צריך להביא אותנו להסתכל על הרכיבים ועל
15 ההערכות העירונית לקראת הדבר הזה. זה בוודאי אומר ומבטא את
16 הצורך בהקמת מבני ציבור למתן כל אותם שירותים עירוניים ואנחנו
17 רואים את זה נראה את זה בשלב יותר מאוחר בתוכנית הפיתוח של העיר
18 שהיא גדלה ומשמעותית בסדרי גודל ממה שנראה בשנים קודמות.
19 התאמת התשתיות העירוניות בכל מה שקשור לדרכים, לניקוז, לשצ"פים
20 ודברים מהסוג הזה והתאמת מערך השירות שזה כל אותם אגפים
21 בעירייה. כל אחד בתחומו שצריך לתת את מתן שירות צריך לראות איך
22 הוא יכול להפוך לתת אותה בצורה יותר יעילה. יותר אובסטיית, יותר
23 לדחוף דיגיטציה בשירות מרחוק וגם להתאים את המערכות האלה. כל
24 זה מוביל אותנו לאתגר הצורך בהגדרת המשאבים, כמקור לפיתוח העיר.
25 יש כאן עוד סקירה שמסתכלת גם על רשויות בסביבה ויש כאן שני
26 דיאגרמות. אחת מהם היא שטח לתושב במטר מרובע אם אנחנו משווים
27 את עצמנו להרצלייה, רעננה, פתח תקווה, תל אביב שלא נדבר על גבעתיים
28 ובני ברק, שהם רשויות מאוד צפופות. אנחנו רואים שהשטח לתושב

1 ברמת השרון הוא משמעותית יותר גדול מכל הרשויות האלה, ואנחנו
2 מכירים את זה למשל במתחם כמו רצועת הנופש, או רכיבים כאלה שהן
3 עתודות מאוד גדולות שהפיתוח שלהם יעלה סדרי גודל של מאות מיליוני
4 שקלים, מצד שני בצד ימין יש לנו את הארנונה לא למגורים לתושב.
5 הכנסות של ארנונה לא ממגורים, אלא מסחר ותעסוקה, ושם אנחנו
6 רואים את רמת השרון איפה שהוא בנמצא. וכמובן שפיתוח כל נושא
7 שטחי התעסוקה ומסחר מעבר לזה שהם יביאו לעוד מקומות עבודה ליד
8 הבית לתושבי העיר הם גם יכולים לחזק מאוד את הצד הזה ולראיה
9 אנחנו יכולים לראות שם בטבלה את הרצלייה שנמצאת צמוד אלינו.
10 ושישבנו עם ראש העיר אז הוא ביטא את עודף בתקציב השוטף של עשרות
11 מיליוני שקלים שיש להם בכל שנה. בהקשר הזה שזה מצב

12 **מר גיא קלנר:** מה זאת אומרת עודף?

13 **מר ערן שורץ:** יתרות עודף תקציביות לתקציב השוטף להכנסות.

14 **מר גיא קלנר:** שמצטברות?

15 **ד"ר צחי שריב:** אפשר להעביר את זה לפיתוח.

16 **מר ערן שורץ:** בעצם מהוות מקור נוסף לפיתוח מול הסיטואציה שהיא כרגע בנקודה

17 הזאת ברמת השרון. מגמות לאורך ציר הזמן, סקרנו אותם גם בוועדת

18 הכספים והתבקשנו גם להשלים עוד כמה היבטים אז נוכל לראות אותם

19 כאן. נציין בתור התחלה שלאחרונה הוכרה רמת השרון כרשות איתנה,

20 הצטרפה לקבוצה מובילה של שלושים ושש רשויות איתנות, לאחר עמידה

21 בקריטריונים והחלטת שרת הפנים על התנהלות תקינה. זה מאפשר

22 לרשות כמה הקלות בהתנהלות יותר פשוטה גם לגבי נושאים של עסקאות

23 מקרקעין, נושאים שקשורים לתקציבי פיתוח והעברות בין סעיפים. יחד

24 עם הדבר הזה אנחנו מזכירים את הצורך ברשות איתנה, להגדיר רזרבה

25 רשות איתנה בהיקף שלא יפחת מאחוז אחד מהתקציב, זאת אומרת שאם

26 אנחנו מגישים כאן תקציב של סדר גודל חמש מאות מיליון שקל, כחמישה

27 מש"ח מתוך התקציב הזה צריך להיות מוגדר כרזרבת רשות איתנה, ונוכל

28 לסקור גם את זה בהמשך הסקירה. התפלגות מקורות של הכנסות הרשות

1 לאורך השנים. אנחנו רואים שבשבע שנים האחרונות, גדלו מקורות
2 ההכנסה בכמאה שלושים ושתיים מש"ח, משלוש מאות שבעים מש"ח
3 לאזור חצי מיליארד. ובתמהיל הפנימי אנחנו רואים ירידה של כשמונה
4 אחוז בהכנסות ממיסים בתמהיל. עם גידול מסוים בתקבולים ממשד
5 החינוך. במשרד הרווחה, ובתכנון בניין עיר שזה יותר תוצאה של
6 התרחבות מהלך ההנדסה שנדרש לטובת אותם מגמות בעומס
7 הפרויקטים שנמצאים בטיפול כרגע. אותם מאה שלושים ושתיים מש"ח
8 הגידול שלהם מאיפה הוא נבע? הוא בעצם הגיע כארבעים ושמונה מש"ח
9 מהגדלות, בהכנסות ממיסים, סדר גודל של כחמישים אחוז מהמספר הזה
10 הגיע ממגורים. במחצית השנייה ברכיבים שהם לא מגורים. מתעסוקה
11 ומסחר. תכנון ובניין עיר שוב זה הוצאות מנהל ההנדסה. גידול של
12 כשלושים ותשעה מש"ח מתקבולים ממשד החינוך, עשרה מיליון
13 משירותי הרווחה. ובהמשך יש לנו את התחבורה, ונכסים. בעיקר מאגרות
14 חניה למיניהם וגם מרכיבי השילוט. אפשר לראות כאן לאורך השנים
15 ברמה השנתית את התקציבים. תקציבי הפעולות ואת צעדי הצמיחה,
16 לאורך השנים עד התקציב בצד ימין שמוגש כרגע לאישור. התפתחות
17 פעולות הרשות, זה סעיפי ההוצאה כשאנחנו משווים את סעיפי ההוצאה
18 לאורך ציר הזמן, אנחנו רואים גידול. הגידול הכי משמעותי זה ברור
19 בהיקף מאוד משמעותי זה כל נושא החינוך, למעלה מחמישים ושלושה
20 מש"ח שגדלו בפעולות החינוך לאורך התקופה הנתונה. מעבר לנושא הזה
21 יש לנו את נושא מנהל ההנדסה שדיברנו עליו קודם לכן. ובסעיפי עוד
22 תשעה מיליון מתרבות, ספורט, ופעילות מגוונים זה בערך מתחלק שליש,
23 שליש, שליש. בין שלושת הרכיבים האלה. התבקשנו באותה נשימה גם
24 להציג את השינויים בתקני כוח אדם. כדי לראות מערכת שעלתה מבחינת
25 תקני כוח אדם של העירייה, משבע מאות שישים תקנים לאלף מאה
26 שבעים ושישה תקנים, גידול של ארבע מאות ושבעה עשר תקנים. ואפשר
27 לראות שגם כאן רוב המכריע של הגידול הזה למעלה משלוש מאות תקנים
28 מגיע מאגף החינוך, ואגף הזה זה כמובן קשור לסייעות, לרפורמת בנט

1 ורפורמת גרובר לתוספת סייעות גם לצמיחה במספר הגנים ורכיבים
2 נוספים. יש גידול של שלושים תקנים במנהל ההנדסה כתוצאה מהיקף
3 הפעילות. ועוד עשרים וחמישה תקנים ושירותים חברתיים וקהילתיים,
4 גם מהכנסת מנהל גיל הזהב לתוך העניין הזה וגם מהרחבת השירותים.
5 אנחנו עוברים לתקציב של השנה הזאת שמוגש. אנחנו מציגים כאן את
6 המבנה הארגוני. הוא לא שונה מהותית ממה שראינו כאן בשנה שעברה.
7 יש כאן כמה הדגשים שהבלטנו בתוך המערכת הזאת. האחד הוא הקמת
8 מחלקת קידום נוער. פרויקט היל"ה שטופל ברווחה, עבר לאגף החינוך
9 ומעבר לו הוקמה מחלקה לקידום נוער. שהיא נמצאת בתהליך הקמה
10 כרגע, הסבה של מחלקת מבני ציבור לאגף מבני ציבור, על מנת שוב
11 לאפשר את הטיפול בהיקפים ההולכים וגדלים של הפרויקטים ברחבי
12 העיר. במערכות מידע, פיתוח יישומים. המשל"ט הטכנולוגי נמצא
13 בתהליכי הקמה. אנחנו גם מטפלים בהסדרה של המתחם עצמו בצורה
14 מסודרת. גם סיימנו מכרז לטובת מי שייתן את שירותי ההקמה
15 הטכנולוגיים בהקשר הזה ואחרי הקמת נושא ניהול השירות גייסנו
16 מנהלת שירות וזה גם מסוג הצעדים שקורמים עור וגידים במסגרת
17 התקציב הזה. שינויים בתקני כוח אדם, שוב נעבור רק על דברים
18 מהותיים, שני הרכיבים הגדולים, אחד זה במנהל הנדסה, יש כאן מספר
19 תקנים של מפקח בנייה ומפקח רישוי. בדיקת תיקים להיתר, רכז
20 התחדשות עירונית, מנהל פרויקטים ועוד תפקידים נוספים. נציין כאן
21 שאנחנו מאוד מקווים שנצליח בגיוס ואיוש כל התפקידים האלה אנחנו
22 יודעים שלאורך השנים מתפרסמים מכרזים ובעקבות המגבלות השכר
23 ברשויות מקומיות. אנחנו חלק גדול מהתקנים האלה כבר פורסמו ואנחנו
24 לא מצליחים לאייש אותם ונאלצים בלית ברירה להישען על מיקור חוץ
25 בהקשר הזה. ובחינוך שלושים ושישה תקנים, שמהם חמישה עשר תקנים
26 הם לנאמני קורונה שזה איזה שהוא רכיב שהוא זמני. נדמה לי שראיתי
27 הודעה היום שמאריכים אותם לעוד איזה תקופה, למרות שזה היה אמור
28 איפה שהוא באמצע השנה להסתיים. מתגברים חינוכיים. וכמובן התקנים

1 שהזכרנו קודם לכן לנושא של קידום נוער. רכיבי ההכנסות בהשוואה מול
2 תחזית הגמר של 2021 שבעצם יש לנו טיוטה דוחות שהוגשה לוועדת
3 הכספים, גידול בסדר גודל של כעשרים מיליון ש"ח מול תחזית גמר של
4 השנה הקודמת. הכנסות הגידול בארנונה, אני חושב שצריך לראות אותו
5 בצירוף הקיטון במענקים כלליים שניתנו בהקשר הזה ובסך הכל אין שינוי
6 משמעותי ברכיב הזה. יש גידול בנושא של תכנון בבניין עיר לכיסוי
7 הוצאות מנהל ההנדסה וזה סוג של פורמולה שמבוססת על תקציב
8 ההוצאות. יש כאן גידול מסוים בתקבולים ממשרד החינוך, מיליון שבע
9 מאות, שירותי תרבות וספורט, יש כאן יעדי גידול כתוצאה מהיציאה
10 משנה, שנתיים של הקורונה, יש כאן יעדים לחלקים או רכיבים של
11 התרבות להתחיל להפעיל אותם בצורה יותר משמעותית. לייצר תעבורה
12 יותר משמעותית בין אם זה מבקרים חיצוניים אפילו מחוץ לעיר וגם
13 בשיתוף כחלק מסל התרבות לילדי מערך החינוך בעיר. וכל הדברים האלה
14 יש כאן יעדים גם בגלריה, גם ביד לבנים, במוזיאון הגיאולוגי, וכל אותם
15 רכיבים מקבלים ביטוי ביעד הגדלת התקבולים הזה. נרד למטה בנושא
16 הנכסים גידול של מיליון שלוש מאות ארבעים, חתמנו שנה שעברה על
17 הסכם עיריית תל אביב בעקבות החלטת הסדרת הגבולות בדרך נמיר. על
18 הגדלה מסוימת וחלק משלטי החוצות בהקשר הזה אנחנו זכאים
19 לתמורות בגינם. זה צפוי להיות השנה בסדר גודל עד מיליון שקל. ויש גם
20 הגדלה של שלטי חוצות וגם רכיבים אחרים שמקבלים ביטוי בהקשר הזה.
21 וגם בתחבורה יש גידול מסוים. וזה לגבי רכיבי גידול המקורות בשנה
22 הזאת. אנחנו עוברים להוצאות. מכאן כמובן בהשוואה לתחזית גמר או
23 לשנה שהסתיימה, יש לנו כאן גידול של כעשרים מיליון שקל, שבגדול
24 ברכיבים המשמעותיים, יש לנו גידול בתפעול, סדר גודל של מיליון ארבע
25 מאות בעיקר בעקבות התייקרות הוצאות פינוי אשפה. זה סדר גודל של
26 מיליון וקצת. בתכנון בניין עיר ונכסים יש כאן גידול כתוצאה מכל אותם
27 תקנים שצינו, וגם כשאנחנו מדברים על שנת 2021 יש שם גם בשנה הזאת
28 יש תקנים אבל שלא הצלחנו לאייש אותם, ואז ההוצאה לא קיימת בביצוע

1 בפועל בשנה הקודמת. יש לנו כאן הגדלה של ארבעה וחצי מש"ח בחינוך.
2 ממאה שבעים וארבע נקודה שבע, למאה שבעים ותשע נקודה שתיים.
3 הגדלה בתרבות ואומנות. שגם פה ראינו את הגידול בהכנסות בהקשר
4 הזה. אז מולו מגיע גם גידול בהוצאות כתוצאה מחזרה לפעילות אחרי
5 סיום תקופת הקורונה. אני מקווה שזה המצב שלא נתבדה בהקשר הזה.
6 אבל אם וככל שיקרה, מן הסתם נראה את זה גם בצד ההוצאות ובמקביל
7 בצד ההכנסות ובמקביל בצד ההוצאות. ואלה הרכיבים המשמעותיים,
8 עוד מיליון שקל בשירותים קהילתיים חברתיים. אלה הסעיפים
9 המשמעותיים. הזכרנו קודם את הנושא של רשות איתנה, במסגרת רשות
10 איתנה, אנחנו מגדירים חמישה מיליון שקל שהם רזרבה תקציבית,
11 רזרבה התקציבית הזאת היא בחלקה נתנו לה כתובות. המשמעות של
12 הדבר הזה אפשר לראות גם אתם יכולים לראות בשורה התחתונה שלושה
13 נקודה שתיים מיליון שקל שיש להם חלוקה לסעיפים ספציפיים ועוד אחד
14 נקודה שמונה מיליון שקל שהיא רזרבה להתייקרויות שהיא לא ממוענת
15 לסעיפים ספציפיים. בסך הכל חמישה מיליון שקל, המשמעות של הרכיב
16 הזה ככל שהרשות מתנהלת באופן שהתחזיות שלנו מתממשות, בתחזית
17 ההכנסות מתממשת ואנחנו נמצאים בסיטואציה שאנחנו רואים שלא
18 נדרש לשימוש ברזרבה, ניתן יהיה לשחרר זה בסמכות הגזבר. לשחרר
19 אחת לרבעון, עשרים וחמישה אחוז, מאותה רזרבה וכל מה שמשויך
20 לאותם סעיפים ספציפיים הרכיבים האלה יוכלו להצטרף לאותם סעיפים
21 שהם לטובתם הם הוגדרו. רכיב נוסף הוא נושא ההשקעה בחינוך. אז
22 אנחנו יכולים לראות כאן את נתונים האלה ברציפות לאורך זמן, בציר
23 השמאלי אפשר לראות את סך ההשקעה בחינוך לתלמיד. זה הגרף הכחול,
24 שעולה מאזור ארבע עשרה שקל לתלמיד לאזור שמונה עשרה שמונה
25 מאות בתקציב הנוכחי. ובציר הימני את סך ההשקעה בחינוך שזה הסעיף
26 המצרפי של אגף החינוך ופעולותיו, שעולה ממאה עשרים ושישה מש"ח
27 למאה שבעים ותשעה מש"ח בהצעת התקציב הזו. בעצם תקציב אגף
28 החינוך הוא שהוגש כאן הוא הגבוה אי פעם לאגף החינוך. חש גם רכיבים

1 נוספים שלא גלומים בתוך הדבר הזה שכדאי לציין אותם לגבי כל נושא
2 חווינו בשנה האחרונה לא מעט גניבות מחשבים, ויש גם מחשבים
3 שמתיישנים בתוך המערכת. במסגרת תקציב אמות מידה של מפעל הפיס,
4 אנחנו נביא לאישור מועצת העיר תוכנית עדכון לאמות מידה אלה,
5 שמתוכו חלקים יוקצו גם לרכישת מחשבים נוספים בבתי הספר. החלק
6 הזה הוא סדרי גודל של מיליון וחצי או שניים. אנחנו משקיעים לא מעט
7 דרך התברים במחשוב בנושא הסביבה הלימודית, והחלפת הרשת
8 האלחוטית בבתי הספר, והיכרות תקשורת בשדרוג מערכות מולטי מדיה,
9 גם זה נמצא ברכיבים אחרים, יש עוד פרויקט נוסף למחשוב, שאמור
10 להסב את היחידות ליחידות וירטואליות באופן כזה שהמחשבים יהיו
11 הרבה פחות גנובים. כי עיקר העבודה תתבצע על שרת מרכזי. זה
12 בהקשרים האלה. וגם בחטיבות הביניים, בעקבות בקשה של אגף החינוך
13 הוגדל נושא התמיכה לכל אחד מחטיבות הביניים תקן מלא שייתן
14 תשובות מלאות, רציפות לאורך כל השנה. בתיכונים כן. יש כבר היום
15 ואנחנו מגדילים את זה לחטיבות הביניים, כדי לתת את המענה השלם
16 בהקשר הזה. כמה דברים, זה לא תמונה מלאה אבל ככה קצת לתת
17 טעימה של מקבץ יעדים מתוך תוכנית העבודה בנושאי סביבה וקיימות.
18 אנחנו רוצים השנה להסב רכבים עירוניים תפעוליים לרכבים חשמליים,
19 בעיר קצת יותר ממחצית הרכבים התפעוליים. התייעלות אנרגטית בצורה
20 רחובות אחרי שיסתיים המכרז, הוא צריך להגיע בחודש, חודשיים
21 הקרובים לתחילת ביצוע. שייערך סדר גודל של עשרה חודשים ויסב את
22 כל תאורת הרחובות בעיר לתאורת לד. הרחבת ריצוף חשמל במערכות
23 סולריות, גם זה נמצא כרגע בשלבי חלק בשלבי השלמה וחלק עוד צריך
24 להתבצע. בהקמה של עוד שבע מערכות על גגות מבני ציבור בעיר. יש לנו
25 עוד להתקדם עם הסככה באורנים. שגם היא תקרה אני מניח בחודשים
26 הקרובים. הצבת עמדות טעינה לרכבים חשמליים בשבעה עשר לוקיישן
27 ברחבי העיר ועוד שתי עמדות מהירות. פיילוט הפחתת הטמנת גזם.
28 שמובילה מחלקת איכות הסביבה. הטמעת שימוש בקומפוסטים

1 והתייעלות אנרגטית במבני ציבור. בנושא תחבורה ומוביליות, אז יש לנו
 2 את השלמת הכניסה מזרחית לעיר שתקרה בקרוב. הרחבת תשתיות
 3 לשבילי אופניים, הכנסת שירות כל נושא מיקרו מוביליטי, אופניים
 4 חשמליים שיתופיים, קורקינטים חשמליים שיתופיים, רכב שיתופי
 5 בנושאי שירות ללקוח, הקמת המשלט הטכנולוגי, עבודות בהקשר הזה
 6 יתחילו אני מקווה בחודש, חודשיים הקרובים, הרחבת שירותים
 7 בדיגיטלי, הקמת מרכז שירות לתושב, כוונה כללית לנסות בקומת
 8 הכניסה לעירייה, להוביל מהלך של לרכז כמה שיותר שירותים באותו
 9 מקום, כדי שתושב לא יצטרך לנוע בין מספר מבני עירייה כדי לקבל
 10 שירותים שונים. קבלת משוב למאה אחוז מפניות המוקד להגיע למצב
 11 שכל פניה של מוקד אנחנו מביאים אחרי זה כדי לברר האם היא טופלה
 12 באופן משביע רצון. ניהול השירות, צופה מנהלת שירות, לקוח שלנו,
 13 ואנחנו מתחילים להרים את נושא ההכשרה והבקרה בהקשר הזה. זה בפן
 14 השירות ללקוח. ביטחון אישי וסדר ציבורי, אנחנו מקדמים פרויקט של
 15 פתיחת מקלטים מרחוק בהתראה אוטומטית, באזעקות או בשליטה
 16 מתוך המשלט או אגף הביטחון. כל זה חלק מהפקת לקחים מחומת מגן.
 17 הרחבת פריסת מצלמות. פיילוט חיישני רעש בגנים ציבוריים. ואכיפה
 18 אלקטרונית בנת"צ. כרגע במשה סנה, אנחנו מתחילים לקדם גם את
 19 הנושא הזה שהוא בעצם משלים לטיפול של זה שיש בתל אביב על אותו
 20 ציר, בהמשכו נכנס לתוך רמת השרון.

- 21 מר גיא קלנר: אז מה הטיפול?
- 22 מר ערן שורץ: בכל מה שבשטחי הרשות. מבחינתו במשה סנה. גם צפונה וגם דרומה
 23 להקים את מערך האכיפה בנת"צ.
- 24 מר גיא קלנר: אכיפה בנת"צ?
- 25 מר ערן שורץ: כן. אכיפה אלקטרונית.
- 26 מר גיא קלנר: תחומי הרשות שלך זה כלום פה בינתיים על הנת"צ.
- 27 מר ערן שורץ: יש שם קילומטר פלוס.
- 28 ד"ר צחי שריב: משה סנה. אתה מדבר על משה סנה.

- 1 מר גיא קלנר: כן. אבל משה סנה
- 2 ד"ר צחי שריב: כביש 5.
- 3 מר גיא קלנר: לא. הוא מדבר על משה סנה.
- 4 מר ערן שורץ: נכון. זה השלב הראשון. המשכו יהיה בכביש 5. אבל זה לא, כביש 5 גם לא
- 5 רלוונטי לשנה הנוכחית. הוא יקרה יותר מאוחר. כרגע יש מקטע מאוד
- 6 קטן כביש 5 שמתייחס לנת"צ. וכמה דברים ככה בתמונות בצד שמאל
- 7 למעלה הטמעת חיישני רעש למניעת מטרדים בגנים ציבוריים, אז אתם
- 8 יכולים לראות צילום מתוך גינת הקוצר, שם התקנו לאחרונה, חיישנים
- 9 ובהתנסות ראשונה מתוך הדבר הזה אנחנו רוצים להגיע למצב היו הרבה
- 10 מאוד תלונות על מטרדי רעש, של שכנים מתוך האזור הזה. ובעצם עדיין
- 11 יש. במסגרת הפיילוט הזה, אנחנו רואים שאנחנו מצליחים להשיג איתור
- 12 והכוונה היא להגיע למצב שבו אנחנו שולחים ניידת פיקוח, היה אירוע
- 13 כאילו מהשבוע, שבועיים האחרונים שאתה מזהה את האירוע, מקבל
- 14 התראה וחמש, או שבע דקות אחרי זה מגיע טלפון של תושב למוקד, אנחנו
- 15 רוצים להגיע למצב שאנחנו יודעים להגיב לפני שהתושב, מתקשר למוקד
- 16 אלא אנחנו מאתרים את הבעיה ומטפלים בה. תורן מצלמות למניעת
- 17 השלכת פסולת בניין בשטחים פתוחים. כמו שאמרנו קודם, יש לנו לא
- 18 מעט שטחים פתוחים שהם סוג של נו מניס לנד שאין שם התברואה שם
- 19 מאוד דלילה. עבריינים מרגישים נוח להגיע לשם עם משאיות לחסוך את
- 20 דמי ההטמנה שלהם ולהשליך פסולת בניין. תורן כזה שמנו עם חמש
- 21 מצלמות. עם הגנה, עם תקשורת. במתחם גלילות, הוא מחובר למוקד.
- 22 במסגרת פיילוט כזה גם תפסנו מספר מקרים. הקפצנו את הפיקוח ניתנו
- 23 קנסות, משטרה ירוקה, אזעקה, וככל אחרי ניסיון מוצלח בהקשר הזה
- 24 אני חושב שצריך להרחיב את הדברים האלה גם לשטחים של רצועת
- 25 הנופש ואזורים אחרים שמועדים לפורענות. הדברים האחרים אני חושב
- 26 שאנחנו דיברנו עליהם. וזה מבחינת סקירת התקציב. תברים אתם רוצים
- 27 לעבור עכשיו. כן. בסדר אז נסגור את הסקירה. לגבי נושא תברים, עיריית
- 28 איתנו. לגבי סקירת התברים אז יש לכם את הרשימה בכללותה יש כאן

1 טבלה מרכזת של כל הרכיבים האלה. במסגרת הטבלה המרכזת יש כאן
 2 הגדלות בתב"רים. הגדלות של תברים קיימים, של כשלוש מאות מיליון
 3 שקל. ותברים חדשים כשבעים ושלושה מיליון שקל. סך הכל כשלוש
 4 מאות שבעים מש"ח, יש כאן את החלוקה לקטגוריות, שאנחנו מדברים
 5 על חינוך אז אנחנו מדברים גם על השקעות שהן השקעות שוטפות, יש כאן
 6 סדר גודל של עשרים וחמישה מש"ח בשיפוצי מוסח ועבודות בטיחות.
 7 למרות שגם בשנה האחרונה ביצענו לא מעט עבודות. סדר גודל של כארבע
 8 עשרה מש"ח נוספים גם בבטיחות וגם בשיפוץ, שיקום גם באור השחר וגם
 9 באמירים וגם בהרבה מאוד לוקיישנים אחרים. אז זה הרכיבים שנמצאים
 10 כאן. ברש 1010 יש את הקמת קריית החינוך וגני ילדים, אפשר יהיה
 11 לראות סקירה של זה יותר מפורטת, יותר מאוחר. תכנון בתשתיות שישים
 12 מש"ח, זה בעיקר תאורה, שבילי אופניים, ניקוז וסלילה. ויש כאן את
 13 הרשימות האלה יש לכם במסגרת חוברת שהועברה אליכם. יש כאן בעצם
 14 את הפירוט המלא של כל אותם רכיבים. עבודות בטיחות במוסח עשרה
 15 מש"ח, שיפוצי מוסח חמש עשרה, בדב הוז שש שש מאות. סך הכל של
 16 החינוך כארבעים ותשעה מש"ח, קריית החינוך. שזה גם חינוך. פירוט
 17 תכנון ותשתיות, עשרים וחמישה מש"ח בשיקום סלילה ופיתוח כבישים,
 18 ומדרכות. עיריית הצטרפה אלינו. הגדלה של פיתוח בית עלמין. להשלמת
 19 הפרויקט הזה לפני שאנחנו יוצאים למכרז להקמת פרויקט הקמרונוט.
 20 השקעות בביטחון ובטיחות, אנחנו יש כאן ניקח את הגדולים, השקעה
 21 במקלטים ציבוריים שדרוג. יש לנו גם מקלטים חדשים בעובדת בפרויקט
 22 בחלוץ באלו"ט. יש בנצח יש לנו שדרוג של מתחם ביטחון. יש לנו שדרוגים
 23 נדרשים במקלטים באלון. לטובת פרויקט היבילים שנמצא שם. חוץ מזה
 24 בסעיף הזה נמצא גם הנושא של פתיחת מקלטים מרחוק וגם הנושא של
 25 שדרוג מקלטים בשוטרף. חלק מהפעילות השוטפת של אגף הביטחון. שצ"פ
 26 301 יש כאן הגדלה. לגבי התברים תברים פעילים זה המשך הרשימה.
 27 בפרויקטים החדשים, יש כאן ארבע וחצי מיליון שקל לחטיבת הביניים
 28 קלמן. הרכיב הזה הוא רכיב תכנוני. סדר גודל של עשרה אחוז בכלל ברוב

1 הפרויקטים שנמצאים בשלבים של תכנון, העדפנו לקחת בשלב ראשון
2 סדר גודל של עשרה אחוז מהאומדן הכללי, להשלים את עבודת התכנון,
3 לקבל אומדנים יותר מדויקים ואז להביא את ההגדלה חזרה לוועדת
4 הכספים ולמועצה לאישור. יש כאן ארבעה וחצי מש"ח בהיבט התכנוני
5 של קלמן, אולם ספורט חדש באמירים שבעה וחצי מש"ח, אולם ספורט
6 ומתנ"ס בגולן שמונה עשרה מש"ח,

7 **מר אבי גרנבר:** שכולל גם את הרכיב של מתנ"ס למטה ואולם מעליו.

8 **מר ערן שורץ:** יחד עם המתנ"ס. יש את כל הפעילויות של רש 1010 אז נוכל לראות את

9 זה אולי בצורה מפורטת יותר על מפה. פיתוח שטחים ציבוריים, פיתוח
10 רחובות אוסישקין וסוקולוב שישה מש"ח. המוזיאון הגיאולוגי, שיקום
11 שלו והרחבה מסוימת ככל שניתן, סדר גודל של שני מש"ח, זה בסעיפים
12 האלה. עיריית את רוצה לעבור על הפרויקטים עצמם?

13 **אדר' עירית טלמור:** נעבור ככה באמת בקצרה. מעונות בית שמאי יש לנו שלוש כיתות מעון

14 בקומת הקרקע. במרכז המשפחה למשפחות עם בעלי מוגבלויות בקומה
15 שנייה. סך הכל שטח הפרויקט אלף מטר מרובע. האומדן הכספי הוא
16 שתיים עשרה מיליון. נמצא בשלב סופי של היתר הבנייה. אנחנו כתוצאה
17 מעבודות פיתוח, אנחנו צריכים לעשות בשטח. אני לא יודעת אם אתם
18 מכירים את המקום, מדובר שם בקירות תמך. פיתוח של הרחוב והחנויות
19 בסמוך. הם מבקשים הגדלה של שתיים נקודה שבעים וחמש מיליון. בית
20 ספר רמב"ם לומדים מכיתה א' עד ח'. יש שם בית ספר לבנות. לבנות את
21 האגף של בית הספר לבנים, שם אומדן הפרויקט הוא כשמונה עשרה
22 מיליון, בזמנו היה תכנון לשש כיתות. אנחנו מגדילים את זה לעשר כיתות
23 ולכן ההרחבה המבוקשת. של שישה מיליון מהתב"ר הקיים.

24 **מר ערן שורץ:** מגרש הספורט ופיתוח המתחם כולו.

25 **אדר' עירית טלמור:** מעונות יום דב הוז. גם כאן יש לנו שלוש כיתות מעון

26 **מר אבי גרנבר:** שם זה משאיר את מגרש החניה ואת החורשה זה לא נוגע בהם.

27 **אדר' עירית טלמור:** מעונות יום בדוב הוז כאן מדובר מאחורי הבית מי שמכיר. זה שטח חום

28 גדול ורחב ושם אנחנו מבקשים לבנות מבנה חדש שיש בו גם שלוש כיתות

1 גן, גם..שלוש כיתות למעון, בשטח הזה לאור הגידול של האוכלוסייה
2 באזור מורשה ומתחם חלוץ ומתחמים אחרים, אנחנו נדרשים לתוספת
3 של מעונות וגני ילדים, ברחוב ז'בוטינסקי גם כאן יש לנו מבנה חדש על
4 שתי קומות של כיתות כולל שלוש כיתות מעון לגילאים אפס עד שלוש.
5 שטח הפרויקט הוא כשבע מאות מטר מרובע. אומדן כספי כתשעה מיליון.
6 כאן הגדלה מבוקשת אחד נקודה חמש. אנחנו גם עושים פיתוח. מסביב
7 למעון הזה ובית ספר יעל רום, מבקש הגדלה של חמישה מיליון שקלים
8 לעבודות פיתוח שנדרשות שם. חטיבת ביניים קלמן, אנחנו קיבלנו אישור
9 ממשרד החינוך להרוס את המבנה ולבנות אותו מחדש. שמונה עשרה
10 כיתות, וכאן אנחנו מבקשים כרגע בשלב הזה, רק תב"ר לצורך התכנון
11 בהנחה שזה יעלה כארבעים וחמש מש"ח, כרגע אנחנו רוצים רק עשרה
12 אחוז מתוך זה לקדם תכנון, היתר בנייה ותכנון. אולם ספורט בבית ספר
13 אמירים, הוקם בשטח שנשאר. אתם יכולים לראות את המשבצת
14 המסומנת ליד השפה הקיימת היום. לבנייה של אולם ספורט. שבע וחצי
15 מש"ח. אולם ספורט ומתני"ס, בית ספר גולן שם המקום היחיד להוסיף
16 את אולם הספורט החדש, הוא באזור של המתני"ס הישן. ולכן אנחנו מבנה
17 חדש גם מתני"ס. אומדן כללי שמונה עשרה מיליון כרגע אנחנו כמובן
18 נתחיל לתכנן אותו. סך הכל.

19 **מר גיא קלנר:** סליחה. יש חוסר שקט קצת. דני כמובן מאחלים בריאות הכל בסדר. כי
20 הייתה איזה שהיא הנחת עבודה שאתה חיובי. שגורם לחשש בשולחן.

21

22 **מר דני לביא:** אני אחרי והכל בסדר.

23 **מר גיא קלנר:** עם בדיקות שליליות והכל.

24 **מר דני לביא:** הכל. יש אסמכתאות מקופת חולים.

25 **אדר' עירית טלמור:** רש 1010, כאן יש לנו בשכונה החדשה הקמה כמה פרויקטים. יש קריית
26 חינוך גדולה שפונה לבית ספר על יסודי. קונסרבטוריון ספרי אולם ספורט
27 במרכז קהילתי. במגרש הצפוני. במגרש הדרומי הצמוד לו. בית ספר יסודי
28 ואולם ספורט וספרייה קהילתית לקטנים יותר. סך הכל מדובר בכשלוש

1 מאות ארבעים ושמונה מיליון שקלים של הפרויקט הזה אבל הוא פרויקט
2 צומח וייקח כמובן כמה שנים טובות לממש אותו בשלבים ובשלב הזה
3 אנחנו מבקשים רק להתחיל עם בית ספר על יסודי חטיבה. במסגרת
4 התברים רק מאה ועשר, או מאה אחד עשרה מש"ח, כדי להתחיל להתניע
5 את הפרויקט הזה. כל השאר אנחנו נעשה גם בשיתוף עם משרד החינוך
6 בשלביות שתיקבע לנו על ידי הגורמים האלה. כמה מקבצים. יש לנו כמה
7 מקבצים של גני ילדים. ומוסדות נוספים שאנחנו בעצם מתחילים קודם
8 כל עם גני הילדים. מגרש 305, 310 שהם הראשונים שנזדקק להם. ארבעה
9 גני ילדים במרכז הגיל הרך 305, ו-310 גם מרכז של גני ילדים כי אנחנו
10 יודעים שהאכלוס הראשון יהיה של משפחות ראשונות תדרוש מאיתנו גני
11 ילדים ואנחנו גם רוצים כמובן לחזק את השכונה הקיימת ואת החוסרים
12 שיש בה. מגרש נוסף 313, מגרש שמיועד לחינוך המיוחד. כרגע אנחנו רק
13 מבקשים לקדם נושא של תכנון של המגרש. במגרש נוסף שלא יהיה זמין
14 כרגע הוא מרכז אזרחי שיכלול תחנה של מד"א ושיטור, הוא.. בעתיד ולא
15 בשלב הנוכחי. מגרש נוסף לתכנון בלבד הוא מגרש 302 לבית ספר יסודי
16 נוסף. בצד שמאל למטה בצד המערבי של השכונה. כאן בעצם אנחנו רואים
17 איזה שהוא מבט על העמדה עקרונית של קריית החינוך, שמצד שמאל
18 למטה אנחנו רואים בית ספר על יסודי, שבשבילו שאותו אנחנו רוצים
19 להתחיל כבר בשלב הראשון לבנות. מצד ימין אנחנו רואים צהוב את בית
20 הספר היסודי שיכלול חטיבה צעירה. ארבע כיתות גן, ואולם ספורט
21 ומרכז קהילתי לקטנים יותר. אומדן של הפרויקט הזה שבעים ואחד
22 מש"ח, שוב בשלב הזה אנחנו רק בשלב התכנון של החלק הזה. ורחוק
23 יותר, לאורך עוקף מערבי לאורך כביש של קריית שאול, יהיו אולם ספורט
24 גדול, אלף מקומות ישיבה ואודיטוריום וקונסרבטוריון ואלה יבוצעו
25 בעתיד. בשלב הזה אנחנו עושים תכנון עקרוני בלבד.
26 רכיבים של בית ספר על יסודי ותיכון זה חלק מתהליכים שהולכים כבר
27 להשלמת לתכנון וביצוע. בצד ימין זה רק תכנון, והרכיבים של האולם
28 ספורט, אודיטוריום, אולם אירועים, הם לשלבים מאוחרים יותר.

מר ערן שורץ:

1 אדר' עיריית טלמור: מגרש 305 הוא מגרש שהולך להיתרי בניה. כאמור כפי שהזכרנו קודם
2 זה כולל מקבץ של גני ילדים. שתי קומות ראשונות ולמעלה מרכז לגיל
3 הרך. וכאן מאחר ורק היה לנו תב"ר לתכנון, כרגע אנחנו מבקשים
4 השלמות לצורך הביצוע של זה. מקווים לצאת לדרך. כאן רואים את
5 הפירוט של מה שראינו קודם, במסגרת קריית החינוך. חלוקה למגרשים.
6 יש את מגרש 302 בית ספר יסודי עתידי 18 כיתות בחלק המערבי עם 4
7 כיתות גן. מגרש 310 זה השלב הבא של גני הילדים ומגרש 313 לתכנון
8 בלבד של הקמת מרכז לחינוך מיוחד. שצ"פ 301 פרויקט שכבר בעצם יצא
9 לדרך. הפרויקט הזה כולל גם עבודות ניקוז מאוד משמעותיות ברחוב
10 החלוץ בסמוך לפרויקט של רמות בעיר. כרגע בהקמה מגדל השלישי.
11 אנחנו יודעים שהתנאי לאכלוס שלו הוא באמת השלמת עבודות ניקוז
12 לאורך רחוב הזה. היום אין שם בכלל מערכת ניקוז. והשלמה של הניקוז
13 הזה הוא כמובן לתוך הוואדי שנקרא שצ"פ 301 לתוכנית. ואנחנו נכלול
14 גם ביצוע של המובל, שמשלים את המובל הקיים בחלק הצפוני והדרומי
15 שכבר קיימים. את הקטע החסר ימנע הרבה מאוד הצפות ובעיות שהיו
16 לנו בחורפים קודמים, אז פרויקט ניקוז מאוד גדול שאנחנו עושים לכל
17 הסביבה הזאת. אלחריזי, ובאותה הזדמנות כמובן עושים פיתוח לשצ"פ
18 הזה, מגישים אותו..לפעילות קהילתית. שצ"פ נורדאו נמצא כרגע
19 בעבודות תכנון, ביצענו מדידות אנחנו באותה הזדמנות שאנחנו מבקשים
20 לעשות את השצ"פ הזה במתכונת כזאת או אחרת של שיתוף ציבור.
21 שינויים איזה בדיוק מתקנים יהיו שם, אבל מה שחשוב להגיד זה
22 שבאותה הזדמנות, אנחנו מטפלים גם שם בנושא של הניקוז. והסתת
23 תשתיות שנמצאות היום בתוך המגרשים הפרטיים, וזאת ההזדמנות גם
24 להוציא אותם החוצה. ולצור אזור שהוא נגיש עם שביל אופניים וחניה
25 מסודרת וכל מה שיתבקש לעשות שם. הפרויקט הזה הוא כשמונה מש"ח.
26 מדרשה לאומנויות שהתחלנו לתכנן אותה, כאן בעצם הרעיון הוא להקים
27 איזה שהוא סוג של מרכז של אומנים ושל סדנאות, בתוך המתחם של
28 מורשה, מתחם שמתחדש, פרויקט אילת שהולך ומוקם, בית ספר רמה

1 שהולך ומוקם, וכל אלה יוצרים בעצם מרחב ציבורי גדול, נגיש וחדש,
2 ומתחדש יותר נכון. ואנחנו רוצים כמובן לשלב בו הרבה פעילויות. באחד
3 מהמבנים שאנחנו רוצים שהמדרשה החשובה הזאת. בסך הכל האומדן
4 הכללי לביצוע כרגע הוא תשע עשרה מיליון, אנחנו בשלבי תכנון. שיפוץ
5 מבנה עירייה יש לנו הרבה מאוד מבנים שעשינו השנה ואנחנו באמת כל
6 שנה לוקחים את מה שמבני העירייה ומחדשים אותם. מנגישים אותם,
7 יוצרים שם בטיחות באופן חדש, מערכות גילוי עשן ואש. הנגשה לנכים
8 וכו'. עשינו השנה את מרדכי ואת הרכש וכניסה לעירייה ועוד מבנים
9 אחרים ובשנה הבאה אנחנו רוצים להשלים גם עם המחלקה לאיכות
10 סביבה והרבה מחלקות אחרות והפיקוח והרבה מחלקות אחרות שלא
11 הגענו לייצר להם מצב נאות של תנאי עבודה כמו שאנחנו חושבים שצריך
12 להיות באופן שגם מאפשר שירות לקהל. מוזיאון גיאולוגי, כבר התחלנו
13 לתכנן את השיפוץ שלו. שיפוץ מאוד יסודי וחיזוק. החיזוק
14 קונסטרוקטיבי וגם הנגשה שלו, שני מיליון שקל, בית קובי הוקמה איזה
15 שהיא ועדה שתבחן את השימושים, כרגע הוקצה רק שבע מאות חמישים
16 אלף שקל. בשביל שיהיה אפשר באמת להתחיל להתניע ולתכנן מה
17 הולכים לעשות במבנה הזה.

מר אבי גרונר:

18 אז אני אגיד באמת כמה מילים. אני לא רוצה לחזור אחרי הדברים
19 שנאמרו פה. אבל כן אולי איזה שהוא מבחינת התפיסה שעומדת ככה
20 מאחורי התקציב. קודם כל התקציב הזה ממשיך את התקציבים של
21 השנים האחרונות. הוא מבטא את תפיסת העולם שלי, של אני מקווה של
22 אנשים שפה בחרו ללכת איתי בדרך הזו. ומה שעושה זה מסתכל על
23 העתיד. בשני מובנים. אחד, אנחנו באים פה ואחרי הרבה מאוד בחלק
24 מהמקומות אפילו עשרות שנים, לוקחים בעיקר למשל אפשר לראות את
25 מבנה החינוך. אנחנו עם השקעה של עשרות וזה מצטרף ביחד למאות
26 מיליוני שקלים, אנחנו משדרגים את שורה של מבנים ברחבי העיר וככה
27 מסתכלים רחוק קדימה. אם אנחנו תוך שנתיים שלוש נצליח לסיים שבכל
28 בתי הספר יהיו אולמות ספורט, אז אני חושב שזה בשורה גדולה מאוד

1 אם מסתכלים על החינוך הפורמאלי ולא פורמאלי, נושא של מתנסים,
2 בנושא של הפרויקט גדול של המקלטים עכשיו שאנחנו הולכים להיכנס
3 אליו. כל הדברים האלה, מתוך בתי הספר אז אנחנו עושים פה משהו גדול
4 למערכת החינוך ולרמת השרון. וזה השקעה שהולכת הרבה שנים קדימה.
5 מוסדות תרבות, מבנה רווחה פה שאנחנו עושים. זאת אומרת אם עושים
6 כזה בבית שמאי, בתוך זה משלבים את הפונקציה שם של המשפחות.
7 מגרש 313 שאני מודה שאותי זה פרויקט שהוא ברמה של מרגש ממש, אני
8 חושב שזה משהו שהוא ברמה ארצית, יש "בית שלוה" בירושלים ויש לנו
9 הזדמנות ברמת השרון, להיות נקודה אני חושב במדינת ישראל, שתיתן
10 את המענה הכי רחב, הכי משמעותי, בטח באזור המרכז. לכל הנושא של
11 בעלי צרכים מיוחדים. יש לנו שותפים בדרך הזאת, לא כל ההוצאה תהיה
12 מקופת רמת השרון אבל עצם זה שברמת השרון אנחנו נהיה המקום שייתן
13 את המענה הזה, במקום שבאמת יהיה כאילו מענה הוליסטי שלם כולל.
14 אני חושב שזה פרויקט שזה תהיה זכות לנו להיות שותפים לדבר גדול
15 כזה. ומהבחינה הזאת זה לא משהו שהוא מסתכל שנה, שנתיים קדימה
16 אלא הוא באמת הולך הרבה יותר רחוק מזה. מהבחינה השנייה כשאני
17 אומר שאנחנו מסתכלים על העתיד, זה שאנחנו לא באים כאילו רק לנסות
18 עכשיו לייצר הישגים של שנה, שנתיים, ועוד פעם אני אביא את זה מעולם
19 החינוך שככה מאוד חשוב לי. כשאנחנו הולכים ועושים מגדילים את
20 הקמפוס, בחטיבות הביניים. זה משהו שעד שנפגוש אותו את הפירות שלו,
21 לגמרי, זה שלוש, ארבע חמש ושש שנים קדימה. כשאנחנו לוקחים את
22 קידום נוער. לוקחים אותו לתוך החינוך, כבר מתחילים לגייס את
23 האנשים, זאת אומרת עוד פעם, זה לוקח זמן עד שבונים את כל הדבר
24 הזה. לוקחים את זה ומחפשים למצוא את הילדים שצריכים את העזרה
25 שלנו לגילאים הרבה יותר צעירים. לא רק הילה, שהוא חשוב אבל רוצים
26 לעשות פה תהליכים הרבה יותר עמוקים. זה משהו שהוא לא לנסות לייצר
27 לעצמי איזה שהוא לקחת את התכול ולשפוך שם את הכל ולנסות איך
28 שהוא לעשות איזה שהוא רווח נקודתי. אלא באמת תהליך הרבה יותר

1 עמוק פנימה של הסתכלות לתוך העירייה, ומהבחינה הזאת, שלום
2 שמוליק

3 **מר שמואל גריידי:** באתי לכבד את ראש העיר.

4 **מר אבי גרונר:** תודה. תודה. אז יש פה תהליך. אני רוצה להגיד מילה טובה למנהלים.

5 אני חושב שאנחנו יכולים לעשות הרבה מאוד מהחלומות להגשים הרבה
6 מאוד מהחלומות בזכות..ניהולית וגם עובדים מאוד רציניים, איכות
7 מאוד איכותיים, מאוד מסורים ובאמת כמעט בכל פגישה שלי, עם
8 המנהלים וגם עם העובדים, אני שמח לראות את אני אפילו אגיד את
9 המילה התלהבות, את הרצון שלהם לקדם ולעשות, אני חושב שזה טוב
10 שיש מנהלים שמנסים לדחוף כמה שיותר ולהוביל כמה שיותר, ולפעמים
11 שאנחנו עומדים במצבים שאנחנו לא יכולים את כל החלומות לעשות אז
12 אתה אפילו רואה אצלם אכזבה מסוימת. אבל אני יודע שהם דוחפים
13 אותנו קדימה כמה שיותר ומנסים לעזור לנו להגשים כמה שיותר
14 מהדברים, ועל זה באמת מגיע לכם מילה טובה. אני חושב שכשהגענו
15 להיות רשות איתנה, זה קורה בזכות העבודה היום יומית שלכם שאתם
16 יודעים גם להוביל הרבה מאוד פרויקטים וכשהתקציב גדל זה אומר
17 שאנחנו עושים יותר וגם כשמסתכלים כמעט, אין כמעט שבוע, אין כמעט
18 כמה ימים שלא יוצא איזה שהוא פרסום ושם אותנו ככה בצמרת מהרבה
19 מאוד בחינות. זה מתחיל בציונים של הילדים שלנו, בהישגים שלהם,
20 העליתי פוסט שבוע שעבר, על מלא דברים שבני הנוער שלנו עושים. אז
21 הם כל הזמן ככה, לא מפתיעים אותנו, הם כל הזמן ככה מוכיחים לנו עד
22 כמה הם נוער נהדר ואנחנו בונים יותר ויותר. באמת זה מה שיש כאן
23 בתקציב, מה שראינו בתקציב הפיתוח, זה דברים שילכו עם רמת השרון
24 עשרות שנים קדימה וכשאנחנו משקיעים יותר במנהל ההנדסה זה כי
25 אנחנו בונים פה דברים בהיקפים של ערים פי כמה שיותר גדולות מאיתנו.
26 וזה מרגש להיות חלק מהעשייה הזאת, אנחנו בשאיפה סוף, סוף חוזרים
27 השנה בתחום התרבות, בתחום האומנות ככה להיקפים שידענו לפני
28 הקורונה. עברנו עכשיו את פורים וזה היה כף לראות פה את הרחבה די

1 מלאה. ולראות את הילדים מחייכים ושמחים, ואת ההורים שלהם ואנחנו
2 היינו שמחים באמת לחזור ליום העצמאות ולהופעות קיץ ובאמת לתת
3 פה. וגם מבני התרבות החדשים שפתחנו ולראות שמכל הארץ יותר ויותר
4 מגיעים. וגם לראות ילדים שלנו ממערכת החינוך מגיעים לתוך מוסדות
5 התרבות שלנו ואנחנו רוצים לקחת פה את רמת השרון עוד כמה צעדים
6 קדימה. סוף, סוף יהיה לנו אודיטוריום של אלף מקומות. מקום מכובד
7 להופיע שלא נצטרך כל הזמן לשכור שירותים במקומות אחרים. שנוכל
8 לעשות את זה פה בבית. אולמות ספורט כמו שצריך כמו שאמרתי. כל
9 הדברים האלה בתחום של הרווחה אנחנו ממשיכים להתקדם. לתת שורה
10 של שירותים, התקציב גדל בסדר גודל של כמעט ארבעים אחוז על תקופה
11 של כמה שנים, ואני חושב שזה מבטא את הראייה שלנו שגם בעיר
12 מבוססת כמו רמת השרון, יש ציבור שצריך אותנו, ואנחנו עושים את הכל
13 כדי לתת שם את המענים. תחום הצעירים, תחום הגיל השלישי, שבהם
14 אנחנו עושים יותר ויותר עבודה לראות מה שקורה בהאב כל הזמן עם
15 הפעילויות ריקי שנכנסה לנושא של הגיל השלישי, התוכנית אב שאנחנו
16 עושים שם. עבודה אסטרטגית שאנחנו נעשה, רמת השרון הולכת לצמוח
17 והיא כבר צומחת וצריך להבין את המשמעויות של כל הדבר הזה. ואיך
18 זה עומד מול השירותים שאנחנו רוצים לתת לתושבים. מכל הבחינות
19 האלה זה מה שאני אומר שתקציב שמסתכל על העתיד אז זה בגדול יושב
20 שם. נעביר להתייחסויות החברים. ומן הסתם נתייחס. מישהו רוצה
21 להגיד משהו? לא. נעבור להצבעה.

22 **מר ירון גדות:** אני תכננתי להצביע בעד תקציב התב"רים. אבל בגלל שלא הסכמת לדחות
23 את הועידה את הישיבה אז אני לא אצביע. אני מתקזז עם למדן שנמצא
24 בחו"ל, לא משתתף בהצבעה!

25 **מר גיא קלנר:** זה נסגר עם למדן הקיזוז הזה?

26 **מר ירון גדות:** לא. אני החלטתי.

27 **מר גיא קלנר:** מתקזזים בדרך כלל ביחד. אין שפנים שלא יוצאים לך מהכובע. תהיה

28 בריא.

- 1 גב' דברת וייזר: אתה בן אדם לא אמין.
- 2 מר ירון גדות: לא אמין? לא יודע.
- 3 גב' דברת וייזר: לא כתבת על זה פוסט בפייסבוק שאתה הולך להצביע עד הסוף עד שיפרקו
- 4 את המועצה?
- 5 מר ירון גדות: יש פה אנשים שרוצים.
- 6 מר גיא קלנר: תגידי לי על מי את סומכת? נו ברצינות.
- 7 גב' דברת וייזר: לא אמרת שאתה רוצה שיפרקו
- 8 מר ירון גדות: אני מוכן.
- 9 גב' דברת וייזר: נו אז קדימה.
- 10 מר ירון גדות: חתימה של תשעה שרוצים לפרק את המועצה. הולכים עם זה עד הסוף
- 11 כולל פירוק המועצה. עכשיו אני מוכן.
- 12 מר אבי גרובר: כולם פה.
- 13 מר גיא קלנר: בוא ניגש להצבעות. חבל על הזמן.
- 14 מר ירון גדות: נטע, ענבל לא פה.
- 15 מר גיא קלנר: תתקוזז עם למדן שלא יודע שקוזז.
- 16 מר אבי גרובר: אף אחד לא?
- 17 מר גיא קלנר: אנחנו רוצים להצביע.
- 18 גב' דברת וייזר: לא רוצים. אנחנו רוצים להצביע, לא אנחנו רוצים להצביע.
- 19 מר גיא קלנר: אנחנו מבקשים להצביע.
- 20 גב' דברת וייזר: אנחנו מבינים שאתם עושים חישובים ורוצים לחכות שמישהו יגיע. אבל
- 21 מר יעקב קורצקי: צריך לעלות.
- 22 מר גיא קלנר: בסדר. ניגש להצבעה מי שלא פה. גם למדן במדרגות המטוס.
- 23 גב' דברת וייזר: אין מה לעשות.
- 24 מר יעקב קורצקי: נו גיא אל תהיה.
- 25 מר גיא קלנר: יעקב.
- 26 גב' דברת וייזר: בוא זה דמוקרטיה.
- 27 מר אבי גרובר: לא העברתם לי פרוטוקול.
- 28 גב' דברת וייזר: העברנו לך. אמרתי לך. אז אמרנו לך.

- 1 **מר אבי גרובר :** אני לא קיבלתי פרוטוקול.
- 2 **גב' דברת וייזר :** אמרנו לך בדיוק. תעשה מה שאתה מבין. הכל מוקלט. אמרנו לך
- 3 שהישיבה הוקלטה. אתה מוזמן להישאר ולהצביע בעד התקציב. ולהיות
- 4 מחר בבית משפט ...
- 5 **מר אבי גרובר :** בוא נסביר לתושבי רמת השרון מה קרה. הנה עופר פה. סיעת בית שזה
- 6 לא סוד שנמצאת בחוסר הסכמה קיימה ישיבת סיעה לבקשת שניים
- 7 מחברי הסיעה. הדברים שהצגתי. העובדות שהעליתי לא בדיוק הביאו
- 8 לאיזה שהוא שינוי בפגישה. חברים הצביעו דוברת ומיכאל הצביעו נגד.
- 9 המשמעות זה ששוללים ממני את הזכות. אני לא יכול להישאר להצביע.
- 10 לפי חוות דעת של
- 11 **מר יעקב קורצקי :** יוצא לי פעם שנייה להעביר את התקציב. אתה יודע גם עם שירה.
- 12 **מר אבי גרובר :** לקחו ממני את הזכות הכי בסיסית.
- 13 **גב' דברת וייזר :** זה לא נכון. עם שירה ..העביר את התקציב.
- 14 **מר יעקב קורצקי :**אני העברתי את התקציב. עם שירה.
- 15 **מר אבי גרובר :** שוללים ממני את הזכות הבסיסית של עזוב חבר מועצה, של ראש עיר
- 16 שהוביל עניין של תקציב להצביע בעד התקציב, ומצטרף לזה שגם חסמו
- 17 אותי בקבוצת רמת שרונים. הדמוקרטיה, חגיגה לדמוקרטיה ברמת
- 18 השרון, אבל אם אין לאף אחד מה להוסיף פה. אז אני ברשותכם אצא
- 19 מהחדר. אתה מנהל את הישיבה בבקשה.
- 20 **גב' דברת וייזר :** אני אגיד רק משפט אחד. אני אבקש אבי יתחבר תיכף לליב. אבי גרובר
- 21 כולם עוד רגע כולם צריכים לעמוד ולמחוא כפיים. תקשיב. אתה פשוט
- 22 מנותק, מנותק ושוב פעם מנותק. אתה להטוטן ויש פה קרקס שקוראים
- 23 לו פלורנטיין. אני לא אכביר במילים כי כולם יודעים בדיוק מה העמדה
- 24 שלנו על התקציב המזעזע הזה. התקציב הזה הוא אחד התקציבים הכי
- 25 גרועים למערכת החינוך ולתלמידים ולילדים של רמת השרון. תקציב
- 26 שמנותק מכל ההשפעה של השנתיים האחרונות, של הקורונה. תקציב
- 27 שמנותק ממה שהילדים האלה עברו שחותך בבשר החי, אין לי טעם לחזור
- 28 ולהכביר במילים, כי כולם יודעים בדיוק מה אני חושבת על התקציב הזה

1 ומה כל הנהגת ההורים שנמצאת פה חושבת ומה ההורים ומה אנשי
2 המקצוע חושבים על התקציב הזה. התקציב הזה הוא פשוט תקציב
3 שמשדר הישרדות פוליטית. הישרדות פוליטית של ראש עיר שגיינגל
4 ולהטט בתוך התקציב כדי להצליח ולשמר את הקואליציה שלו שיצביעו
5 בעד. הנה שלושת התיקים. זה מה שיש בתקציב הזה. התקציב הזה פוגע
6 בשעות הקשר של בתי הספר היסודיים, הוא פוגע בדילול הכיתות, הוא
7 פוגע בתחום הרגשי ובתחום הפדגוגי והחברתי שדווקא של אותם ילדים
8 שצריכים יותר מכל את ההכלה הזאת. התקציב הזה הוא תקציב שאין בו
9 שום אג'נדה חינוכית, אין בו שום אמירה חינוכית ורק כדי לסבר את
10 האוזן. ההשקעה הפרטנית אתם יכולים להמשיך להגיד שיש עלייה אין
11 שום עליה בחינוך. כל מי שמבין מה זה תקציב מבין שרק שכר של אחד
12 אפס ארבע עשרה על אלף עובדים של מערכת החינוך, זה תוספת תקציבית
13 של אחד נקודה שבע משי"ח רק זה כדי לשמור ריאלית את השכר של
14 התקציב. וזה פשוט לעג לרש. אני אפילו לא ירד לרמה הזאת. אני לא
15 מתכוונת להיכנס לזה. כל מי שקרא, יודע בדיוק מה כתבנו ומה נאמר ואני
16 לא אכביר במילים, אני רק רוצה להגיד שלבוא ולשקר במצח נחושה
17 לציבור התושבים כשיש קיצוץ, קיצוץ בכל הסעיפים האלה. אחד לאחד.
18 קיצוץ בשעות קשר. קיצוץ בהסעות תלמידים שאושרו פה. קיצוץ
19 במסיבות סיום של החטיבות. קיצוץ בפרויקטים חינוכיים, קיצוץ של
20 חמישים אלף שקל בצופים. קיצוץ בתמיכות הנוער, ביטול המשלחת
21 לגרמניה של הילדים השנה, אחרי שנתיים שהם ישבו בבתים שלהם.
22 השנה סוף סוף שהם יכולים לצאת, הם לא יצאו. ביטול של פרויקטים
23 חינוכיים. מי שמצביע על התקציב הזה הוא מצביע נגד החינוך של הילדים
24 ושל הילדות שלנו. השקעת הרשות ובואו אני אסבר לכם את האוזן שלא
25 יבלבלו לכם את המוח. השקעת הרשות פר תלמיד ירדה. משתים עשרה
26 אלף שקל בתקופה שלי כשאני הייתי יו"ר, והיו פה אנשים שהיו יו"ר
27 הקדנציה הקודמת של ראש העיר הקודם, וראשת העיר בפועל שנמצאים
28 פה. הם השקיעו שתים עשרה אלף שקל בילד. זה הייתה השקעת הרשות.

1 היום אנחנו מדברים על שבעת אלפים מאתיים ארבעים ותשע שקל. שבעת
2 אלפים מאתיים ארבעים ותשע שקל. זה מה שהיא משקיעה הרשות,
3 בילדים שלנו ובתלמידים. אז שלא יבלבלו לכם את המוח. יש פה פגיעה
4 כשאתם מעבירים ווטסאפ מהנהגת ההורים שאומרת למה? מחליפים את
5 המאבטח אם אפשר גם להחליף את המורה לאנגלית היא צודקת. נמשיך
6 לעשות את הגינגלים האלה. כי פה חסרה מורה ופה חסר מאבטח. ונמשיך
7 לגינגל והילדים ימשיכו לשלם את המחיר. זה בושה. לכל נבחר ציבור
8 שיושב כאן יצביע היום על התקציב שמשרת את ראש העיר, ואת הצרכים
9 הפוליטיים שלו בהשרדות שלו. כי הוא יודע שהוא לא יהיה פה. עוד שנה
10 וחצי הוא לא יהיה כאן. הוא לא יושב כאן. הוא מנסה לשרוד פוליטית. זה
11 בושה. שתי מחלקות פה הפכו למחלקות למנהל. למה באגף החינוך לא
12 הפך למנהל? איך יכול להיות שהאנשים שעובדים יורקים דם עם חמישים
13 עובדים במטה, ואלף עובדים שעובדים תחתם איך יכול להיות שהם
14 נשארים בשכר השוחק הזה? קידום נוער שמקשקשים לכם פה על קידום
15 נוער. אם היה קידום נוער לא היה רוצה להישאר בתפקיד כי לא מסוגל
16 לעשות את התפקיד שלהם שלושים ילדים רק שנשרו מהמערכת. בתקופת
17 הקורונה היו שתים עשרה ילדים. ועכשיו יש שלושים ילדים שנשרו
18 מהמערכת בתוכנית הילה. היא לא מסוגלת לבצע את התפקיד שלה. בגלל
19 שהיא צריכה חמישה תקנים ולא שני תקנים. ומה שקרה

20 **גב' בת שבע אלקובי :** תחזירו אלינו רווחה. אנחנו מאוד נשמח.

21 **גב' דברת וייזר :** אני אומרת צריך להחזיר אם יש פה ראש עיר שהוא פחדן והוא לא מסוגל
22 לתקצב את זה ולהעביר צריך להחזיר את זה. שיהיה לו את האומץ לבוא
23 ולהחזיר את זה. כי בינתיים ילדים נפגעים.

24 **גב' בת שבע אלקובי :** נכון. את צודקת.

25 **גב' דברת וייזר :** ורק..חשובה. זה לא מעניין בכלל איפה זה נמצא. ואני הסרתי את הטיפול
26 שלי ויצאתי החוצה עשר צעדים כי לא רציתי להיות בפוליטיקה הזאת.
27 שלושים ילדים. יושבים בתוכנית הילה כי הם נפלטו ממערכת החינוך. כי
28 הם נגמרו בשנתיים האלה של הזומים. תתביישו. כל אחד פה צריך

1 להתבייש אם הוא יצביע על התקציב החינוך הכי גרוע של חמש עשרה שנה
 2 האחרונות. תקציב שפוגע בילדים באופן ישיר. ופוגע. ואני אומרת שוב אני
 3 אמרתי את זה לאבי והוא יכול להגיד עד מחר. הוא פחדן שהוא לא נמצא
 4 פה. שישב כאן ויצביע נגד. הוא יכול לפרוש מהסיעה. שיקים סיעת יחיד.
 5 הנה יש פה אחד שהקים סיעת יחיד. אבל הוא מפחד. כי הוא לא השיג אלף
 6 חמש מאות חתימות שנה הבאה זה הדבר שלו. אין לו להשיג אלף חמש
 7 מאות חתימות. הוא מוזמן לשבת להעביר את התקציב. אבל הוא פחדן.
 8 וזה אופי של פחדנים לא אופי של מנהיגים. מי שלא מסוגל לנהל את
 9 הקואליציה שלו, ואת הסיעה שלו, כשאנשים שבאו בהתנדבות רק לעשות
 10 הוא לא מסוגל לנהל את הסיעה שלו? הוא לא מסוגל לנהל את העיר.
 11 שישים את המפתחות שלו. איך אתם מסוגלים כל אחד לדאוג לעצמו?
 12 ואני אמרתי לאבי, ובישיבה ומיכאל אמר, אני אצביע בעד התקציב. אני
 13 מוכנה להצביע בעד התקציב. איפה יש אופוזיציה קואליציה. אני אצביע
 14 בעד התקציב אם התקציב הזה יתוקן ויוחזר חזרה וישרת את מערכת
 15 החינוך. אני הצעתי את העזרה שלי ואמרתי שאני מוכנה לעשות את
 16 הקיצוץ בצורה רוחבית ושווה.

17 **מר אבי גרובר:** אני פחדן?

18 **גב' דברת וייזר:** בוא תשב. אנחנו נפריש אותך. תשב ותיכנס ואני כבר מודיעה לך שאתה
 19 מופרש. מעולה. לא אני לא אחזור זה בעיה שלך. אני לא אחזור. אתה
 20 ישבת בלייב.

21 **מר אבי גרובר:** שאלתי אם יש שאלות. אמרתי אם יש מה להגיד.

22 **גב' דברת וייזר:** סיימתי.

23 **מר אבי גרובר:** אמרתם רוצים הצבעה מיד.

24 **גב' דברת וייזר:** אנחנו עוברים להצבעה. בסוף תצא עוד פעם. קדימה תצא עוד פעם.

25 **ד"ר צחי שריב:** לא מבין את ההתנהלות הזאת. את מוכנה לדבר לפניו?

26 **גב' דברת וייזר:** אין לי מה לדבר לפניו. מי שמתנהג בצורה כזאת והולך וקורא לאנשים
 27 מלמטה זה בושה. ואתם אנשים שבאמת באו כאן לשרת את התושבים
 28 מתוך אתם מצביעים על תקציב שפוגע בחינוך ילדים?

- 1 **מר אבי גרונר:** למה...לא עובד למטה? שמוליק לא ישב למטה? ישב אותו דבר. חיכיתם
- 2 לראות אם הוא הולך
- 3 **גב' דברת וייזר:** סיימתי את שלוש הדקות שלי. אין לי מה להגיד יותר. כל מה שהיה לי
- 4 להגיד תגידו. כל מה שהיה. אני מוכנה. הייתי מוכנה לעשות תקציב אחר.
- 5 **ד"ר צחי שריב:** רוני רוצה לדבר. אני חושב שמתנהל דיון. זה לא הצבעה.
- 6 **מר אבי גרונר:** שאלתי אם יש אמרו לא. אז יצאתי.
- 7 **מר גיא קלנר:** החלטנו שאנחנו רוצים לדבר גם.
- 8 **מר אבי גרונר:** לפני שיצאתי שאלתי כולם אומרים לא רוצים הצבעה. אם יש דיון אני
- 9 חוזר. רוני אתה רוצה להתייחס? סבבה אז אני חוזר. בבקשה רוני.
- 10 **מר רוני בלקין:** אני אתייחס לפי הפרקים בנפרד. יש פרק תקציב של הכנסות והוצאות. פרק
- 11 התקנים והשכר ופרק התברים. ישיבת ועדת הכספים היינו בפורום מאוד
- 12 מצומצם ואני כן אני אגיד את זה כאן את מה שאמרתי בהתחלה, מגיע
- 13 לברך את ראש העיר והגזבר והמנכ"ל על קיצוץ תקציבי או הידוק תקציבי
- 14 שכן הצליחו לעשות תוך כדי שנה. כי פער כמו משהו כמו עשרים או עשרים
- 15 ושלושה מש"ח שהסתמן באמצע השנה תוך כדי שנת עבודה, זה דבר שלא
- 16 פשוט לסגור אותו. אבל אני חייב גם להרחיב בעניין הזה כמה דברים.
- 17 כשאנחנו אישרנו את תקציב 2021 אז היינו כבר עם ביד עם משבר של
- 18 גירעון תקציבי ב-2020 שבסופו של דבר, אושר על ידי המליאה. משרד
- 19 הפנים לסגור אותו על ידי לקחת הלוואה. אני כבר אז אמרתי שאני חושב
- 20 שלא ראוי לקחת הלוואות ולסגור גירעון שוטף, מעבירים את הבעיה אחרי
- 21 זה לדורות הבאים. או חמש עשרה שנה קדימה. שלושה עשר מש"ח
- 22 אישרנו את זה ואני חושב שדווקא היכולת שלנו בסופו של דבר לעשות
- 23 קיצוץ עוד הרבה יותר עמוק מזה רק מוכיח שיכולנו לעשות את מה שכבר
- 24 אז אמרתי וזה היה לעשות קיצוץ כבר בתחילת השנה לסגור את הפער
- 25 הזה. ולא להשאיר ירושה כזאת לעתיד. תקציב עירייה זה בעצם בעיני
- 26 אחד הכלים הניהוליים ארגוניים המרכזיים של בכלל של ארגון ובטח של
- 27 עיר. סדרי עדיפויות, נפח הפעילות של העירייה, את הדגשים, גם ביישום
- 28 ובדיקה תהליכי תכנון ארוכי טווח. התהליך של אישור תקציב כזה הוא

1 תהליך מורכב. זה מורכב קודם כל בעירייה זה גוף פוליטי אבל זה מורכב
2 שחייב לעבור פה מספר שלבים בין אם לעבור את הרובד של הגופים
3 המקצועיים, לאחר מכן מחזיקי התיקים שלכל אחד יש את הדעה שלו
4 ואת מוקד הידע בתחום הספציפי שהוא מחזיק ולאחר מכן לעבור את
5 ועדת הכספים ואת מליאת מועצת העיר. לצערי בכלל לאורך כל הקדנציה
6 אני אומר את זה. השנה אני אומר את זה על אחת כמה וכמה, התהליך
7 היה לקוי, גם בוועדת הכספים כתבתי על זה ואמרתי אין הרבה מה
8 להכביר על זה אבל זה היה פשוט בושה לטעמי. אני אומר אני רוצה
9 להאמין שיש רצון טוב. הביצוע הוא לוקה מאוד בחסר שאני אומר את זה
10 בלשון המעטה. אני חושב שאי אפשר לקיים דיון מעמיק ורציני שעוברים
11 לפרטים. תקציב זה עניין של פרטים, שמסמכים מועברים בסוף ברגע
12 האחרון בין כשאתה נכנס לישיבה ואתה צריך למצוא את עצמך בין
13 המספרים. שינויים קלים, ובין אם זה שעתיים לפני הישיבה כשאתה מגיע
14 מעבודה במילואים, אתה מקבל איזה קובץ לתוך המייל. בין אם פה
15 לפחות עכשיו, סוף, סוף מראים לנו משהו. תברים במאות מיליוני שקלים
16 אז בגלל שהיה הופעל לחץ פיזי מתון, במהלך הישיבה של ועדת הכספים
17 אז יש לנו פה מצגת שמתחילה לדבר על מה. על קצה המזלג. מה עומד
18 מאחורי תברים וסדר גודל של שלוש מאות שבעים וארבעה מ"ח. אז ככה
19 אני חושב שלא מאשרים כזה תקציב. אני חושב שאנחנו מאשרים את
20 התקציב מאוחר ובגלל זה גם יש לחץ זמנים. ראש העיר אמר ברבעון
21 האחרון כבר פעמיים בישיבות רבות משתתפים שהשנה הוא יעשה את זה
22 בזמן. גם השנה זה לא בזמן. עיריות סמוכות לא פחות מורכבות משלנו,
23 הצליחו לאשר את התקציב בזמן, קרי בשלושים ואחד לשתים עשרה.
24 למרות שניתנה איזה שהיא הארכה כזאת או אחרת ממשד הפנים, וכזה
25 אישור של תאיך של תקציב באיחור. בסופו של דבר גם האמירה הזאת
26 בעיני היא די... שאומרת אם אני יעשה את התקציב מאוחר אני אדע סופית
27 איך נראה או איך נסגר תקציב שנה קודמת. חלקנו פעל ופועל בתוך חברות
28 שגם חברות ציבוריות אתה צריך עד 31.12 להציג את התקציב שלך.

1 הסיפור הזה שאתה לא לחלוטין בנתונים עד הסוף זה דבר שהוא לא הוגן.
2 צד ההכנסות, ראשית התקציב של מנהל ההנדסה. תקציב של מנהל
3 ההנדסה כמו שהוא מופיע בהצעת התקציב הוא בסופו של דבר נגזרת של
4 ההשבחות שאנחנו מקבלים. זה נכון שזה משהו שפועל בחוג סגור. ולכן
5 לכאורה אם הביצועים יהיו פחותים בין אם בביצוע או בגבייה אז את
6 הכסף הזה מתכווץ אל מול הביצוע. אבל צריכים לדעת שהמשמעות של
7 ..בהערכת ביצוע ובהערכת הגבייה אז יהיה תהיה פגיעה משמעותית
8 בניהול של התקציב של ההנדסה כי היא נגזרת מתוך זה. תברים לצרכי
9 ציבור. כנל גם אגרות של תיעול, מדרכות וכבישים, אם אנחנו שגינו
10 בתכנון הזה, יכולת לממש פעילות כזאת נתקעת. אבל הדבר היותר חשוב
11 ראינו את זה פה גם דווקא בסעיף התברים, זה בעצם תהליכי תכנון ארוכי
12 טווח. כי בסופו של דבר אנחנו נדרשים גם לאשר תברים. נגזרים מתוך
13 אותן השבחות, שידעו להסתכל קדימה אמרה מהנדסת, שלוש, ארבע
14 וחמש שנים אמר גם אבי חמש שנים ויותר וזה דברים מאוד גדולים, ואם
15 אנחנו לא נוכל לממן את התכנון ארוך טווח הזה אז אחר כך אנחנו ניכנס
16 לאותם ויכוחים. אני לא יודע אם איתי או עם הילדים, או מי שלא יהיה
17 פה במליאת מועצת העיר האם התכנון היה ...מה שבצד ההוצאות, קודם
18 כל יש גידול בהוצאות של הלשכות, בלשכת ראש העיר לשכות הסגנים,
19 לשכת המנכל, ההסבר לזה זה פעולות מחלקת השירות ..מבנה ארגוני. יש
20 עלייה בדוברות ותקשורת שהיא לא ..צריך לדעת שיש לנו החזרי הלוואות
21 מעבר. שנה שעברה שלושה עשר נקודה שישה מיליון והשנה התחלנו את
22 השנה עם שנים עשר נקודה אחד מיליון. ההלוואות האלה שאנחנו
23 לוקחים, עולות לנו. מתחילים את השנה אם יש ..שנובעת מעבר. והכספים
24 האלה של פירעון מלוות זה דבר שעוד בתחילת השנה לטובת העניין נגרע
25 לנו מסך המקורות התקציביים שאפשר לשים אותם במקום אחר. אני
26 אומר את זה גם לעצמנו עוד פעם, עליה בהשבחות. אם אנחנו באמת צופים
27 שתהיה עלייה דרמטית בהשבחות, אנחנו יכולים לעשות איתה כמה וכמה
28 דברים. פעם אחת, אם אנחנו מתייעלים במיצועי לא חייבים להוציא את

1 כל החלק היחסי של...אם מתייעלים בהנדסה, אפשר להפוך חלק מהכסף
2 הזה לתב"רים. כרגע לא קיבלו. הדבר השני את אותו כסף למרות שיש פה
3 כל מיני חישובים זה שווה שקל, זה שווה שקל נקודה חמש עשרה, מע"מ
4 וכו'. אפשר לקחת חלק מהכסף ולהעביר אותו בשביל לכסות לצמצם את
5 מתח ההלוואות שאנחנו מחזיקים ואז אנחנו בעצם נשארים עם כסף פנוי
6 בתחילת השנה. סעיף שני, תכנון בניין עיר, רק לסבר את האוזן, איך נראה
7 הגרף, הביצוע בשנת 2020 היה תשעה עשר וחצי מיליון, התקציב של 2021
8 היה עשרים ושישה נקודה שישה מיליון הביצוע היה עשרים ואחד נקודה
9 שלושה ועכשיו אנחנו מעלים את זה לעשרים ותשעה נקודה שבעה. כלומר
10 הרבה יותר מהתקציב של..זה עליה שהיא מתקרבת לשלושים אחוז יותר
11 אפילו ממה שבעצם בוצע. כאשר ההסבר לגידול הפנטסטי הזה זה גידול
12 בהשבחות וכתוצאה מזה גם תקציב מנהל ההנדסה. אני עוד מזכיר שכל
13 פעם שזה עולה אז תמיד מחזירים אותך ריקושט אחורה למצב שבו
14 ממילא זה נובע מהשבחות אז הם פשוט יוציא פחות. אני רושם פחות
15 לפחות נהיה עם משהו ריאלי כי אחרת זה שיטת מנפח את התקציב אחר
16 כך לצמצם. יש סעיף שקוראים לו הוצאות ארגוניות ומשפטיות. מביצוע
17 2020 ארבעה נקודה שבעה מש"ח תקציב 2021 שמונה הביצוע ב2021
18 חמישה נקודה אחד עלה פנטסטי שמונה נקודה תשעה. זאת אומרת עשו
19 בהתחלה את החשבון, הוא כמעט הכפיל את עצמו. הוא מאה שמונים
20 אחוז ממה שהוא היה, לא כל כך ברור לי ההסבר מהסוג הזה. זה ארבעה
21 מש"ח במקומות שאני טוען גדלתי זה לא מעט כסף. יש סעיף של פיקוח
22 שהוא טיפס פי שתיים עשרה. לא סכום כל כך גדול של עירייה לשמונה
23 מאות חמישים אלף שח. אני שאלתי רק שתי שאלות פשוטות, צריך כן
24 צריך פיקוח בקרה ואכיפה זה ברור שזה נדרש אנחנו דורשים את זה
25 מהציבור השאלה אם בכלל אנחנו יכולים לממש דבר כזה כי כשאתה
26 שואל או קי למה זה לא קרה? כי היו לפני זה, מסתכלים עליך ככה
27 ואומרים לך אנחנו לא מצליחים בתנאים האלה להביא את האנשים. אז
28 בוא נראה מה אנחנו יודעים לעשות כן, כי זה לא חוכמה שנזרוק מספר

1 לתוך הטבלה אבל המשכורות או מה שזה לא יהיה או התנאים לא
2 מאפשרים בעצם להביא את האנשים. בסופו של דבר נשים הרבה כסף
3 סביב השורה הזאת. הקצה יהיה אותם שמונה פקחים, השירות יישאר
4 כמו שהוא נשאר ולא הגענו שום דבר אחר. יש כאן שני אגפים מעניינים.
5 א. לא היה אגף שפע בעירייה הזאת. אני לא מכיר בשלוש שנים שאני
6 במליאה שהוצג לנו איזה שהיא עבודה תקינה או שינוי מבנה ארגוני.
7 בפועל בוצעה העברת תקנים, הוקם אגף שפע, יש אגף שפע, שאני לא מכיר
8 פורמלית תקן מבנה וארגון. כמות העובדים בשנה האחרונה ירדה מאחד
9 עשר לשבעה כן. אתם אולי מעסיקים ריטיינרים חיצוניים אבל לפי
10 הטבלה שאנחנו קיבלנו אותה, גובה התקציב כשני מיליון שקל מתוכו
11 הוצאות ארגוניות שליש רק שש מאות שבעה וחמישה אלף שח. אני שואל
12 את עצמנו אם צריך אגף בשביל דבר כזה. כי נפח כזה אגף תפעול, התקציב
13 ירד לאחד נקודה מאתיים שבעים וחמישה מש"ח כמות העובדים ירדה
14 מחמישה לשלושה. ראש אגף. אם בוצע ארגון זה עוד פעם מבנה ארגון לא
15 תקינה. אם יש צורך באגף בגודל כזה. גובה התקציב כמות עובדים ואני
16 אומר פה. בוא נחשוב על התייעלות. נאחד את התפעול עם השפע, נעשה
17 שם אגף תפעול, נצמיד לו עוד כמה דברים כדי שהנפח הזה יצדיק את עצמו
18 ואולי גם יתייעל ונחסוך קצת כסף. מנהל שירותי קהילה לאזרחים
19 ותיקים. נעשה איזה שהוא שינוי, המנהל לכאורה עבר לשירותים
20 הקהילתיים במסגרת הרווחה. אבל תקן מנהלת שהיא יועצת ראש העיר
21 נשאר בלשכת ראש העיר שתי העובדות עם התקנים עברו לרווחה. אני
22 חייב לומר עוד פעם. כאיש ניהול, החלטה מוזרה זה אירוע בודד ברמת
23 השרון של מבנה מטריציוני. מישהו שנמצא במקום אחד אבל הוא מופיע
24 במחלקה במקום אחר ולא

25 **מר אבי גרנבר:** מה זה. איפה זה?

26 **מר רוני בלקין:** היועצת שהיא בעצם מה שהיה ראש מנהל שירותי קהילה לאזרחים ותיקים
27 היא נמצאת בלשכת ראש העיר. היא התקן החמישי שנוצר שם מצד אחד.
28 העובדות שלה, אתם זה אני עונה את התשובות שאתם נתתם בוועדת

1 כספים. אמנם היינו רק בפורום של אתה אני וכמה בכירים. בשלב הזה רק
2 אני ואתה. זה התשובה שאני קיבלתי. מנהלת נשארה ואנחנו שנתיים של
3 התארגנות והתרגלות ואז נראה איך אנחנו מסדירים את העניין. זאת
4 התשובה שניתנה בוועדת כספים.

5 **מר אבי גרובר:** לא ככה. לא הבנת אותה.

6 **גב' בת שבע אלקובי:** זה לא נכון. אתה רוצה אני אתן לך תשובה.

7 **מר רוני בלקין:** אני אשמח לקבל תשובות על זה. תני לי רק לסיים את הנושא. פיקוח עירוני,

8 גם פה אנחנו בעצם העלנו בצורה די יפה את התקצוב לעניין הזה אבל אני
9 שואל את עצמנו לנוכח אי הצלחה בגיוס אז אולי אנחנו צריכים לעשות
10 איזה שהוא מהלך של משנה את היכולת שלנו לתת שכר כי אחרת איך
11 אמרתי גם בישיבה, במקום להביא שישה פקחים אולי נביא רק ארבעה
12 אבל נביא אותם גם אם נמצא את הפתרון שאנחנו יכולים לתת להם שכר
13 שהוא יביא אותם כי אחרת אנחנו מעלים את השורה בסעיף ואנחנו לא
14 מביאים את הפתרון בשום מקרה. שירותים חקלאיים שמענו את זה
15 לאחרונה. אני מבין שזה צריך להיבדק אבל יש פה איזה שהיא בעיה
16 שקשורה לתקציב לאופן שבו שירותים חקלאיים או תקציב ועדה
17 חקלאית זה נגזרת בעצם מארנונה שניגבת מהשטחים החקלאיים
18 והפעילות גם אם היא לא חקלאית על השטחים החקלאיים. יש פה איזה
19 שהיא כנראה תקלה בצורת החישוב. זה לא סכום גדול כך שאפשר לעשות
20 את התיקונים גם במהלך החודש הקרוב. זה לא מה שיהרוג את תקציב
21 העירייה. אבל צריך לעשות

22
23 **מר גידי טביב:** כנראה שהתיקון יהיה הפוך דווקא.

24 **מר רוני בלקין:** אנחנו נשמח לשבת איתך. משרד החקלאות לא מכירים שכמות השטחים
25 החקלאיים ברמת השרון ירדה.

26 **מר גידי טביב:** לא. זה הושפע גם על המבנים וצריך רק אדמה חקלאית.

27 **מר רוני בלקין:** בוא נגיד שגם על זה יש ויכוח על הפרשנות המשפטית של האם לכן צריך
28 לשבת ולהיפגש. מנהל החינוך. לא אכביר פה כי דברת עשתה פה את

1 מרבית העבודה אבל אני אומר פה יש לנו כשאני מסתכל רק על הצד של
2 המנהל. יש לנו את הסיפור של התקציבים, שבעצם טיפסו עד בוא נגיד
3 2022 לשבעה נקודה שתיים מש"ח אבל וזה מה שדוברת גם הצביעה עליו,
4 זה הגידול הוא דווקא בסעיפי המטה. בשכר המטה. ואז כשאתה מסתכל,
5 שכר המטה, מה לעשות אם אתה רוצה להביא אנשים, אתה רוצה לעשות
6 איתם חמש עשרה ועשרים שנה, ואולי לא להחליף אותם אולי גם יעשו
7 תואר שני ודוקטורט תוך כדי. הרכיב הזה הולך ומטפס מה שרואה
8 התלמיד בסוף זה אותה מורה שהתעייפה עם הזמן אבל הוא רואה את
9 אותו את אותם מבנים שאני למדתי בהם בבית ספר 'גולן'. לכן. אני אומר
10 שאנחנו צריכים להסתכל בשכבות של תקציב החינוך להבין שהחיפוש
11 בסעיפי המטה זה... צהרונים וחוגים. עוד פעם. רעש וטענות... של הילדים
12 על הדבר הזה. מה קורה. אם אני מסתכל על הביצוע של 2020 התקציב
13 שלנו בתקציב 2021 חזרנו לאותו מספר. מספר שתיים נקודה שבעה
14 מיליון. לא הוספנו. עכשיו אנחנו צריכים לראות. שנת קורונה לכן לא היה
15 צריך תוספת. אנחנו בעצם מעשית אל מול מה שביצענו לכאורה הוספנו.
16 אני אומר עוד פעם לעצמנו. יש..בוא נראה איך אנחנו משחררים את
17 הרמה. אולי לא בהכרח בכסף. לרוב דרך הכסף אנחנו רואים את ההשקעה
18 בתחום הזה כדי לראות שירות הכי טוב לצהרונים וחוגים. למרות היום
19 עוד פעם אנחנו מתיישרים לביצוע של 2021 שהיה פחות ממה...בגלל ששנת
20 הקורונה לכאורה הורידה לנו חלק מהפעילות עוד פעם אנחנו נמצאים
21 אפילו דבר הכי פשוט. איפה מתבטא העלאת שכר הסייעות כדי שאנחנו
22 לא נהיה במשבר של הסייעות. כי זה היה צריך להתבטא שם. אני מזכיר
23 לקורצקי שאנחנו הצענו וירדו עלי ועל צחי, מפה עד סין. אמרנו בוא עשינו
24 את החשבון של שתיים נקודה ארבעה מש"ח בוא נסדר את זה בתוך
25 התקציב. נשמור את הבלוק הזה קודם כל כדי שיהיה לנו איפה שהוא
26 שאפשר להיכנס לבסיס השכר שלהם מתוך בסיס התקציב. כל מיני
27 פטנטים של לתת תוספות לא בהכרח אפשר לתת אותם בטח לא לכל
28 האוכלוסייה. הסעות תלמידים. זה נושא שעלה בצורה חריפה תוך כדי

- 1 השנה. ברמה שאפילו לא עושים היום מבחנים בתיכונים כדי...תלמידים
- 2 מאחרים באופן שיטתי. אז יש לנו פה את המספרים. המספר בישיבת
- 3 כספים אחרונה זה גדל, צמח ואני שאלתי שאלה מאוד פשוטה. האם הדבר
- 4 הזה יודע לכסות את מה שהצביעו עליו פה במליאת העירייה. כמות
- 5 האוטובוסים כשאני שאלתי בוועדת הכספים אמרו לי לא. ירדנו
- 6 לאוטובוס אחד כי אין ביקוש. אז הדבר הבא הוא כן. לעשות פעולת
- 7 שיווקית אפילו..להורים כדי שנוריד את
- 8 **גב' דברת וייזר:** זה גם לא רלוונטי לשנה הבאה. מאתיים ארבעים ושמונה זה לארבעה
- 9 חודשים, מספטמבר אין לך תקציב בכלל. אין. תפילו את המערכת
- 10 **קהל:** שם לנו רגליים
- 11 **גב' דברת וייזר:** הפילו את המערכת. כי אתם לא מה יותר מזה. בצורה בריונית הפילו את
- 12 המערכת כדי שזה לא יעבוד.
- 13 **מר רוני בלקין:** היות והתקציב הוא שנתי הוא גם יגיע לראשון לספטמבר. באוגוסט ויולי
- 14 נעשה פעילות בעצם שנה הבאה.
- 15 **קהל:** שהעירייה תעשה את זה ולא
- 16 **מר אבי גרובר:** יש לוועד עצמו דרכים להגיע להורים גם בלי העירייה והם יודעים את
- 17 זה.
- 18 **קהל:** לא כשסוגרים.
- 19 **מר אבי גרובר:** לא סגרו שום דבר.
- 20 **קהל:** סגרו. אני אראה לך כמה הורים.
- 21 **גב' דברת וייזר:** סגרו את המערכת.
- 22 **מר רוני בלקין:** אנחנו נכנסים לתוך השורות בתקציב, צריך להגיד אותם. אחד, זה סיפור של
- 23 מחשוב בבתי הספר. תשתית רשת, חומרה, מחשבים ויכול להיות
- 24 שהפתרון הוא דרך מה שערך אמר גם מרחוק ותוכנות. אבל צריך להיות
- 25 בדבר הזה מעבר לסכום שאני גם ככה נראה לי קצת נמוך מידי בשביל מה
- 26 שנראה לי, אבל ממעט ניסיון שלי קצת בתחום. זה תחום במשבר שדורש
- 27 שיהיה מעקב של המימוש שלו. זה אומר שיכול להיות שהשנה הזאת כבר

1 שנה אבודה למרות כל העצב הגדול. אם ניצק את זה עכשיו אנחנו נגיע
2 לאמצע אוגוסט אולי במצב ששנה הבאה נציל את המצב.
3 מה גם שהתחלנו שנה שעברה וגם לא זז כלום.

קהל:

4 **מר רוני בלקין:** מגוונים. יש טענה ככה שהיא חוזרת על רמת הצהרונים ויול"א בוא נגיד ככה
5 ברור שקיים משבר שדורש טיפול מידי. זה ברור לכולם. רק עכשיו שמענו
6 שגם היה איזה מן מהלך כזה שכמעט הוביל אותה לשביתה שם. ואף אחד
7 מאיתנו לא היה רוצה שנגיע למצב הזה וזה משקיט את האנשים שפה
8 עובדים. אנחנו צריכים לעשות פה לפחות שני דברים. ברמה של הממשק
9 בין העירייה למגוונים. אני העליתי את זה בשנה הזאת לפחות פעמיים
10 בישיבות ועדת הכספים הקודמות וזה לבדוק פנימית לתוך התקציב של
11 מגוונים עודפים שגם היו משנים קודמות לא יכול להיות מצב שעודפים
12 נשארים במגוונים ואנחנו סוגרים להם את פערים תקציביים.. כי למשל
13 שנות הקורונה מזיקות. שתיים, עלה עניין של.. קטן חמש מאות חמישים
14 אלף שקלים, יש תשלומים צולבים או העברות כאלה שהם בין מגוונים
15 לעירייה, שלכאורה מגוונים חוב של חמש מאות חמישים אלף שקל אבל
16 זה אומר שצריכים לשבת על הדבר הזה לעומק ולראות באמת מה
17 תפקידה של העירייה ומה היא..ממה כדי שהם יקבלו את זה. והצד השני
18 הוא שמגוונים חייבים להיות גוף שהוא לא יושב כמו איזה מוסד שהוא
19 מלכ"ר אני אומר יש לשכות בגודל של וילה אבל בפערים של עשרות
20 מיליוני שקלים. המדינה רוצה דואר שישפך פנימה. כסף, זה לא עובד ככה.
21 תרבות. תראו בסוף התחום הזה יש בו עליה תקציבית משמעותית, הקמת
22 אגף, בוא נגיד שאנחנו בסופו של דבר עומדים על משהו כמו ארבעים
23 ושבעה מש"ח לשנה הבאה..לטעמי

ד"ר צחי שריב: ארבעים ושבעה מש"ח?

24 **מר רוני בלקין:** אני לוקח את כל מה. פרק. סעיף 82 פרק התרבות.

25 **מר אבי גרנבר:** אבל יחד עם מגוונים, יחד עם הספורט.

26 **מר דני לביא:** לא קוראים לזה תרבות. זה עם כל זה. תרבות זה ארבע נקודה שלוש מיליון

27 זה הכל.
28

1 מר גיא קלנר: לא. גם לא פעולות תרבות זה
2 מר דני לביא: פעולות תרבות זה ארבע נקודה שלוש נכון.
3 מר רוני בלקין: יפה. לטעמי אני אומר את זה. אני חייב להגיד לכם פה משהו בגלל שתמיד
4 גם דני כועס עלי וגם עידן כועס עלי סימן שאני צודק. אם שניהם כועסים
5 עלי אז אני כנראה בסדר. עכשיו אני אגיד לכם למה. אני חושב שבשביל
6 שאנחנו נסרוק את כל הנכסים של העירייה אנחנו צריכים שיהיו שלושה
7 דברים אני אומר את זה כמו קאטו הזקן כבר שלוש שנים. פרוגרמה לצרכי
8 ציבור. השטחים והמבנים, תוכן מוגדר לכל מוסד. כלומר מה תהיה
9 תכולת הפעילות במדויק, והדבר השלישי תוכנית כלכלי גם להקמה
10 וגם אחר כך להפעלה. כי הדברים האלה עולים כסף אחר כך לאורך
11 השנים. זה אומר צריכים להחליט בסוף לקבל החלטות לגבי נחיצות
12 המוסד בתוך סדר העדיפויות העירוני. בסוף כשאתה מסתכל לעשות סדר
13 עדיפויות לתקציב, למבנים בשטח וגם להתאמת המיקום לתוכניות
14 העתידיות. זה לא תמיד יושב באותו מקום, אני אומר את זה לעצמנו לא
15 שאני נגד התרבות. אני מקבל את זה מה שמסבירים שאני מחוספס, הכל
16 בסדר. אין בעיה. אני אולי צרכן תרבות כל כך כבד אני חושב שאני סך
17 הכל די בסדר אבל בשורה התחתונה אני חושב שאנחנו חייבים להיות
18 בתוך איזה שהוא תהליך שבדק את הדברים ולייצר סדרי עדיפויות. כי
19 בסוף מה לעשות. אנחנו כולנו חיים בתוך מקום זה. גם במשק בית הפרטי
20 שלנו. זה מה שהוא במחסור תמיד, אתה צריך לקבל החלטות. מה ראשון
21 ומה אחרון בסדרי עדיפויות. ישנו סעיף שהוא סעיף חדש לכאורה, מצד
22 אחד הוא טוב כי אנחנו עירייה איתנה, יש לנו חמישה מיליון שקלים לשים
23 בצד, זה נקרא תשלומים, רזרבה להתייקרויות סעיף 781 צריך להגיד פה
24 שני דברים. היתרון היחידי שיש לנו פה וזה אנחנו צריכים לראות שאנחנו
25 בודקים את זה רבעונית היה ונראה שאנחנו לא צופים איזה ברוך גדול
26 ובלי סוף להשתמש בזה במהלך חציון הראשון, אז אפשר חלק מהדבר
27 הזה למשוך לתוך פעולות ולצמצם עוד פעם אני אומר לצמצם את מה
28 שאנחנו מחזיקים ברזרבה ולהכניס את זה חזרה כדי שזה ישרת את

1 הציבור. יש יתרונות אחרים. בגדול מבחינת ההשוואה התקציבית,
2 מסתכלים לצד ההכנסות בתקציב 2021 היינו עם כמעט חמש מאות מיליון
3 שקלים. ארבע תשע תשע נקודה שש. הביצוע ירד לשמונה ארבע נקודה
4 שלוש, והתקציב שלנו כעת עומד על חמישים וארבע נקודה שש. ההוצאות
5 בסופו של דבר זה מתיישב אחד מול השני ואפילו גמרנו את השנה בקצת
6 מעל חצי מיליון שקל.

7 **מר גיא קלנר:** חמש מאות וארבעים.

8 **מר רוני בלקין:** חמש מאות שלושים ושבעה אלף שקל.

9 **מר גיא קלנר:** אמרת חמישים וארבע.

10 **מר רוני בלקין:** סליחה טעיתי. חמש מאות שלושים ושבעה אלף שח בפלוס את הדבר הזה.

11 בסוף ב2021 חמישה עשר נקודה שלושה מיליון זה הסוף אחרי שהיינו
12 במצב יותר טוב זה מקור ההתכנסות התקציבית. חמישה עשר נקודה
13 שלושה מיליון זאת בעצם ההתכנסות או צמצום הפער שנוצר אל מול
14 התוצאה הסופית של ההכנסות. אחד, ואנחנו היום בעצם מוסיפים עשרים
15 נקודה שלושה מיליון שקל, תוספת להכנסות. אם אנחנו בודקים את
16 ביצוע 2021 אל מול שמנו צפי לשנת 22 זה תוספת של ארבעה נקודה
17 שתיים אחוז לתקציב, אל מול הביצוע של 21. קצת מעל עשרים מש"ח.
18 הנחת היסוד היא תוספת של ארבעה נקודה שתיים אחוז, תוספת ליתרה
19 להכנסות רק תזכרו גם שזה אל מול קיטון של מינוס שלושה אחוז למה
20 שאנחנו חשבנו שנקבל. אנחנו היום יש לנו איזה מן הנחה אופטימית
21 שהשנה הזאת תרד בשבעה נקודה שניים אחוז יותר טוב מהשנה הקודמת
22 לרוב בארגונים הנחות מאוד אופטימית. זה לגבי פרק התקציב. פרק
23 התקנים. הנושא של התפתחות התקנים, של הכמות והמדרג, המבנה
24 הארגוני מבנה של העירייה הוצג בצורה מאוד ברורה בישיבה שבה בעצם
25 הוצג לכל המליאה דוח הביקורת של שנת 2020 לצערי לא כולם שמעו את
26 כל הדוח עזבו תוך כדי. זה הוצג בצורה מאוד בהירה הסיפור הזה. אני
27 חושב שעוד בוועדת הכספים כמו עכשיו. עכשיו ככה עוד פעם אני מעריך
28 הערות שנשמעו כבר עשה בזה תיקון, כמו שידעו להציג בצורה מאוד

1 מלאה, ומקיפה וצבעונית בוועדת הכספים את ההתפתחות של התקציב
2 מאתיים חמש עשרה זה היה הרבה יותר מקיף ממה שאנחנו ראינו פה.
3 להציג את ההתפתחות של התקנים. והחתכים של המטה ומחלקות המטה
4 של העירייה. עכשיו ראינו את זה צריכים גם לעבוד. צר לי, אני לא עובד
5 אצלך. אתה יודע אני עושה שלושה דברים במקביל חוץ מזה. ולכן הערתי.

6 **מר ערן שורץ:** לא הבנתי את.

7 **מר רוני בלקין:** ונכון שעשיתם פה איזה בריף קצר אחרי אתה יודע אני יש לי קביעות של
8 תוכי. אני עקבי ככה, עקבי כמו תולעת משי, כל הזמן. אז אתם בסוף אין
9 לכם ברירה אתם מוציאים את זה. אני נתקל בזה פה ושם, אני צריך
10 להצביע על תקציב חמש מאות פעמים.

11 **מר אבי גרונר:** גם בלי התוכי ובלי.

12 **מר רוני בלקין:** בסדר אז תתנו לנו את זה בזמן. אני גם דרשתי את זה בישיבת ועדת כספים
13 אני לא מכיר בשום מקום בקדנציה הנוכחית או דיווח או אישור להעלאת
14 תקנים לא במדרג ולא בתוספת. כן התבצעה..תקנים במהלך השנים, אני
15 חושב שצריך להציג עץ מבנה ארגוני. מפורט של העירייה בחלוקה
16 למנהלים, אגפים, כפיפויות, כמות עובדים. משהו שיצליח להסביר לנו את
17 הרציונל הארגוני של העירייה כי על זה משלמים משכורות. אנחנו נאמר
18 לנו במסגרת התחקיר שאנחנו ביצענו בוועדת הביקורת, שלמשל היה ראש
19 אגף משא"ן הקודמת בעירייה נשכרה חברה שנתנה ייעוץ ארגוני
20 שהתעסקה בדבר הזה אני למרות שביקשנו לא הצלחנו לקבל את.. יכול
21 להיות שהיה גם מאיר את עיננו במשהו שקרה שם. התייעלות ארגונית.
22 נגעתי בחלק. דוברות. האם תחת נתוני כמות התקנים, גובה התקציב
23 המנוהל ונפח הפעילות יש הצדקה לתקינה של אגף. שפע, דוח כמות כוח
24 אדם התיקון של כמות כוח האדם, גובה תקציב, גם אם יש הצדקה
25 לתקינה של אגף. תפעול כנ"ל ועוד פעם אמרתי אני ממליץ התייעלות בטח
26 בדבר הזה לאחד את הדברים האלה לאגף תפעול, להכניס את השפע
27 מתחת ואז להכניס מתחת עוד מחלקות, תברואה גנים ונוף תחזוקה
28 חשמל. ראיתי את זה פה עכשיו מופיע שתי רובריקות פה אולי אפילו עוד

1 דברים, אני חושב שגם מבנה ארגוני מהודק יותר יעיל יותר ויאפשר גם
2 למנכל העירייה להיות ממוקד יותר בניהול יעיל של העירייה ותהליכי
3 התכנון של העירייה, ולא להתעסק עכשיו לנהל באופן שוטף גופים קטנים
4 שעדיין לכאורה ..ראש אגף. סייעות. זה בעיה אקוטית, שדורשת פתרון
5 אמיתי ולא רק את ההצהרה במליאה. למשל מענק או תמריץ נתן פתרון
6 בתוך בסיס התקציב, ולא באמצעות איזה שהיא תוספת שהיא עלולה
7 להיות תחום אפור חוקית או באופן שלא יודע לממש את זה על כולם. ופה
8 אני חוזר עוד פעם בכלל כשאנחנו מגיעים לעירייה, זה נאמר קודם, סיפור
9 של אגף החינוך, עליית התקנים בעיקר בגופי מטה והניהול ופחות ברמת
10 גופי הביצוע. בטח שיוצאים לעבוד עם קבלני משנה, שבעצם אנחנו
11 משיתים עליהם את זה. עליית שכר באחוזים משמעותית, מעלייה עליית
12 התקנים הדבר הזה גם מייצר מצב שזה לא לנארי הסיפור הזה. אם אתם
13 רוצים שאני יעצור פה ואני אמשיך עם התברים אחר כך. אני יכול. אם
14 אתם רוצים אני גם יודע

15 **מר גיא קלנר:** לך על הנוסחה המקוצרת.

16 **מר רוני בלקין:** אין נוסחה מקוצרת. תאמין לי זה שאחרי אני עמלתי קשות על

17 **מר גיא קלנר:** בבקשה נאזין בקשב.

18 **מר רוני בלקין:** תב"רים. כמה הערות כלליות. קודם כל אופן הגשת התברים לאישור

19 המליאה זה עלה כבר בעבר גם במליאה אפילו עלה כהצעה לסדר של צחי.

20 דיברנו על פורמט שמכיל. א. הסבר במלל של תכולת התב"ר ומהותו. ב.

21 שרטוט, צילום, הדמיה של התוצר המבוקש של הפרויקט. הערכה

22 תקציבית, לוח זמנים לביצוע, ואם מדובר בתוספת של תב"ר מה בוצע עד

23 כה. מה לוחות הזמנים, כלומר שנבין איפה אנחנו עומדים על מה שכבר

24 הכנסתם לתוך הדבר הזה. סדר עדיפויות וביצוע. אני אומר עוד פעם

25 התב"ר, כל תב"ר זה חיה שהיא עומדת בפני עצמה. וזה נושא שעומד בפני

26 עצמו בתוך מכלול של תברים. ולכן גם צריך לראות פעם אחת את סדרי

27 העדיפויות בין התברים לבין בתוך הקבוצות אם זה חינוך, אם זה תרבות,

28 אם זה דברים אחרים, פעם אחת ובכלל בתוך באופן כללי. ובסופו של דבר

1 לכן צריך להצביע בנפרד על כל תב"ר ותב"ר. אי אפשר לטעמי להצביע על
2 טבלת תברים שמכילה שלוש מאות שבעים וארבעה מש"ח, תברים
3 חדשים ותוספות. יש תב"ר פעיל לשיקום אצטדיון גרונדמן, נהדר. נשים
4 את זה שם. הסבירו לי זה לא משהו אבל צריכים לחשוב וכבר אם מדברים
5 על טווח ארוך מעתיקים את האצטדיון הזה. מוציאים אותו מלב השכונה.
6 הרחבה של בית ספר רמב"ם, אנחנו צריכים להבין איך מממנים הקמה
7 של מוסד שהוא מוסד מוכשר. שאנחנו נעמוד על הרגליים. אני חייב להגיד
8 שעוד פעם אינטואיטיבית, ששואלים אותי אני בעד. באינטואיציה אני
9 חושב שאין להם פתרון אחר, אבל אני לא מוכן לעמוד במצב שכבר עמדתי
10 בו לצערי רק לפני שבועיים פה בישיבה שמשנים את הכללים תוך כדי
11 המשחק. רק כדי לתת במקרה ההוא זה היה חצי מיליון שקלים לבית
12 כנסת סוכת שאול. כי עכשיו אנחנו נדרשים לתוספת של שישה מיליון שח
13 נוספים פה. על מה שכבר תוכנן. שצ"פ נורדאו. התחלנו עם איזה משהו של
14 שני מיליון שקל הערכה, אנחנו כבר נדרשים היום משהו כמו שמונה קרי
15 תוספת של עוד שישה. כששאלנו ואפילו ראש העיר היה פה אין תוכנית
16 לבטח לא מפורטת. איזה מתקנים, עם מתקנים, דובר פה ככה על הדרך
17 בסיכום של תיאום מפגש עם השכנים, ואני סבור עוד פעם שצריך לבצע
18 תוכנית מלאה של שביל אופניים ונגזרותיו. זה יבוצע לשיעורים. אי אפשר
19 לתכנן רק את מאה חמישים, מאתיים חמישים מטרים האלה ואחר כך
20 זה לא יתחבר לכל ההיתור. צריך להשקיע בתכנון של שביל במלואו. אם
21 לא רק במקטע הזה. אבל עוד פעם נבוא אלינו עכשיו ולהגיד או קי תשפכו,
22 שמתם שני מיליון שקלים, ועכשיו תשימו עוד שישה מיליון שקלים לדבר
23 הזה כשאתה שואל. אוקי מה הולך להיות שם? אז יש אפילו אי הסכמה
24 בין מהנדסת העיר לראש העיר על מה הולך להיות שם, לא לעניין. שדרוג
25 פארק הנצח. אז במה מדובר. מה התכולה כי עד היום יש לנו פארק שעומד
26 ולא כל כך מופעל אז מה אנחנו מכניסים עוד שני מש"ח שם? המדרשה
27 לאומנות, נכנס כל מה שאמרתי קודם. פרוגרמה לצרכי ציבור, תכנים זה
28 מודל כלכלי. אגב ראינו את זה באיזה הצגה בוועדת המשנה. מאוד יפה,

1 מאוד מרשים. איזה מן מתנ"ס למתקדמים באמת מאוד אחר ויוצא דופן.
2 השאלה אם זה מה שאנחנו צריכים זה סדרי העדיפויות, וזה מה שלמשל
3 מי שמחזיק את תיק מגוונים לא סבר שצריך שם עוד מתנ"ס.

4 **מר דני לביא:** רק אל תגיד מתנ"ס.

5 **מר רוני בלקין:** אין בעיה אני לא אגיד מתנ"ס, ואתה לא תגיד מדרשה, ואף אחד מאיתנו לא

6 יבלבל האחד את השני. דני בוא נכבד אחד את השני. לא רע. או קי. 1010

7 זה צריך עד הסוף. הוא באמת..שבילי אופניים, פעולה ברוכה, אנחנו

8 הכפלנו בשניים אבל את הפעילות האם זה ריאלי, איפה נעבור כי בסופו

9 של דבר שלא נשים או נקווה..מאוד גבוה אנחנו עד היום בשנה שעברה,

10 בעבר כנראה בשיא הגיעו למימוש של חמישה מיליון שקלים בשנה. שמנו

11 עשרה מיליון. תוכנית אב לתנועה. מה בוצע, עד עכשיו, מי מנהל את הדבר

12 הזה, למשל רחובות חד סטריים, מדברים על זה המון, לפחות בקדנציה

13 הזאת מאז שאני נמצא פה. המימוש הוא עדיין אני לא זוכר שיש איזה

14 רחוב בקדנציה הזאת חד סטרי למשל. הסדרי תנועה. הסבירו את העניין

15 שזה מתעסק גם בשילוט וגם בהכוונה ופיתוח תוך כדי ביצוע עבודות,

16 חלקן עבודות לילה. עוד פעם מי מנהל את זה כי למשל נתקלנו יש עבודות

17 שמבצעים אותם ברחוב החרש קרי אזור התעשייה של נווה מגן. כשיש שם

18 ברדק לא נורמלי ואז אתה מגלה שמי שאחראי על העבודה הזאת זה

19 החכ"ל..כלכלית לא בדיוק הפעילה שם הסדרי תנועה ויש שם אטרף בתוך

20 המקום הזה. שדרוג ניקוז, עבודה חשובה, מיצוי התקציב פעם אחת

21 שנראה שבאמת אנחנו ממצים אותו. סדרי עדיפויות, מה יקבל אזור, ויש

22 לנו למשל עבודות ברחוב השרף, ששם אנחנו מצאנו את עצמנו בעצם

23 מוצאים שיש פעם אחת את העבודה שקשורה להרחבת הכביש וניקוז

24 הנגר שם ופעם שנייה, טיפול בסיפור של קו הביוב שעובר כנראה מתחת

25 לכביש וצריך לעשות תיאום ביניהם. מבני עירייה, סעיף 561 לתב"ר. איזה

26 מבנים, רשימה, תכולת המבנים בכל ציבור. אני מזכיר לעצמנו סתם בעצב

27 במסגרת חסימת האופציה של מתחם בית ספר נווה מגן בית ספר יעל רום

28 אז אושר תב"ר של שלושה מיליון שקל עבור משרדי עירייה ובית ספר נווה

1 מגן. לא קרה עם זה כלום. אני אומר לכם עוד פעם חלופה מצוינת
2 למשחקים מוזיקאליים במסגרת.
3 **מר אבי גרובר:** הכל כבר כמעט מוכן שם.
4 **מר רוני בלקין:** חטיבת הביניים קלמן, כשאתם מחפשים לו מקום כי צריכים לראות איך
5 עושים את זה. שיפוץ מוסדות חינוך, אני מעריך שאנחנו נראה לאן זה
6 הולך. ולא רק מספר כזה של חמישה עשר מיליון שקל וזה בסדר. תשתיות
7 מחשוב בבתי ספר, אז עוד פעם זה נכנס אם דיברתי על זה קודם, אחד
8 נקודה שבעים וחמישה מיליון שקל, נראה לי ככה על פניו, קצת נמוך אבל
9 אני מקווה להתבדות. נדלג על זה, שיפוץ כבישים ומדרכות אז כדאי שנדע
10 לאיזה רחובות מדובר ומה סדרי העדיפויות. מי מבצע את הפיקוח ואת
11 הבקרה גם על איכות הביצוע. יש כמה מקומות ששנה שנתיים אחרי אנחנו
12 מגלים שזה לא כנראה לא נעשה כמו שצריך. מעונות יום בז'בוטינסקי, זה
13 גדל שם לארבע מאות שמונים מטרים, תפח וכדאי שנבין מה כולל תוספת
14 במיליון וחצי ששם. בית ספר יעל רום תוספת של חמישה מיליון שקל. זה
15 אומר תוספת של שנים עשר וחצי אחוז לתקציב שנדרש. אני מזכיר
16 כשישבנו כאן שבעה מיליון שקל של מרתף של חניה תת קרקעית בעשרים
17 וחמש מכוניות שנדרשים לעשות החוצה לבית ספר לא נורא. אבל אמר לנו
18 פה ראש העיר רק רגע, אנחנו צריכים לעשות משא ומתן עם הקבלן הזוכה
19 ואני צופה הנחה גדולה עוד על השלושים ותשעה נקודה שבעה מיליון שקל
20 שזה היה צריך להיות אז ההנחה עכשיו היא תוספת של חמישה מיליון
21 שקלים. קצת בעיה. תבררם חדשים. תב"ר 8 של 2022 סקייטפארק חמישה
22 מיליון שקל, כדאי שנבין על מה מדובר. ועדת הכספים נאמר על זה משהו
23 מאוד כללי. אבל צריך להבין מה התוכנית, מה התקציב, ניתוח משתמשים
24 לראות שאנחנו באמת לא הולכים פה לאיזה משהו ששמענו והתלהבנו ולא
25 עשינו ניתוח שימושים. חטיבת הביניים קלמן, אז גם כן..תב"ר כי זה כפי
26 הנראה רק עשרה אחוז ממה שיידרש להקים. כולל התוכנית שאוספת
27 פנימה את מבנה בית הספר הצומח ואם כן נדרש מתנ"ס ברובע הדר כי
28 אומר את זה כמה פעמים. איך..צריך להראות. אולם ספורט באמירים,

1 של שבעה וחצי מש"ח איך נראה לוח הזמנים על פניו זה נראה סכום נמוך
2 למרות שכבר הוסבר לי. מבנה טרומי. עד שמונה מאות חמישים מטר,
3 עדיין קצת נמוך. גולן, איך נראה התכנון ומה לוח הזמנים, אני זוכר
4 שבבית ספר קריית יערים, שמונה עשר מש"ח זה כיסה אולם ספורט בלי
5 שיהיה שם מתנ"ס. אז נראה לי קצת נמוך.

6 **מר אבי גרונר:** שתים עשרה קריית יערים היה. שתים עשרה, שלוש עשרה מיליון.

7 **מר רוני בלקין:** אז אולי אני טועה.

8 **מר אבי גרונר:** ארבע עשרה.

9 **מר רוני בלקין:** לפני שאני מסיים. מגרש 302 בית ספר יסודי רש 1010, ההסבר שקיבלנו בעל

10 פה, בשלב א' מיועד לבית ספר אורים אני רוצה להגיד הערה. אני לא
11 מצליח להבין איך מכניסים לפקודת התברים להקמת בית ספר פרטי על
12 חשבון העירייה. אין דברים כאלה זה בית ספר על אזורי, בית ספר שמבצע
13 מיון וסלקציה לאנשים שנכנסים פנימה. ותהליכי גביית שכר לימוד
14 עצמאי.

15 **מר רביד פלד:** איזה בית ספר?

16 **מר רוני בלקין:** בית ספר אורים. אנתרופוסופי. רוצים ההורים לשלוח את ילדיהם לבתי ספר

17 פרטיים, הכל בסדר. הגיע למשל בית ספר אנקורי מדיה לרמת השרון,
18 ברכת הדרך הם לא ביקשו אגורה. נשכור, נבנה מקום ונכניס את עצמנו
19 פנימה לא צפו שיתנו להם שום דבר מבחינת התשתיות שלהם כי
20 המשמעות של השקעה בבית ספר פרטי היא זה שהכסף הזה נגרע
21 מהשקעה מבתי הספר הממלכתיים, שאנחנו צריכים אותם לטפח. בית
22 קובי, שלושת רבעי מש"ח עוד פעם למה אנחנו מקצים את הדבר הזה כדי
23 שיהיה בסוף תוכן ופרוגרמה. ולא רק משהו שהוא בדרך.

24 **מר דני לביא:** זה בדיוק זה.

25 **מר רוני בלקין:** הערות מסכמות זה בדיוק זה? אבל כבר שמו כסף. הרי

26 **מר דני לביא:** אף פעם לא.

27 **מר רוני בלקין:** יש מיליון שקל ששמנו בעבר בתב"ר לבית קובי.

28 **מר דני לביא:** לא. למדרשה למרכז האומנות.

1 **מר רוני בלקין:** הערות מסכמות. ככה זה התברים. התברים החדשים יש לנו שבעים ושלושה
2 מיליון שקל, תברים פעילים יש לנו שש מאות שמונים ואחד מיליון, כמעט
3 שמונים ושתיים מיליון שקלים מתוכם זה כמעט שלוש מאות ואחד מיליון
4 שקלים זה תברים בשנת 2022 תברים פעילים שהפעילות בהם לא
5 הסתיימה ושופכים עוד כסף כדי להשלים את זה זה אומר סך הכל תברים
6 פתוחים שבע מאות חמישים וארבע נקודה תשעה מש"ח. מעל שלושת
7 רבעי מיליארד שקלים בעיני לא הגיוני ולא סביר להחזיק תברים חדשים
8 ופעילים בקנה מידה כזה. זה לא מאפשר לך בקרה של המליאה. כי מרגע
9 איכשהו זה נטען כי נוצרה היתרה שמאפשרת להכניס את זה המליאה כבר
10 לא מבקרת כי הבקרה נעשית כשאנחנו עכשיו מצביעים על הדבר הזה. יש
11 לקבוע סדרי עדיפויות בין התברים אמרתי גם בקבוצות בתוך קבוצות בין
12 ועדת הכספים לכאן. ובינם לבין עצמם יש דברים יותר יש פחות. ואני
13 ממליץ בכלל אולי שנמחק את כל רשימת התברים הגדולה. נסדר אותם
14 מחדש בקנה מידה סביר יש כל מיני שיטות. להגיד מאתיים אחוז
15 מההשבחות הצפויות שאנחנו עושים בשנה. שלושים וחמישה אחוז
16 מהתקציב השנתי לא יעלה על הדבר הזה אבל שלא נגיע למספרים שהם
17 מספרים שהם נומינאליים כי אני לא חושב שאף אחד בעיריית רמת השרון
18 סבור בין ארבע לחמש השנים הקרובות, מהשבחות יכנס מכפלות של מאה
19 חמישים מיליון שקל כפול חמש שנים רצופות כדי להרים דבר כזה.

20 **מר אבי גרובר:** רק שנה שעברה נכנס ארבע מאות.

21 **מר רוני בלקין:** הדבר הזה ואני שמח שזה רק ארבע מאות וכנראה שראש העיר שלנו הוא
22 מורגל לנהל תקציבים של שלושת רבעי מיליארד שקל בצורה קלה. אני
23 פחות מוכשר. אני סיימתי.

24 **מר ערן שורץ:** כמה דברים, בוא נראה בעקרון, ברמה העקרונית דברנו על נושא של
25 הידוק תקציבי אכן יצרנו תהליך שבו חייב את המערכת לעמוד ביעדים
26 ולא לחרוג במסגרת השנה הזאת. בהקשר הזה התהליך הזה צלח. לגבי
27 הוצאות הזכרת את כאילו תקציב ראש העיר ומנכל, אז בעקרון שם

1 הרכיבים זה הנושא אצל ראש העיר זה הטיפול בגיל השלישי, ובמנכל זה
2 הנושא של ניהול

3 אמצע שנה שנה שעברה. **מר אבי גרנבר:**

4 לגבי המנכל זה הנושא של ניהול השירות שני תהליכים כאילו מאוד **מר ערן שורץ:**

5 מקצועיים ומאוד פונקציונאליים. סך הכל בכללי, הגידול הוא אני חושב

6 מינורי. הנושא של ההתייעלות בהנדסה זה תהליך שהוא לא ריאלי

7 במשמעויות שלנו, ההיקף של הפרויקטים, ההיקף של הצמיחה של העיר.

8 ההיקף של הערכות שלנו לצמיחה של העיר. היא פרוסה בצורה כל כך

9 חזקה והעומס על המערכת הזאת, הוא כל כך גדול, שאנחנו חייבים

10 להרחיב את הכתפיים בהקשר הזה. אנחנו עושים ניסיון לכתפיים רחבות

11 יותר בנושא הזה גם בתקנים גם באנשי מקצוע כמו שאמרנו קודם, יש לנו

12 קושי להביא את אותו כוח אדם מיומן אלינו ולכן אנחנו רואים בתקציב

13 והזכרת את זה גם, בביצוע אנחנו רואים ביצוע שהוא נמוך יותר ממה

14 שאנחנו מייעדים לו בתקציב בגלל שחלק מהתקנים האלה למרות פרסום

15 של הצעות למשרות לגיוסים חוזרות ונשנות אנחנו לא מצליחים להביא

16 את האנשים או רק את חלקם בהקשר הזה. חלק מהתיקון בדבר הזה הוא

17 גם בנושא של מחלקת מבני ציבור שהפכנו אותה לאגף. כדי לתת סוג של

18 מענה בהקשר הזה. לגבי נושא של מבנה מטריציוני. זה נכון לגבי יועצת

19 אזרחים ותיקים. לא רק, זה נכון גם לגבי הנושא של ניהול השירות, גם

20 בניהול השירות יש לנו מבנה מטריציוני, זאת אומרת יש מנהל של המוקד

21 ויש מנהל של המשלט, ויש את היחידה שמטפלת בקבלת קהל בארנונה,

22 וחניה, ותווי חניה וכו' או בחינוך. ניהול השירות הוא מבנה מטריציוני,

23 מישהו שבא עם המתודולוגיה של שירות שבא להנחיל אותה, הוא לא

24 מנהל באופן ישיר את המוקדים האלה, הוא כן מבקר אותם כן עוקב

25 אחריהם, כן אמור להטמיע את המתודולוגיה וגם שם מתקיים מבנה

26 מטריציוני. לגבי הנושא של אגפי השפע והתפעול, אז א. הפיצול הזה אושר

27 במסגרת התקציב של שנה קודמת בשינוי המבני. אנחנו לא מדברים על

28 אגפים של מה שמנהלים זה מיליון, שניים או שלושה. אגף שפע התקציב

1 שלו גם עובדים חיצוניים וגם עובדים ביחידות עצמן, וגם קבלני ביצוע
2 בסדר גודל של מעל עשרים מיליון שקל, אגף התפעול הוא מעל ארבעים
3 וארבעה מש"ח. שתי יחידות משמעותיות יש ים של משימות לכל אחד
4 מהאגפים האלה. הפיצול הזה הוא פיצול נכון כדי לתת לכל אחד מהגופים
5 האלה להתמחות בתחומו בוודאי בראייה של עיר צומחת וגדלה כדי שכל
6 אחד מקבוצות השירותים האלו יוכלו לתת מענה ראוי בהקשר הזה. לגבי
7 תקנים שהיו תקנים עודפים, שלא שאנחנו מתקשים לממש אותם, הורדנו
8 אותם ידענו גם להוריד אותם מהתקינה. ראינו שבאופן רציף אנחנו יש
9 תקנים שאנחנו לא מצליחים לממש אותם בין אם זה בפיקוח, או
10 בקונסרבטוריון, אז אותם תקנים התאמנו אותם למציאות. מעבר לזה
11 דברים מהותיים, לגבי תקני כוח אדם על השפע והתפעול, כל אחד
12 מהאגפים האלה. זה נכון שבגדול ודיברנו על זה גם בתקציב שנה קודמת,
13 זה דווקא לא מתייחס לפיצול של האגפים. יש לא מעט יחידות קטנות שזה
14 לא שפע ותפעול, אלא הרבה יחידות אחרות, רשימה די ארוכה שהיא
15 כפופה באופן ישיר למנכ"ל. הכיוון הנכון, הוא לעשות איגום של כל
16 התהליכים האלה כדי לא להיות מחובר לכל יחידה קטנה בנפרד וזה
17 תהליך בהקשר הזה כאילו ההערה אני חושב נכונה וצריך לראות איך
18 אנחנו מחברים את זה ליחידות יותר גדולות. אז זה בהקשר של השוטף,
19 לגבי הסייעות אז גם שמנו רכיב מסוים שמתייחס לנושא אחזקת רכב
20 לסייעות לפי איזה שהוא מודל שעליו אני מבין דובר בעבר. גם לגבי נושא
21 שמחובר לוותק ולדברים כאלה בלי קשר לעניין הזה, צפוי הסכם ארצי
22 כפי שעדכנו אותנו ממשד האוצר, שצפוי להיות מושלם לקראת חודשי
23 הקיץ ולפני פתיחת שנת הלימודים הבאה. זה בהקשר של השוטף וכוח
24 אדם. לגבי תברים, את רוצה להתייחס?

25 **אדר' עירית טלמור:** רק כמה דברים שבאמת הוזכרו כאן. אז קודם כל רוני הזכיר את כל
26 הנושא של תוכנית אב לתנועה. נושא של חד סטריות, וחלוקה לאזורים
27 ..שקשורים זה לזה. אז באמת אנחנו עובדים על הדברים האלה היום. זה
28 מתחבר לנושא של שבילי אופניים, קורקינטים והדברים שדיברנו עליהם,

1 כי זה קשור בד בבד עם אותם אזורים שבהם אנחנו רוצים לאפשר נסיעה
2 בטוחה ולכן אנחנו עובדים על הדברים האלה כבר עכשיו. כמובן יוצגו
3 בהמשך, אבל יש לנו יועץ שגייסנו לצורך העניין הזה וזה בעבודה. דיברנו
4 על נושא של שדרוג הניקוז. שוב כל שנה אנחנו מתקצבים ומקווים לעשות,
5 אני חושבת שזה נקודה מאוד חשובה והיא באמת מבחינתנו משהו שאנחנו
6 משקיעים בו הרבה מאוד בשנים האחרונות, אני חושבת שאפשר לראות
7 את ההשקעה הזאת בזה שבשנים האחרונות העיר הזאת סבלה הרבה
8 פחות מערים אחרות בנושא של הצפות, במי גשם יוצאי דופן ובהחלט
9 הדברים האלה כל שנה מתקדמים ונפתרים. יש לנו שני פרויקטים גדולים
10 שהזכרנו אחד שכבר יצאנו לדרך באזור הזה של מורשה, דוב הוז, פרויקט
11 שהצגנו אותו פה והוא כבר יוצא לביצוע. ופרויקט נוסף כמובן השלמות
12 באזור רחוב ארנון ומשולב עם עבודות נוספות שאנחנו עושים באזור הזה.
13 זה קשור בתעש ומורכבויות אחרות, אבל זה בהחלט פרויקט שנמצא כבר
14 בתכנון, אנחנו מקווים עוד השנה לבצע גם אותו. זה פרויקטים בהיקפים
15 אדירים. אבל זה באמת לא נעשה שנים. צריך לזכור שמתוך איזה מאה
16 עשרים קילומטר רחובות שיש בעיר, בדרכים שיש בהיקף של העיר, רק
17 בשלושים ושלושה אחוז מתוכם יש לנו היום מערכות. זאת אומרת בכלל
18 אין מערכות תיעול. אז אנחנו פשוט לוקחים את האזורים שהם יותר
19 נמוכים ויותר רגישים. אנחנו כל שנה עושים פרויקט נוסף ואני חושבת
20 שרואים את התוצאות. זה משהו שאנחנו משקיעים בו הרבה מאוד
21 חשיבה, נעשה סקר תשתיות, אני מזכירה. לפי סקר התשתיות הזה
22 שביצענו אנחנו מבצעים היום את תוכנית האב לניקוז. רוני אתה גם שותף
23 לתהליכים האלה. ולפי תוכנית אב בניקוז אנחנו גם נגזור את הקדימויות
24 של העבודות בחמש השנים הקרובות. אז כאן נעשית עבודה מאוד גדולה.
25 לגבי נושא של מבני עירייה, נתנו רשימה של המבנים שאנחנו חושבים
26 שצריך להגיע אליהם כדי לייצר גם בהם נגישות לקהל, סביבת עבודה
27 נעימה וכמובן שירותי נכים ומערכות שאנחנו צריכים לעשות בהם. דיברנו
28 על מחלקה לאיכות סביבה שבאמת נמצאת במצב נורא ומחלקת הגינון,

1 ומחלקות אחרות שעוד לא טופלו בשנים האחרונות, אנחנו כל שנה
2 לוקחים.. של חמישה, שישה מבנים. לגבי נווה מגן הקומה השנייה כבר
3 מושלמת נמצאת בשלבי סיום. הזכרת את הנושא של שבילי אופניים, שוב
4 אנחנו עובדים באופן מערכתי יש לנו תוכנית אב מטרופולינית שמתוכה
5 גזרנו תוכנית אב עירונית, שמתוכה גזרנו מקטעים שאנחנו עושים כדי
6 להשלים את רשת האופניים הפנימית. היא מתחברת לרשת האופניים בין
7 עירונית של אופני דן. המקטעים שאנחנו תכננו ואנחנו רוצים לצאת
8 לביצוע הם קודם כל באזורי התיכונים ובאזורים שבהם הנוער נמצא
9 יותר ומשתמש יותר ואנחנו גם רוצים לעודד את התחבורה הירוקה. ולכן
10 האזור של רוטברג, כל השצ"פים, כבר נמצא בתכנון מאוד מתקדם
11 לקראת ביצוע של שבילי אופניים שיאפשרו לתלמידים לא לנסוע לכביש
12 ולהגיע דרך השצ"פים, ואותו דבר בשדרות הילד זה פרויקט שמשולב
13 במערכות ניקוז, אז זה יותר מורכב. אבל גם שם אנחנו נשלים את העבודה
14 ככה שכל המערכת הזאת לאט, לאט מתגבשת ומתחברת. כמוכן ברחוב
15 החרושת, מאחורי רחוב החרושת כדי שתלמידים יוכלו להגיע גם למתני"ס
16 הקהילתי החדש, בדבורה עומר. אז בהחלט יש את התמונה הכוללת
17 ואנחנו כל שנה מנסים לייצר מה שיותר מקטעים לצאת לביצוע כדי
18 להשלים אותה.

19 **מר ערן שורץ:** שאת רוני לגבי הנושא של הרכיב של המקורות. גידי אם אתה יכול
20 להתייחס. שנים עברו היינו עם מקורות הרבה יותר מוגבלים ואנחנו היום
21 כבר חווים את בעצם את תהליך הצמיחה. בהקשר הזה אם אתה יכול
22 להתייחס.

23 **מר גידי טביב:** בעבר בוועדות הכספים הייתי מתייחס לפוטנציאל אפשר לראות שנניח לפני
24 ארבע שנים סדר גודל של המזומן, נניח המזומן בבנק עד כמה שהוא
25 משקף, רובו ככולו קשור לפיתוח. עמדנו על כמאה חמישים משי"ח לפני
26 שנה וקצת עמדנו על שלוש מאות שישים, שלוש מאות שבעים מיליון
27 והיום אנחנו על שבע מאות מיליון. העיר נמצאת בתנופת פיתוח. אני
28 מתייחס בעיניים שלי כגזבר כמי שרואה את הכספים שנכנסים בפועל,

1 אנחנו לא יוצאים לפרויקטים לפני שהם מתוקצבים במלואם. ואנחנו
2 בהחלט נמצאים בלב אחר. זה נושא אחר שגם תאושר העצמת הזכויות
3 בגלילות צפון, אז המספרים שיהיו כאן בהקשר להכנסות ארנונה, בעוד
4 נניח ארבע שנים מהיום או חמש שנים מהיום זה מספרים שגדולים מאוד.
5 לא להגיד מדהימים. וכדאי לממש את הפוטנציאל לעיר הזאת בקצב מהיר
6 יותר.

מר אבי גרונר:

7 כמה מילים להתייחס רוני. אתה סוג של חובט בנו כל הזמן על הנושא
8 של הפרוצדורה. אני רוצה להתייחס יותר למהות. כל הזמן מחלק לנו
9 ציונים, על לשבת ולספור תקנים ורבע תקן פה וכאלה ופרוצדורה. וצ'ק
10 פתוח, מה צ'ק פתוח. לצערי באיזה שהוא מקום אתה מסרב לצאת מזה
11 בקצת זום אאוט ולראות את התמונה הכוללת. אתה רוצה לזלזל בי.
12 תזלזל בי, אבל אל תזלזל באנשי מקצוע שעובדים פה בעירייה ועושים
13 עבודה. אין פה צ'קים פתוחים שסתם עפים לכל מיני פרויקטים ולפני
14 שנעשה פרויקט יושב פה דרג מקצועי, מאוד רציני, ויושב על הדברים.
15 אתה לא בונה בבית ספר מה שאתה רוצה אתה לא בונה במעון יום מה
16 שאתה רוצה. יש פרוגרמות לכל הדברים האלה, ונעשית פה עבודה מאוד
17 קשה, של עשרות רבות של אנשים, שיושבים על כל פרויקט כזה והם
18 יושבים ובודקים מה צריך שם, ואיך צריך שם, וזה אין פרויקט כזה שאין
19 בו, באמת שורה ארוכה של יועצים שמבטיחים את כל ההיבטים של
20 הפרויקט. אנחנו בהרבה מאוד מקומות מגיעים אחרי עשרות שנים שלא
21 נגעו בהם. אמרת סתם לדוגמא. חרש, נכון עשרות שנים לא נגעו באזור
22 הזה ועשרות שנים התנהל שם די מערב פרוע. ואתה בא אחרי עשרות
23 שנים, שאנשים התרגלו סוג של לעשות מה שהם רוצים ואיך שהם רוצים,
24 ואתה רוצה לעשות אז נכון. יש התנגדויות בהתחלה. אף אחד לא מת
25 לשינויים. אנשים מסוימים התרגלו מאוד למצב הקיים, אנשים אחרים
26 סובלים ממנו, וכן שמתחילים לעבוד זה תמיד, אני הסתובבתי שם לפחות
27 חמש פעמים הסתובבתי שם, באתי, דיברתי עם האנשים הכל. וברגע
28 שהניחו את המרצפת הראשונה כולם רצו החוצה. וככה אני אומר לך אין

1 מה לעשות, זה תמיד יהיה ככה. אנחנו יושבים איתם ועכשיו עושים את
2 הפיין טיונינג וניסינו לעשות שיתופים וכל הדברים האלה. אבל בסוף לא
3 יושב ראש עיר לבד בחדר ובוחר איפה יהיה פתח ניקוז של איזה שהוא
4 כביש. יושבים פה אנשי מקצוע, ומלווים את התהליכים האלה. והם הרבה
5 פעמים, לרוב, הם באים אלי עם דברים ועם מחשבות ומקומות שבהם יש
6 צורך, וכן, אני דוחף לכיוונים מסוימים שאני רוצה לראות אותם אז כן
7 אני חושב שבתו הספר זה משהו שמתחיל, החינוך זה משהו מתחיל כתבתי
8 את זה בתוכנית שלי, מגיל אפס עד השעה שמונה. אני מאוד מאמין
9 בדברים האלה ואתה רואה את זה מתגלגל לתוך התקציב. אתה רואה
10 שאנחנו בונים מעונות יום של העירייה, לא סומכים רק על כל מיני בתים
11 פרטיים שבהם זה קורה. זה קורה גם בעירייה. אז עושים את זה במורשה
12 ועושים את זה במערבית כי גם פה יש ילדים וגם פה יש ילדים ודוחפים
13 את הדברים האלה ולא צריך, המספר ברור, רמת השרון בונה חמשת
14 אלפים יח"ד, איך שלא תהפוך את זה הפרויקטים של ההתחדשות
15 העירונית במורשה, הכל כולל הכל זה ייצא בסוף סדר גודל של אלפיים
16 יח"ד זה אומר לתת לאלפי אנשים שירותים זה מתגלגל בכסף, אלף חמש
17 מאות יח"ד של תמ"א 38, מתבטא בכסף. שכונה חדשה שקורית צמוד
18 לנווה גן זה מתגלגל למאות מיליוני שקלים, יושב פה גזבר, עם המון אני
19 לא יודע אם יש גזבר עם וותק כמו גידי שיושב על יש. אז חברה טובה הוא
20 מהמובילים שמה עם מוניטין ושם ומקצועיות מאוד גבוהה יושב על עם
21 האצבע על הדופק, ונכון שעברנו איזה שהוא אירוע בשנת 2000 שקרה מזה
22 שהמדינה החליטה שהיא משלמת ברובו בהרבה מאוד מתוך מקום
23 שהמדינה החליטה שהיא משנה את המדיניות, אפשרה למשוך דיבידנדים
24 מתוך תאגיד המים ואז החליטה שהיא בעצם לא נותנת לעשות את זה. אז
25 מהבחינה הזאת ועוד ככה משהו ההתייעלות בנושא של עובדים. אני רוצה
26 להגיד לך גוף כמו עירייה בסוף התושב מצפה לקבל שירות, והוא רוצה
27 לדעת שהעירייה שעובדת בשבילו יודעת לתת לו את המענים. יש גופים
28 שאולי אצלם התייעלות זה באמת לצמצם עובדים, אני אומר לך שבגוף

1 כמו עירייה, אתה דווקא צריך לחפש כל הזמן איך אתה מביא לפה את
2 האנשים הכי טובים. ולמשל זה עוד לא עלה אני שמח על ההזדמנות אבל
3 אני למשל הייתי כן רוצה לראות את החינוך הופך להיות מנהל חינוך ואז
4 אני יכול לתת שם גם משכורות יותר גבוהות כדי למשוך לשם אנשים יותר
5 טובים. במנהל ההנדסה שלוקחים גוף כמו מבנה ציבור והופכים אותו
6 לאגף ובזכות זה יכולים להביא אנשים יותר טובים, תושבי רמת השרון
7 יפגשו בסוף התהליך מבנה ציבור יותר טוב. ואם האנשים הנכונים יובילו
8 את זה ואנחנו נצליח למשוך לפה את האנשים היותר טובים, אז וזה גם
9 מתבטא בשכר לבסוף אתה עומד אל מול השוק הפרטי ומול עיריות
10 אחרות, שהם אנחנו כל הזמן מתנדנדים סביב חמישים אלף, ואני מקווה
11 שהספירה שסוף סוף של תושבי רמת השרון תשים אותנו מעל, ואני אומר
12 לך שכל שקל נוסף שאני יכול לתת לעובדים, וזה גם מתבטא בסייעות.
13 עשינו את זה במגוונים והתקציב הזה כולל תוספת שכר יפה מאוד
14 לסייעות במגוונים ואני מקווה שכבר מחר נוכל להעביר את הכסף
15 למגוונים כדי שהם יוכלו לעלות את השכר של הסייעות ואנחנו נעשה את
16 זה גם עם הסייעות בעירייה. אני גם ישבתי איתם ואמרתי להם, אז הנושא
17 של הוצאות רכב כרגע הוספנו לפה את הרכיב כדי שנוכל לתת להם גם את
18 הרכיב הזה. אבל אנחנו מדברים על רפורמה הרבה יותר משמעותית
19 וגדולה, שאני לוחץ חזק מאוד על משרד האוצר ומשרד החינוך שיאפשרו
20 לנו להיכנס לתוך הרפורמה הזאת, הם מדברים על משהו ארצי, מה
21 שאומר שזה גם יבוא עם ההכנסות ולכן כרגע צריך לראות עוד פעם כמעט
22 כל העיריות בארץ כבר אישרו את התקציב אז אי אפשר יהיה להפיל
23 עליהם כאילו עכשיו מתוך המקורות. זה גם יבוא עם הכסף מהמדינה.
24 ראינו שרק בפסח למשל, הכינו תוכנית שבה נותנת תמרוץ לסייעות, וזה
25 בא ממימון מלא של המדינה. ולכן כל האמירות האלה על התייעלות ועל
26 קצת תקן פה קצת תקן שם, ריקי כזאת שמובילה את הנושא של גיל הזהב
27 היא לא מחליפה את מה שקורה באגף שירותים חברתיים וקהילתיים.
28 ונכון היה לנו שיח על זה, ובדקנו וממש עברנו תקן, תקן, ויש צוות מסור

1 ורחב שנותן את השירותים ביום יום, ותוך מנהל השירותים החברתיים
2 והקהילתיים אבל להיות פנסיונר, להיות אזרח היום בגיל השלישי, זה
3 הרבה מעבר למה שקורה שם. זה איך נראה המדרכה, ואיך נראה הרחוב,
4 ולמקסם את מה שקורה בתחום התרבות וזה למצא את מה שקורה
5 בתחום הספורט וכל הדברים האלה וזה נכון שיהיה מישהו שיושב מעל
6 ועוזר להם למקסם את כל הדברים האלה. להביא עוד תוכניות מכל מיני
7 קולות קוראים, לעשות לראות איך אנחנו כארגון יכולים להיות הכי
8 טובים מהבחינה הזאת. ולכן לקחנו את זה בצעירים ואנחנו לוקחים את
9 זה בגיל השלישי, אני חושב שזה רק דוחף את כל המערכת להשתפר ויש
10 מישהו שמסתכל מההיבט הזה ויש לך שנים עשר אלף לא, אני רוצה לשפר
11 אותם יותר אני רוצה להחזיק אותם אצלנו. שהם יוכלו להישאר פה
12 ולהמשיך לעבוד פה ויהיה להם טוב להמשיך לעבוד פה. כי הפיתויים
13 במקומות אחרים, הפיתויים הם גדולים ואנחנו בסוף נפסיד את האנשים
14 הטובים.

15 **מר יעקב קורצקי:** גם היום יש לנו אנשים מצוינים במערכת.

16 **מר אבי גרובר:** אם זה מה שהובן, אז יש לנו אנשים מעולים שאני רוצה לשמור אותם
17 חלק מזה בא דרך זה שנוכל לתת להם תנאי שכר יותר טובים. שאלת
18 למשל נווה רום אנחנו צריכים לגמור את השכונה. יש הרבה מאוד רחובות
19 שעבדו שם ועשו את תאגיד המים עבד שם וצריכים להיכנס למרחב. יש
20 רשימה שנמצאת במנהל ההנדסה שמנו כמה שמנו? עשרים וחמש? אני
21 אומר לך שגם אם היינו שמים מאה, היה לנו על מה להוציא.

22 **מר רוני בלקין:** נכון. לכן אמרתי מה סדרי, תגידו איפה. בדיוק אומרים ניקוזים בסדר בוא
23 תגיד לנו מה ראשון, מה אחרון,

24 **מר יעקב קורצקי:** יש תוכנית אני אביא לך אותה.

25 **מר רוני בלקין:** גם אני יכול להגיד אבל זה לשלוף.

26 **מר יעקב קורצקי:** לא. יש תוכנית מסודרת.

27 **מר אבי גרובר:** זה לא לשלוף, זה בדיוק העניין. זה לא שליפה. יש מנהל הנדסה שיושב
28 על הדברים האלה.

- 1 **מר רוני בלקין:** ראש עירייה לא מתנהל כמו פנצ'ריה זה הכל.
- 2 **מר יעקב קורצקי:** יש תוכנית.
- 3 **מר אבי גרובר:** עיריית רמת השרון לא מתנהלת כמו פנצ'ריה חד משמעית ואני אומר לך
- 4 אתה מעליב פה שורה של אנשי מקצוע.
- 5 **מר יעקב קורצקי:** רוני מעולם לא התעסקו בשטויות כמו
- 6 **מר אבי גרובר:** וחבל שזאת השפה וזאת
- 7 **מר יעקב קורצקי:** רוני ורואים את התוצאות. אם לפני שלוש וארבע שנים היינו בהצפות.
- 8 השנה אני לא רוצה לפתוח פה אבל אנחנו אפס תקלות. אפס תקלות. ראינו
- 9 לפני שנתיים בתים עדיין היו במקומות במיוחד בצד של רובע אלון, אפס
- 10 תקלות ושמנו שם דגש, עדיין זה לא מושלם. אנחנו סך הכל היינו עם
- 11 עשרים וחמישה אחוז שלושים אחוז בהשקעה בתשתיות. זה מטפס.
- 12 **מר אבי גרובר:** עלו שתי. עוד משהו קטן, עלו שתי הערות במהלך היום האחרון, אחת
- 13 נוגעת לנושא של אגרת תלמידי חוץ שהייתי רוצה שאנחנו לבקשת כמה
- 14 מהחברים פה כן נפחית אותה לפחות חלקית. ועוד נושא בתחום בתשי,
- 15 את יכולה שנייה להסביר את זה. את מאה אלף שקלים. לפני הישיבה.
- 16 אמרו לי שזה בא ממך. בקשה שלך.
- 17 **גב' בת שבע אלקובי:** הפרויקטים של החכות שאני ביקשתי. אפשר להגיד כמה מילים.
- 18 בכלל אם יש כלל ברזל שאני מאמינה בו, בתקציב, שלא נוגעים בשני
- 19 דברים, להיפך מעלים. רווחה וחינוך.
- 20 **קהל:** נכון. תודה רבה. יש ירידה בתקציב חינוך.
- 21 **גב' בת שבע אלקובי:** החינוך אנחנו שמענו מקודם באמת את מחזיקת התיק את דוברת
- 22 מה שהיא אמרה וברווחה
- 23 **מר אבי גרובר:** זה לא מצב. לא אכנס
- 24 **גב' בת שבע אלקובי:** או קי אני גם לא נכנסת כי היא יודעת הרבה יותר ממני מה קורה
- 25 שם. אבל ברווחה, כאחת שכן קצת יודעת יותר מה קורה לצערי אני ראיתי
- 26 יש לנו כמעט חצי מיליון שקל פחות משנה שעברה, התקציב, כאשר דברים
- 27 חשובים ביותר כמו מרכז טיפול האלימות שאנחנו מדברים אחרי שנת

- 1 קורונה ירד לנו, השירותים לבעלי המוגבלויות ואוטיזמים ירדו לנו כמעט
2 מיליון שח.
3 **קהל:** מטורף.
4 **גב' בת שבע אלקובי:** זה דברים באמת בעייתיים מאוד. ובכלל אני
5 **מר אבי גרובר:** זה לפי מה שליאורה.
6 **מר גידי טביב:** זה לפי משרד הרווחה אם יש פחות אנשים.
7 **גב' בת שבע אלקובי:** אתם הורדתם אף על פי שזה דברים שאי אפשר להוריד. כן,
8 הורדתם.
9 **מר גידי טביב:** זה תלוי בכמות.
10 **מר אבי גרובר:** השמות.
11 **גב' בת שבע אלקובי:** אז לא תשימו לב את מה שאנחנו ביקשנו ותשימו לב כמה נתתם.
12
13 **מר אבי גרובר:** זה מה שביקש האגף. בתחום הזה.
14 **מר מיכאל דורון:** למה זה תלוי בכמות. אנשים התאדו פתאום?
15 **מר אבי גרובר:** מה זה התאדו. מאיפה את יודעת מה זה?
16 **קהל:** אני חברה של אביגיל דר.
17 **מר אבי גרובר:** אה. ויש מנהלת אגף היא לא יודעת מה היא מבקשת?
18 **קהל:** אבל מנהלת האגף ביקשה.
19 **גב' בת שבע אלקובי:** גם בעבודה קהילתית, שזה מאוד חשוב וזה משהו שרצינו לפתח,
20 אנחנו לא קיבלנו את מה שביקשנו, ובכלל אם אני מסתכלת על זה כך, יש
21 כפילות אם נרצה או לא. רוני מקודם דיבר על מגוונים אז לדוגמא כל נושא
22 קהילתי שאנחנו מפתחים אצלנו ויש לנו את אנשי המקצוע לכך, אנחנו
23 עובדים עם הרבה פחות תקציב מאשר מגוונים מקבלים על זה, הרבה
24 אנשי מקצוע. יש לנו עובדות סוציאליות שההתמחות שלהם זה קהילה,
25 לעומת מגוונים ששם זה אנשים פרטניים ועדיין אנחנו מקבלים פחות
26 תקציבים משם, אנחנו לא מבינים למה צריך להיות הכפילות הזאת.
27 הכפילות הזאת לא צריכה להיות בטח שמה? שמשלמים גם אני מדברת
28 על התנדבות. אני מדברת על התנדבות וקהילה לתחום הזה. יש לנו גם על

1 התחלתי בזה, עבודה קהילתית והתנדבות אצלנו. יש לנו אנשי מקצוע. יש
2 לנו עובדות סוציאליות, אתה יודע שלאחרונה קיבלנו עובדים סוציאליים
3 שההתמחות שלהם זה קהילה. ההתמחות שלהם זה לעבוד עם מתנדבים
4 ומצד שני כאילו ממשיכים להזרים כסף לגוף שלישי שזה לא עירייה, ואין
5 שם פיקוח ואף אחד באמת לא יודע על מה הכסף הזה מוזרם. אם אנחנו
6 דיברנו מגוונים גם כל הסיפור של היול"א חינוך אולי זה בגלל שאני
7 סוציאל דמוקרט אבל אני יודעת משהו אחד בקפיטליזם, וזה תחרות. אז
8 אולי בגלל שיש גוף אחד שמנהל את היול"א, אז זה מה יש. אין תחרות,
9 זה מה יש לך תבחר אל תבחר לא יהיה לך שום דבר. אין אלטרנטיבה בכלל
10 וכנראה שיש מי מייצר את הצורך הזה, ברק גוף אחד. זה נוח אולי לגופים
11 מסוימים אבל מצד שני אנחנו פה לא נותנים את השירות המתאים והנכון
12 לאזרחים שלנו, לתושבים, ללקוחות אני קוראת לזה כמו שאני קוראת
13 לאגף מי שמטופל אצלנו הם לקוחות, כי קודם כל השירות הכי חשוב. אז
14 אם יול"א עם כל הכבוד וכל ההערכה אני בטוחה שאם היה גוף נוסף,
15 שנותן את אותו שירות, אז כן הייתה תחרות וכן היה פתאום פתרונות.
16 אבל זה נעזוב לצד זה לא שייך. מילה אחרונה אני לא כל כך מרוצה על
17 הסיפור של הרווחה, מאה אלף שעכשיו ציינת, זה על פרויקטים שאני
18 אישית מאוד רציתי לקדם שזה פרויקטים של החכות. אני חושבת שהגיע
19 הזמן שאנחנו ניתן לאנשים חכות ולא את הדגים. זאת אומרת אנחנו ניתן
20 להם את הכלים המתאימים להמשיך הלאה. אם אני יכולה לתת דוגמא
21 לפרויקט שאני מאוד רציתי לפתח אבל לצערי אמרתי לאותה עמותה. לא.
22 אין לנו כסף, זה עמותה שיש מאמנים אנשים שבאים פעם בחודש
23 למשפחות צעירות לאו דווקא משפחות רווחה, אני מדברת על משפחות
24 צעירות קהילתי ומלמדים אותם איך כלכלת משפחה. איך להתחיל
25 לחלוטין כי זה דברים טריוויאליים ופשוטים ואם אנחנו עושים את זה
26 לזוגות שהם עדיין צעירים, אז שהם ימשיכו הלאה בחיים שלהם. ילדים
27 והכל. הם יוכלו לחיות עצמאית מבחינה כלכלית. וזה דבר שאני חושבת
28 שהוא מאוד חשוב שניתן את זה לצערי באו אלינו אותה עמותה ואמרנו

- 1 להם אין לנו כסף, אנחנו מדובר בסך הכל על עשרים אלף שקל אבל עדיין
2 כאשר אנחנו במשורה כל שקל צריכים לחשוב. ועדת תמיכות? מתי תהיה
3 ועדת תמיכות? אני לא יכולה גם להסתמך ולהגיד להם אין בעיה תשימו
4 בתמיכות ואולי הם לא יקבלו את הסכום.
- 5 **מר יעקב קורצקי:** אם הוועדה תחליט שזה נחוץ ורוצים למה לא?
6 **גב' בת שבע אלקובי:** אז הם יקבלו אולי סכום מסוים אבל הם ביקשו שאנחנו נקציב להם
7 את עשרים אלף ואם ועדת תמיכות תיתן להם רק אלפיים? זה עמותה
8 חדשה. איך אני יכולה להתחייב ולהגיד להם את זה? אני לא יכולה. זאת
9 הכוונה שלי. אז זהו. מבחינתי הרווחה אנחנו לא יכולים להמריא אנחנו
10 לא יכולים לעשות פרויקטים חדשים יותר מידי. אנחנו יכולים לשמר את
11 הקיים. זה אני כן יכולה להבטיח לחלוטין. יותר מזה אני לא יכולה
12 להבטיח.
- 13 **מר אבי גרובר:** שמנו ארבע מאות חמישים אלף שקל ברגע האחרון. את מדברת על
14 עשרים אלף, את מדברת הוספנו ארבע מאות ומשהו אלף שקל, אל מול
15 פרויקטים מה שאתם העברת. זה עשינו ברגע האחרון גם בשני הסעיפים
16 למעלה. סעיפים שהם יותר חופשיים. גם משפחות וגם זה הוספנו שם
17 סכום. אני מוכן עוד מאה אלף השאלה שלי
- 18 **גב' בת שבע אלקובי:** משפחות וקהילה נשאר אותו דבר. שש מאות תשעים שבע מאות.
19 משפחות וקהילה נשאר אותו דבר.
- 20 **מר אבי גרובר:** ישבנו אל מול. בסוף הוספנו בין
21 **גב' בת שבע אלקובי:** מרכז טיפול באלימות ירד. אחרי קורונה. קבוצות טיפוליות גם
22 לגברים. גם למשפחות. מספיק לי שתי נשים אני צריכה להוציא אותם
23 מהבית, נגמר לי התקציב.
- 24 **מר ערן שורץ:** בכללי יש כאן גידול של מיליון שקל מול תחזית גמר בשנה קודמת, ומעבר
25 לזה פרויקט הילה עבר לחינוך.
- 26 **גב' בת שבע אלקובי:** כן. אבל יש לי נוצץ במקום. אבל עדיין יש לי צוות נוער.
27 **מר ערן שורץ:** נוצץ זה תוספת.
- 28 **גב' בת שבע אלקובי:** וראיתם שבוע שעבר איזה פעילויות נפלאות הם עושים.

- 1 **מר ערן שורץ:** וביקשו את תקן עו"ס לקהילה להט"בית.
- 2 **גב' בת שבע אלקובי:** לא. זה כבר היה. עו"ס להט"ב כבר קיים שלוש שנים. אולי רכו.
- 3 **מר ערן שורץ:** אולי רכו יכול להיות. בסדר.
- 4 **מר אבי גרובר:** איך אנחנו עושים את מאה אלף האלה?
- 5 **מר גידי טביב:** אם זה מאה אלף שקל.
- 6 **מר גיא קלנר:** מה עושים כאילו עכשיו סגירות כספים אחרונים על השולחן? זה לא נשמע
- 7 לי כל כך הגיוני. כל אחד כאילו אומר את מאה, מאתיים ועכשיו סוגרים
- 8 פה על השולחן?
- 9 **מר אבי גרובר:** לא סוגרים כלום. אני אביא את זה מסודר בפעם הבאה.
- 10 **מר גיא קלנר:** לפני שאני נוגע אני לא אכנס לסעיפים ממש סעיף, סעיף כי סך הכל גם
- 11 רוני וגם אחרים נגעו אבל אני כן רוצה לדבר על התקציב בראיה גדולה
- 12 וברמת המקור, אני ראשית רוצה לברך על הדיל החדש שהגיע לרמת
- 13 השרון, דיל גדות, גרובר, קורצקי, סחתיין שאפו. כן. מסתבר. יושב אדם
- 14 שהוא איש אופוזיציה, מתאם פה עם כל החברים דרך הצבעה עושה יו
- 15 טרן, במעמד הישיבה מאחורי הגב בצורה די מכוערת, שלא מתאימה
- 16 אפילו לפוליטיקה מקומית. מיכאל.
- 17 **מר מיכאל דורון:** גיא צריך להגיד מי היה הראשון לזהות.
- 18 **מר גיא קלנר:** כן. מיכאל. תראו אנחנו יודעים בחיים אנחנו ככה אבל הגינות. בסיסית
- 19 של בן אדם האמת אבי שראיתי שהחמאת לו, בקבוצת ווטסאפ של כל
- 20 בואנה הוא נותן קרדיט לירון יש כנראה אין עשן בלי אש.
- 21 **גב' דברת וייזר:** אבל ככה. זה נקרא.. הצבעה. ואז ככה אתה עושה.
- 22 **מר מיכאל דורון:** גיא. על הקקי של הכלבים.
- 23 **מר גיא קלנר:** אבל לא רציתי רק להיות נעול כי היה פה. אני הייתי המום מהמחזה.
- 24 שהאיש שטוען תחת שהמנהיגות הזאת צריכה ללכת הביתה, ויושב
- 25 באופוזיציה וקורא לכולם לצאת לאופוזיציה ומדבר על סטיקים וחילופים
- 26 והתהפכויות, בלי למצמץ משקר לציבור, בלי למצמץ מחליף צד, בלי
- 27 למצמץ תוקע סכין, זה פשוט דבר שאי אפשר לתאר.
- 28 **גב' דברת וייזר:** אי אפשר.

מר גיא קלנר:

1 את הזלזול באנשים. את הזלזול באמיתות ודברים שנאמרו. אמרתי רגע,
2 אבדוק עם עידן. אולי יש פה איזה טעות. אז שאלנו את עידן. תגיד עידן
3 מה היה איזה קיזוז עם ירון? אז עידן כותב לי למען הסר כל ספק אני
4 מצטט לא התקזזתי עם אף אחד לא ביקשתי מאף אחד כלום, ודאי לא
5 ממי שלא מדבר איתו. לא היה ולא נברא אין קיזוז ואין שמיזוז. אין שום
6 דבר. יש בן אדם שסגר דיל עם ראש העיר שיגיד את זה. שיודה בזה. הוא
7 לא התקזז עם אף אחד. הוא פחדן, הוא מוג לב, וברח מהחדר. זה מה
8 שהיה פה. וזה צריך להגיד. אני רוצה להגיד עוד דבר שהוא ברמת העקרון
9 הכללי. הייתה פה הזדמנות לפני הישיבה ויש על זה עדויות בעל פה ובכתב,
10 להגיע לסיכומים ג'נטלמניים בין כמעט כל חלקי החדר הזה בלי הדילים
11 המכוערים שהיו פה הרגע. אני שוחחתי עם צחי, במהלך הצהריים, הייתה
12 פה שיחה של כמה מחברי האופוזיציה, ניגשו גם לראש העיר עם הדבר
13 הזה אפשר היה להגיע פה לסיכומים הוגנים, ומכובדים לטובת תקציב
14 העירייה 2022. העניין היה לא רוצים להגיע לסיכום. שהציבור ידע את זה.
15 רצו להגיע פה להכנעה. של הורדת יד. שהציבור ידע את זה. רצו להכניע
16 פה את ההורים. את יושב ועדי ההורים. שהציבור ידע את זה. אפשר היה
17 להגיע לסיכומי תקציב החינוך ולא עשו את זה. שהציבור ידע את זה. זה
18 היינו ככה, עכשיו אני מבין למה. היה דיל, דיל של קקי של כלבים, אז לא
19 צריך להגיע לסיכומים עם ועדי ההורים. זה יותר קל. יותר פשוט.

פשוט בושה בושה.

קהל:

מר גיא קלנר:

21 למה לעשות את זה? אמרתי גם לפני כמה ימים בפנייה לציבור ובפנייה
22 לראש העיר, זה לא הוגן לקיים הצבעה שגם אנחנו ביקשנו, וגם עידן למדן
23 ונטע זיו שלא נמצאים בארץ.

נטע לא ביקשה.

מר אבי גרובר:

מר גיא קלנר:

25 כמו שידוע לי עידן למדן יושב ראש. יושב ראש סיעת מרצ. ביקש ממך
26 לדחות את הישיבה. יכולת במנהג של קולגיאליות, חברות, אתיקה, מוסר
27 להגיד אני אנצח את ההצבעה הזאת. בקשה אמרתי את זה גם בסרטון
28 תנצח. תן לכולם להיות פה. על יום אחד? פנינו אליך, ביקשנו ממך. שמונה

1 אנשים. מה אצה רצה לך הדרך? אתה עושה דיל עם גדות אז אתה. עזוב,
2 אני אומר לך אתה סומך על הדבר הלא נכון. כולם יודעים את זה פה.
3 זה העניין.

גב' דברת וייזר:

4 הם יגידו לך, הוא יגיד לך, הם יגידו, כולם יגידו לך. זה שמחה לרגע.
5 תאמין לי. חבל. הייתה פה הזדמנות להגיע להסכמה של כולם כמעט כולם,
6 ובעיני הסכמה שהיא ראויה. הרי נושא החינוך הוא לא נושא של מישוה.
7 הוא לא סקטור, הוא לא אינטרס של פוליטיקאי כזה או אחר להשיג הישג
8 כזה או אחר, ובעיני זו טעות נוראית. ובנושא של החינוך, התבקשתי ואני
9 מכבד את הבקשה הזאת, בשמה של קרן ובשם של גם נציגי כל
10 הארגונים, להקריא כמה מילים בהקשר הזה. להבין את הפספוס של
11 סיפור תקציב החינוך בהמשך כמובן לכל מה שדוברת מובילה בעניין הזה.
12 גיא שלום, לצערי אינני יכולה להיות נוכחת בישיבת המועצה הערב כיוון
13 שאני בטיול משפחתי. נושא החינוך כפי שאתם יודעים חברי וחברות
14 המועצה כפי שאתם יודעים, חברי וחברות המועצה יודעים בוער בי ואני
15 חשה שליחות בשם ילדי אמירים בפרט וילדי רמת השרון בכלל. התקציב
16 עליו אתם עומדים להצביע חבר וחברות המועצה היום ייזכר לעולם בכל
17 הקשור לחינוך ילדי העיר. מלבד הקיצוצים המבישים, והפגיעות בסעיפים
18 השונים שוודאי תפרטו, בתקופה הבאה הילדים והנוער בעיר כמו בארץ
19 כולה, קמים מהריסות הקורונה כשאנשי החינוך וההורים מדווחים על
20 דיכאונות, שימוש בסמים, איבוד קישורים בסיסיים וכמובן פערי לימוד
21 מדאיגים, מתבקש היה שלא תקציב אפשרי יתועל לתקציב החינוך.
22 התקציב יגדל בצורה משמעותית, שהחייאה של ממש, תינתן למערכת
23 קורסת. מנהלות ומנהלי בתי הספר לא פחות מגיבורים. אך אם גבורה כפי

מר אבי גרונבר:

מערכת החינוך ברמת השרון.

קהל:

באמת

מר אבי גרונבר:

כשבאת אלי לשיחה על יוגורט. באת אלי לשיחה על יוגורט עם דובדבנים.

28 זה מה שאני זוכר.

- 1 אתה זוכר. **קהל:**
- 2 מערכת החינוך ברמת השרון היא מערכת קורסת. מערכת קורסת. **מר אבי גרונר:**
- 3 אני צדקתי. **קהל:**
- 4 מנהלות ומנהלי בתי הספר הם לא פחות מגיבורים. אך עם הגבורה כפי **מר גיא קלנר:**
- 5 שאתם יודעים לא הולכים למכולת. הם זקוקות וזקוקים למשאבים
- 6 דרמטיים על מנת להוביל את הילדים אל עבר חוף מבטחים. אל עבר
- 7 רווחה נפשית, אל עבר הצלחות פדגוגיות, שאינן נשענות על יכולת כלכלית
- 8 של ההורים. שיעורים פרטיים הפכו לעניין שבשגרה. בעיר בגיל מאוד צעיר
- 9 זאת שערורייה. אני פונה אליכם בבקשה ברורה. אל תעמדו מנגד, אל תתנו
- 10 יד לתקציב שפוגע אנושות ביכולת לייצר חינוך מהותי. תודה רבה, קרן
- 11 ויו"ר הנהגת ההורים.
- 12 לא כולם. **מר אבי גרונר:**
- 13 כל הכבוד. תודה רבה. **קהל:**
- 14 אני חושב שבנושא של תקציב החינוך כמו שדוברת אמרה וכמו שקרן **מר גיא קלנר:**
- 15 מבטאת וכמו שהנציגויות שבאו לפה. אני חושב שאנחנו מפספסים אני
- 16 חושב שאתה עושה טעות מרה, בעצם זה שאתה מנסה להעביר את זה
- 17 ברמה של לספור אצבעות ולא להגיע להסכמות רחבות. יש פה, הייתה פה
- 18 ויש פה עדיין הזדמנות לעשות את זה ואתה שוגה, בתהליך העבודה הזה.
- 19 זה תהליך שגוי ברמה הציבורית. בנושא החינוך. בנושא התפתחות העיר
- 20 בשנים קדימה כמו שהוצגה פה גם המצגת וגם התפיסה הכלכלית וגם
- 21 נושא ההכנסות של העיר וההוצאות של העיר. לעיר הזו בשנים הקרובות,
- 22 בעשר השנים הקרובות בוודאי בטווחי זמן רחוקים וגדולים יותר, יש
- 23 בעיה ויש חור או יש בטן רכה נקרא לזה בהיקף הבנייה למגורים. זה בדיוק
- 24 העניין. אנחנו אומרים את זה מצד אחד ודוחפים את זה מהצד השני. ואם
- 25 אנחנו לא דוחפים את זה מהצד השני אז אנחנו לא חזקים מספיק בעמידה
- 26 שלנו כדי לבלום את גידול העיר ברמת יחידות הדיור. אנחנו צריכים לפתח
- 27 את התעסוקה והמסחר וגם בהינתן כל השאלות שצריכות להתברר ואנחנו
- 28 נברר אותם, אני שם את זה בצד כרגע. זה לא לדיון התקציב. נושא פיתוח

1 העיר בנושא היקף יחידות המגורים, הוא בעיה. היא בעיה. אנחנו הולכים
 2 לעיר מאוד גדולה, יודע כל אדם סביב השולחן הזה, שכלכלת עיר בכל מה
 3 שקשור ליחידת דיור למגורים היא הפסדית. אנחנו מכניסים לפה
 4 ומאשרים תוכניות או לא עומדים חוצץ מספיק כנגד תוכניות שזו חולשה
 5 מנהיגותית, לא יעזור בית דין. זו חולשה מנהיגותית, שהולכות ונבנות פה
 6 תוכניות בסדרי גודל ענקיים ואל תחזור לדבר איתי על מורשה כי במורשה
 7 אפשר להתווכח על האסטרטגיה, היא הייתה בעיניים פקוחות של מי
 8 שהוביל את העיר בעת הזו. רצה לעשות שינוי חיים ממצב של מגורים
 9 שאינם ראויים, למגורים במחיר ציבורי איקס, אני התנגדתי עם חלק
 10 מהמקרים. ולא רציתי לתת פטורים כמו באילת היחידי. אבל אני לא
 11 מדבר על התוכניות האלה. אני מדבר על התוכניות שמדברות על עשרות
 12 אלפי יחידות דיור. שאמורות להגיע, שהולכות לשנות את מיצוב ודימוי
 13 של רמת השרון מהקצה לקצה, שהולכות להביא לפה אתגרים שהעיר הזו
 14 לא ידעה. ואני לא חושב שזה מה שהתושבים שלנו רוצים, זה מה שאני
 15 חושב. אני מבין שאתה חושב אחרת. אני לא חושב שהתושבים שלנו רוצים
 16 להגיע לעיר של מאה ארבעים, מאה שישים אלף תושבים. אני לא חושב זו
 17 רמת השרון שכולם חולמים עליה או בגלל זה העבירו לפה את חייהם ואת
 18 חיי ילדיהם. אני חושב שמה שקרה ב-רש 800 זו שערורייה, אני חושב
 19 שאתם ידעתם שרמ"י הולכת למשוך את התוכנית, יש לי יותר מעדות
 20 אחת על זה. ולא עשיתם מספיק כדי למנוע את זה. זה לא נפל כרעם ביום
 21 בהיר. אני חושב שהיו אינדיקציות לכך, שהם גוררים רגליים כדי
 22 שהתוכנית תינעל, כדי שיעבירו את זה לותמ"ל. ועכשיו צעקנו, חמאס,
 23 כבר שהרכבת יצאה מהתחנה. ואני מודה מאוד לשרות שעזרו לנו. זנדברג
 24 ומיכאלי וגם העזרה הזו לא הספיקה לצערי.

25 **מר אבי גרובר:** למה.

26 **מר גיא קלנר:** וזה הולך לותמ"ל.

27 **מר גיא קלנר:** מה זאת אומרת למה? למה זה לא הולך כי בסופו של יום. זה הולך לותמ"ל

28 ובסופו של יום.

- 1 מר אבי גרובר: למה.
- 2 מר גיא קלנר: כי
- 3 מר אבי גרובר: ליווית את ההליך. אתה יודע מה התשובה שהייתה שם וכולם בסוף
- 4 הסכימו עליה.
- 5 מר גיא קלנר: שמה?
- 6 מר אבי גרובר: איפה הייתם שמונה עשרה שנה? זה היה
- 7 מר גיא קלנר: לא איפה היינו שמונה עשרה שנה.
- 8 מר אבי גרובר: זה היה המשפט.
- 9 מר גיא קלנר: תגיד אתה עכשיו לפרוטוקול. כמה זמן אתה יודע שהולכים לסגור את
- 10 התוכנית הזאת? תגיד מה אתה יודע.
- 11 מר אבי גרובר: שהיה שם כל הדרך. שתים עשרה.
- 12 מר גיא קלנר: עזוב אותי משמונה עשרה שנה. אתה שבע שנים ראש עיר. תפסיק לדבר
- 13 איתי שמונה עשרה שנה. אתה שבע שנים ראש עיר.
- 14 מר אבי גרובר: זה הייתה התשובה בוועדה. הרגתם את העיר.
- 15 מר גיא קלנר: קידמו את זה.
- 16 מר אבי גרובר: עשר, שתים עשרה שנה.
- 17 מר גיא קלנר: שמונה עשרה שנה קידמו את זה.
- 18 מר אבי גרובר: לא קידמתי כלום.
- 19 מר גיא קלנר: בוא תגיד לי אתה. כמה זמן אתה יודע שהולכים לסגור את התוכנית
- 20 הזאת?
- 21 מר אבי גרובר: לא יודע.
- 22 מר גיא קלנר: האם לא היו לך אינדיקציות?
- 23 מר אבי גרובר: איזה אינדיקציות?
- 24 מר גיא קלנר: לא היו לך אינדיקציות לגבי
- 25 דיברנו פה שרוצים לקחת את זה.. כל הזמן. דיברנו.
- 26 מר גיא קלנר: לא. מעבר למה שדיברנו פה.
- 27 מר אבי גרובר: אין מעבר. אני לא חבר בפורום הנהלת רמ"י. תופתע.
- 28 מר גיא קלנר: הבנתי. או קי. בסדר.

- 1 מר אבי גרובר: אבל דיברנו פה שאנחנו נלחמנו למשל שהם ארגנו את המתחמים, אמרנו
 2 שמארגנים אותם בכוונה כדי ללכת לוותמ"ל. דיברנו על זה פה. ואתה
 3 יושב פה ומתנגד להכל.
- 4 מר גיא קלנר: אתה תמשיך לספר את הסיפור הזה. אני לא מתנגד לכלום. אני לא מתערב
 5 בכלום. אתה מוביל בצורה חלשה את עתידה של העיר. זה הסיפור.
- 6 מר אבי גרובר: אתה מספר סיפורים.
 7 מר גיא קלנר: ואתה הולך לעשות פה פתח תקווה ולא רמת השרון. זה הסיפור. וכדאי
 8 שהציבור יידע מזה.
- 9 מר אבי גרובר: ספין יפה.
 10 מר גיא קלנר: וזה שאתה כל פעם זורק את זה אחורה, עשרים שנה, שמונה עשרה שנה.
 11 אבי אתה ראש עיר.
- 12 מר אבי גרובר: רק זה לא פוגש מציאות.
 13 מר גיא קלנר: אבי. יש לזה זכות ויש לזה חובה. אתה ראש העיר.
- 14 מר אבי גרובר: אתה הצבעת בעד אחד...ואני מוביל
 15 מר גיא קלנר: כמה זמן אתה ראש עיר? כמה?
- 16 מר אבי גרובר: אתה עושה פילים מסטר, כי אתם רוצים למנוע את ההצבעה הזאת.
 17 מר גיא קלנר: אני לא עושה פילים מסטר אני מדבר דברי טעם אני יודע שהם לא נוחים
 18 לך. אני יודע שזה מזיז אותך מהכיסא וזה בסדר.
- 19 מר אבי גרובר: להתווכח איתך
 20 מר גיא קלנר: לא. אתה יכול לספר סיפורים.
 21 מר אבי גרובר: אין לי בעיה.
 22 מר גיא קלנר: עד מחרתיים שאני נגד.
 23 מר אבי גרובר: חוץ מזה אני יודע לדבר איתך יופי.
- 24 מר גיא קלנר: עכשיו אתה גם מקבל את הטרימונולוגיה של ירון, אתה חושב שאם
 25 מישהו אומר לי שעושים ככה, אז זה עושה מהם איזה חוסר נוחות, אתה
 26 מתקנא בזה. זה מפריע לך. אתה רוצה שאני יעשה לך סדנא בזה. מה בזה.
 27 אתה מנסה להעליב אותי. מה אתה מנסה להגיד. אתה מנסה להעליב

- 1 אותי. אתה חושב שאם בן אדם מדבר בדרך מסוימת זה מעליב כשאתה
2 אומר לו את זה בפרצוף.
- 3 **מר אבי גרובר:** אני גם יודע לצעוק ואני גם
- 4 **מר גיא קלנר:** אז תצעק. אמרתי לך לא לצעוק. תצעק. אני לא צועק זה הקול שלי אתה
5 יודע.
- 6 **מר אבי גרובר:** אני בוחר לא ואני לא אריב איתך.
- 7 **מר גיא קלנר:** זה שאתה מנסה להעליב אותי על דרך הדיבור שלי? אתה רואה בזה איזה
8 ערך נשגב?
- 9 **מר אבי גרובר:** אתה כאילו מתנשא אלי.
- 10 **מר גיא קלנר:** אני מתנשא עליך? אני מתנשא עליך? כשאתה אומר לי שאני מדבר עם
11 הידיים, אני מתנשא עליך?
- 12 **מר אבי גרובר:** ברטוריקה באופן.
- 13 **מר גיא קלנר:** זה הרטוריקה שלי. מגיל חמש, יש לך בעיה עם זה? מה אני יכול לעשות.
14 דבר עם ההורים שלי. כולם פתאום יש להם בעיה עם הרטוריקה שלי. למי
15 זה כל כך מפריע? מה זה כל כך מפריע לכם?
- 16 **מר אבי גרובר:** המהות. לא הרטוריקה.
- 17 **מר גיא קלנר:** זה הציר החדש? הרטוריקה זה עכשיו מה שזה מטריד את הציר החדש
18 גרובר גדות?
- 19 **מר אבי גרובר:** במהות אין שום גדות נו באמת.
- 20 **מר גיא קלנר:** באמת.
- 21 **מר אבי גרובר:** באמת.
- 22 **מר גיא קלנר:** לגבי הפיתוח של העיר אמרתי ובוזה אני אסיים כי אתה מנסה כל פעם
23 כאילו לתקוף אותי במקומות שהם לא נכונים. אחד, אני לא הייתי ראש
24 העיר רמת השרון, אתה יכול לדבר חמש עשרה, שמונה עשרה, כמה שאתה
25 רוצה. אחד
- 26 **מר אבי גרובר:** אתה חייל שלו.
- 27 **מר גיא קלנר:** אני לא חייל של אף אחד. והנה עוד פעם אתה, מה אתה מזעזע אותי? חייל
28 של מי אתה?

- 1 מר אבי גרובר: אין לך רשות. גם אם תקציב החינוך היה בא לפה חמשת אלפים.
- 2
- 3 מר גיא קלנר: חייל של מי אתה?
- 4 מר אבי גרובר: חמש מאות ארבעים מש"ח כל התקציב היום.
- 5 מר גיא קלנר: בוא תספר.
- 6 מר אבי גרובר: אני?
- 7 מר גיא קלנר: כן. של מי אתה חייל?
- 8 מר אבי גרובר: חייל של מי אני? חייל נאמן.
- 9 מר גיא קלנר: של איילת?
- 10 מר אבי גרובר: של אשתי האהובה.
- 11 מר גיא קלנר: של איווט? של מי אתה חייל? בשירות מי אתה עובד ברמת השרון? שאתה
- 12 עושה מהעיר הזאת פתח תקווה? בשירות מי אתה עובד? למי אתה נותן
- 13 את כל התוכניות הדיור האלה? קנדה ישראל. למה אתה מכשיר את
- 14 התוכנית הזאת? חייל של מי אתה?
- 15 מר אבי גרובר: של אשתי האהובה.
- 16 מר גיא קלנר: אז אל תקרא לי חייל ואני לא אקרא לך חייל. בסדר.
- 17 מר אבי גרובר: אין לך רשות להצביע פה בעד גיא אם היית..ארבע מאות מיליון שח
- 18 בחינוך.
- 19 מר גיא קלנר: תקשיב. אתה מדבר כל כך נמוך. ובצורה מכוערת. תקשיב אתה הרי, צחי
- 20 היום דיבר איתי לפני שבא אליך, ודוברת ורוני כי אני מנסה להגיע פה
- 21 להסכמות סביב השולחן הזה. הסכמות שעשו לך קואליציה.
- 22 מר אבי גרובר: הוא שאל אותך מה אין לך כלום. מה ההצעה?
- 23 מר גיא קלנר: מה אתה מנסה לספר סיפורים?
- 24 מר אבי גרובר: מה ההצעה. גיא. אתה מכיר את החדר שלי. מה ההצעה. אנחנו הישיבה
- 25 הזו זומנה לפני שבועיים, החומר הועבר אליכם לפני יותר משבועיים.
- 26
- 27 מר גיא קלנר: אני לא יכול. אבל זה לא. אבל זה לא הדיון.
- 28 מר אבי גרובר: זה כן הדיון כשאתה אומר שהיה רצון להגיע להסכמה.

- 1 מר גיא קלנר: אתה מנסה לפגוע ולהתריס. אתה מדבר עם הידיים. אתה חייל. דבר
2 עניינית.
- 3 מר אבי גרובר: איפה ההצעה שלך? גיא איפה ההצעה?
4 מר גיא קלנר: כל הפירוטכניקה הזאת. דבר עניינית.
- 5 מר אבי גרובר: דיברנו. איפה ההצעה.
6 מר גיא קלנר: חייל. פנטומימה. דבר עניינית.
- 7 מר אבי גרובר: אין כלום.
8 מר גיא קלנר: יש הצעה.
- 9 מר אבי גרובר: איפה. איפה הצעה? יש הצעה?
10 מר גיא קלנר: מה אתה רצית שחצי שעה לישיבה נעשה כל הסעיפים.
11 מר אבי גרובר: אתה לא יודע איפה החדר שלי.
- 12 מר גיא קלנר: יכולת לדחות את הישיבה בארבעה ימים. והיה תקציב בקונצנוזוס.
13 מר אבי גרובר: גילית את התקציב לפני ארבעה ימים.
14 מר גיא קלנר: אתה לא מסוגל לעשות את זה.
15 מר אבי גרובר: גילית את התקציב לפני ארבעה ימים?
16 מר גיא קלנר: חיכינו לעידון, ולנטע שיחזרו.
17 מר אבי גרובר: לפני חודש. די נו. אל תעשה הצגות.
18 מר גיא קלנר: אני עושה הצגות?
- 19 מר אבי גרובר: כן. את התקציב תשעים ותשע אחוז ממנו קיבלת לפני כחודש.
20
- 21 מר גיא קלנר: בסדר. אז הגיע הישורת האחרונה. הוצעו הצעות לפשרה. החלטת לבעוט
22 בדלי כי יש לך דיל עם ירון. יופי.
- 23 מר אבי גרובר: אין שום דיל עם ירון. איזה דיל עם ירון. מה דיל עם ירון.
24 מר גיא קלנר: באמת כל הכבוד. באמת כל הכבוד. לגבי נושא כוח אדם.
25 מר אבי גרובר: דיל עם ירון על חמש מאות אלף שקל.
- 26 מר גיא קלנר: עשית דיל עם ירון. ראיתי את החיוכים ביניכם ואת הווטסאפ ביניכם.
27 ילדים אנחנו לא. לגבי רק לגבי סוגיית הפיתוח שידעו גם התושבים כי
28 איתך אין לי ויכוח. אני לא תוקע שום דבר בעיר הזאת. נושא מסחר

1 ותעסוקה אני מהדוחפים המרכזיים עוד שאתה היית באופוזיציה, ותקעת
2 הכל. גם את זה הציבור זוכר. סינמה סיטי לא אתה הבאת לאוויר העולם
3 אלא ההנהגות הקודמות ואתה ניסית לתקוע מקלות בגלגלים. שינית
4 פוזיציה אז אתה משנה עכשיו כאילו את הכיוון שלך. אני כן שומר על
5 מידתיות, אני כן שומר על תנאים שישמרו על איכות החיים של התושבים,
6 אני כן שומר שדיון בפיתוח העיר יכלול בתוכו את נושא החיים של
7 התושבים, הנוכחיים, את איכות החיים שלהם, את השטחים הירוקים
8 שהם זכאים לקבל, את האוויר הנקי שהם זכאים לנשום ואת כמות
9 הצפיפות שהם אמורים להכיל. כן. אני שומר על זה. אבל אני לא תוקע
10 כלום. ובנושא תוכניות בנייה, תמ"א 39 תשעים אחוז מהתוכניות אני
11 מצביע בעד. גם אם תנסה לספר סיפור אחר, ממחר עד מחרתיים יש
12 פרוטוקולים לדבר הזה. יושב פה יושב ראש ועדת המשנה. אם אני טועה
13 בסטטיסטיקה, אני שם את המפתחות שלי בוועדת המשנה. עכשיו מול
14 הציבור. בנושא מסחר ותעסוקה, אני דוחף כל הזמן. אתה לא תעשה לי פי
15 שש בלי שיהיה דיון על ניגוד עניינים שאתה תיתן תשובות וכל המערכת
16 תיתן תשובות. ואתה לא תעשה פי שש, בלי שיהיו לכך תנאים תומכים
17 מרכזיים של תחבורה, ואלמנטים נוספים שהעיר רמת השרון תוכל לשאת
18 אותם בדרך לפי שש כי אתה עובד אצל מישהו שאני לא יודע מי הוא. זה
19 מה שלא יקרה. לגבי כוח אדם, בנושא כוח אדם אמרתי כבר עוד שהייתי
20 בקואליציה ואני אומר את זה גם היום, מבנה כוח האדם גם ברמת המבנה
21 שלו וגם ברמת התקנים שלו בנוי לא נכון. לא נכון, יש פה גידולים ותקנים
22 שגם שדיברנו בשנת הקורונה היינו בשיאו של הקורונה. הביאו לפה עץ
23 מבנה, של מעברים ממנהלי מחלקות למנהלי אגפים, במקומות שלא היה
24 נדרש הדבר הזה. כל המערכת עולה למעלה אבל למטה היא מתרדדת. אין
25 גידול באנשים שעושים את העבודה למטה, בשטח. בהרבה מאוד
26 מהתחומים אני לא אומר שלמעלה לא עושים. למעלה גם עושים ועבודה
27 נהדרת. אבל אני אומר למטה. צריך את השכבות של מגע עם הציבור. מגע
28 עם הצרכים. מגע עם המפגעים. מגע עם החיים האמיתיים. שם אין

1 גידולים כמעט. הכל גדל למעלה. אז גם ברמה של התקנים וגם ברמה של
2 איפה נגעו ואיפה לא נגעו התקציב לא נוהל נכון. ובטח בשנת 21-22 אמרנו
3 בוא נעשה סטנד סטיל כל המשק הישראלי עמד במקום. אנשים איבדו את
4 מקום העבודה שלהם. התמזל מזלם של הרבה מאוד אנשים שעובדים
5 במערכת ציבורית לטוב ולרע צריך לומר אבל בהקשר של טוב מקום
6 עבודה בטוח. לא היו ירידות שכר, לא היה פיטורים. הכל בסדר. בהקשר
7 הזה. אז ביקשנו לא להגדיל את המערכת בעת הזו. לא להגדיל את
8 המערכת. לא להגדיל את הוצאות השכר של עיריית רמת השרון, בשנת
9 21-22. אפשר היה לעמוד בזה. לא ראיתי בתקציב הזה טיפול ומענה
10 לדברים שמטרידים את התושבים. בסוף אנחנו נמצאים פה.

11 **מר אבי גרונר:** יש תוספת של חמש עשרה נאמני קורונה שלא היו בכלל שנה שעברה וסך
12 הכל

13 **קהל:** בלי החינוך. החינוך בירידה.

14 **מר אבי גרונר:** הדלתה היא עשר. אז בתכלס אתה במינוס חמש. אבל סתם.

15 **גב' דברת וייזר:** אנחנו מדברים על שנים אחורה. לא על שנה אחת. ברור דברים שנתיים
16 אחורה.

17 **מר אבי גרונר:** בוא נדבר על שנים אחורה.

18 **מר גיא קלנר:** בוא נחזור לשנים אחורה. אתה מת לדבר על שנים אחורה. עד מתי תהיה
19 בתסמונת הזאת?

20 **מר אבי גרונר:** למה אתה אומר דבר שהוא לא נכון עובדתית.

21 **גב' דברת וייזר:** נכון עובדתית.

22 **מר גיא קלנר:** הוא נכון עובדתית לאורך זמן והמעבר

23 **גב' דברת וייזר:** מה קורה בכוח אדם.

24 **מר גיא קלנר:** בסוף אנחנו נמצאים פה והתקציב בסוף משרת תכלית כזו מבחינת מהו

25 תקציב, תקציב הוא תוכנית עבודה. ומהי תוכנית עבודה של עירייה.

26 תוכנית עבודה של עירייה, באה לשרת את המצוקות של התושבים. זה מה

27 שצריך לקרות קודם כל. לפני הכל. לפני כל אלמנט עתידי. וכל העולמות,

28 בעיני אלא אם כן פספסתי אותם של דברים שאנחנו סופגים בהם, אתה

1 סופג בהם וכולנו סופגים בהם ביקורת שקשורים בהחזקת העיר הזו.
 2 נקייה יותר, מתוחזקת יותר, דברים שקשורים לעיר מסודרת, אתרי
 3 בנייה, פיקוח, תחבורה, פקקים, לראות את העיר הזאת זורמת יותר טוב
 4 בחיי יום יום, באמצעות כלי עבודה. של עובדי עירייה, של תקנים שיכולים
 5 לשרת את עולמות התוכן האלה. של ספקים חיצוניים שיכולים לתת לנו
 6 עזרה בעולמות האלה. אין. אין. היינו צריכים בעיני, עכשיו כשהעיר נכנסת
 7 לפיתוח מואץ בעולם המגורים, תב"עות ותמ"אות, הייתי בונה פה סיירת
 8 פיקוח. דיברנו על זה אני לא זוכר אם זה היה בוועדה משנה או במקומות
 9 אחרים.

10 **מר אבי גרונר:** זה בתקציב.

11 **מר גיא קלנר:** שייתן לזה מענה.

12 **מר אבי גרונר:** יש לזה מענה.

13 **מר גיא קלנר:** איפה המענה הזה?

14 **מר אבי גרונר:** בתוך התקציב.

15 **מר גיא קלנר:** לא. לא. זה לא אני לא ראיתי את זה בהנדסה ואני חיפשתי את זה

16 בסעיפים אחרים. וזה לא נמצא. ואלה סוגיות בעיני, שהם סוגיות

17 מרכזיות. לגבי אני חותר לסיום כי אולי עוד רוצים לדבר. לגבי סוגיות

18 התב"ר. אני מתחבר למה שרוני אמר בהקשר הזה בתב"ר יש כמה בעיות.

19 אחד, מדובר על תקציב עתק שמנוהל בצורה לא הולמת תקציב של שלוש

20 מאות שבעים מש"ח, שבסוף מנוהל בשתי שורות. שורה לפה ושורה לשם,

21 פעם ראשונה, פעם שנייה, הוא לדעתי לא משקף שוב מספיק את הצרכים

22 בעולמות תוכן שמרכזיים מאוד לצרכים של הציבור, מרכזי שבהם זה

23 נושא התחבורה. אין בו חזון תחבורתי לחמש, עשר שנים הקרובות שעדיין

24 הרכב הפרטי הוא כלי תחבורה מרכזי בהתנהלות של התושבים שלנו

25 ובכלל. היינו צריכים לתת פה דגש אחר לגמרי, אם כבר יש כסף תברי,

26 גדול, הוא צריך לבוא לעולמות תוכן שייתנו אוויר, שיוציאו את העיר

27 מפקק אינסופי שלה, החוצה במקומות הרבה יותר חזקים, וזה יכול היה

28 להיות יסוד תשתיתי שהיינו נותנים בו ערך מוסף גדול שלא קורה כרגע

1 ברכב הפרטי. אני יודע שכולם מסתכלים כבר קדימה. לתחבורה שיתופית
 2 ואופניים, ותחבורה ציבורית וכו'. אבל בהקשר הזה אנחנו עדיין חסרים
 3 וחסרים בגדול. ובנושא התברים אמרנו את זה כבר בהזדמנויות קודמות
 4 ואני מתחבר לזה גם עכשיו. תב"ר לא יכול להיות מנוהל ככה שליחה.
 5 תב"ר צריך להיות. צריך לבוא לפה פעם ברבעון, סדרי עדיפויות, המועצה
 6 מחליטה על סדרי עדיפויות של התברים, קובעים כל רבעון מה מתקדם
 7 מה לא מתקדם. לא נותנים קארט בלאנש עכשיו של שלוש מאות שבעים
 8 ומפה צפונה המערכת שאני סומך עליה מאוד אבל בשביל זה יש גם
 9 מועצה. שהיא מערכת שעושה איזונים ובלמים למערכת הניהולית, לא
 10 יותר לא צד בדבר. אין דבר כזה. אתה מכיר את זה אגב. כבר היו לנו
 11 דיאלוגים כאלה בעבר, לא יכול להיות תב"ר שנרשם צ'ק חופשי, הוא לא
 12 חופשי אבל צ'ק מסגרת לא חופשי, מסגרת שלוש מאות שבעים, מכאן
 13 צפונה נפגוש את הפרויקטים, או בביצוע שלהם או אם אנחנו צריכים
 14 לאשר תוכנית אם זה במסגרת של תוכנית שאנחנו אמורים לאשר אותה
 15 בוועדות התכנון, ואם לא ברמה שלך ברשות רישוי אז אנחנו גם לא
 16 פוגשים את הפרויקטים. זהו, נגמר. מי, מה סדרי עדיפויות, הרי לא כל
 17 שלוש מאות שבעים מגיעים. מגיע כסף אז לאן הוא הולך קודם? הוא הולך
 18 לתחום התשתיות או לתחום החינוך, הוא הולך לרווחה או למשהו אחר.
 19

20 עירית מבני ציבור שלא הצגנו לוועדה? אנחנו מציגים הכל. **מר אבי גרונר:**

21 לא. אחד זה הצגה של הפרויקטים ובאיזה נקודת זמן ושתיים, זה בסוף **מר גיא קלנר:**

22 כשכל שם קוד כל עשרה מיליון שקל של תב"ר שנכנס לאן הוא מופנה. זה
 23 בעצם נשלל מהמועצה בשלב הזה כי ברגע שסידרת את כל התברים ואין
 24 לנו יכולת איזון ובקרה עליהם תוך כדי תנועה, אז כל עשרה משי"ח
 25 שנכנסים פנימה. אז הדרך לנייד אותם כלפי הפרויקטים הופקעה מידי
 26 המועצה. זה אמרנו כבר כמה פעמים בהזדמנויות קודמות. שבעיננו זה לא
 27 הגיוני. ולכן זו גם הערה שדיברנו בעבר וגם רוני דיבר עליה הערב ואני
 28 מתחבר אליה מאוד. אני מסיים שלדעתי על אף שאנחנו גוף פוליטי ועל

1 אף שיש פה אינטרסים סותרים ועל אף שאנחנו בישיבת תקציב שבדרך
2 כלל זה ישיבות שמוכרעות בתהליך רוב כזה או אחר, תמרורי אזהרה לפני
3 הישיבה הזו, היו ברורים וידועים וגם תמרורי התודעה והמחווה. אפשר
4 היה להגיע פה לישיבה שעל אף האופוזיציה והקואליציה הייתה מתנהלת
5 בדרך של כיבוד האחד את השני, של הגעה למכנה משותף רחב, מעבר
6 לחברי המועצה אני חושב שזה היה אות כבוד עבורך, לכבד גם, גם אם זה
7 לא קול ראשי הנהגות ההורים גם אם יש שם חלק משמעותי אני לא חושב
8 שעירייה יכולה להפנות את מבטה כשעולה זעקה כזאת, מציבור ועדי
9 ההורים, באופן כל כך חד וברור, וזה כבר לא עניין של לי רוב או אין לי
10 רוב לעניין הזה. אני חושב שהיה נכון להכיל את זה לתוך שולחן העבודה
11 ועד היום בצהריים, אחרי הצהריים אני כמו שאני עושה תמיד אגב, אתה
12 יודע את זה שאני עושה את זה תמיד. אגב, רק בשליחותי שלי. נשבע לך.
13 רק בשליחותי שלי. מנסה להגיע להבנות והסכמות. כמה שיותר גדולות
14 וזה היה יחד עם דוברת היום ומיכאל וצחי ורוני, אפשר היה להגיע
15 להסכמות. זה היה באמת בלי הבחור שעשית איתו דיל. זה היה בלעדיו.
16 זה נכון. זה אפשר היה לעשות צר לי שבחרת לא לעשות את זה. אני חושב
17 שאפשר היה לא להגיע להצבעה היום, להגיד אני לוקח עוד שבוע, כמחווה
18 של רצון טוב. בוא ננסה להגיע לתקציב בהסכמה. ומקסימום תחזור
19 לאותה נקודת התחלה. הצעתי זו עדיין עומדת בעינה. תודה.

20 **מר דני לביא:** אני רוצה להגיד כמה דברים. אני דווקא רוצה להתחיל בחינוך, מקום שמאוד
21 אני מעריך אותו ובעיני הוא מהווה סימביוזה מדהימה על תיכון אלון
22 שמשלב מדע ואומנות ותרבות והכל ביחד, ופורח, ואני רוצה וחושב שצריך
23 לשמור אותו כך. צריך לשמור אותו מצוין, ומדהים וגם להביא תושבים
24 ותלמידים מבחוץ כדי שישמרו על הקו המצוין שאותם מנהלים יודעים
25 טוב מאוד איך לבחור אותם בפיצנטה ולהשאיר את המקום מצוין, זה
26 השגריר הכי.

27 **מר יעקב קורצקי:** אנחנו נלחמים נגד שיבואו מבחוץ דני.

28 **מר אבי גרנבר:** דני אני יודע זה מסודר הצעה נעמיד הצעה.

- 1 מר דני לביא: אני מודע לבעיות
- 2 מר יעקב קורצקי: יש ילדים פה שצריך לתת להם.
- 3 מר דני לביא: אני מודע לבעיות של תושבי רמת השרון לא צריכים לסבסד חברים מבחוץ
- 4 אבל אני חושב שפה תפקיד של אלון כבית ספר מצוין ודוגמא מדהימה
- 5 להרבה בתי ספר בארץ, הוא שגריר נפלא שלנו. הוא עושה לנו טובה
- 6 מדהימה בזה שהשם שלנו יוצא למרחקים ובית הספר מצוין ואני שמעתי
- 7 שאתה מתכוון.
- 8 קהל: גם רוטברג בית ספר מצוין.
- 9 מר יעקב קורצקי: דווקא רוטברג חוטף הרבה.
- 10 קהל: לא נעים לי להגיד לך רוטברג מצוין.
- 11 מר יעקב קורצקי: תיכון אלון אני משוחד.
- 12 גב' דברת וייזר: נעים להגיד.
- 13 מר יעקב קורצקי: אני למדתי שם, אשתי. הילדים שלי.
- 14 קהל: החברה שמגיעים לסייבר, מגיעים כאילו דווקא מרוטברג. לא הכל
- 15 אומנות בחיים.
- 16 מר דני לביא: מה אמרתי לא בסדר?
- 17 קהל: אתה כל הזמן מדבר על אלון.
- 18 מר דני לביא: משהו לא בסדר במה שאמרתי? אני מדבר על חינוך.
- 19 קהל: הדבר לא הכי חשוב בעולם זה אומנות. גלריה ואומנות.
- 20 מר דני לביא: אני רוצה קצת לדבר על אגף תרבות. אגף תרבות שורד בקושי, אגף תרבות
- 21 מנסה להיות אגף וגם זה ממש בקושי. כל פעילויות התרבות בעיר אני לא
- 22 יודע איך אמרו וכתבו, עלו או ישתנו, אנחנו פחות או יותר סביב אותו
- 23 סכום של פעולות תרבות. של ארבע שתיים, ארבע שלוש חמש, מיליון שח,
- 24 שבעים וחמישה אחוז מהם בערך הם פעילויות חינוך. כל הורה רוצה
- 25 להגיע בסוף למוזיאון, לגלריה, לפעילות, לסדנא, הוא טס עד אירופה
- 26 בשביל לעשות את זה והנה אנחנו עושים את זה פה ברמת השרון, עם
- 27 תקציבים מגוחכים, אנחנו רצינו חמישה, שישה, מש"ח שיכולים לאפשר
- 28 עבודה נורמלית. אנחנו עם תקנים שבקושי נכנסים למערכת בגלל בעיה

1 של משכורות. שהעירייה משלמת ולא מצליחים להפעיל את האגף כמו
2 שצריך. ברמה הטכנית קרו עוד כמה דברים בין מעבר משכורת אחת
3 גדולה ממגוונים לעירייה ובככה עלה התקציב, זאת הסיבה. בעיקר זה
4 עניין טכני. הייתי מאוד רוצה שזה ישתנה. יש רוח שינוי, לפחות אני מביא
5 את השינוי הזה. אני חושב שרובו עוסק בחינוך, מוזיאון גיאולוגי, סדנאות
6 לילדים, יד לבנים, גלריה כמובן, מאוד מקווה שמורשה תזכה סוף כל סוף
7 לקבל דחיפה במרכז תרבות אומנות וסדנא לילדים ולמבוגרים כמו שצריך
8 בעידן הזה. זהו זה מה שרציתי להגיד.

9 **ד"ר צחי שריב:** אני רציתי להגיד ככה. תקציב הוא חלוקה של ההכנסות לסעיפים השונים,
10 תמיד זה פשרה. וניתוב והתנהלות בין אילוצים, יש הרבה מאוד דברים
11 שהיו יכולים לעשות טוב יותר אם היה יותר כסף, אבל ככה זה בתקציב.
12 אם מוסיפים במקום אחד, צריך להוריד אותו במקום אחר. חוכמה קטנה
13 מאוד רק לדבר על איפה שחסר. בלי להגיד מאיפה להביא. לצערי אף אחד
14 מהדוברים לא שאמר דברים נכונים על איפה אפשר היה לעשות עבודה
15 טובה יותר, עם יותר כסף, לא אמר מאיפה להעביר אותו. ניסיתי לברר
16 כמו שגיא ציין לפני זה מה המחשבות בכיוון הזה, לא

17 **מר גיא קלנר:** אבל אמרתי לך שנעביר רק שאי אפשר לעשות את זה חצי שעה לישיבה.
18 נכון?

19 **ד"ר צחי שריב:** בסדר, אני חושב שזה לא רעיון רע לנסות לשפר את התקציב, אנחנו ניסינו
20 לעשות את זה, אנחנו בגזרותינו אבל אין סיבה לא לעשות את זה בצורה
21 יותר רחבה כדי שיהיה תקציב יותר אופטימלי. אם זה בא באמת ממקום
22 אמיתי של שיפור ולא מתוך ניסיון לניגוחים פוליטיים. אתם יודעים, כולם
23 יודעים פה שהחוק אומר שאם התקציב לא עובר, אז המועצה הולכת
24 הביתה. אולי גם ראש העיר הולך הביתה. זה המשמעות של לא להעביר
25 תקציב.

26 **מר יעקב קורצקי:** לא. ראש העיר לא הולך הביתה. הוא נשאר מביאים ממשד הפנים.
27 **ד"ר צחי שריב:** יש שתי אפשרויות. ומי שיחליט זה משרד הפנים. אם ראש העיר מתנהל
28 בצורה סבירה ומגיש תקציב סביר אז הסיכוי שמשרד הפנים יחליט

- 1 לשלוח אותו הביתה, הוא לא גדול. אני חושב שזה הנסיבות כאן. כמו שאני
2 מסתכל על התקציב הזה, הוא לא מופרך לחלוטין. יש דברים באמת
3 שאפשר אולי לשפר,
- 4 **מר אבי גרובר:** מועצה אוטומטית הולכת.
- 5 **ד"ר צחי שריב:** המועצה בכל מקרה הולכת הביתה.
- 6 **גב' דברת וייזר:** לא מבינה. אנחנו כאילו עכשיו עושים שיקולים מה יהיה איתנו ומה זה.
7 או שאנחנו עניינים על התקציב?
- 8 **ד"ר צחי שריב:** אולי לישיבה הבאה תשלחי לי מראש מה מותר לי להגיד ומה לא.
- 9 **גב' דברת וייזר:** לא. סתם אנחנו כאילו בדיון כזה של מה יהיה ומה יקרה ומי ילך. זה מה
10 שמעניין אותנו?
- 11 **ד"ר צחי שריב:** לא. זה זכות הדיבור שלי. ואני מדבר. זהו אני חושב שהאילוץ הזה שקיים
12 בחוק, נועד לגרום לחברי המועצה להתכנס בצורה סבירה לתקציב סביר,
13 והליך כזה שבו תקציב לא עובר, גם מחייב את חברי האופוזיציה להצביע
14 על מקורות ולקיים את ההליך הזה שגיא תיאר בצורה זריזה ואני לא איש
15 של עימותים, והבטחנו בבחירות שנהיה פה בשביל לעבוד, ותקציב צריך
16 לעבור, עירייה לא יכולה לתפקד בלי תקציב. אבל אם צריך לעשות עוד
17 איזה סיבוב, אני לא חושב שמהו יקרה. לא יודע אם אתה רוצה להביא
18 את זה להצבעה עכשיו או לא. אם אתה חושב שאפשר לקחת עוד יומיים
19 לנסות למצות את התהליך הזה.
- 20 **מר אבי גרובר:** אני חושב קודם כל צריך להיות תקציב ואני אשמח שנצביע היום
21 לתקציב. ונשמח לשבת אחר כך בצורה פתוחה לגמרי עם החברים, לנסות
22 להגיע להסכמה כבר אמרתי שיש שני סעיפים שבהם אנחנו נשב
23 בקואליציה. בסוף הקואליציה מובילה את המהלך. אנחנו נשב
24 בקואליציה, ננסה להביא את זה כמה שיותר מהר לפה בחזרה. בגדול כבר
25 יש לנו את זה די מגובש את שתי התאמות האלה שדיברנו עליהם. גם
26 להוריד את ההכנסה מאגרת חוץ, וגם להוסיף לרווחה את אותו סכום
27 שבתשי דיברה עליו.
- 28 **קהל:** זה רק הקואליציה מקבלת. ומה עם חינוך.

- 1 מר אבי גרובר: אמרתי. אמרתי.
- 2 קהל: אם זה יישאר ככה. הם לא יישארו עוד שנה וחצי.
- 3 מר אבי גרובר: הבנו. את קובעת. אז אנחנו נביא את זה אם האופוזיציה רוצים לשבת
4 על עוד הצעות, אני פתוח לגמרי לשיח הזה. אבל אחד, אנחנו חייבים לאשר
5 תקציב, יש פה הרבה מאוד תוכניות שמחכות. יכולות לצאת לדרך מחר,
6 דיברו פה על קידום נוער. יש שני מכרזים שהוצאנו אותם פרסמנו אותם
7 למרות שהתקן עוד לא מאושר מתוך אמונה שהתקציב יאושר ואז נוכל
8 באמת לעמוד במכרזים האלה למשל. מגוונים שמחכה לתוספת כדי לשלם
9 אותו לסייעות. יש שורה של דברים שמחכים להם שוב. אני אבקש כן
10 להצביע היום ואת ההתאמות האלה מה שנקרא תבדקו אותי, נקיים את
11 השיח הזה
- 12 גב' דברת וייזר: הציבור ישפוט.
- 13 מר אבי גרובר: נראה אותו בהמשך.
- 14 קהל: אם רוצים גם אפשר לסגור את האינטרנט, זה בסדר אני לא באתי. שני
15 דברים שאני לא מבין. היו פה שורה של חברי מועצה שהלינו על זה
16 שתקציב החינוך פר תלמיד בסוף היום נמוך משמעותי. לא שמעתי
17 התייחסות.
- 18 מר אבי גרובר: זה שקר. זה שקר.
- 19 קהל: זה שקר, זה ההתייחסות.
- 20 גב' דברת וייזר: שבע מאתיים זה שקר לעומת אחת עשרה אלף.
- 21 קהל: פעם שנייה אני שומע פה תקציבי תברים. אנחנו כבר הופכים להיות כפר
22 חרדי מספר שתיים. כפר לאומנים. מה קורה עם חיזוק מבני חינוך. אתה
23 בתחילת השנה קראתי יש מיליון ושש מאות אלף שקל לבדיקה. מה קורה
24 בעוד חודש שתהיה מסקנה כמו שאני נציג הנהגת הורים דחפתי לזה
25 שתהיה בדיקה בקלמן שהובילה לזה שבסופו של דבר קלמן צריך להיהרס,
26 מה קורה אם בעוד חודש תהיה מסקנה שבמבני חינוך נוספים שנבנו לפני
27 שבעים שנים צריכים לקבל חיזוק. מאיפה מגיע הכסף? יש תקציב ייעודי.
28 אני מבקש במסגרת אותו דיון שאדוני ראש העיר מבקש, אם אחרי.

- 1 **מר אבי גרובר:** בהתאם לתוצאות הבדיקה.
- 2 **קהל:** אחרי דיון תקציב או לפני שנייה אני שואל.
- 3 **מר אבי גרובר:** שנייה מיכאל ידבר. כשתיבחר נקיים את כל הדיון.
- 4 **קהל:** אני עוד לא הודעתי על כוונה להיבחר. אני שואל כנציג הורים.
- 5 **מר אבי גרובר:** כשתיבחר אתה תשב בישיבה יוסי, כשתיבחר.
- 6 **קהל:** יש ייעוד?
- 7 **מר אבי גרובר:** אתה תשב פה מסביב לפורום. תשאל אותי ועדת חינוך. בוועדת חינוך
- 8 **קהל:** בעיר הזאת הדבר הכי חשוב זה החינוך. הכי חשוב. וזה משהו שלא ענית
- 9 עליו.
- 10 **מר אבי גרובר:** מאתיים שישים מיליון בתקציב הזה הולך לחינוך.
- 11 **קהל:** כל הדיון הזה אני פה יושב, ארבע שעות ואני שומע איך הוסיפו לתקציב
- 12 תרבות, ואיך הוסיפו עוד מדרשה. זה מדרשה או מתנ"ס? אני לא שמעתי
- 13 ולו לרגע
- 14 **מר אבי גרובר:** כי אתה שומע מה שאתה רוצה לשמוע.
- 15 **קהל:** ולו לרגע על חיזוק מבני חינוך. סליחה. אדון גרובר.
- 16 **קהל:** ואיך שהמבנים נראים. מה שקיים כבר.
- 17 **מר מיכאל דורון:** אני חושב שהציבור צריך לדעת וכל האנשים שנמצאים בחדר, שהייתה
- 18 פניה אליך של שישה חברי מועצה בבקשה לדחות את הדיון כדי לתת לנו
- 19 אפשרות גם כדי להגיע לאיזה שהוא מכנה משותף, שיהיה מקובל על
- 20 כולם, ואני חושב שגם אם מישהו נמצא באופוזיציה זה לא אומר
- 21 שהמטרה היחידה שלו זה להוריד את ראש העיר, יש לו גם לחברי
- 22 אופוזיציה שאני מכיר שנמצאים בסביבה כאן, יש גם מטרות ויעדים של
- 23 טובת העיר. אתה בחרת לא לעשות את זה. בחרת להיצמד לאיזה שהוא
- 24 סעיף, אנחנו חשבנו שהסעיף דווקא מאפשר את זה. אתה החלטת לא
- 25 **מר אבי גרובר:** משרד הפנים.
- 26 **מר מיכאל דורון:** אנחנו נפגשנו איתך כחברי סיעה בישיבה סיעה. דוברת פירקה לגורמים
- 27 כמו שהיא עשתה כאן את תקציב החינוך, ואי אפשר לומר כאן שדוברת
- 28 לא מכירה את הביטס אנד בייטס את כל רזי הארזים של תקציב החינוך,

1 אתה בחרת להקשיב להשגות שלה דקה לפני, צריכים לומר את זה כאן,
2 דקה לפני ישיבת המועצה. רואים לפני ישיבת הסיעה ואתה עכשיו כאן
3 כרגיל מתבכין שמונעים ממך להצביע ולקיים כאן הליך דמוקרטי. קודם
4 כל אתה התנהגת בצורה לא דמוקרטית. אתה מביא את תקציב המועצה,
5 את תקציב העיר אתה מביא לאישור המועצה באיחור של שלושה וחצי
6 חודשים. היה לך שלושה וחצי חודשים לשבת איתנו, לשבת עם אנשים,
7 להגיע לאיזה שהוא דבר מוסכם. לא עשית את זה. עכשיו אתה יכול להגיד
8 אני עכשיו.

9 **מר אבי גרונר:** ישבתם בקואליציה מיכאל. זה

10 **מר מיכאל דורון:** רגע, אני מיד אגיע לזה.

11 **מר אבי גרונר:** אתה באופוזיציה. בחרת להיות באופוזיציה.

12 **מר מיכאל דורון:** ידעתי שתגיד את זה. יש לי מה שנקרא תשובה מוכנה. כן. היית מאמין?

13 אני ידעתי שתגיד שאנחנו באופוזיציה ואתה ברוב חוצפתך יודע לתמוך
14 ולהסתכל ולהוביל אותי ולדחוף אותי כשאני מנסה לדחוף את כל הנושא
15 של אזור התעסוקה. מתוך האופוזיציה. מתוך כוונה לא לפגוע בך. אלא
16 מתוך כוונה מתוך ראייה של העיר. אז אני רואה את העיר בעניין פי
17 גלילות.

18 **גב' דברת וייזר:** אבל אמרו לך הקרובים לו שהוא ישים זה. הוא סוציומט. מעניין אותו רק
19 מהחיים האישיים שלו.

20 **מר מיכאל דורון:** אני רואה את העניין. יושבת כאן מהנדסת

21 **גב' דברת וייזר:** למה אתה מצפה. אנשים הכי קרובים אליו אמרו לו שהוא ינעץ לך סכין
22 חזרה.

23 **מר מיכאל דורון:** יושבת כאן מהנדסת העיר.

24 **גב' דברת וייזר:** זה ככה הוא.

25 **מר מיכאל דורון:** ויושב כאן מחזיק תיק ההנדסה והם יודעים טוב מאוד על המעורבות שלי,
26 גם בהכנת מצגות. וגם ביצירת מערכת של טיעונים למה אנחנו צריכים
27 לעשות את הדבר הזה ואתה עכשיו אומר שאתה שאני בכלל שאני
28 באופוזיציה.

- 1 מר אבי גרובר: זה רק מראה הפוך.
- 2 מר מיכאל דורון: הבנתי או קי.
- 3 מר אבי גרובר: ברור.
- 4 גב' דברת וייזר: ברור. הכל הפוך.
- 5 מר אבי גרובר: אני שמח עוד פעם.
- 6 מר מיכאל דורון: פשוט מדהים. פשוט מדהים.
- 7 מר אבי גרובר: מיכאל טובת רמת השרון.
- 8 מר מיכאל דורון: אתה מגיע. אני לא אתה
- 9 מר אבי גרובר: יכולת לשים פה. היה לך
- 10 מר מיכאל דורון: אתה רוצה לענות.
- 11 מר אבי גרובר: היה לך שלושה וחצי חודשים. איפה הצעות שלך? איפה מספר אחד.
- 12 מר מיכאל דורון: אתה גיבשת את תקציב, אתה שאלת אותי? שאלת? לבד.
- 13 מר אבי גרובר: עירייה שלמה עבדה על זה. עשרות פגישות.
- 14 מר מיכאל דורון: זה נקרא לבד. אבי אני
- 15 גב' דברת וייזר: חסרות תוכן. חסרות תכלית. פגישות עם עצמך. לא התייחסת להערות של
- 16 אנשים של לא מעניינים אותך. התייחסת רק למי ששומר לך את הכיסא.
- 17 קהל: אתם הקואליציה לא בוחרים בחינוך, ואופוזיציה כן. אתם חושבים על
- 18 זה?
- 19 מר מיכאל דורון: מה שמעיד כאלף עדים, שאתה לא ממש רוצה דיון, ושאתה מביא את
- 20 המצגת הזאת חמש דקות בזמן אמת. אתה לא שולח אותה לפני, אתה לא
- 21 מסביר לפני, זה מעיד כאלף עדים שאתה לא באמת רוצה לדעת מה יש לי
- 22 הערות. אתה אמרת לרוני שהבעיה שלו
- 23 מר אבי גרובר: הוא הציג את זה בישיבה הקודמת.
- 24 מר מיכאל דורון: זו פרוצדורה. לא. זה לא פרוצדורה. זה מהות. שאתה מסביר למה אנחנו
- 25 צריכים להצביע על דבר מסוים, אנחנו צריכים לקבל את החומר הזה
- 26 מראש. ללמוד אותו, ולהגיע לישיבה הזאת שאנחנו מבינים על מה מדובר.
- 27 אתה מביא כאן בבת אחת בחבילה אחת ואני במקרה הזה גם פונה לצחי
- 28 שריב. אתה העלית את הנושא של אישור תברים. הולכים לאשר כאן

1 במקשה אחת, רבע מיליארד שקלים של תברים. אני רוצה לבקש דבר
2 אחד. שהדבר הזה יפוצל, אנחנו לא נצביע בבת אחת, ואני רוצה לראות
3 את כולכם מצביעים בבת אחת ומסתכלים אחר כך לתושבים בעיניים,
4 שאתם הצבעתם על שלושת רבעי מיליארד שקלים בלי לדעת בדיוק מה
5 קורה שם.

6 **מר אבי גרובר:** עוד מישהו רוצה להגיד, יעקב שלך.

7 **מר יעקב קורצקי:** לא אמרנו מילה אחת על ההלוויה של אנחנו העירייה משתתפים,
8 ברור הייתי. וממש היה יום קשה אבל גם כן מחמם את הלב שכל עם ישראל
9 היה שותף וגם לברך באותה הזדמנות את ענבל. נולדה לך בת. אחרי כמה
10 ברוך השם. עשית את המצווה פרו ורבו.

11 **גב' בת שבע אלקובי:** השיגה אותך.

12 **מר מיכאל דורון:** אני רוצה גם להגיד עוד דבר. יש כאן ברשימת התברים, הרישול שבה אתם
13 מגישים את זה, פתיחת תברים חדשים. אתה רוצה לקרוא מה כתוב בחטיבת
14 הביניים קלמן? קורצקי תקרא. תקרא. ארבעה וחצי מיליון שקלים. זה
15 הסכום? כן. איך אנחנו מגיעים לשבעים ושלושה?

16 **מר ערן שורץ:** בקלמן?

17 **גב' בת שבע אלקובי:** הריסה ובנייה מחדש.

18 **מר מיכאל דורון:** איך אנחנו מגיעים ככה לשבעים ושלושה. תעשה חשבון. הסעיף הוא לא
19 סעיף תכנוני. הוא הריסה, ובנייה מחדש. כתוב כאן ארבע וחצי מיליון
20 שקלים. את זה אנחנו אמורים לאשר? זה הצורה שבה אתם מאשרים.
21 במועצת העיר. לא. זה לא תכנון. לא. זה לא תכנון, תקרא.

22 **גב' בת שבע אלקובי:** איך יכול להיות רק ארבע וחצי.

23 **מר מיכאל דורון:** הריסה ובנייה מחדש. סך הכל שבעים ושלושה.

24 **ד"ר צחי שריב:** תקרא סעיף בא. באמירים זה שבעה וחצי מיליון זה הכל.

- 1 מר רוני בלקין: לאור מה שאמרו לנו בוועדת הכספים.
- 2 מר מיכאל דורון: איך אתה מגיע לשבעים ושלושה מיליון?
- 3 מר יעקב קורצקי: בדרך כלל מקצים עשרה אחוז לתכנון. אני מיכאל ברשותך. מיכאל.
- 4 מר מיכאל דורון: צחי. איך אתה מגיע לשבעים ושלושה. איך נצביע על התב"ר הזה.
- 5 גב' דברת וייזר: מה זה משנה, העיקר שיקבלו את הכסף יאללה בואו נעשה הצבעה.
- 6 מר מיכאל דורון: לא. איך נצביע
- 7 גב' דברת וייזר: הציבור ישפוט עוד שנה וחצי. מי יצביע הכל טוב. מה זה אכפת למישהו פה.
- 8 מר יעקב קורצקי: אני מעלה להצבעה את התקציב השוטף, הרגיל של עיריית רמת
9 השרון מי בעד התקציב?
- 10 מר מיכאל דורון: יש פה בעיה חשבונאית. אתה לא יכול להצביע על זה.
- 11 גב' דברת וייזר: מה אכפת לך.
- 12 מר יעקב קורצקי: תיכף נגיע לתב"רים. מי בעד התקציב?
- 13 גב' דברת וייזר: צריך לשים לב למי שדירקטור פה במגוונים. שמצביע בעד התקציב הזה
14 הוא מכניס את מגוונים לגירעון של שתיים נקודה ארבע מיליון שקל.
- 15 מר יעקב קורצקי: שישה בעד.
- 16 גב' דברת וייזר: שרק יבין. מי שמצביע בעד התקציב הוא דירקטור שיבין שההצבעה
17 לתקציב מכניסה את מגוונים עידן ביקש להגיד. מפר את ההרחבה שלו
18 למגוונים.
- 19 מר יעקב קורצקי: שישה בעד. מי בעד התקציב? כמה אנחנו שישה?
- 20 מר מיכאל דורון: מה שישה?
- 21 מר יעקב קורצקי: שישה בעד התקציב.

1 מר מיכאל דורון: מי השישה?

2 מר יעקב קורצקי: ענבל, דני, עופר, רביד, יעקב ורמי. מי נגד התקציב? חמישה. אתה

3 נגד התקציב צחי? חמישה. מי נמנע? באצ"י. התקציב השוטף עבר. אנחנו

4 מצביעים עכשיו על התקנים. על כוח אדם. מי בעד?

5 החלטה:

6 אישור תקציב שוטף לשנת 2022:

7 בעד – 6: רמי בר לב, יעקב קורצקי, רביד פלד, עופר קליך, דני לביא, ענבל דדון.

8 נגד – 5: רוני בלקין, גיא קלנר, מיכאל דורון, דוברת ויזר, צחי שריב.

9 נמנע – 1: באצ"י אלקובי.

10

11 גב' דברת ויזר: נגד.

12 מר יעקב קורצקי: הוספה. מי בעד. כוח אדם.

13 גב' דברת ויזר: כל התב"רים. הכל נגד.

14 מר יעקב קורצקי: מי בעד כוח אדם? הוא הסביר את זה המנכ"ל. מי בעד. שבעה בעד.

15 מי נגד.

16 מר גיא קלנר: אתם שמונה בעד לדעת.

17 מר יעקב קורצקי: שמונה בעד.

18 מר דני לביא: בעד ענבל, צחי, באצ"י, רמי, רביד

19 מר יעקב קורצקי: כל השורה הזאת פלוס רמי. מי נגד? ארבעה נגד. בסדר. מי בעד

20 תקציב הפיתוח?

1 החלטה:

2 אישור תקציב ותקן כ"א לשנת 2022:

3 בעד - 8: רמי בר לב, יעקב קורצקי, רביד פלד, עופר קליך, צחי שריב, דני לביא, באציי
4 אלקובי, ענבל דדון.

5 נגד - 4: רוני בלקין, גיא קלנר, דוברת וייזר, מיכאל דורון.

6
7 מר רוני בלקין: אתה לא יכול להצביע על תקציב הפיתוח במכה אחת.

8 מר יעקב קורצקי: אפשר להצביע.

9 גב' דברת וייזר: ברור שכן. אפשר הכל אפשר לעשות. מה זה חוק.

10 מר יעקב קורצקי: מי בעד?

11 מר מיכאל דורון: על הכל בבת אחת?

12 מר יעקב קורצקי: כן.

13 גב' דברת וייזר: לא יאומן. חשבתי שאומרים שעושים נו.

14 קהל: אתם מצביעים לתב"רים?

15 גב' דברת וייזר: כן להכל.

16 מר מיכאל דורון: רבע מיליארד שקלים רמת השרון הצביעה כרגע. רבותיי. שימו לב.

17 מר רוני בלקין: שלוש מאות שבעים וארבעה מיליון שקלים.

18 מר דני לביא: שבעה בעד.

19 מר יעקב קורצקי: שבעה בעד. מי נגד?

20 מר דני לביא: חמישה נגד.

1 **מר רוני בלקין:** אני מחריג את זה. אני לא מצביע בכל מקרה על מה שקשור למוזיאון
2 הגיאולוגי כי אני מנוע להצביע

3 **מר יעקב קורצקי:** רוני יודעים שאתה בסדר. יאללה חברים. אני מסיים את הישיבה.
4 נעולה.

5

6

7

8

החלטה:

9

אישור תקציב פיתוח לשנת 2022:

10 **בעד – 7:** יעקב קורצקי, רביד פלד, עופר קליך, רמי בר לב, ענבל דדון, צחי שריב, דני לביא.

11 **נגד – 5:** דוברת ויזר, מיכאל דורון, גיא קלנר, רוני בלקין, באצ'י אלקובי.

12 ****רוני בלקין לא השתתף בהצבעה בעניין תב"ר המוזיאון הגיאולוגי.**

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

קובץ החלטות

1	אישור תקציב שוטף לשנת 2022
2	אישור תקציב ותקן כ"א לשנת 2022
3	אישור תקציב פיתוח לשנת 2022

4

5

החלטה:

6

אישור תקציב שוטף לשנת 2022:

7

בעד – 6: רמי בר לב, יעקב קורצקי, רביד פלד, עופר קליך, דני לביא, ענבל דדון.

8

נגד – 5: רוני בלקין, גיא קלנר, מיכאל דורון, דוברת ויזר, צחי שריב.

9

נמנע – 1: באצ"י אלקובי.

10

11

אישור תקציב ותקן כ"א לשנת 2022:

12

בעד - 8: רמי בר לב, יעקב קורצקי, רביד פלד, עופר קליך, צחי שריב, דני לביא, באצ"י אלקובי, ענבל דדון.

13

14

נגד - 4: רוני בלקין, גיא קלנר, דוברת ויזר, מיכאל דורון.

15

16

אישור תקציב פיתוח לשנת 2022:

17

בעד – 7: יעקב קורצקי, רביד פלד, עופר קליך, רמי בר לב, ענבל דדון, צחי שריב, דני לביא.

18

נגד – 5: דוברת ויזר, מיכאל דורון, גיא קלנר, רוני בלקין, באצ"י אלקובי.

19

****רוני בלקין לא השתתף בהצבעה בעניין תב"ר המוזיאון הגיאולוגי.**

20

21