

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34

פרטיכל מס' 22 מישיבת מועצה שלא מן המניין
אשר התקיימה ביום שלישי, 13.7.21, ד' באב תשפ"א

משתתפים:

ראש העיר ויושב ראש	-	עו"ד אבי גרובר
מנכ"ל העירייה	-	מר ערן שורץ
חברת מועצה	-	גבי דברת וייזר
חבר מועצה	-	מר דני לביא
חבר מועצה	-	מר ירון גדות
חבר מועצה וס' ר' העיר	-	מר יעקב קורצקי
חבר מועצה	-	עו"ד עידן למדן
חברת מועצה	-	פרופ' נטע זיו
חבר מועצה	-	מר רוני בלקין
חבר מועצה	-	מר רביד פלד
חברת מועצה	-	גבי ענבל דדון
חברת מועצה	-	גבי בת שבע אלקובי

צוות מקצועי

יועמ"ש העירייה	-	עו"ד מיכה בלום
גזבר העיר	-	מר גידי טביב
מהנדסת העירייה	-	אדר' עירית טלמור
מבקר העירייה	-	מר ניסים בן יקר
מנהל אגף נכסים ו-GIS	-	מר עינב בן יעקב

נעדרו

חבר מועצה	-	מר רמי בר לב
חבר מועצה	-	מר מיכאל דורון
חבר מועצה	-	דר' צחי שריב
חבר מועצה	-	מר עופר קליך
חבר מועצה	-	מר גיא קלנר
חבר מועצה	-	מר שמואל גריידי

סדר היום:

- 1
 - 2
 - 3
 - 4
 - 5
 - 6
 - 7
 - 8
 - 9
 - 10
 - 11
 - 12
 - 13
 - 14
 - 15
 - 16
 - 17
 - 18
 - 19
 - 20
 - 21
 - 22
 - 23
 - 24
 - 25
 - 26
 - 27
1. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 27 – תיקון.
 2. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 18.
 3. אישור פתיחת תב"ר חדש לצורך מתן הלוואות לממ"דים בסך 1 מש"ח.
 4. אישור פרוטוקול ועדת תרומות מיום 25.4.21.
 5. דיון בדוח ביקורת מפורט לשנת 2019 + מסקנות ועדת ביקורת.
 6. דיון בדוח תלונות הציבור לשנת 2020.
 7. דיון בדוח רבעון 1 לשנת 2021.
 8. תיקון הסכם עם ביי"ס רימון – טיוטת ההסכם תישלח בהמשך.
 9. אישור נוהל מעודכן – הענקת אות יקיר העיר רמת השרון.
 10. מינוי הגב' ריקי מולינה מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים מתאריך 18.7.21 לחברה בצוות המקצועי בוועדת גמלאים במקום הגברת לאה אורן.
 11. מינוי נציגי ציבור לתאגיד המים "שרונים": מהנדסת העיר אדר' עירית טלמור , עו"ד בני סרוסי, רו"ח ליאור אבן, - קורות חיים יופצו בישיבה.

פרטי כל

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28

1. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 27 – תיקון

מר אבי גרובר: ערב טוב, ישיבה שלא מן המניין מס' 22, סעיף ראשון אישור פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 27. נטע היתה לך הערה אחת. עמוד 47 שורה 8. צריך להיות המילה "המקור" במקום "המקום". חוץ מזה לא היו שום הערות. יש מי שמתנגד? כולם בעד. פה אחד.

החלטה: אישור פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 27 – תיקון
בעד - 10 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ"י אלקובי, דני לביא, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת ויזר, נטע זיו, עידן למדן.

2. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 18

מר אבי גרובר: אישור פרוטוקול ישיבה מועצה שלא מן המניין מס' 18, אין הערות, נכון? מאושר, סבבה. לא צריך להצביע.

3. אישור פתיחת תב"ר חדש לצורך מתן הלוואות לממ"דים בסך 1 מש"ח

מר אבי גרובר: סעיף 3. אישור פתיחת תב"ר חדש לצורך מתן הלוואות לממ"דים בסך 1 מש"ח.
מר ירון גדות: זה לא סעיף 3. סעיף 3 זה הצעה לסדר מישיבה קודמת.
מר אבי גרובר: זה סעיף 3.
מר ירון גדות: סעיף 3 צריך להיות הצעות לסדר.
מר אבי גרובר: סעיף 3, אני קובע.
מר ירון גדות: אתה לא קובע. אתה לא מעל החוק. אתה לא קובע, אתה לא מעל החוק.

- 1 אתה לא קובע. יש פה יועץ משפטי. תשאל אותו. אני רוצה לשמוע מה יועץ
2 המשפטי אומר. האם אתה יכול לדחות הצעות לסדר כמה שבא לך.
3
4 **מר אבי גרובר :** ואם לא תיתן לי.
5 **מר ירון גדות :** אם לא אני אקריא את ההצעה לסדר. גם נדון עכשיו בהצעה לסדר שלי.
6
7 **מר אבי גרובר :** אני קורא אותך לסדר פעם ראשונה.
8 **מר ירון גדות :** אתה יכול לקרוא לי לסדר גם עשר פעמים. אתה לא נמצא מעל החוק. אתה
9 לא יכול לדחות הצעות לסדר ושאלתות כמה..אתה לא יכול, אתה לא
10 דיקטטור פה ברמת השרון. יש חוק. תשאל את היועץ המשפטי שלך.
11
12 **מר אבי גרובר :** ישיבה שלא מן המניין, אני קובע את סדר היום. אני זימנתי.
13 **מר ירון גדות :** זה לא קשור.
14 **מר אבי גרובר :** אתה לא תגיד לי מה קשור.
15 **מר ירון גדות :** אני אגיד לך מה קשור. תשאל את היועץ המשפטי שלך אם מותר לך.
16 **מר אבי גרובר :** אני לא מתווכח איתך.
17 **מר ירון גדות :** לדחות הצעות לסדר ישיבה אחרי ישיבה אחרי ישיבה.
18 **מר אבי גרובר :** אני לא מתווכח איתך.
19 **מר ירון גדות :** אין לך מה להתווכח. אתה פשוט תעשה את הסעיף שצריך להיות לפי החוק.
20 אתה לא מעל החוק.
21 **מר אבי גרובר :** אני קובע את
22 **מר ירון גדות :** אתה קובע לפי החוק. אתה כפוף לחוק.
23 **מר אבי גרובר :** אני קורא לך לסדר פעם שנייה.
24 **מר ירון גדות :** אתה יכול לקרוא אותי לסדר כמה שאתה רוצה. אני רוצה, אני רוצה

- 1 שיועמ"ש יגיד.
- 2 **מר אבי גרובר**: תקראו בבקשה.
- 3 **מר ירון גדות**: אם אפשר לדחות הצעות לסדר ישיבה אחרי ישיבה.
- 4 **מר אבי גרובר**: אני זימנתי את הישיבה וזה סדר היום.
- 5 **מר ירון גדות**: לא משנה מה זימנת ומה לא זימנת. אתה לא מעל החוק. אתה לא קובע פה
- 6 מה שבא לך. אתה לא תדחה הצעות לסדר. ממאי, יוני, יולי ותעשה מה שבא
- 7 לך. זה לא עובד ככה. אני צועק, אבל אני אומר לך שזה מה שיהיה.
- 8 **מר אבי גרובר**: סיימת לצעוק?
- 9 **מר ירון גדות**: כן. סיימתי.
- 10 **מר אבי גרובר**: סעיף 3 אישור פתיחת.
- 11 **מר ירון גדות**: סעיף 3. הצעה לסדר רכישת מזרקים לעסקים. בשבוע שעבר נפטרה צעירה
- 12 בת 23 בשם.
- 13 **מר אבי גרובר**: אני קורא אותך לסדר פעם שלישית. אני מבקש שתביאו מאבטחים. ירון
- 14 גדות התחיל להשתולל.
- 15 **עו"ד מיכה בלום**: תגיד למנכל שיזמינו את המאבטחים.
- 16 **מר ירון גדות**: אתה יכול להזמין את המאבטחים. אתה יכול לעשות מה שאתה רוצה.
- 17 **מר אבי גרובר**: אתה ממשיך לצעוק?
- 18 **מר ירון גדות**: אני מקריא את הסעיף שצריך להיות עכשיו שזו הצעה לסדר. עכשיו צריך
- 19 להיות הצעה לסדר.
- 20 **מר אבי גרובר**: הישיבה יצאה להפסקה של חמש דקות אני מבקש לסגור את המצלמה.
- 21 תביאו בבקשה פקחים ותוציאו אותנו החוצה. סגרת?
- 22 **עו"ד עידן למדן**: רואים את הדברים נעשים.
- 23 **מר אבי גרובר**: בהצבעות אתה רשאי להיכנס.
- 24 **עו"ד מיכה בלום**: אני לא מדבר. לא שאלת על ישיבה קודמת. תשאל את ראש העיר. תעביר
- 25 שאילתה והיא תענה לך. אפשר להמשיך.
- 26 **מר אבי גרובר**: אנחנו בשידור? תודה. אני רק אבהיר. הישיבה הזאת כונסה לפי סעיף 8
- 27 לתוספת השנייה לפקודת העיריות. ישיבה שלא מן המניין לפי בקשה של
- 28 ראש העיר לזמן ישיבה. הצטברו לנו בתוך סדר היום מאחר ואנחנו לא

1 מספיקים לגמור את סדר היום, מוגשות הרבה מאוד שאילתות והצעות. אני
2 חושב שכן ראוי לפעמים כשמוגשת שאילתה בטח כשיש הצעה לסדר אז ראוי
3 לקיים עליה דיון. ראיתי שיש הרבה אנשים שאומרים שהישיבות נמשכות
4 ונמשכות. אני חושב שיש פה אנשים שנבחרו למועצה, עבדו מאוד קשה כדי
5 להיות חברי מועצה ויש להם מה להגיד בנושאים שעל סדר היום. נושאים
6 שעולים פה הרבה פעמים זה נושאים מאוד מעניינים הרבה מאוד אנשים
7 ואני לא באתי לפה בשביל שאילתה על פניו, בן אדם מציג את השאילתה. אני
8 עונה לשאילתה. בזה זה אמור להיגמר אבל חברים פה מסביב לשולחן
9 מבקשים לדבר ואני חושב שזה חשוב שאנשים יבואו ויבטאו את עצמם וגם
10 אם זה לוקח יותר זמן. אני לא רואה בזה שום איזה שהוא דבר פסול, נהפוך
11 הוא, אני חושב שזה רק מראה על העוצמה של הפרום הזה ועל האיכות שלו
12 ועל האכפתיות של האנשים. לכן זה לוקח זמן. הצטברו פה סדרה של
13 נושאים, של העירייה, סליחה שאני אומר את זה ככה. לא של חברי המועצה,
14 יש פה דברים שאנחנו חייבים לדון עליהם. דוחות ביקורת, דוח תלונות
15 הציבור. שלפי חוק צריך לדון עליו, צריך לדון בו עד מועד מסוים. נכון ניסים.
16 יש פה דברים שהם מאוד חשובים שהיה צריך לדון עליהם. אני מאמין
17 שברגע שאנחנו נקיים את הישיבה הזאת, את הנושאים האלה אנחנו נאשר
18 אותם, נדון בהם, נעשה מה שצריך, זה יפנה את ישיבות המועצה שמן המניין
19 ואז אני מקווה ששם נוכל באמת לסיים.

20 **עו"ד עידן למדן:** כבר נקבע מועד שבו ידונו כל ההצעות והשאילתות.

21 **מר אבי גרובר:** אף שאילתה ואף הצעה לסדר לא מחקתי אותה מסדר היום. כולם נמצאים
22 בסדר היום בתוך הסדר יום והם יגיעו בתורם להיות נדונים והכל. היה לי
23 חשוב את הישיבה הזאת להוסיף מעבר. אנחנו גם מתוכננים כנראה להיות
24 פה לקראת סוף החודש לעוד ישיבה שלא מן המניין, וצריך לראות איזה
25 נושאים יהיו שם, אבל יכול להיות שם אני כן אכניס, נראה לפי כמות
26 הנושאים שיהיו. שאילתות והצעות לסדר. פקודת העירייה תוספת השנייה
27 שמסדירה את הנהלים של זימון ישיבות מדברת על זה שבישיבה מן המניין
28 יש ארבע הצעות לסדר. בישיבה מן המניין יש ארבע שאילתות. מיכה נכון

1 אני זוכר נכון?
2 עו"ד מיכה בלום: נכון. צודק.
3 מר אבי גרובר: בישיבה שלא מן המניין לא אמורות להיות הצעות לסדר ולא אמורות להיות
4 שאילתות.
5 עו"ד מיכה בלום: נכון. אתה קובע.
6 מר אבי גרובר: ראש העיר קובע. אני את הישיבה הזאת ספציפית לאור הנושאים האלה
7 שנמצאים פה על סדר היום חשבתי שזה מספיק חשוב לכנס, גם אם זה לא
8 חייב להיות היום ישיבה של ארבע שעות אבל אנחנו נעשה פה וי על נעבור את
9 הנושאים האלה שהם נושאים חשובים, וככל שנצטרך בישיבה הבאה אז נדון
10 על הצעות לסדר, שאילתות, כל הדברים האלה. ולכן כינסתי את הישיבה
11 הזאת ואני מודה לכם שבאתם. זה עוד ישיבה. אתם לא מחויבים עליה. פעם
12 בחודש על פניו אנחנו אמורים להיות פה ואני מודה לכם שבאתם.
13 עו"ד עידן למדן: החודש יש לנו שלוש ישיבות. זאת השנייה. ועוד אחת.
14 מר אבי גרובר: יש ועדות זה ומגוונים ומספיק דברים. טוב. סעיף 3.
15 גב' דברת וייזר: אתה תזכור את ...
16 מר רוני בלקין: ..אני יכול...אותך. גם של המניין וגם שלא מן המניין. הטבלאות מושלמות.
17 הם מופיעות בשתי טבלאות ושמת לי לב..האשכנזי שעף פה הכל בסדר. הבנו.
18 הזיכרון שלנו עוד עובד.
19 מר אבי גרובר: סעיף 3 לסדר היום של היום מדבר על אישור פתיחת תב"ר חדש לצורך מתן
20 הלוואות לממ"דים בסך 1 מש"ח ואני רוצה להסביר בכמה מילים את הסעיף
21 הזה, את התב"ר הזה שאני מבקש. אחד, אני מבקש מכם היום לאשר משהו
22 יחסית כללי, אנחנו לא נכנסים פה לרזולוציה של כל התקנון וכל התנאים
23 וכל הדברים האלה, אבל לפני שבמאת אני רץ ומכין את כל הנהלים, את כל
24 ההוראות, את כל הדברים, עברנו לא מזמן מבצע שומר חומות. ראינו במהלך
25 מבצע שומר חומות שגם ברמת השרון זה לא שלא ידענו זה רק שם את זה
26 חזק מאוד על המפה. יש פערי מיגון. יש אנשים שגרים בצמודי קרקע בלי
27 ממ"דים. יש בתים משותפים בלי ממ"דים, אמנם אני חושב שפרויקט תמ"א
28 קורה ברמת השרון בצורה יפה, אבל עדיין יש לנו אם אני זוכר נכון מספר

1 סדר גודל של עשרים וחמישה אחוז כמה עשרות אחוזים מהתושבים
2 נמצאים ללא פתרונות מגון בתוך המגרש שלהם. מה שאני מבקש פה שאנחנו
3 בדומה יש לנו קרן כזאת לטובת שיפוצים של בתים משותפים יכול בית
4 משותף לבוא ולבקש הלוואה. ובגדול מה שאני מבקש פה זה צריך לעבוד על
5 אותו סוג של מתכונת. אבל רציתי לקבל מכם אישור עקרוני לצאת לדרך
6 לפני שאני לוקח עורכי דין ורואי חשבון וכל מיני כאלה בשביל לבנות את כל
7 המתכונת פה לדעת שזה בכלל העיקרון מקובל עליכם בגובה של אמרנו פה
8 1 מש"ח, בוא נתחיל לראות שזה מתגלגל. בן אדם רוצה לבנות בבית הפרטי
9 שלו ותיכף הכנתי איזה שהוא סקירה בעניין הזה נגיד על זה כמה מילים,
10 מעוניין לבנות ממ"ד אצלו בבית. ואני לא רוצה שהבעיה הכספית שמישהו
11 שאין לו את המקורות הכספיים כרגע להשקיע את הכסף בבנייה, אני לא
12 רוצה שזאת תהיה המגבלה שלו. אנחנו כעירייה נבוא ואנחנו נעזור. ניתן
13 איזה שהיא הלוואה מסוימת, ופריסה. ועוד פעם אני אביא תקנון מסודר
14 לעניין הזה בהמשך ככל שנאשר את זה עכשיו. הוא יוכל לבוא לקחת את
15 אותה הלוואה. קודם כל שיהיה ממ"ד בבית, ואחרי זה הוא יחזיר לאורך
16 זמן בהתאם ליכולותיו. גם בית משותף יוכל לעשות את זה לבוא להגיש
17 בקשה אנחנו נעמיד איזה שהוא מימון מסוים, זה בגדול. עירית את רוצה
18 להגיד כמה מילים?

19 **אדר' עירית טלמור:** זה סוגיה קודם כל ועלה בפורום, איגוד ערים שהרבה אנשים הגיעו
20 בתקופת המלחמה ואמרו תראו אנחנו נורא רוצים להקים ממ"ד ואנחנו
21 רוצים שיהיה לנו מסלול ירוק ולא שנעבור עכשיו את כל הפרוצדורה של
22 בקשה רגילה להיתר. ולכן אנחנו לפחות, מהנדסי הערים, אמרנו שיכול
23 להיות מסלול ירוק כמובן בתנאי שהזכויות האלה קיימות. מבחינת התב"ע.
24 דיברנו עליהם שיש סך הכל שטחיות ואין זכויות יותר לממ"ד אבל אנחנו
25 מדברים על המקרים המתאימים שבהם יש זכויות וניתן להוסיף 12.5 ברוטו
26 או תשע נטו וכמובן אפשר להתאים את זה בתוך קווי הבניין. אנחנו גם
27 ממליצים במקרים של ממדים לאפשר במסגרת התקנות, שרת הפנים
28 תצטרך להתייחס לזה, היו אליה הרבה פניות, האם ניתן לאפשר בלי הקלות

1 שממ"ד יהיה מאושר 70 מקו הבניין ושלא יצטרכו לעבור פרוצדורה של
2 הקלות. והיתרים. ובאמת להקל על התהליך ולייצר איזה שהוא מסלול ירוק
3 שהוא יותר מהיר למי שמבקש רק ממ"ד. אם כמובן רוצה לשנות חצי בית
4 אז זה עניין אחר. אבל להקל מאוד. בנייה של ממ"ד כזה יכולה להיות בין
5 שבעים וחמש ואפילו למאה אלף ש"ח תלוי בהתאמות שנדרשות, תלוי בסוג,
6 תלוי במצב הבית הקיים אבל בהחלט לא לכל אחד יש את הדבר הזה ואז
7 הרעיון הוא דרך תרבות הדיור כמו שאנחנו עושים במקרים אחרים שאנשים
8 באמת יוכלו אולי לקחת הלוואה בתנאים יותר נוחים ולהיעזר לאפשר
9 לעצמם גם פינה... עוד סוגיה שעלתה הרבה מאוד בשאלות ככה בין
10 הרשויות, זה היה לנושא אגרות והיטלים. אז אגרות והיטלים אנחנו לא
11 יכולים לפטור כי הם גם לא הרבה. במקרה הזה זה יגיע אולי לשלושת אלפים
12 ש"ח אגרת בניה פלוס היטלי סלילה ותיעול. שאלה יותר גדולה הייתה מה
13 קורה עם השבחה. נאמר אם יש חוב השבחה על הבית הזה ומגיש בקשה
14 להיתר על פי החוק בעצם זה יש היתר בנייה ואז צריך לגבות השבחה או תלוי
15 ועומד חוק כזה וכאן חשוב שאלה שאני מניחה שנדרש עליה גזבר ויועץ
16 משפטי כדי להבין האם זה בסמכות שלנו וכך או כך אני מניחה שזה דיון
17 שיהיה גם במשרד הפנים כדי לנסות ולהקל על האנשים שרוצים לבקש את
18 זה והמחשבה שלנו שאם אתה רוצה רק ממ"ד צריך לבדוק היתכנות של
19 להוסיף הערת אזהרה ולא לגבות

20 **מר אבי גרובר:** זאת אומרת באותו מועד אתה לא תידרש לשלם את ההשבחה.

21 **אדר' עירית טלמור:** הערת אזהרה

22 **גב' דברת וייזר:** היה לנו את זה פעם בנווה רסקו.

23 **אדר' עירית טלמור:** בדיוק. זה עדיין יועץ משפטי צריך להסכים. זה לא החלטה פרטית אני

24 מניחה שלה אבל זאת כן שאלה שעולה כל הזמן. אנשים אומרים בגלל שיש

25 לי חוב השבחה אני עכשיו לא בונה ממ"ד. הרבה אנשים הגיעו אלינו המבצע

26 הזה של שומר חומות ואמרו שהם נורא רוצים רק ממ"ד. והנטל הזה הופך

27 לכבד מידי והם לא מסוגלים לעשות אותו. אנחנו מנסים לבדוק כל דרך

לעזור.

מר אבי גרובר: אז זה אפשרי משפטית כרגע או שזה תלוי בתיקון חקיקה בכנסת?

גב' דברת וייזר: הוא אמר שצריך לבדוק את זה.

אדר' עירית טלמור: דחיית תשלום השבחה

עו"ד מיכה בלום: משרד הפנים...אנחנו לא נוכל לאפשר את זה כי משרד הפנים.

גב' דברת וייזר: אבל אולי עדיף יהיה החלטת מועצה?

עו"ד מיכה בלום: עסקה זה עסקה. רוצים לחתום עסקה בתחילת העסקה

גב' דברת וייזר: שיהיה לכם קודם כל החלטת מועצה שכן. ואז תלכו עם זה למשרד הפנים.

לא הפוך.

עו"ד מיכה בלום: זה דחיית עסקה. לא בסמכותו לקבוע מתי מבחינת עסקה אנחנו נוכל

לדחות את העסקה.

גב' דברת וייזר: למה. לצרכי ביטחון.

עו"ד מיכה בלום: לא. צריך להעביר את זה חקיקה. אין בעיה.

גב' דברת וייזר: נעשה חקיקה.

עו"ד מיכה בלום: משרד הפנים יוציא על זה משהו. הרי זה ארצי, זה לא רק אצלנו. אבל

מר אבי גרובר: אבל כרגע יש עסקאות שרושמים עליהם הערה.

עו"ד מיכה בלום: נכון. צריך להכניס את זה. לתוך התקנון. זה מופיע בתקנון מה דחיית

עסקה.

עו"ד עידן למדן: אני רוצה כמה משפטים בעניין הזה. אני התנגדתי בוועדת הכספים לפתיחת

התב"ר הזה, אני חושב שזה לא נכון לפתוח את התב"ר כרגע בטח לפני שיש

לנו קריטריונים או בהירויות אני חשבתי שאנחנו מקדימים את המאוחר זה

אלף. הדבר השני שסברתי ואני עדיין סבור שמיליון שקל זה לעג לרש, זאת

אומרת לפי כמה וכמה אנשים שפנו אלי שאני תיכף אתייחס כי זה התקשר

למסלול הירוק, עלות ממד היא סדר גודל של מאה עשרים אלף שקלים. זאת

אומרת במיליון שקלים אנחנו עוזרים בין שמונה, לתשעה אנשים אולי נגיד

נחליט באיזה שהוא שלב שעוזרים במחצית או לא יודע. אני לא יודע ולכן

1 אני אומר שאנחנו כרגע מקדימים את המאוחר.
2 **עו"ד מיכה בלום:** לפי קריטריונים מי יקבל. מי יקבל ראשון, הראשון שמגיע?
3 **עו"ד עידן למדן:** ואז אני כרגע עוזר גג לשמונה, תשעה אנשים במיליון שקלים הייתי מעדיף
4 להקדיש אותם כן לתת פתרונות יותר רוחביים, שכונתיים, ליד בניינים,
5 שבאמת אנחנו יודעים שחסר לשים שני מיגונויות, מיגונויות זה יותר זול בטח
6 שאנחנו נעשה את זה באיזה שהוא מכרז, חשבתי שיותר נכון לעשות את
7 הכסף הזה ולהשתמש בכסף לצרכים הללו. ולכן אני חושב שמתן הלוואות
8 הפרטניות האלה כרגע, פתיחת התב"ר לצורך מתן הלוואות, אני חושב שזה
9 לא נכון, אני חושב שזה שגוי. אני אוסיף פה כן בעיה בהתייחס למסלול
10 הירוק וקיבלתי הרבה מאוד פניות של תושבים וזה בעיה שאנחנו נצטרך או
11 בוועדת תכנון ובנייה או בוועדת המשנה לתת את הדעת. בעבר אנחנו נתנו גם
12 כשהיה חריגות בנייה בנושא ממדים, נתנו אפשרנו ממד גם כשהיה חריגות
13 בנייה בכפוף להשמת ערבויות ורישומי הערת אזהרה וכל מיני, בשלב מסוים
14 המדיניות הזו שונתה לפי מספר תלונות של תושבים שקיבלתי, שביקשו
15 לעשות ממד ויש להם בעיית עבירות ואינני מקל ראש מי שמכיר אותי גם
16 בוועדות יודע שאינני מקל ראש בעבירות בנייה אני סבור שצריך לטפל בהם
17 תמיד אבל זאת בעיקר הבעיה שקיימת היום לכמה וכמה תושבים. אפרופו
18 למעשה המסלול הירוק הוא לא ירוק, הוא נתקע באמצע מספיק שיש שלך
19 שלושה מטרים חריגת בנייה או איזה שהיא חריגה קלה ואז הם נבלמים את
20 הדבר הזה אנחנו צריכים, זה לא במועצה. זה צריך להיות או בוועדה לאשר
21 את הדבר הזה.

22 **אדר' עירית טלמור:** אתה זוכר שהיה להם מאה עשרים ברוטו ואז הם כבר לא יכלו לעשות.
23 **עו"ד עידן למדן:** בסדר. אמרתי קיימת בעיה שאנחנו צריכים לתת עליה את הדעת או
24 בוועדת בניין עיר או בוועדת משנה וזה כן כדי באמת לאפשר את המסלול
25 הירוק משתי הסיבות האלה אני חושב שלא נכון לאשר את התב"ר הזה
26 כרגע. כן לתת את הדגש על הפיכת המסלול הירוק למסלול ירוק גם לראות
27 איך אנחנו מתייחסים בשאלות שהעלו תושבים, ואת מיליון ש"ח האלה אם
28 צריך ואנחנו רוצים לתת פתרונות לתת פתרונות יותר רוחביים שעוזרים

1 למקטע של בניינים וזה ולא לשמונה אנשים פרטניים אלה ואחרים.
2 **מר רוני בלקין:** ראשית. אני חושב שהמענה לצורך הוא ראוי וטוב שהעירייה נכנסת לעניין
3 הזה. אז אני מזכיר לכולנו שזה בעצם סוג של הלוואה. שהיא הלוואה עומדת
4 שמתה היא תוחזר, ככל שהיא תוחזר יותר מהר גם היא תאפשר בעצם
5 להכניס למאגר אנשים נוספים. אותם עשרה יכולים לקבל בהמשך. מודל
6 קצת דומה נגיד לשיפוצים בעזרה וביצרון בתל אביב. שאתה מקבל הלוואה
7 ללא ריבית שאתה יכול לכסות אותה עד חמישים תשלומים ובעצם הדבר
8 הזה הוא חוזר בחזרה לקופה ומתגלגל הלאה. אבל אני רוצה להתריע על
9 משהו, שאתם תשמעו את זה גם היום בדוח. אני כתבתי את זה לעצמי עוד
10 לפני שידעתי אפילו שזה יעלה. תראו בבירורים לתברים כמו שמופיעים בדוח
11 שאני היום אמור להציג, יש סיפור דומה שבזמנו נפתח תב"ר קראו לזה
12 שירותים שיפוץ חזיתות בתים שהיה בו אחד נקודה שש שש ארבע מש"ח
13 והערה אומרת, שתב"ר זה לא הדרך לעשות את הדבר הזה זה שימוש לא
14 נכון. שיטת התברים אינה מתאימה לסעיפים וניתנת הלוואה על ידי
15 העירייה. כי בדרך כלל הלוואה ניתנת אבל אחר כך מוחזרת יש לכם למעשה
16 מעגל שכאילו ההוצאה מתאפסת זה לא הוצאה שאתה אומר או קי. אנחנו
17 בודקים את התב"ר שהוא נגמר כי בעצם יכול להיות שהיא מתאפסת באיזה
18 שהוא שלב, הכסף חוזר בחזרה ולכאורה הוא משתמש השיטה הבעיה שלי
19 היא לא עם התוכן אלא עם השיטה. צריך לצור קרן הלוואות. תב"ר זה לא
20 השיטה לעניין הזה.

21 **גב' דברת וייזר:** אז מה אתה חושב שהשיטה?

22 **מר אבי גרובר:** אבל משרד הפנים אישר.

23 **מר רוני בלקין:** הוא אישר אז ולמרות זאת משרד הפנים בעצמו בביקורת הנקודתית, על

24 הסעיף הזה של חזיתות הבתים, סעיף דומה. אתה הולך בדיוק את אותו

25 תרגיל שזה בסדר אבל הפעם על ממדים. העניין ראוי.

26 **גב' דברת וייזר:** על השוטף זה מה שאתה אומר?

27 **מר רוני בלקין:** לא. לקרן. את צריכה לצור קרן לממדים לא תברים ואז בה אתה יכול להגיד

28 לייצר מצב שבו אתה נכנס מוציא. נכנס מוציא. התהליך הוא אחר. כי תב"ר

- 1 מה קורה לו. הרי הוא נכנס ולאט לאט.
- 2 **גב' דברת וייזר**: זהו נגמר.
- 3 **מר רוני בלקין**: נגמר. פה זה לא
- 4 **גב' דברת וייזר**: זה כאילו הכנסות. מביטול תבר.
- 5 **מר רוני בלקין**: אתה כאילו מפסיד את הריבית אבל זה העירייה החליטה שהיא רוצה לתמוך
- 6 בעניין הזה בלי להרוויח את הריבית.
- 7 **גב' דברת וייזר**: גידי מה אתה אומר? הוא רוצה להגיד משהו.
- 8 **מר גידי טביב**: גם תב"ר נניח של בניית בית ספר. בנינו אותו בארבעים מיליון, הוצאנו את
- 9 כל הכסף נגמר. אמנם הוא לא מופיע בדוח אבל הוא מופיע בספרים בתור
- 10 תב"ר שהיה בו היקף של ארבעים מיליון. הכנסות והוצאות. אותו דבר
- 11 בשיפוץ בתים. נניח שהלווינו ואחר כך הלווינו שוב והחזירו לנו כסף וכו'.
- 12 התב"ר הזה מגיע, סתם אני אומר, עשרים מש"ח יום אחד שנחליט שאנחנו
- 13 רוצים להפסיק אותו אז הוא מתאפס. עדיין רשום בספרים. מסתכלים
- 14 בספרי ההיסטוריה אפשר יהיה לראות. אז הדרך של הרישום היא שיטה
- 15 רישומית לעשות את הדבר הזה.
- 16 **מר רוני בלקין**: גידי. משרד הפנים אותו גוף שזה העיר לנו על דבר כזה אז אני אומר למה
- 17 לא.
- 18 **עו"ד מיכה בלום**: אני זוכר שהוא היה אומר לך שיפוץ בתים תעשו את זה בתב"ר. אז בזמנו
- 19 שהוא התחיל עם זה.
- 20 **גב' דברת וייזר**: אפשר להחליט החלטה עקרונית ואחר כך תבדקו מול משרד הפנים.
- 21
- 22 **מר גידי טביב**: אבל נראה את זה
- 23 **מר רוני בלקין**: העיקרון בסדר, הדרך היא לא נכונה.
- 24 **מר אבי גרובר**: בדיוק. אני גם אמרתי, אני בדברים שלי שאמרתי בהתחלה, אמרתי עוד פעם
- 25 זה עדיין לא מובא עם מלוא הקריטריונים וכל הדברים, אבל ללכת לעשות
- 26 עבודה שלמה ולבוא לשולחן ואז יגידו חברי המועצה עקרונית אנחנו לא
- 27 רוצים לעשות, אני אומר לך אמיתי. אנשים פה עובדים קשה ויש להם מספיק

1 עבודה, רציתי לבוא לקבל פה באמת סוג של החלטה עקרונית.

2 **מר רוני בלקין:** אז תעלה להצבעה עקרונית הקצאת תקציב של מיליון שקלים. איך, לא

3 בדרך התב"ר אלא שנסכים עקרונית.

4 **מר אבי גרובר:** אני גם חושב, אני גם אומר עוד יותר. אני אגיד עוד משהו בצורה אמיתית זו

5 הזדמנות, זה דרך לייצר עידן אמרת כמה דברים, אני רוצה לענות לך עוד

6 פעם זה לא מקום כל אחד במקום זה גם דרך לבוא ליידע את הציבור שאנחנו

7 עושים משהו. אני חושב שזה חשוב שאנשים ידעו שבעניין אנחנו רוצים לעזור

8 וחשוב לנו לעזור ואנחנו מיינד לעזור, תראה לפעמים אתה נורא רוצה אפשר

9 לשים פה חמישה מיליון, אפשר לשים פה עשרים מיליון, אפשר לשים פה

10 מאתיים. בסדר. אני חושב שזה משהו שהוא אתה יודע יש את הטבלה הזאת

11 פירמידת הצרכים זה ברמה הכי בסיסית שלו. ראינו את זה. אנשים פתאום

12 יש אזעקה אנשים באמת היו בפאניקה. אנשים היו בלחץ. אנשים רצו שיהיה

13 להם פתרון. למה כתבתי מיליון. כי הנהלים למיליון ולעשרה מיליון יהיו

14 אותם נהלים. כמו שאתה אומר, יהיו הרבה יותר. יגידו לי שמת עשרה

15 ועכשיו כאילו אתה יודע. לא בא בסוף כמעט אף אחד. פעם קודמת שפתחו

16 את התב"ר על מיליון שקל לא טענו אותו בשקל. בסדר. דיברו הרבה, עשו

17 מעט, לא שמו שם שקל לתוך התב"ר. פה כן אנחנו נטען מיליון ובוא נראה

18 מי בא בכלל. באים חמישה, באים עשרה, יהיה פה למטה תור של מאה

19 אנשים שנורא ירצו אז אני מאמין, עוד פעם זה גם כסף שחוזר. זה לא כסף

20 שאני בונה איזה שהוא מבנה ואחרי זה זהו. המבנה פועל, לא פועל, עובד, לא

21 עובד או דברים כאלה. פה בן אדם ויהיה את המנגנון איך גובים, בן אדם

22 יבוא לוקח הלוואה הוא מחזיר אותה בסוף איזה שהיא תקופה מסוימת כל

23 מיליון ש"ח האלה חוזרים לתוך הקופה. המחשבה הייתה באמת לייצר איזה

24 שהוא מסלול כזה שלאורך הזמן גם בעוד שנתיים, בן אדם מחליט שבעוד

25 שנתיים שבעצם עכשיו הוא רוצה. עד עכשיו זה לא היה לו כזה דחוף, עכשיו

26 הוא רוצה לבוא לקחת את ההלוואה. אז יכול להיות שהוא ייקח. יכול להיות

27 שבעוד שנתיים, שלוש, נראה שזהו. כבר היה גל. הכל טוב, הכל יפה. אנשים

28 החזירו את ההלוואות, אתה לוקח בחזרה את הכסף מהתב"ר. יכול להחזיר

1 אותו לשימושים אחרים. דווקא פה כאילו המיליון שקל האלה זה לא שבנית
2 איזה שהוא לא יודע, עשית איזה מדרכה ואחרי יש בלאי והיא הלכה. כל
3 הכסף ניתן הלוואה, בן אדם יהיה לו ממד בבית, אנחנו לא נותנים לו מתנה.
4 זה רק לצורך הלוואות. יכול להיות שיהיה רכיב מסוים בריבית שעוזר אבל
5 אני באמת במהות של זה שלא יהיה מצב שכן אדם כאילו בגלל שאין לו
6 תזרימים כסף בבנק, ואולי מהבנק הוא פחות מצליח לקבל את אותה
7 הלוואה. רק בגלל זה לא יהיה לו פתרון. דיברת על זה שאנחנו צריכים לתת
8 פתרונות. יכול ערן לבוא תיכף אם אתה מעוניין להגיד כמה מילים, מה אנחנו
9 עושים. בנקודות שבהם ראינו פעם מיגון משמעותי אנחנו פועלים. אנחנו
10 מנסים, אנחנו לא מנסים. אנחנו עושים להציב עוד ממדים בכמה נקודות
11 שראינו שהן משמעותיות בתוך העיר. זה קורה בלי קשר לזה. זה קורה
12 במקביל. יש לנו את המקורות. יש לנו מה שצריך בשביל לבוא ולהציב באותם
13 נקודות, בלי קשר המקלט בפנינת הנביאים מקלט..קבוצה כל הדבר הזה בוא
14 תגיד ערן כמה מילים.

15 **פרופ' נטע זיו:** זה רק על הדירת? בית משותף לא יכול?

16 **מר אבי גרובר:** גם יכול. יכול לבוא בית משותף במקום לעשות תמ"א.

17 **מר ערן שורץ:** זה תשובה של חלופות מימון לפתרונות למקלוט במרחב הפרטי ושאבי

18 התייחס למרחב הציבורי אז גם בעקבות שומר חומות היו כמה נקודות מאוד

19 ספציפיות שעלו פערי מיגון שבהם אין לאנשים בסביבה מקומות מקלט

20 ראויים. בהקשר הזה אנחנו דיברנו אתמול בוועדת כספים על תב"ר כדי

21 לייצר את אותם פתרונות למשל, מקלט אחד שהפך להיות לא כשיר עקב

22 הצפות בעיות וכו'. אז הוא צריך להיבנות מחדש.

23 **פרופ' נטע זיו:** ציבורי.

24 **מר ערן שורץ:** ציבורי. מרחב ציבורי.

25 **פרופ' נטע זיו:** אני מדברת על בתים משותפים.

26 **מר אבי גרובר:** יכול להיות שיהיו בתים שבמקום לעשות תמ"א 38 יחליטו שהם מעוניינים

27 לבנות ממדים, זה המסלול שגם אפשר לעשות אותו. צריך עוד פעם זה בתוך

28 הקריטריון, נראה כמה כסף זה עולה. נעשה את הבחינה. אמרתי עוד פעם זה

1 איזה שהיא סוג של החלטה עקרונית. אני רוצה לדעת אם זה בכלל מקובל
2 על הפורום. אם זה לא, אם חברים אומרים פה לא רוצים להיכנס לזה, בכלל,
3 לא הייתי נותן לכל אנשים פה לעשות עבודה בזה. אם נגיד שכן, הם יצטרכו
4 לעשות עבודה לחזור אלינו עם כל הדברים, אני אציג את זה עוד פעם בצורה
5 מסודרת. אבל בית משותף שנמצא בתוך קווי בניין ויש מקום להציב ממדים
6 יכול להיות שזה יבוא יחד. זה בדיוק החיזוק הזה שעושה לבית. יכול להיות
7 שמשפרים חיים. יש שם מגרשים יחסית גדולים. יכול להיות שהם יחליטו
8 שהם מעדיפים את המסלול הזה.

9 **עו"ד עידן למדן:** אבל אבי, אתה רוצה בסוף, בסוף, לעזור לכמה שיותר. אז זה בסוף המטרה
10 שלך

11 **מר אבי גרובר:** אם אני..שלושה מיליון אז ..מעט.

12 **עו"ד עידן למדן:** לא. אני מחפש את הפתרונות גם בגלל שכן יש לזה גם היבט תכנוני, והנדסי
13 וכו' זה משהו שאנחנו צריכים.

14 **מר אבי גרובר:** אבל כל הדברים האלה.

15 **עו"ד עידן למדן:** קודם כל יהיה למישהו הלוואה אבל יש לו חריגה של שלושה מטר. אנחנו
16 אסור לנו לבלבל בין המסלול הירוק לכסף. הכסף אני מעדיף לא לתת לבית
17 או לבניין או לזה אלא לשלושה בניינים לשים משהו יותר קרוב מהמקלט של
18 מאתיים מטר. אז אני שם את זה עמדת מיגון במרחק מאה מטר. חמישים
19 מטר. אני מוסיף עוד שלוש נווה רום שיש לנו בעיה.

20 **מר רוני בלקין:** בוועדת הכספים עלה סיפור של תב"ר של מיליון וחצי ש"ח שהוא מדבר על
21 מיגון ציבורי.

22 **עו"ד עידן למדן:** התחלנו לדבר אבל אני עדיף לי לשים בזה שתיים וחצי מיליון אם אני שואל
23 איפה אני שם עכשיו מיליון או איפה אני שם יותר, אני שם כמה שיותר
24 ליותר. זה הגישה שלי.

25 **מר אבי גרובר:** יש אנשים יש בן אדם גר בצמוד קרקע, רוצה הוא לא רוצה לרוץ לשום מקלט,
26 ושום דבר. הוא רוצה בתוך הבית שלו שיהיה לו פתרון. מרחב ציבורי אמרנו
27 יש גם תב"ר, גם הכל עובדים זה דבר אחד. בלי קשר, מסלול ירוק, לא מסלול
28 ירוק, אני שומע משרדי הממשלה מדברים על זה אומרים שיעשו אני יכול

1 להגיד לך ובתור ראש עיר במספר פורומים שלנו גם עם שרת הפנים וגם עם
2 אחרים הנושאים האלה עולים, והם מבטיחים שהם יבואו אלינו עם
3 פתרונות. אבל יש אנשים שיכולים לבנות מחר. בתוך קווי הבניין שלהם. הם
4 מוכנים לשלם את האגרות או מה שצריך אין להם חובות על השבחה. אין
5 כלום אבל אין להם תזרימית כסף. האם בן אדם כזה אנחנו יכולים לעזור
6 לו, כן או לא. כל הקשיים שאתה מתאר. הם נכונים גם אם ניתן לו כסף וגם
7 אם לא ניתן לו כסף. זה משהו שבא לעזור באמת בצורה הכי פשוטה שזה
8 לעזור לבן אדם מבחינה תזרימית לעודד אנשים לעשות את הפעולה הזאת
9 זה מוריד את הלחץ מהמרחב הציבורי. כל הריצות האלה לרחובות לחפש
10 את מקלט. לזה זה נועד. אני אומר, אני מוכן, אתה יודע במקום להגיד
11 במקום פתיחת תב"ר, אישור עקרוני למסלול לסיוע לתושבים במרחב הפרטי
12 שהם מבקשים לבנות מימון פתרונות מקלוט בדרג המקצועי תעשה עבודה
13 ויבוא אלינו בחזרה עם כל הקריטריונים.

14 **עו"ד עידן למדן:** כשנראה את העבודה ואז נחליט בכמה לטעון.

15 **מר אבי גרובר:** אז עוד לא פותחים תב"ר. אישור עקרוני לטובת סיוע קרן הלוואות איכשהו
16 אנחנו נראה בדיוק את המתכונת המשפטית איך בדיוק נעשה את זה. בהיקף
17 של מיליון ש"ח אבל עוד פעם זה הקריטריונים ככל שנראה שיש צורך ביקוש
18 אז אני אחזור לשולחן הזה אתה יודע פעם בשנה מעדכנים תקציב ובכלל.
19 נבוא נראה שיש יותר ממיליון שקל, אני נראה לי שהפורום יגיד אם זה עובד
20 אז אנחנו נבוא וניתן עוד פעם אני אומר זה כסף שחוזר.

21 **עו"ד עידן למדן:** נדע מה הקריטריונים. אם אתה נותן חצי. נותן מלא, נותן לזה.

22 **מר אבי גרובר:** בסדר. ברור.

23 **מר דני לביא:** אני רוצה להתייחס. אני חושב שמה שמאוד ירגיע אותנו זה מתי תשב ועדת
24 הקריטריונים או תחליט באמת איך זה נעשה. אולי אפשר לקבוע איזה שהוא
25 יעד, תאריך.

26 **מר אבי גרובר:** נשמח כמה שיותר מהר.

27 **עו"ד עידן למדן:** כרגע מדבר על אישור עקרוני. עוד לא פתיחת תב"ר. יהיה נוהל. סבבה.

1

2 **מר אבי גרובר**: דני עוד פעם, זה אנחנו. אתה רוצה שאני אתן לעצמנו זמנים. סבבה. בוא

3 ננסה לעשות את זה כמה שיותר מהר. נראה לי שסך הכל אנחנו כולנו פה את

4 העניין העקרוני מסכימים. בוא שנייה נאשר את זה.

5 **מר דני לביא**: זה גם ירגיע את כולם.

6 **מר אבי גרובר**: את הדרג המקצועי כמה שיותר. יש מחזיק תיק ביטחון. רמי בר לב.

7 **מר רוני בלקין**: הוא בעד?

8 **מר אבי גרובר**: אני לא יודע. הוא לא פה. אני מניח שאם המועצה תגיד כן.

9 **מר דני לביא**: זה לא ממדים ציבוריים.

10 **מר אבי גרובר**: לא. בשטח הפרטי. חבר'ה בסדר. פה אחד?

11 עו"ד עידן למדן: אישור עקרוני כן.

12 **מר אבי גרובר**: מעולה יפה. הלאה.

13

14 **החלטה**:

15 אישור עקרוני לטובת קרן סיוע לצורך מתן הלוואות לבניית ממ"דים בסך 1 משי"ח. תעשה

16 עבודה על ידי הצוות המקצועי והקריטריונים יוצגו בדיון אחר.

17 **בעד – 10 (פה אחד)**: אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצי אלקובי, דני לביא, ירון

18 גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

19

20 4. המלצה לאשר החלטת ועדת תרומות ביום 25.4 בעניין תרומתה של הגב' אביגיל

21

לוי

22

23 **מר אבי גרובר**: אני אנסה כמה שיותר מהר שנחזור לכאן. סעיף 4 ועדת

24 **מר ערן שורץ**: ועדת תרומות יש את הנושא שקשור דורש שני שליש לאישור

25 **מר אבי גרובר**: שני שליש מחברי המועצה? אתה אומר אנחנו לא.

26 **מר ערן שורץ**: זה עלה כבר בעבר וזה אושר אבל לא היו את מספר האנשים הנדרש כדי

- 1 לייצר שני שלישי. שני שלישי גם היום אין.
- 2 עו"ד עידן למדן: שני שלישי חברי מועצה או שני שלישי נוכחים.
- 3 מר ערן שורץ: שני שלישי חברי מועצה. לפחות שנים עשר נוכחים.
- 4 עו"ד מיכה בלום: בגלל זה לא עבר פעם שעברה.
- 5 מר ערן שורץ: אני מציע פשוט להעביר.
- 6 מר רוני בלקין: והנושא השני? יש שני נושאים.
- 7 מר רביד פלד: ואין לזה תקופה. אז אי אפשר לאשר את זה.
- 8 עו"ד עידן למדן: אם יש לך שנים עשר נוכחים ושנים עשר בעד אפשר.
- 9 מר רביד פלד: נו. אז אפשר.
- 10 מר אבי גרובר: כמה אנחנו פה?
- 11 עו"ד עידן למדן: אבל אתה לא שני שלישי.
- 12 מר אבי גרובר: תשע חברים.
- 13 גב' ענבל דדון: אנחנו יכולים לאשר משהו בכלל?
- 14 מר רוני בלקין: את השני אפשר.
- 15 מר אבי גרובר: מה ששייך לחברי מועצה ברוב ארבע נגד שתיים יכולים לאשר.
- 16 גב' ענבל דדון: אבל את זה לא? אה. הבנתי.
- 17 מר רוני בלקין: מה שקשור...אי אפשר לאשר כי אין לנו קוורום. שנים עשר איש וגם אנחנו
- 18 צריכים ששנים עשר כולם יצביעו בעד.
- 19 עו"ד עידן למדן: הוא אומר שזה לא שני שלישי נוכחים אלא זה שני שלישי חברים.
- 20 מר רוני בלקין: הדרישה היא מחמירה.
- 21 עו"ד עידן למדן: הסעיף השני אפשר לאשר.
- 22 עו"ד אבי גרובר: מה זה הסעיף השני?
- 23 עו"ד עידן למדן: כאילו סעיף של הביטול בעצם.
- 24 מר אבי גרובר: זה גם חלק מהפרוטוקול.
- 25 מר ערן שורץ: כן. זה חלק מאותו פרוטוקול של ועדת תרומות. הנושא השני הוא דיון
- 26 בתרומה של הגברת אביגיל לוי. גם הוא לכאורה עבר הרבה תהליכים. מדובר
- 27 במישהי שהיא קשורה חלק ממשפחת צדוק. אנחנו מפ...את הנכס העירוני
- 28 ברחוב הגנים 10 שיש בו חלקים ששייכים לעירייה וחלקים ששייכים

- 1 למשפחת צדוק. ובהקשר הזה ההמלצה היא שלא ניתן לאשר את הבקשה
2 בגלל האינטרסים השלובים שיש למשפחה מול הרשות ובנסיבות האלה זה
3 מסוג הדברים שכאילו מונעים התקשרות לקבלת תרומה.
- 4 **מר אבי גרובר :** צריך להצביע על זה?
5 **עו"ד עידן למדן :** אני רק אוסיף על זה משפט אחד, כי באמת יש פה את ההקשר גם לוועדת
6 שמות, והנצחה. באמת אנחנו מעכשיו כל בקשה של תרומה שאושרה בוועדת
7 שמות להנצחה כזו או אחרת אנחנו מעבירים לפני אישור המועצה, נעביר
8 אותה בעצתו של ערן הנכונה נעביר אותה באמת קודם כל דרך ועדת תרומות
9 ורק שיהיה אישור של שתי הוועדות נביא את זה למועצה. בשל גם מבחינת
10 שמות וגם מבחינת תרומות אז זה באמת איזה שהוא סוג של לקח שלמדנו.
- 11
12 **מר אבי גרובר :** אז אנחנו מי בעד לאשרר או לאשר. לאשר את הנושא שתיים.
13 **מר רוני בלקין :** אם החוק קובע שלא. מה אנחנו מצביעים.
14 **עו"ד מיכה בלוס :** תבטלו את ההחלטה של עצמכם. עדיף שאני אבטל לכם את ההחלטה?
15 תבטלו בעצמכם את ההחלטה.
16 **מר אבי גרובר :** אחרי זה באים ואומרים הייתה
17 **מר רוני בלקין :** מי מחליט משהו שהוא לא חוקי? ההחלטה עוברת על החוק? באותו רגע. זה
18 פג תוקף.
19 **מר אבי גרובר :** אבל אז בא בן אדם ואומר רגע יש.
20 **מר רוני בלקין :** אתה יכול להצביע שעכשיו בחוץ חושך. אתה יכול להצביע על זה אבל זה לא
21 יהפוך את זה לזה שאין. חושך בחוץ
22 **מר ערן שורץ :** א. הייתה הצבעה כזאת
23 **מר אבי גרובר :** אני מבין.
24 **מר ערן שורץ :** הייתה הצבעה פוזיטיבית.
25 **מר רוני בלקין :** אין מה להצביע. זה הצבעה סרק אבל כי בעצם שהחוק קובע שאין נפקות
26 להצבעה קודמת אוטומטית זה מבטל את ההודעה.
27 **עו"ד מיכה בלוס :** אתה צודק אבל זה יותר ראוי שאתם תצביעו בגלל.
28 **מר רוני בלקין :** הצבעתי נגד לתת את הזה. זה סתם, אני יכול עכשיו גם באותה מידה להגיד

1 שאני.

2 עו"ד עידן למדן: זה מגוחך.

3 מר אבי גרובר: הסיבה זה לא שכאילו אסור למי ששם משפחה יש סעיף 17 לחוק הצדק.

4 שמי ששם משפחתו מתחיל בצדק. סתם אני בכוונה.

5 מר רוני בלקין: אינטרסים שלובים. בגלל שאין נראות. כאילו אנחנו.

6 עו"ד מיכה בלום: אני מחפש את החוק.

7 מר אבי גרובר: אתה רץ לחפש בחוק. בכוונה

8 מר רוני בלקין: אין סעיף לזה צדק.

9 מר אבי גרובר: אבל אם היה כזה. אבל פה יש חוות דעת של היועץ המשפטי שאומר.

10 מר רוני בלקין: אני אשקיע שתי קלוריות בשביל להרים את ידי על הצבעת סרק אין בעיה.

11
12 מר אבי גרובר: מי בעד לאשר את לאמץ החלטת ועדת תרומות ביום 25.4 בעניין תרומתה

13 של הגברת אביגיל מי בעד? פה אחד.

14
15 החלטה: אושרה החלטת ועדת תרומות מיום 25.4.21 בעניין אי קבלת תרומתה של הגב'

16 אביגיל לוי עקב ניהול מו"מ להתקשרות חוזית מול הרשות.

17 בעד – 11 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ"י אלקובי, דני לביא, ענבל

18 דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

19
20
21 **5. דיון בדוח ביקורת מפורט לשנת 2019 ומסקנות ועדת הביקורת.**

22
23 מר אבי גרובר: סעיף 5 דיון בדוח ביקורת מפורט לשנת 2019 פלוס מסקנות ועדת ביקורת,

24 בבקשה.

25 מר רוני בלקין: כולכם קיבלתם. יש לכם במייל קיבלתם את הדוח אז אני לא שיביאו את

26 זה לפה. קודם כל שני משפטי הסבר לפני שניגש לתוכן. קודם כל דוח ביקורת

27 המפורט זה למעשה העמקה שמבוצעת על ידי משרדים שאמונים על ידי

28 משרד הפנים. כלומר משרד הפנים יש לו ריטיינרים שמבצעים בעצם את

1 אותה העמקה. והם מביטים על מספר נושאים ספציפיים דרך קשית
2 ומוציאים דוח מפורט, כלומר הם בסוף בוחרים דוח מלא נושאים ספציפיים.
3 ממנים משרד שהוא ריטיינר שלהם, מואמן על ידם. הוא מבצע את אותה
4 קודח את הנושאים הללו ועליהם הוא מגיש את דוח מפורט. סיכומי הביניים
5 העברנו אותם לנשואי הדוח ולחברי ועדת הביקורת. התקבלו גם הערות
6 והארות שהוכנסו לתוך הדוח המסכם, קרי זימנו אנשים, תחקרנו אותם,
7 מספר פעמים חלק מהם הלך ושוב, גם כשכתבתי את הדוח העברתי אותו
8 גם לעיון חברי הוועדה וגם קיבלתי מחלק מעובדי העירייה שבעצם העידו
9 בפנינו הערות והארות, ותיקנו. ולמעשה בסוף אני ביצעתי איזה שהוא איחוי
10 של כל דוחות הביניים כולל ההסברים וההבהרות והדוח המסכם שמונח
11 לפניכם הוא בעצם איחוי של כל אותן ישיבות של הוועדה כולל הערות
12 והארות שניתנו, גם על ידי חברי הוועדה וגם על ידי המתווכחים. ואז אני
13 ניגש לעיקרו של הדוח. ראשית, קודם כל יש לי איזה טעות סופר. אבל
14 בתאריכים 19.4.21 ו-20.5.21, קיימנו דיונים של ועדת הביקורת בנושאים.
15 בדיון הראשון רביד ומיכאל דורון.. להשתתף אחרי הקוורום ולאחר מכן הם
16 קיבלו את התכנים. בדיון השני נטע נאלצה להיעדר וגם באוניברסיטה גם,
17 אבל העברנו לכולם רוחבית אחר כך את החומר. לפי זימונים רלוונטיים
18 השתתפו אנשים שזומנו, מנכל העירייה, פקידות בכירה ונציגים ונתנו את כל
19 התשובות. חלקם כמו שאמרתי גם קיבלו שאלות. הלכו לעשות שיעורי בית
20 וחזרו אלינו בסיבוב השני. כדי להשלים אותם. אני אציג את דיוני הוועדה
21 על פי הסדר שקיים בפורמט של הדוח. פשוט לפי אותו סדר שהדוח הזה היה
22 ואני מתמקד רק בסעיפים שמצאנו שהיה צורך לדון בהם. אני לא הולך
23 לעבור על כל הדוח המפורט כולו כי זה נראה לי מיותר. היו סעיפים שבאמת
24 הם היו מיותרים. פרק א' נתונים כלליים. ראשית, סעיף א' 2 נגזרות שכר
25 ותקנים. קודם את ההסבר. נגזרות של השכר ומבנה העירייה קרי אגפים,
26 מחלקות וכו'. נקבעות לפי מספר התושבים ובתי אב. עכשיו פה יש איזה
27 אנומליה השכר נקבע לפי הנתונים של הלמ"ס, הלשכה המרכזית
28 לסטטיסטיקה, התקנים נקבעים לפי נתוני משרד הפנים קרי מרשם

1 האוכלוסין. אין תאימות בין המספרים שם. ולפעמים כשאתה נמצא כמו
2 במקרה של רמת השרון בצד אחד מתחת לחמישים אלף ובצד השני מעל
3 חמשיים אלף, יש לזה משמעות של נגזרות שכר אחד ונגזרות התקנים מהצד
4 השני. כלומר אי התאימות הקיימת היום בנתוני הלמ"ס נתוני משרד הפנים
5 ורישום אוכלוסין מייצר בסיס שונה להתייחסות לתקצוב שכר מצד אחד
6 ולתקינה מהצד השני. קרי ראש מחלקה או מנהל מחלקה מול ראש אגף מצד
7 אחד ורמת השכר מהצד השני וההמלצה שלנו הייתה שיש לפנות למשרד
8 הפנים ולדרוש.. החלטה מחייבת שתייצר התאמה בבסיסי הנתונים עליהם
9 מושתתות נגזרות השכר והתקנים. זה במקומות מסוימים מפריע ובמקומות
10 אחרים זה לכאורה עוזר, אתם תראו שזה גם יחזור אלינו בעוד מקום במהלך
11 הדוח הזה. למשל בביטחון. מה מוקצה תקציבים אל מול מספר התושבים,
12 מוקצה מהצד השני כתקנים. 4 א' תקן העירייה אפשר עוד בקדנציה
13 הקודמת סגנים המינוי של שני הסגנים בשכר בקדנציה הזאת הוא תקין,
14 מצאנו שזה תקין. ועדות העירייה. בעירייה ממונות עשרים ועדות חובה
15 וארבע ועדות רשות, סך הכל עשרים וארבע ועדות. הוועדות אמורות
16 להתכנס לפחות אחת לרבעון קרי עד ארבע ישיבות בשנה. הוועדות הבאות
17 ביטחון ערר וארנונה, בטיחות בדרכים, קידום מעמד הילד, מאבק בנגע
18 הסמים, אלימות, עבריינות ופשיעה, הקצאת מקרקעין, תמיכות, השקעות,
19 שימור אתרים, התכנסות בין פעם לפעמיים בלבד במהלך 2019. ולכן הן לא
20 עומדות לכאורה מה שנדרש ממנה. ההמלצה שלנו: מנכ"ל העירייה יבחן
21 ויגיש המלצות לצמצום כמות הוועדות על ידי איחוד ועדות וביטול ועדות
22 באופן שייעל את עבודת ועדות העירייה. את פעילות חברי הוועדות ויעמוד
23 בדרישות החוק. במקום כל כך הרבה ועדות, יש חלק מהוועדות שהן הן
24 משיקות או מקבילות, להכניס אותם לתוך קורת גג אחת, טיפה יהיו יותר
25 ארוכים. גם לעמוד בדרישות החוק ויותר יעילים.

26 **מר דני לביא:** גם ועדות רשות צריכות להתכנס ארבע פעמים בשנה? לא.

27 **מר רוני בלקין:** הלאה. אבל חלק מוועדות הרשות יכולות להיות ממילא מכונסות בוועדות

1 החובה וזה חלק.

2 **מר אבי גרובר**: אפשר לחבר. מחברים. הגנת הילד.

3 **גב' בת שבע אלקובי**: זה קיים בחינוך.

4 **מר רוני בלקין**: זה מה שאני אומר. ערן לקח על עצמו להגיש את ההצעה שתעשה את

5 האיחוד. א' 9. הנושא הוא בעצם אומדן התחייבויות. יש למעשה אומדן של

6 התחייבויות בגין תביעות ההתחייבויות למעשה מחולקות עובדים חיצוניים

7 שעובדים עבורנו לארבע קטגוריות שבעצם מגדירות עד כמה הסיכוי

8 שהתביעה תתקבל ולכן צריך להפריש בצד סכומי כסף עבור תביעות

9 שעשויות או עלולות להתקבל. כשרק הקטגוריה הרביעית כאילו המחמירה

10 ביניהן בעצם אומרת שמעל חמישים אחוז יש סיכוי שהתביעה תתקבל.

11 הארכת הסיכון שלנו היא עשרים ותשעה מש"ח מתוך סך של ארבע מאות

12 חמישים ושמונה מש"ח סך כל התביעות. לא הופרשו בגינן, ולכן מצאנו את

13 זה תקין כי הם לא, כולם נמצאו בתוך הקריטריונים מאחד עד שלוש ולא

14 בקריטריון ארבע, רק עשרים ותשעה שנמצאים רק הם בקריטריון המחמיר.

15 אנחנו מצאנו את זה כתקין. זה אומר מבחינתנו שזה דורש תשומת לב

16 ומעקב. שלא יתפספס לנו משהו ופתאום ונכנס לאיזה שהיא תביעה

17 משמעותית ונדרש להקצאה יותר גדולה. ביאור 2, חובות עבר עד עבר החוק.

18 בעצם זה לקח את כל חובות העבר גביית חובות העבר. קודם כל צריך להגיד

19 יש תהליך שמתבצע, וציון וינון עובדים על זה לאורך כל הזמן. התהליך

20 קורה. נכנס כסף, אני גם רואה את זה בוועדות אחרות שאני יושב בהם. זה

21 נמצא בסדר עדיפות נמוך ואפילו אחרון לביצוע הפטר. הרבה פעמים דברים

22 כאלה נשארים כי אם אתה מתחיל להתעסק למחוק את זה מהרשימה זה

23 דבר מורכב שדורש הרבה מאוד זמן, והרבה מאוד אישורים אל מול

24 האפשרות כן לגבות מהם דברים יותר..זה לא קורה. צריך להגיד שזה לא

25 מופיע כנכס בספרים, אלא רישומית בלבד, לא משפיע עלינו על המאזנים אם

26 אנחנו מסתכלים על זה כמו חברה. אבל כן מופיע רישומית בתור איזה משהו

27 שחובה. עשיתי פה שקלול עניינית הסעיף לא משמעותי השקלול רק מראה

28 שבסופו של דבר זורקים החוצה את כל אלה שהם באמת פחות מעניינים.

1 הסעיף הוא כבר לא משמעותי. כתבנו, תקין כן דורש המשך של פעילות גבייה
2 עקבית ושיטתית ואני אומר בסך הכל משנת 2000 כן מתקיים איזה תהליך
3 כזה והכסף מתחיל לחזור. זה לא פשוט, זה לא קל, ואסור להתעייף בזה.
4 פרסום הדוח לתושב. קודם כל יש להקפיד על עמידה בזמנים כחוק. החריגה
5 הייתה מינורית. אנחנו מראש אומרים את זה, החריגה שכאילו מצוינת שם
6 היא לא משמעותית. זה לא משהו כבד. כנראה כלל אומר שצריכים לפרסם
7 במקומון. אין לנו מקומון משמעותי ברמת השרון ולכן כנראה שצריך לפרסם
8 את זה. בעיתון. בעיתון ארצי אלא אם כן זה יפורסם בידיעון השרון ואז
9 צריך. ויש פרסום באתר העירוני. אחת ההצעות שעלו, דווקא רק עכשיו
10 ארנונה אחרון שזה הגיע, להצמיד את זה לתלוש הארנונה שנשלח לכל בית
11 ואז אתה יכול להצמיד את זה כמו שעכשיו קיבלנו למשל את כל הנושא של
12 פינוי אשפה. גם, ריהוט ישן, מקררים, כל הדברים האלה, בקיצור כנראה
13 שזה עשוי להיות אחד הפתרונות היעילים כדי שזה יגיע לכל בית. הסעיף
14 האחר זה הדיווחים למעשה הדיווחים החיצוניים קרי הוועדה שלנו ועדת
15 הביקורת מחויבת מרגע שמוגשות הדוחות אנחנו מחויבים תוך פרק זמן
16 מסוים לסיים את העבודה שלנו, ולהגיש למליאה את מסקנות שלנו. יש לנו
17 בעיה צריך להגיד את זה הדיווחים שלנו כלפי חוץ הם לוקים בחסר. יש
18 מקרים שמשד הפנים מעיר לנו על דברים שעשינו וזה כבר ממש חבל כי
19 עשינו את העבודה. ועשינו גם את מתכון הנוהל הפנימי אז מצאנו שחלק
20 מהדוחות אחד הוגש מאוחר מידי ודוח אחר של הקדנציה הנוכחית הוגש
21 באיחור ולא דווח למשרד הפנים, ביקשנו פה ההמלצה שלנו זה להעביר דיווח
22 מתוקן למשרד הפנים גם אם זה באיחור. כלומר לתקן את הדיווח ולהודיע
23 למשרד הפנים שאכן נעשתה עבודה וזה קרה. ואז אנחנו מוסיפים פה עוד
24 עניין זה דבר שעלה מספר פעמים על ידי וזה אי ניהול מעקב אחרי תיקון
25 הליקויים. הערנו את זה בדוח הביקורת החיצונית וגם אני יודע עבודה מספר
26 פעמים אני גם הערתי על מעקב אחרי מימוש החלטות מליאה. אני חושב
27 שצריך גם להיות מעקב אחרי הדבר הזה. מנכ"ל העירייה דיווח לנו שנעשתה
28 עבודה, נקבע פורמט וניצן פרל, עוזרת המנכ"ל, מונתה כאחראית גם נכחה

1 בדיוני הוועדה, כך שהיא כבר ראתה את החלק אפ טו דייט את הנושאים
2 שעלו הפעם, לשם הסדרת המעקב אחרי תיקון הליקויים. אני צריך להעיר.
3 **עו"ד עידן למדן**: תעשה על זה ביקורת השנה. על כל הנושאים האלה. יישום או לא יישום.
4 **מר רוני בלקין**: עברו חודשיים מאז שסיימנו את הזה אני עדיין לא ראיתי את הפורמט שניצן
5 ממלאת ולכן ההמלצה שלנו שמנכ"ל העירייה יציג את הנוהל ויתבצע הליך
6 של הצגת סטטוס הליקויים על בסיס רמת המעקב. כי אנחנו עוד מעט רבעון
7 אחרי הדוח הזה. פרק ב' זה רישום, דיווח כספי והתקשרויות. דיבר על
8 פיגור בלוח התאמות ספקים. גידי הגזבר זה מתבצע במיקור חוץ עקב קושי
9 בגיוס עובדים מתאימים. וגידי גם דיווח פה שיש תהליך של סגירת הפערים.
10 מה שאנחנו המלצנו פה זה הגזבר והמנכ"ל ינהלו מעקב שוטף על מנת לוודא
11 שנפתחים פערים, אין לנו דברים חדשים שנכנסו למאגר ובמקביל כמו שהם
12 עושים יסגרו את הפערים של הדיווחים הקודמים. הבירור שני מתייחס
13 לניתוח כרטיסי ספקים לסגירת דיווח למס הכנסה. גם זה מתבצע במיקור
14 חוץ, מתבצעת סגירת יתרות בסוף כל רבעון, קרי בעצם... המלא נסגר בסוף
15 רבעון גזבר העירייה שיהיה מעקב שוטף ובנוסף מנכ"ל העירייה והגזבר
16 יבצעו בקרה על סגירת... כל פעם כדי שנראה לפחות שאנחנו לא מושכים
17 משהו מרבעון לרבעון. שלא יהיה מצב שאחרי זה אנחנו נמצאים איזה חצי
18 שנה או שנה שלמה ואז אנחנו מתחילים או לרדוף אחרי הנתונים אחורה וזה
19 יותר קשה, או פשוט יש פער שהוא פער בלתי נסבל. קרן פיתוח מול הכנסות
20 מימון. היה מיון מחדש. ישיבה במיון של הנושאים וזה תקין. הרישום תוקן
21 וזה תקין. הצגת דוחות עירוניים. אז א. החל להתבצע בעקבות הערה של
22 הצגת דוחות רבעוניים בוועדת כספים ובמליאה ואני אומר זה קורה. הצגת
23 הדוח של הרבעון הרביעי אפילו אנחנו מצאנו שהיה תיקון ושיפור באופן
24 הצגת הדוח לוועדת כספים, קרי הפורמט כבר הרבה יותר מלא. ופה אנחנו
25 ממליצים להמשיך ולשפר את אופן הצגת הדוח לוועדת הכספים ולהעביר
26 למליאה. המגמה היא בסדר וצריך לעבד את זה. ניצול ימי חופשה, אז העירו
27 שם לאישור של חריגה בניצול ימי חופשה, בדקנו את זה מדובר בשני עובדים
28 בלבד, עקב מחלה קשה לילדים שלהם, נקבע שעד 14 יום הם יחזירו תוך

1 שנתיים ומצאנו את זה כהתנהלות תקינה ולחלוטין. הערה שצריכה לרדת.
2 תיקון ליקויים, ארנונה סקר נכסים. יש חוזה לסקר נכסים שנחתם עוד במאי
3 2017 לפני ארבע שנים לפי עדכון הגזבר חלה התקדמות בביצוע הסקר. אבל
4 זה דבר שהוא לא נגמר ואנחנו אמרנו שחמש שנים שהחברה עושה את זה
5 שיש לקבוע מועד או לסיום הסקר או שייקחו מדדים להתקדמות. אם גידי
6 אומר שזה דבר סזיפי וכמעט אין סופי, אין בעיה אנחנו רוצים להבין לפחות
7 מה זה מדד סביר להתקדמות. שלא יהיה רק חברה שנבחרה אבל הספקים
8 שלהם הם לא סבירים מה היא מספיקה לעשות ברבעון או בשנתון כדי לסגור
9 את סקר הנכסים.

10 **עו"ד עידן למדן:** היה כתוב שנשארו בעצם עשרים או עשרים ואחד אחוז שלא בוצע? זה מה
11 שנשאר היום?

12 **מר רוני בלקין:** זה נבדק אז. מאז לא..סופי.

13 **עו"ד עידן למדן:** כנראה עוד. אתה לא יודע.

14 **מר רוני בלקין:** הם הפחיתו לעשרים ואחד ונכנסו בטוח יותר מנכסים שנכנסו בשנתיים מאז
15 הדוח. זה עבודה אין סופית. גידי צודק, אי אפשר לגמור את זה אף פעם. אבל
16 צריך לראות שיש איזה מדד שהחברה.

17 **עו"ד עידן למדן:** צריך לדעת שאנחנו מצמצמים את הפערים. או קי.

18 **מר רוני בלקין:** טוב. דוחות רבעוניים, מצאנו שאין הצדקה לאיחור. הדוחות עצמם מוגשים
19 תוך שישה שבועות לרבעון לעיון ובקרת משרד הפנים. כך שאין מניעה שתוך
20 שמונה שבועות עד חודשיים שניים שלושה שבועות אחרי העברת הדוח
21 הרבעוני למשרד הפנים יוצגו הדוחות לוועדת הכספים ולמליאה. זאת
22 אומרת אין שום סיבה שאנחנו נדון בדוח בפיגור של יותר מחודשיים ממועד
23 בקיצור אין שום סיבה מעבר לפער של חודשיים מיום סיום רבעון לא נוכל
24 לראות את הדוחות בוועדת הכספים בעירייה. כך אני אומר באמת בעדינות
25 אבל לאור מה שחוינו גם בסיום. בקיצור אני מקווה שהבהרתי את העניין,
26 על הרקע גם של הדוחות האחרונים שאנחנו מקבלים כולל מה שקרה לנו
27 עכשיו בוועדת הכספים טוב שאנחנו ניתקל בדבר הזה הכי קרוב שרק אפשר
28 לסיום רבעון ולא נמצא את עצמנו מטפלים בזה באיחור. הבירור השלישי

1 דיבר על שיפוץ מקלטים. קודם כל לפי קב"ט העירייה קובי הייתה תוכנית
2 שלא מומשה במלואה. לא מיצו כן.
3 **מר גידי טביב:** הנושא הקודם הדוחות מוגשים תוך שמונה שבועות. לא שישה שבועות,
4 שמונה שבועות. שישים יום מסיום הרבעון זה דד ליין להגשה.
5 **מר רוני בלקין:** חודש וחצי אז אין בעיה. מצדי תגיש לי אחרי שלושה ימים אחרי שילך
6 למשרד הפנים.
7 **מר רוני בלקין:** תשעה שבועות זה חודשיים. בקיצור, שיפוץ מקלטים קודם כל הייתה
8 תוכנית שלא מומשה במלואה. בגלל זה גם נשאר כסף. קיימת תוכנית
9 עבודה...קבוע, הם עובדים לפי איזה שהיא תוכנית עבודה חשוב להגיד את
10 זה. זה דבר דווקא מעניין. הסטות תקציביות בין הסעיפים מותרות. אפשר
11 בסעיפים שלו הוא יכול להעביר כסף בין סעיפים. אני אגע בזה אחר כך. יש
12 תקציב ייעודי שהוא דיפרנציאלי למשימות ייחודיות. אם הוא מסמן משימה
13 ייחודית נדרשת ניתן לקבל גם ממקורות חיצוניים וגם להעמיד מתוך נתח
14 שלו תקציב למשימות ייחודיות. וניתן להשלים משימות על ידי תבר תוספתי
15 בהתאם לצורך ואישור תקציבי. כלומר אם אנחנו מחליטים שהנושא הזה
16 הוא חשוב אפרופו הדיון שלנו האחרון, אבי, אז אפשר גם להחליט שיש תב"ר
17 מתקציב העירייה שנכנס לתקציב הביטחון ומשלים את החוסר אם יש איזה
18 שהוא סעיף שההמלצה שלנו, יש להשתמש באפשרות לנייד תקציבים בין
19 שורות בתקציב הביטחון. תוך מתן הסבר מוסמך להסטות. צריך להגיד את
20 זה כשאנחנו עושים הסטות כאלה אנחנו צריכים את ההנהלה לעדכן לטובת
21 העניין. למשל.
22 **מר אבי גרובר:** לנהל תקציבים כי בסעיף מסוים נשאר לך כסף.
23 **מר רוני בלקין:** בין סעיפים. אתה יכול להעביר אותו כן.
24 **מר אבי גרובר:** ..משתמש.
25 **מר רוני בלקין:** על מנת לממש את כל התקציב בצורה יעילה ומתוכננת. איפה שהוא בהמשך
26 גם כתבתי שאני מצפה מהגזבר והמנכל שפעם בכמה זמן יבדקו את זה לפני
27 שנגמרת שנה כדי שבאמת נראה שאנחנו מנצלים את כל התקציב בצורה
28 יעילה דווקא בגלל שיש את הגמישות הזאת. זה מאפשר להם לעשות את זה.

1 תקציב רגיל, קבלת הלוואה לבניית בית ספר שלא תוקצבה. ההסבר היה
2 שבעצם זה נוהל בתקציב הרגיל. הוצאה מתוך תקבולים, קרי אגרות
3 והיטלים. תקנו את זה ולכן אנחנו לא מצאנו לטפל בזה. הסעיף הבא הוא
4 דווקא סעיף בעייתי. ביצוע עבודות שתוקצבו בתקציב הרגיל ובפועל הועברו
5 ובוצעו בתב"ר. מה ההסבר לכך. כשנבדקה תכולת העבודה, למשל אחזקת
6 מבנים במהלך מיון העבודות שבוצעו בפועל, נמצא שחלק מהעבודות היו
7 עבודות תשתיות ולכן היו צריכות להיצבע כתב"ר ולא בתקציב השוטף.
8 השימוש בתקציב השוטף לעבודת תב"ר מאפשר לעקוף את נוהלי הזמנת
9 עבודה מכרז וספקים ולהתבסס על הספקים המועדפים ונותני השירות
10 הקבועים. קרי, יש לך שלושה ספקים קבועים, אתה נותן עבודה שהיא בכלל
11 עבודה תשתית למישהו מהם כי הוא ריטיינר קבוע של המחלקה ואז
12 כשאחרי שהדבר הזה בוצע. התיקון רק לאחר הביצוע בפועל בין סעיפי
13 ההוצאה זה פותח פרצה בעייתית. אתה מגלה חצי שנה אחרי שבוצעה
14 העבודה כאילו מהתקציב השוטף שבעצם זאת עבודה תשתית שהייתה
15 צריכה להיות ממומנת תברית. מאיזה שהוא.

16 **מר אבי גרובר:** איך זה עוקף את.

17 **מר רוני בלקין:** כי אם אתה עושה עכשיו עבודה.

18 **מר אבי גרובר:** זה לא עוקף כלום.

19 **מר רוני בלקין:** בוודאי שזה עוקף. כי הספקים הקבועים שלך נועדו לכסות לך עבודות

20 שוטפות. עבודות אחזקה שוטפת.

21 **מר אבי גרובר:** מי זה ספקים קבועים?

22 **מר רוני בלקין:** אתה עכשיו החלטת שאתה בונה משהו ותיקח את רויטל היא זאת הרי

23 שבדקה את זה והיא זאת שהעידה בפנינו על העניין. שנמצאו עבודות

24 שתשתית שהתקציב שלהם היה צריך לבוא מתב"ר, ולא שישה מיליון

25 שקלים נגיד

26 **מר גידי טביב:** למשל במכרז נגיד של אחזקת גינות ציבוריות. יש שני פרקים בתוך המכרז.

27 אחד לשוטף ואחד לפיתוח.

28 **מר רוני בלקין:** נתת דוגמא טובה. היה מכרז על שיפוץ עמוק בשלוש גינות ציבוריות ברמת

1 השרון. והיה למשל כי אני לא יודע לא נכנסתי לדבר הזה אבל למשל היו
2 עושים את העבודה הזאת כי זה אחד הדברים שהצביעו עליו בתוך 2019.
3 שהיא עבודה תשתיתית שרויטל הסגנית שלך סימנה אותה. כעבודה
4 תשתיתית קרי אם היה אחד מהקבלנים שעושים את העבודה השוטפת
5 מקבלים כחלק מהשוטף את העבודה לאחת הגינות. היה ותיאורטית אוקיי.

6

7 **מר אבי גרובר: רוני.**

8 **רו"ח גידי טביב:** אתה צודק שהיה צריך מראש לשים את זה בתב"ר כי חבל מתקציב רגיל
9 אחר כך להעביר את זה לתב"ר. אבל מבחינת עקיפת נהלים. אין פה שום
10 עקיפת נהלים. כיוון ש..האלה יש להם פרק שוטף וגם פרק לפיתוח. אתה
11 צודק.

12 **מר אבי גרובר:** לא מעצם זה שזה בשוטף

13 **רו"ח גידי טביב:** תרשום את זה בתב"ר.

14 **מר רוני בלקין:** רויטל לא פה. אתה יודע השקעתי אני ברויטל מושקע שמונים אחוז מהזמן
15 שאני מושקע בד. והיא זאת שהסבירה לנו שהיא עשתה את המיון הזה
16 ומצאה בדיעבד.

17 **מר ערן שורץ:** אבל זה לא משנה את אופן ההתקשרות. הכללים לגבי ההתקשרות.

18 **מר רוני בלקין:** זה כן משנה את אופן ההתקשרות. כי כשאתה עובד בתקציב שוטף, אתה
19 יכול להגיד אני לוקח אוטומטית את מי שיבצע מתוך רשימת השוטף. אבל
20 אז היה ואתה מגלה אחר כך לעשות עבודה תשתיתית שאתה גם בנפח
21 שכנראה מעל המספר שקובע. היה אמור לצאת מכרז או לאופן בו מאפשר
22 לאנשים שהם לא חלק מרשימת האחזקה השוטפת להיכנס לתוך המשחק
23 הזה. כשאתה מגלה את זה בדיעבד. אז אתה בעצם עקפת את ועדת
24 המכרזים.

25 **רו"ח גידי טביב:** לא. לא נכון. סליחה, אולי רויטל לא הסבירה נכון או שהיא אני אסביר
26 עכשיו. במכרז שבהם נבחרו הקבלנים האלה שעושים את העבודות אחזקה
27 השוטפות נתן אפשרות לכל המציעים שמעוניינים בכך, לבוא ולהיכנס
28 בידעם שיש פרק של שוטף ופרק של עבודות פיתוח. זאת אומרת ההליך

- 1 הפומבי במנהל התקין נעשה בשלב הזה לכן בשביל זה.
- 2 **מר רוני בלקין:** עצור פה. עכשיו אני שואל אותך. בחרת שלושה קבלנים שניגשו חמישים
- 3 קבלנים נבחרו שלושה שהם קבלני הבית כמו שאתה אומר יש פרק של
- 4 עבודות אחזקה ופרק של עבודות פיתוח. עכשיו אתה עושה עבודה של שיקום
- 5 גן ילדים בחמישה מש"ח. רק שלושה האלה יכולים להתחרות על העבודה
- 6 הזאת. אם זה ככה זה תקלה.
- 7 **רו"ח גידי טביב:** למה אם אני רוצה ללכת לחברה.. כלכלה שיש להם גם רשימה של שבעה
- 8 זכיינים. האם זה תקלה? זאת אפשרות שיש לנו אנחנו בצורה כזאת
- 9 **מר רוני בלקין:** אני אומר לך שאם אתה מצמצם את הרשימה לכך שרק שלושת הזכיינים.
- 10 **מר אבי גרובר:** גידי. אבל המכרזים הם לפי סוג העבודה. לא לפי אם בתב"ר או שוטף.
- 11
- 12 **רו"ח גידי טביב:** נכון. לא אבל עכשיו אנחנו מדברים על משהו אחר. הוא אומר
- 13
- 14 **מר אבי גרובר:** קבלן מסגרת שכאילו יש לי בשוטף. אם זה קבלן מסגרת שיש לי בשוטף ואין
- 15 יותר פיתוח.
- 16 **רו"ח גידי טביב:** אני אומר, יש פרק של שוטף ויש פרק של פיתוח. זה מאפשר לנו גמישות
- 17 כמו שהחברה למשק וכלכלה אנחנו יכולים אם אנחנו רוצים את הגמישות,
- 18 אז אנחנו פונים אליה במקום להתחיל הליך של מכרז פומבי. אם אנחנו
- 19 מגיעים למסקנה שכן רוצים לעשות מכרז פומבי כי אולי אפשר להוזיל וכו'.
- 20 כי יש לנו זמן וכו'.
- 21 **מר רוני בלקין:** לא. כי יש התמחויות, כי יש המון דברים אחרים שאולי אלה שעושים אצלך
- 22 את הגינון והצביעה של זה לא בדיוק מומחים.
- 23 **רו"ח גידי טביב:** אז לכן.
- 24 **מר רוני בלקין:** אני יכול להגיד לך מניסיוני. אני אגיד לך מניסיוני. כשאתה עובד עם רשימה
- 25 מוגבלת וסגורה שאנשים רגילים לעבוד רק מולם זה פתח לכל השחיתויות.
- 26
- 27 **רו"ח גידי טביב:** אני לא מסכים. פעם בחמש שנים עושים מכרז פומבי ומי שרוצה יכול

- 1 להתחרות.
- 2 **מר רוני בלקין:** כשאתה סגרת את הרשימה. אתה עלול למצוא את עצמך.
- 3 **מר אבי גרובר:** שחיתות זו מילה נורא קשה. שחיתות זו מילה שאומרת שאתה כאילו.
- 4 **מר רוני בלקין:** לא אמרתי שחיתות. אמרתי פתח. אתה נותן פתח. אז סגרת את הרשימה.
- 5 עכשיו המעגל.
- 6 **מר אבי גרובר:** מי שיושב עכשיו ורואה אותך אומר שחיתות.
- 7 **מר רוני בלקין:** עכשיו במעגל סגור. המשחק הוא רק בין שלושת החברה האלה שרגילים
- 8 לעבוד, ורגילים לחלק ביניהם גם את הזה. לא נכנס אדם חדש מבחוץ.
- 9 ועכשיו אותה קבוצה שממילא רגילה לעבוד והעוגה תמיד מתחלקת במאה.
- 10 זה אפילו טבעי זה באמת החיים כבר מובילים את זה הם נפגשים בסוף
- 11 **מר ערן שורץ:** אבל העבודה שלהם היא תוצר של הליך מכרזי.
- 12 **מר רוני בלקין:** הכל בסדר. אני מה שאני טוען, כשאתה עובר מההליך הוא נהדר.
- 13 **מר רביד פלד:** הבנתי. מה אתה מציע.
- 14 **מר רוני בלקין:** מהשוטף האחזקה שוטפת למה שמוגדר תשתיתית אתה צריך לפתוח מכרז
- 15 שלא סוגר את המעגל על אותם שלושה שכבר בחרת גם לשוטף.
- 16 **מר רביד פלד:** מאיזה סכום?
- 17 **מר רוני בלקין:** תחליט אתה מאיזה סכום. מיליון שקל זה נורמאלי, שני מיליון זה נורמאלי.
- 18 חמש עשרה מיליון זה נורמאלי. כל תקציב העירייה זה נורמאלי.
- 19 **מר רביד פלד:** אבל יש להם עד גבול מסוים.
- 20 **מר רוני בלקין:** אני אומר לסגור את המעגל באופן קשיח ולהגיד שאמנם יש ערוץ לאחזקה
- 21 וערוץ לתשתית. אבל בעצם אותם שחקנים, אותם שלושה שחקנים שנבחרו
- 22 במכרז לחמש שנים הם משחקים על כל המגרש כולו קרי גם על אחזקה וגם
- 23 על עבודת התשתיתית אני לטעמי זאת תקלה. תעשה עם זה מה שאתה רוצה.
- 24
- 25 **מר רביד פלד:** ואם עושים את זה כל שנתיים סתם שאלה.
- 26 **מר אבי גרובר:** אתם עוד פעם אם היעד שלך, הוא למנוע בדבר הזה שחיתות אם היעד למנוע
- 27 בדבר הזה שחיתות זה לא שאני עכשיו בא ולתת עצות איך זה אבל גם קרו
- 28 מכרזים מכרז לא הצעות ולא היה קבלן מסגרת שעשה. היו מכרזים עשו

1 מכרז מישוהו זכה במכרז ואז התברר ששם ביניהם תיאמו עשו שילם לו מה
2 שילם לו. אנשים הלכו לכלא על הרבה מאוד מכרזים. או קי. אתה יכול
3 להיות שאתה אומר שהליכה לאותם שלושה שכבר נבחרו ואיתם אני רגיל
4 לעבוד או לא יודע מה אולי לא הדרך הכי יעילה. זה אני מוכן אפילו סוג של
5 להסכים איתך ואז יש מחיר האם כל פעם ללכת למכרז, זה גם שיטה יעילה.
6 אתה יודע, מכיר את השוק, לפעמים אתה יודע שהשוק רץ ומישוהו כבר איתך
7 במחירים לפני שנתיים שלוש זה שיקולים שיש, ובגדול יש מנכל, יש דרג
8 מקצועי, הוא אתה יודע, אנחנו נותנים לו משימה תשפצו גינות, תבנו בית
9 נוער, תעשו כל מיני כאלה דברים. שחיתות יכולה לקרות ככה וככה. אני לא
10 חושב שזה מה שמונע שחיתות. מי שאותם שלושה למשל קבלנים שנבחרו.
11 בדקו האם הם קשורים האם הם מקורבים האם הם עומדים בתנאי הסף,
12 האם יש להם את כל הדרישות המקצועיות. הם עברו את כל הסף הזה ולכן
13 לא אמורה גם בתוך השלושה האלה לא אמורה להיות שחיתות אם אחרי זה
14 עשית שחיתות כמו שאני אומר. אתה יכול לעשות את זה אני אומר יש לא
15 מעט מכרזים ברשות מקומית זה לא איזה שהוא סוד נורא גדול. שניגש לך
16 אחד או שניים. אתה יודע משהו, אפילו אני זוכר פה כשהייתי חבר מועצה
17 בשיפוצים. אתה די ראית ששני קבלנים שניגשים לעשות את העבודות והם
18 מחלקים ביניהם את העבודות. הם כאילו ניגשים למכרז. במכרז, בבית ספר
19 אחד, שתיים, שלוש ההוא כותב אומדן מינוס אחד. בשני ההוא כותב אומדן,
20 הם מחלקים ביניהם את העבודות יושבת ועדת המכרזים די אין לה ברירה.
21 נתנה את העבודות. אתה יודע אתה יכול הכי מכרז בעולם ויכול להיות שיש
22 שם פול שחיתות. אני מסכים איתך לגבי יעילות זה שאלה ופה צריך לקוות
23 שהדרג המקצועי בא ומסתכל על מן מכרז כזה. מסתכל מה הדרך הכי נכונה.
24 איפה המחירים הכי טובים, עוד פעם, אתה פה שמת זה. נורא מודה קשה עם
25 המילה שחיתות. אני אומר לך שלא זה מה שיכול לפתור בכך את השחיתות,
26 יעילות, שאלה טובה וצריך לראות איך עושים את זה הכי יעיל.
27 **מר רוני בלקין:** אני אענה לך בארבע מילים. מה זה ייתן? אחד, זה יסגור לך פרצה אומרים
28 פרצה קוראת לגנב. סוגר את הפרצה כדי שלא יהיה לי גנב. אני פשוט לא

1 מזמין אותו אוקי. אין שחיתות העולם שלנו הוא אוטופי הוא נפלא. אני
2 מראש דואג איך אמרו בזמנו כשהיה בזמנו התלהבו שאחרי הקמת המדינה
3 היה הגנב העברי הראשון. אני לא מתלהב מזה שיש גנב עברי. אני מעדיף
4 שלא יהיה בכלל. אז אני אסגור את זה. אז אחד, זה סוגר את הפרצה שאולי
5 תאפשר את הדבר הזה. שתיים, זה מחיר כי אתה פותח את הדבר הזה
6 לתמחור. בדיוק מה שאמרת. תיאום מחירים זה ייתן ככה וזה ייתן אחרת.
7 הדבר השלישי זה יעילות. אגב, יכול להיות שהקבלן שלך שהוא קורע את
8 התחת יום יום הוא לוקח לעצמו עוד אחד וזה ביס אחד גדול מידי. תביא
9 מישהו שיעשה רק את זה ותרכב עליו כדי שזה לא יגמר בשלושה חודשים,
10 יגמר בחודש וחצי. והדבר האחרון זה מקצועיות כי לא כל דבר היא אותה
11 עבודה. ומי שיודע לצבוע נדנדות או לגרז קרוסלה הוא לא בהכרח זה שיודע
12 לבנות, אני יודע משהו אחר. ואז אתה לוקח מישהו שהוא בעל מקצוע בדיוק
13 בתחום הזה. ולא סגור בתוך הרשימה שאתה יודע מה זה אפילו מוזיל
14 בהקשר הזה כי אם הוא לא יודע לעשות את זה הרי מה הוא עושה הוא לוקח
15 בעצמו קבלן משנה. אנחנו מכירים את הפטנט הזה.

16 **מר אבי גרובר:** אבל הרוב. כל מה שאתה אומר הוא דיון ראוי וזה צריך. אני די בטוח אני
17 בטוח לא די. שערך בתור מנכל העירייה ויושב עם מהנדסת עיר, עם גזבר,
18 חברה כלכלית ובוחרים איך לעשות משהו אז זה מסוג השיקולים שהיו
19 צריכים להיות להם. הנושא הזה של העברה בין סעיפים מה שקורה
20 שלפעמים אתה באמת יושב וצולל לתוך הסעיפים גידי נכון ואז אתה רואה
21 שבעצם יש פה עבודה שיכולת לעשות אותו בתב"ר. אמיתית. ארנונה ברשות
22 רמת השרון זה עדיין כסף נורא יקר. הוא לפעמים יותר קל לך לקבל איפה
23 שהוא את הכספים של ההשבחה מאשר הארנונה.

24 **מר רוני בלקין:** מבחינת המיצוי.

25 **מר אבי גרובר:** כשנגיע למקומות של עיריית תל אביב והרצלייה עם כל השטחים המסחריים
26 שמכניסים להם הרבה מאוד ארנונה, וזה. אז הם הרי לוקחים מהשוטף
27 ומעבירים לפיתוח. אנחנו עדיין לוקחים מהפיתוח ומעבירים לשוטף. אני

- 1 אומר לך שהמשאב אצלך במחסור הוא התקציב של הארנונה.
- 2 **מר רוני בלקין:** התקציב ה..שהשקיעו במחסור.
- 3 **מר אבי גרובר:** אני אומר בגדול, לרוב מה שאני מכיר שמבוצעת ההעברה כאילו. שרואים
- 4 זה שבאמת עוד פעם, רואים שיש עבודה שאפשר לעשות אותה מתוך תקציב
- 5 של תב"ר ואז בצורה הזאת כאילו אתה לא תסיים בגירעון או
- 6 **מר רוני בלקין:** לא. רויטל אומרת. היא עושה..בדיון.
- 7 **מר אבי גרובר:** לא כדי לעקוף את הספק שעושה את העבודה שלו. וזה לא העניין, כמו שגידי
- 8 אומר לך בהרבה מאוד מהמכרזים יש לך שם פרק כזה ופרק כזה. זאת
- 9 אומרת גם אם מראש היו מחליטים ללכת לתב"ר יכלו לעשות עם אותו ספק
- 10 וגם אם מראש היו בצורה נכונה מחליטים ללכת לשוטף, היה יכול להיות עם
- 11 אותו. הסטה נעשית כדי שבאמת אומרים רגע, עשיתי את זה בשוטף, אני
- 12 רואה שבעצם אפשר לעשות את זה בתב"ר, ככה אני יכול לתת עוד כסף
- 13 לחינוך. אני יכול לא לסיים בגירעון. ולכן עושים את ההעברה.
- 14 **מר רוני בלקין:** אם אנחנו רוצים למתן את העניין. צריך בכל מקרה הבחינה של הסיווג של
- 15 העבודות תתקיים לפני שהעבודה מתבצעת ולא אחרי שהיא מתבצעת.
- 16 **מר אבי גרובר:** זה נכון.
- 17 **עו"ד עידן למדן:** עושים כעקרון. השאלה אם זה משהו שהתגלה תוך כדי. אם אני מבין
- 18 **מר רוני בלקין:** כתבתי בהמלצה יש לבצע את המיון כבר בשלב הוצאת הזמנת העבודה.
- 19
- 20 **מר אבי גרובר:** המוטיבציה לא הייתה כאילו לעשות דרך זה להשיג את פרויקט הספק
- 21 שאתה רוצה.
- 22 **מר ערן שורץ:** פרויקט גדול בבנייה זה ברור איפה אתה נמצא.
- 23 **עו"ד עידן למדן:** כי לפי מה שמתואר בהסבר זה באמת משהו שהתחיל כן כשוטף ואז
- 24 הסתבר או רצו להעמיס זה מה שאני מבין גם.
- 25 **מר רוני בלקין:** הם רוצים לעשות מהר. הם מבחינתם דוחפים קדימה. רוצים לעבוד מהר.
- 26 זה מה שיש לו ביד. יש לו תקציב פתוח של שישה מש"ח... בצדק.
- 27 **מר אבי גרובר:** זה מה שאני מנסה להסביר לך. אני על פניו יכול לעבוד גם מהר בפיתוח כי

1 יש לי פרק שמאפשר לבוא ולעשות את התברים. דרך אותו מכרז.
2 **מר רוני בלקין:** אז אנא במטותא קרא את ההתחלה, יש לבצע את.. בשלב הוצאת הזמנת
3 העבודה
4 **רו"ח גידי טביב:** ההמלצה אין עליה אין לה.
5 **מר אבי גרובר:** איזה שהוא מוטיבציה בדרך הזאת להיות עם הספק שאתה רוצה. מה שאני
6 מנסה להסביר לך בחזרה.
7 **מר רוני בלקין:** אני מניח שאם יראו עבודה בקנה מידה
8 **מר אבי גרובר:** לא זאת הייתה המוטיבציה.
9 **מר רוני בלקין:** שאם המנכל יצטרך לאשר הזמנת עבודה ויראה שזו עבודת תשתית בקנה
10 מידה גדול, הוא ישקול או יבדוק טוב, טוב אם נכון באמת שקבלני האחזקה
11 שלו יהיו אלה שיבצעו את העבודה הזאת. אם יש להם את היכולת
12 הכישורית, מקצועית, מה שאתה רק רוצה.
13 **רו"ח גידי טביב:** אז רק על ההמלצה אין שאלה. אם אפשר רק, או אם אתה אומר
14 לפרוטוקול שאתה ממתן את המשפט באמצע שכתוב שימוש בתקציב
15 מאפשר לעקוף את נהלי העבודה וכו'. אז זה.
16 **מר רוני בלקין:** בהמלצה לא כתבתי את זה אלא כתבתי ואני מקריא עברית תאמין לי המורה
17 אריאלה גונן לימדה אותי היטב. היא גרה עד היום רביבה אתה יכול לשאול
18 אותה. יש לבצע את המיון כבר בשלב הוצאת הזמנת העבודה. על מנת למנוע
19 כבר בשלב הזמנת העבודה את האפשרות לבצע הוצאה על עבודה תשתיתית
20 באמצעות התקציב השוטף. זה הכל. ואז אתה ממייך את זה מראש ואז גם
21 לדעתי מנכל העירייה יראה את זה ואז יבזיק לו אם הוא יחשוב שאולי נכון
22 היה אולי לא להעביר את זה דרך הקבלנים הקבועים אלא לפתוח את הערוץ
23 הזה אין כי יש בו עניין של מקצועיות או יעילות או כי יש פה עניין של מחיר
24 ומה שאתה רק רוצה. סעיף ד' 2, שכר עובדים בכירים ועובדים סטטוטוריים.
25 זה מתחבר עוד פעם למה שדיברנו אפרופו משרד הפנים. על פי הבהרה של
26 ראשת אגף.. דרגי התקנים בעירייה שזה אגף, מנהל, מחלקה מה שזה לא
27 יהיה נקבעים לפי מסמך נקודת ראות של משרד הפנים. ראיתי יש מסמך כזה
28 שנקרא נקודת ראות והוא מגדיר למעשה את התקנים האלה. דירוג מקצועי

1 הינו הפרמטר לפיו נקבעת נגזרת השכר המתאימה. קרי, מישהו שנבחר אז
2 יש את הדירוג המקצועי. גם פה צריך לפנות למשרד הפנים ולתאם, לתקן
3 את התיאום בין בסיסי הנתונים הלמ"ס או מרשם האוכלוסין כדי שנעבוד
4 על בסיס נתונים אחידים. יש לנו פה מצב שאנחנו לכאורה נושא השכר בצד
5 אחד של המשוואה ובנושא התקן אנחנו בצד השני של המשוואה. כל הנושא
6 של תכולת עובדים הקיימת..תקציבית נמצא תקין. יתרות חוב של נבחרים
7 ועובדים צריך להגיד את זה גם נבחרי ציבור אין..וזה תקין. עובדי העירייה
8 יש עשרים שנה עבודה של גרעון חובות. הפעילות היא פרטנית מול מספר
9 עובדים מאוד נמוך. שנים עשר עובדים בלבד. היה שלושה עשר אחד כבר
10 נסגר. יש עבודה של סגירה של העניין הזה. גם במספר אחד מהם סוחב את
11 כל הרשימה לאיזה מספרים מטורפים.

12 **עו"ד עידן למדן :** זה מספר אסטרונומי. בטח

13 **מר רוני בלקין :** והוא סתמי. זאת אומרת זה עניין שיגמר. זה לא אין שם..אנחנו ממליצים
14 שבסך הכל העניין תקין זה באמת גם בנבחרים אין כלום. ועובדים זה
15 בתחום המספרים הבאמת קטנים. אני אומר גם במספר של השקלים האחד
16 שמושך פה את כל העסק הזה הוא לא רלוונטי נגיד ככה. הקצאת קרקעות
17 ומבנים.

18 **עו"ד עידן למדן :** הוא החרוג.

19 **מר רוני בלקין :** תבחינים. קודם כל אין הנחיות קבועות כתובות לבחינת התבחינים ביוזמת
20 העירייה. כלומר יכולים להיקבע תבחינים ב2013 או ב2003 והם רצים עד
21 עכשיו אם אף אחד לא נוגע בזה זה לא יבחן. והצעה לעדכון תבחינים מוגשת
22 על ידי הוועדה המקצועית לבחינת ועדת המשנה. יש ועדה מקצועית שהיא
23 עובדים בכירים של העירייה, יועמ"ש, גזבר, ומי השלישי מנכל. שהיא מגישה
24 את ההמלצה שלה ונבחרי הציבור בעצם מתערבים רק בשלב שוועדת המשנה
25 להקצאות בוחנת את הדבר הזה. ההמלצה שלנו הייתה ככה, פעם אחת
26 שמועצת העיר תקבע שלפחות אחת לקדנציה. לפחות פעם בחמש שנים כן
27 יהיה איזה שהיא בחינה מחודשת לתבחינים. מישהו יסתכל על זה כדי שזה
28 לא יהיה משהו שימשך לעד ואז זה יוגש לוועדת ההקצאות תבדוק אותן

1 ותגיש את זה לוועדת המשנה, זה אחד. שתיים, שמועצת העיר תתווה
2 בהחלטתה עקרונות מנחים לשינוי התבחינים שהם יהיו הבסיס לעבודת
3 ועדת ההקצאות של קרקע ומבנים. כלומר, עוד פעם מועצת העיר כשהיא
4 תשלח את ועדת המומחים לעשות את העבודה היא יכולה לתת להם את
5 הקווים המנחים שהיא רואה ומה נדרש להיבדק. פרוגרמה לצרכי ציבור
6 פורסמה ב2016, היא אושרה בוועדה המקומית לתכנון ובנייה ב2016 נבדקה
7 על ידי משרד הפנים, קרי פרוגרמה מול ההקצאות בפועל, בסדר אינף
8 תבדוק אותי שאני לא מדבר שטויות. ואושרה ביחס לבקשות ההקצאה
9 שהובאו בפני משרד הפנים. כלומר התהליך ב2016 בסופו של דבר שבו
10 אושרה הפרוגרמה והתהליך מול משרד הפנים כולל ההקצאות שהיה בוצע
11 אני ממליץ פה, המלצנו שלהציג את הפרוגרמה למליאת מועצת העיר
12 ולוועדת המשנה להקצאות. ככה שהדברים יהיו גם מולנו. ספר ההקצאות,
13 קיים, פתוח לציבור. מתעדכן באופן שוטף נמצא בעצם באתר עיריית תחת
14 אגף נכסים זה תקין. פה אנחנו רוצים להעיר משהו שאנחנו רוצים כדי
15 לראות שאנחנו לא עושים פאול כי זה עלול לתקוע תהליך. וזה בית כנסת
16 סוכת שאול. במשך שנים הסיפור של בית כנסת הזה בית הכנסת הספרדי
17 הראשי של רמת השרון רבנו תם כולם מכירים. לא היה מוסדר שנים. עקב
18 העדר הפרוגרמה. אותה פרוגרמה שדיברנו עליה. והייתה עתירה מנהלית
19 בטענה לפגמים בהליכי ההקצאה שבגינן ניתן פסק דין בשנת 2012 לביטול
20 הליך ההקצאה. החל מ2013 העירייה פעלה לתקן את הליקויים וב2013 היא
21 אישרה את התבחינים ואת הקריטריונים להקצאת הקרקע. ב2016 אושרה
22 הפרוגרמה ונפתחה הדרך להסדרת התהליך. מה שאמרנו קודם, ב2016, ואז
23 למעשה הוגשה על ידי בקשה לשיפוץ או הריסה לוועדת הקצאות שדנה
24 בבקשה במסגרת נוהל ההקצאות. זה התהליך עד אז. ב2019 אושר במועצת
25 העיר הסכם הפיתוח והסכם ההקצאה המותנה בפיתוח. כלומר תוך שלוש
26 שנים למעשה היה צריך לבצע את מה שהוגדר כפיתוח וזה בעצם יאפשר את
27 ביצוע ההקצאה לאחר מכן. התקבל אישור משרד הפנים ועמותה החלה
28 בהליך של הוצאת היתר בנייה מול מנהל ההנדסה העירוני. בפגישה של גורמי

1 מהנדסת העיר הובהר שיש בעיה עם קו הבניין הקדמי וקשיים נוספים
2 הנדסיים נוספים. מבנה ותיק ולכן לא ניתן לאשר את שיפוץ המבנה בחריגת
3 קו הבניין הקיים. כלומר נושא של שיפוץ ירד מן הפרק. הוא לא היה אפשרי.
4 לאור זאת בחרה העמותה במסלול של הריסה ובנייה. כפי שהתירו להם
5 ההסכמים. הובהר שמקבל הקרקע בהקצאת הקרקע עליו להביא את
6 המימון להקמת בית הכנסת. ראינו את חוות הדעת של רואה החשבון בועז
7 גזית בנושא, כפי שנדרש בנוהל הקצאות. בוצעה בדיקת נאותות על ידי
8 גזברות העירייה זה חלק מהנוהל, על מנת כי מקבל ההקצאה יש את
9 האיתנות הכלכלית המאפשרת לעמוד בהתחייבויות והתקבל לדבר הזה
10 אישור עוד פעם כל התהליך הזה קרה והתקיים. חוות דעת של היועמ"ש של
11 העירייה לחוזה ולהקצאה ניתנה באוגוסט 2017 והחוזים נכתבו על ידי
12 המחלקה המשפטית. כלומר בעצם כל התהליך הזה עד אז קורה. זה מה
13 שאנחנו עברנו בתוכו. אבל, מה שאנחנו רוצים להעיר לתשומת לב המליאה.
14 ההסכמים אושרו על ידי מועצת העיר בדיעבד, שבעה חודשים אחרי שנחתמו
15 וזה תקלה. צריך להגיד את זה שלא יכול להיות שנחתמו הסכמים ומגיעים
16 יותר מחצי שנה יותר מאוחר למועצת העיר. נחתם מול העמותה הסכם
17 פיתוח לשלוש שנים מיום חתימת ההסכם. הסכם ההקצאה מותנה להיכנס
18 לתוקפו רק בסיום עבודות הפיתוח. יש לזרז קצוב ונקוב לעניין הזה שלוש
19 שנים. יש לשים לב לחלוף הזמן ולעובדה שעבודות הפיתוח טרם הסתיימו.
20 למעשה נותרה רק חצי שנה למימוש הסכם הפיתוח. זאת אומרת לכאורה
21 ממועד שבו העסק מתחיל ועד עכשיו נותרה רק חצי שנה. מבירור עולה כי
22 קיים פער בין מועד חתימת ההסכמים למועד הוצאת ההיתר בפועל, כפי
23 שהוסבר לעיל. כלומר בגלל התהליך של עבר מהשלב הראשון ותהליך
24 מול...יש לא מעט זמן שאבד פה שהוא לא היה זמן פיזיבילי מבחינת המימוש
25 שלהם. לאור הפער בין מועד חתימת ההסכמים למועד מתן ההיתר קיימת
26 אפשרות להארכת מועד הסכם הפיתוח על בסיס בקשה מנומקת שתוגש על
27 ידי העמותה. צריך להגיד להם כדי למנוע שברון לב וסתם שניתקע עם משהו

- 1 שהם צריכים.
- 2 **מר עינב בן יעקב:** אני רק אעדכן אותך ואת חברי המליאה שעמותה הגישה בקשה בהתאם
- 3 לאותו סעיף בחוזה הפיתוח בבקשה להאריך את המועד בשנה נוספת,
- 4 הבקשה נומקה על ידה בדיוק כמו שאתה ציינת כי ההיתר באמת ניתן להם
- 5 שנה וחצי מאוחר לאחר שנחתם הסכם הפיתוח. הנושא הובא לדיון בוועדת
- 6 הקצאות ואושר להם שנה נוספת עשינו ביקורת בנכס הם נמצאים כבר
- 7 בשלבים מאוד מתקדמים של הבנייה.
- 8 **מר רוני בלקין:** רק עינב האם נדרשת איזה שהיא הצבעה של המליאה.
- 9 **מר עינב בן יעקב:** לא. כי האופציה הזאת הייתה בתוך ההסכם.
- 10 **מר רוני בלקין:** בהנחה והיועמ"ש מאשר את הדבר הזה אז מאשר את זה.
- 11 **מר עינב בן יעקב:** הוא אישר וזה היה בוועדת הקצאות.
- 12 **מר רוני בלקין:** יש להם עוד את השנה הזאת.
- 13 **מר עינב בן יעקב:** כן.
- 14 **פרופ' נטע זיו:** אבל הסכם ההקצאה לא נכנס לתוקף עדיין?
- 15 **מר רוני בלקין:** הוא לא יכול להיכנס ההקצאה שלהם. מותנית בפיתוח.
- 16 **מר עינב בן יעקב:** ברגע שהם יסיימו.
- 17 **עו"ד מיכה בלוס:** יסיימו את הפיתוח.
- 18 **מר עינב בן יעקב:** ישלימו את ההתחייבויות שלהם בהסכם הפיתוח.
- 19 **פרופ' נטע זיו:** והיתר הבנייה לא תלוי בזה. אנחנו עדיין בעלי הקרקע.
- 20 **מר עינב בן יעקב:** אנחנו תמיד נהיה בעלי הקרקע.
- 21 **פרופ' נטע זיו:** היתר הבנייה לא תלוי בזה שיש להם הקצאה בתוקף.
- 22 **מר עינב בן יעקב:** מה שקרה וזה היה הרצון שלהם וגם שלנו, שהיתר הבנייה והסכם הפיתוח
- 23 יהיו ממש חופפים אחד לשני באותם מועדים. רק ברגע שנחתם הסכם
- 24 הפיתוח ובמקביל נחתם גם הסכם הקצאה בתנאים מגבילים לקח זמן עד
- 25 שבסופו של דבר הוצא היתר בפועל. חלפו שנה וחצי בערך. מאז חתימה על
- 26 הסכם פיתוח. ולכן הם בעצם באו ואמרו אנחנו לא נעמוד במועדים של שלוש
- 27 שנים לסיים את ההתחייבויות שלנו כלפי העירייה והם מבקשים את השנה
- 28 הנוספת. ברגע שהשנה הזאת תחלוף רק מאותו מועד ולאחר ביקורת שלנו

- 1 גם של וועדת הקצאות יכנס לתוקפו הסכם ההקצאה לתקופה של עשרים
2 וחמש שנים. זה עונה על מה ששאלת.
- 3 **פרופ' נטע זיו:** והבנייה הזאת נעשית בתרומות שהעמותה מביאה.
4 **מר עינב בן יעקב:** כספים שלהם.
- 5 **פרופ' נטע זיו:** שלהם? הם מביאים את הכסף?
6 **מר עינב בן יעקב:** בוודאי. רואה חשבון כמו שרוני הציג הוא בדק את המעמד של העמותה.
7 וכו'. מצב כלכלי שלהם.
- 8 **מר דני לביא:** רוני. אמרת שהיה פער של שבעה ...
9 **מר רוני בלקין:** בין החתימה של ההסכם המותנה לבין זה שזה אושרר במליאה.
10 **מר דני לביא:** הסכם מותנה?
- 11 **מר רוני בלקין:** ההסכם בלי קשר הוא הסכם מותנה. הוא מותנה בפיתוח. היה להם שלוש
12 שנים לקיים את הפיתוח כדי שהם יקבלו את ההקצאה לעשרים וחמש שנה.
13 זה צד אחד של העניין, בלי קשר ההסכם הראשוני, אותו הסכם מותנה היה
14 צריך להגיע לטעמנו יותר מוקדם לעירייה. לא יכול להיות שמצד אחד נחתם
15 הסכם.
- 16 **מר עינב בן יעקב:** רוני אני רוצה גם את זה לחדד. כבר הסברתי את זה לשרית בביקורת.
17 בנוהל הקצאות החלטה של ועדת הקצאות צריכה להגיע אליכם למועצה.
18 פעמיים. בפעם הראשונה כאשר ועדת הקצאות סיימה את העבודה שלה,
19 והיא בעצם ממליצה למועצת העיר רק בדבר ההקצאה. ברגע שאתם
20 החלטתם לאשר את ההקצאה, זה המועד שאנחנו צריכים עכשיו לפעול מול
21 העמותה ולחתום איתם על הסכם הקצאה ופיתוח אם יש פיתוח. ולחזור
22 אליכם. רק אנחנו היינו בתקופת בחירות באותה זמנים והמועצה לא
23 התכנסה במועדים רציפים. היה
- 24 **מר רוני בלקין:** ההסבר שלך הוא שבעצם הפער הזה נוצר עקב הייתה תקופת בחירות.
25 **מר עינב בן יעקב:** בין היתר.
- 26 **מר רוני בלקין:** אוקי אני אומר תקין. אני מבקש כשזה יקרה אירוע דומה לא בתקופת
27 בחירות אוצו רוצו תעשו את זה יותר מהר. את הדרך
- 28 **מר עינב בן יעקב:** השאיפה שלנו מכל מועדים שאתם מחליטים במועצה לחתום, לאשר

1 המלצת ועדת הקצאות תוך חודש, חודשיים אנחנו חוזרים אליכם.

2 **מר רוני בלקין:** הלאה. מערכת הארנונה: א. קיים צבר חובות עבר בסך 112 מש"ח. החובות

3 נושאים ריבית פיגורים של חצי אחוז לחודש, עובדה שבעצם גורמת לניפוח

4 החוב. כל הזמן העסק הזה מטפס, תעשו את החשבון בעצמכם. חוב חמש

5 עשרה שנה מה זה עושה מזה שכל חודש ריבית של חצי אחוז. באופן שוטף

6 מתקיימת גביית ארנונה של כתשעים וארבעה אחוז מסך פוטנציאל הגבייה

7 המלא זה יחסית גבוה במדינת ישראל. ההפרשה לחובות מסופקים מהסכום

8 אחד הכולל את החובות עד שנת 2004 כשמונים ואחד מש"ח. כלומר הוא

9 מתעלם ממה שהוא 2004 ודרומה. זה כבר ממש הופך להיות משהו עתיק.

10 שאר החובות עבור השנים 2005 ואילך עד היום מסתכמים בכשלושים ואחד

11 מלש"ח. הארכת צפי הגביה של חובות שגילם מעל שבע שנים, מחייב את

12 הגדלת ההפרשה בעשרה מש"ח נוספים. כלומר צריך פה להגדיל את

13 ההפרשה בגינה בעשרה מש"ח נוספים לחובות מסופקים קרי להגדיל את

14 הגדלת ההפרשה לחובות מסופקים בתשעים ואחד מש"ח. משמונים ואחד

15 לתשעים ואחד מש"ח. הערכה הייתה שיש כ-21 מש"ח חובות שניתן לגבותם.

16 ציון וינון סופרים את זה הם מעריכים שזה בערך הסכום שאפשר יהיה לגבות

17 את זה ויש נכסים שקיימים לגביהם חובות ארנונה שנרשמו בגינם הערות

18 אזהרה בטאבו על 11.8 מש"ח. מה שאנחנו ממליצים זה להשלים את רישום

19 הערות האזהרה בטאבו לכל הנכסים לגביהם קיים חוב. כלומר, כעשרה

20 מש"ח נוספים. את אותם עשרים ואחד שיהיו מגובים בהערת אזהרה כי זה

21 יחזק את היכולת שלנו בעצם לגבות לפחות את אותו חלק שהוא גם יחסית

22 חדש וגם יש לו סיכוי גבוה לגבייה. טוב. השתתפות.

23 **רו"ח גידי טביב:** רק אגיד לגבי כשאתה אומר ריבית נשך. חצי אחוז לחודש. לתשומת לב

24 האנשים לידיעה כללית. אין אצלנו מרכיב של קנסות. נגיד כמו מס הכנסה,

25 אין קנסות פיגורים הריבית הזאת משרתת גם את האלמנט של הקנס וגם

26 את האלמנט.

27 **מר רוני בלקין:** אני רק הסברתי שבעצם אם אנחנו מסתכלים על ההבדל בין המספר

28 הנומינאלי למספר הזה אנחנו רואים שיש שם פערים עצומים ואתה מכיר

1 את זה כמוני כי אנחנו יושבים יחד עם יעקב יושב ראש הוועדה, לא מעט
2 בוועדה הזאת ואנחנו רואים לפעמים את הפרשים בין החוב הנומינאלי
3 לבין החוב המספרי לכאורה. הרבה פעמים אנחנו הולכים בכף זכות כדי
4 לנסות לאפשר לאנשים להיפטר מהחובות שלהם. זה לא שנרוויח מהריבית.

5 **מר יעקב קורצקי:** אנחנו ועדה ריאלית.

6 **מר רוני בלקין:** השתתפות בתקציב הגי"א. צריך קודם כל להסביר. קודם כל יש חובה
7 להוכיח כל הוצאה שבוצעה בכל תקציב. כמו שהסביר לנו קובי. הסעיפים
8 הצבועים הינם שכר ושיפוץ. סעיף שצבוע הוא מאוד מוגדר וקשיח. מותר
9 לבצע העברות פנימיות בין הסעיפים. וניתן למצות את התקציב וקיימת
10 הגמישות הזאת לבצע העברות בין השורות. ופה מה שאני המלצתי זה בעצם
11 אנחנו המלצנו לקיים מעקב שוטף על מיצוי התקציב גזבר וקבי"ט על מנת
12 להבטיח מיצוי מלא יעיל ומתוכנן של כל התקציב, קרי, לא יאחר
13 מאוקטובר כל שנה ללכת לבדוק עכשיו מה מוצא ולא מוצא ולהכניס את זה
14 פנימה לתוך הסעיפים כדי שלא נגיד לסוף השנה ואז כבר זה נמחק. אין
15 אפשרות לגלגל את זה לשנה הבאה. ההסבר פה גם בעניין הזה הוא שחוזר
16 לעניין של התקנים. התקצוב ניתן לפי.. משרד הפנים קרי מספר תושבים.
17 התקנון לפי מפתחות הלמ"ס. זה ניתוח שונה. זה מייצר פער של תת תקנון
18 מול התקצוב. זאת אומרת קובי בסוף אומר לי אני גם שמשפים אותי דרך
19 התקצוב התקנון שלי לא עונה לזה ואז אני צריך לעשות את ההתאמה הזאת.
20 לכן עוד פעם אנחנו מציעים לפנות למשרד הפנים ולבצע את התיקון של אי
21 ההלימה בין שני הצדדים האלה של המשוואה. הייתה איזה שהיא תקלה
22 שקשורה לשיגור הדוח הרבעוני לבין הדוח המבוקר. מקור הטעות נמצא. זה
23 טעות לכאורה חשבונאית אבל זה טעות סופר. היה שם איזה שהוא רק
24 אלמנט אחד מהאגרות וההיטלים נרשם. כלומר, פיתוח זה סלילה, מדרכות
25 ותיעול. נרשם רק הסלילה ומדרכות ותיעול לא נכנסו פנימה לכן ראש העיר
26 תתרכז. התקלה תוקנה. פקודות נוספות לאחר הגשת הדוח הרבעוני. זה
27 חזרנו עוד פעם דווקא למשהו שהמדינה נתנה לזה והמדינה מאפשרת את
28 ההזרמות שלה דווקא לתקן לאחור. והמקור היה הפרשות לתשלומי ממשלה

1 באיחור, שמותר להציגם בדיעבד. ולכן זה תקין. כלל ראוי להכניס את זה
2 לתוך הביאורים כי כשאנחנו עוברים על הדוח הזה אז אנחנו אז מבינים
3 שמדובר בתיקון לאחור. תיקונים לאחור הייתה לנו היה לנו עוד איזה שהוא
4 תיקון. הבהרות פנימיות בתוך התקציב שוטף ותברים בגלל העברה מתאגיד.
5 קרי תאגיד תמיר שהשאלה אם הוא ממלכתי או לא תאגיד ממלכתי זה בגלל
6 הסיווג שלו. זה קרה צריך לסווג את זה בצורה מתוקנת ואז יהיה יותר פשוט
7 לכולנו. הצגת חייבים שגויה בדוח הרבעוני. פה יש לנו משהו מעניין. אגרות
8 והיטלים. בעבר המדיניות הייתה לרשום חוב עבור כל בקשות היתר. כל
9 בקשה שנפתחה הגיעו למנהל ההנדסה. פתחו בקשה, מאותו רגע גם אם
10 הבקשה לא מומשה אגב, גרמה לרישום ופתיחת חוב מתגלגל כולל נשיאת
11 ריבית. פתחת בקשה לא עשית בסוף את העבודה. עדיין החוב שלך הרישומי
12 נמצא ונושא ריבית. זה תוקן לקראת 2020 וכיום רושמים את החוב רק בזמן
13 מתן ההיתר. בעבר בקשות שלא מומשו לא בוטלו. כיום יש תהליך של מעבר
14 על כל תיק הנושא חוב וביטולו לפי העניין. הנוהל תוקן נמצא בתהליך תיקון
15 בספרים. זה תקין. צריך לגמור את זה כדי שבאמת לא ירדפו אחרינו כל מיני
16 בקשות שמעולם לא מומשו. תברים. שירותים עירוניים שונים אמרנו
17 דיברתי על זה קודם, לשיפוץ חזיתות בתים 1.664 מש"ח הערה לפחות של
18 משרד הפנים שזה אותו אחד שאומר לנו כמו מיכה דווקא דרשו שזה יוצג
19 בתב"ר. שזה לא מתאים לסעיפים וניתנת הלוואה. כנראה שגם כאן היו
20 צריכים לנקוט בשיטה של פתיחת של קרן הלוואה. ואז שמים את הכסף.
21 אתה יכול לעשות כאילו מתב"ר קרן הלוואה ואז יכול כסף לצאת ולחזור
22 ולהתנהל בצורה שהכסף הוא לפחות נומינאלי מתחזק את עצמו ואחרים.
23 היה תיקון תקציב של נוסף, זה שיפוץ אצטדיון אתלטיקה, נתנה הרשאה
24 חשבית למרות זאת זה לא עבר על ידי הטוטו והפרויקט מומן במלואו על ידי
25 העירייה. בעניין הזה אמרנו תב"ר שלא מומש צריך לבדוק אחד החזר
26 הרשאה חשבית למשרד הממשלתי הרלוונטי. והחזרת החלק המתוקצב
27 מתוך תקציב העירייה אל תקציב העירייה. נוצר פה איזה מצב שבסוף
28 העירייה גילתה איזה שהיא התחייבות שלא מומשה על ידי משרד ממשלתי.

1 והגזבר יבדוק מדוע לא התקבלה הקצאה. זה הטלנו את זה על גידי. הדבר
2 השלישי שאמרנו בכלל, זה הערה שיכולה לעזור לנו, וזה להציג את היחס בין
3 תקציב שאושר לתב"ר. אל מול הביצוע בפועל. כלומר בסוף לראות באחוזים
4 הקצנו סכום של כסף האם הוצאו עשרים אחוז, תשעים ושלושה אחוז. או
5 שמונים אחוז כדי שנראה עד כמה אנחנו בעצם יש התאמה בין ההקצאה של
6 התב"ר כי אני מזכיר לכולנו, בסוף זה כסף שסנדלנו. אם בסוף השתמשנו
7 רק בחמישים אחוז מהכסף, חמישים אחוז הנותרים יכלו לשמש למטרות
8 יעילות אחרות. התאמה עם תאגיד המים. קודם כל התאמות שוטפות נעשות
9 ידנית. התאגיד הוא גוף נפרד ולא מחובר במערכות המחשוב. רק אם הזוכה
10 במכרז של מערכות המחשוב לתאגיד המים והעירייה יהיה אותו זוכה אפשר
11 יהיה לאחד בין המערכות האלה, אני חושב שצריכים לראות את הדרך
12 לממשק ביניהם כי זה לא הגיוני בשנת 2021 שעדיין עושים את התיקונים
13 האלה של אלפי צרכנים שלנו או אלפי בתי אב, בצורה ידנית. צריך להיות
14 איזה שהוא ממשק משק כזה שהוא בין המערכות. זה ממש לא סביר. היה
15 חסרים בהתאמות מול תאגיד המים. זה צומצם לסכום מזערי ותוקן. בלי
16 קשר אמרנו הייתה פה החלטה עירייה לייצר ועדת בדיקה. הסיפור של
17 חשבונות המים ואנחנו ממליצים שהנושא ימוצה. כדי שנבדוק את זה. סעיף
18 4, מעקב תיקון ליקוי הם העירו על זה אמרנו כבר שהמנכ"ל עשה איזה שהיא
19 עבודה עם ניצן. אנחנו רק צריכים לראות שהדוחות האלה של ועדת
20 הביקורת והמעקב מועברות כסדרכם. פעם אחת למשרד הפנים ופעם שנייה
21 דוחות תיקון הליקויים אלינו כדי שנראה שאנחנו עדיין באמת נמצאים בתוך
22 תהליך כזה. זכאים בגין ארנונה. יש מצב שלפעמים אנשים יש להם הייתה
23 מהם גביית עודף נקרא לזה בארנונה. נוצרה להם זכאות למעשה בחשבון.
24 בגזברות מבצעים בדיקת חשבונות ארנונה ואם נמצא יתרת זכות לטובת
25 התושב התושב מיודע על כך באמצעו חשבון הארנונה. בחשבון הבא. כאשר
26 נמצא ת יתרת זכות בארנונה התושב נדרש להגיש בקשה להחזר הכסף. ניתן
27 להגיש בקשה בכתב לקיזוז יתרת החוב בחשבונות עתידיים. אנחנו ממליצים
28 מפאת מסורבלות התהליך, ניתן להפעיל ברירת מחדל של קיזוז אוטומטי

1 מהחשבון העתידי של התושב אלא אם כן התושב דרש אחרת ולא להיפך.
2 עניינית במקום לטרטר את התושב אם אני בחשבון של עוד חודשיים תורידו
3 לי את זה מהחשבון. אלא אם כן דווקא אז בוא נשנה יגיש את זה אחרת,
4 ואז נחזיר לו את הכסף. זה בטח יהיה רק עם באמת יתרה עצומה. סיווג
5 הכנסות והוצאות אז הוצאות והכנסות בגין. פיקוח עירוני הכנסות ממלוות
6 פיתוח סווגו בפרק היטלים ולא בהכנסות מימון. הגזברות צריכה להקפיד
7 על הרישום והסיווג והם עושים את זה ונותר לי רק לסיים בתודות. אני רוצה
8 להודות לעובדי העירייה הפקידות הבכירה על שיתוף הפעולה, מתן
9 ההסברים, והבהרות לשאלות הרבות שהועלו והיו הרבה שאלות. תודה
10 לחברי ועדת הביקורת על ההירתמות וההתייצבות בישיבות ותודה לכל מי
11 שטרח להעיר ולהאיר את עיני במהלך סיכומי דיוני הוועדה. אני חייב להגיד
12 לכם שגם תוך כדי האיחוי של הדברים האלה קיבלתי לא מעט הבהרות
13 ותיקונים כדי שאני אדבר פחות שטויות. נתחקר את עצמנו, נלמד נתקן
14 ונשפר. תודה רבה לכולם על הקשב הרב.

15 **מר ערן שורץ:** תודה לך.

16 **מר אבי גרובר:** יש למישהו משהו להעיר?

17 **עו"ד עידן למדן:** אחד. באמת תודה ליושב ראש ועדת הביקורת ולכל החברים והחברות
18 שעשו פה באמת עבודה טובה. ומעניינת. שלוש הערות קטנות. אחת, בדוח
19 הביקורת עלינו, לאו דווקא אבל זה כן בא לידי ביטוי בדוח שלך, שכחו את
20 ועדת שמות משום מה. כך שאתה צריך להוסיף ועדה נוספת לוועדות
21 שקיימות לא יודע איך הם פספסו. אבל יש עוד אחת. כן יש ניסיון של כמה
22 ועדות בעיקר האלימות ושלום הילד, לקיים דיונים יחדיו. יש כמה זה בעיקר.
23 לא בטוח שכל דבר אפשר לוותר או אי אפשר לוותר זה בוודאי שהמנכל ידע.
24 אני חושב ששני נושאים פה כן חשובים לנו, אחד, באמת ההתייחסות לעניין
25 של הוועדה של בדיקת תאגיד המים. יש פה החלטת מועצה זה נאמר פה.
26 ואנחנו חייבים לקדם ולהקפיד שתעשה העבודה. לטובת התושבים הייתה

1 הצעה של בתשי, של גיא, שלי. היא נדחתה אבל לא משנה. צריך כן.
2 **גב' בת שבע אלקובי :** הוא קודם רוצה להיפגש איתך ואחרי זה.
3 **עו"ד עידן למדן :** בסדר. אני לא אומר שלא. אני אומר כן ניקח לתשומת ליבנו את הנושא
4 הזה של הביקורת. הנושא השני ופה לך רוני אולי שווה כן לבקש דוח ביקורת
5 לכשעצמו, על באמת על יישום החלטות בין של מועצה ובין של ועדת ביקורת
6 בחמש שנים האחרונות או תקבע אתה את לוח הזמנים וכו'. אבל זה משהו
7 שחוזר על עצמו בכמה וכמה ועדות.
8 **מר רוני בלקין :** זה דוח הביקורת של 2020 שאנחנו צריכים בקיץ תוך כדי החופשות של כולם
9 לעבור עליו. מכיל מאתיים ואחד עשר עמודים. אז בא לך. לא משעמם לי.
10 **עו"ד עידן למדן :** לא אמרתי שמשעמם. תמיד יש שנה הבאה. אבל אני חושב שזה משהו
11 דווקא בגלל שהנושא הזה כן חוזר עליו בשניים, שלושה, ארבעה דוחות
12 ביקורת וכן משהו שחוזר מעת לעת, אז אני חושב שפעם אחת לעשות על זה
13 איזה שהיא בדיקה קונקרטי, ספציפית בסיוע המבקר, הוועדה, אני חושב
14 שזה יהיה נכון. באמת היה עבודה מרשימה והמלצות טובות. תודה.
15 **מר אבי גרובר :** היה את מה שבעיקר זה סוג של לא יודע אם התווכחנו או לא התווכחנו אני
16 עוד פעם. יש פה ניו אנסיס שיש פה דברים שוב פעם אני אולי לא לגמרי
17 מסכים עם כל בדיוק איך שכתבתם. אני חושב שיש פה איזה שהם פערים
18 מסוימים שקצת אתה כאילו מגיע לנושא לרגע ויוצא. אני לא רוצה להצביע
19 נגד. אני אישית עוד פעם, לא יודע מה אחרים ואני מאוד מעריך, אין ספק
20 שנעשתה פה עבודה מאוד רצינית. אני פשוט הולך להימנע כי עוד פעם כי אני
21 לא יכול להסכים עם כל מילה שנכתבה בדוח אבל אני לא נגדה. מהבחינה
22 הזאת אני אישית.
23 **מר רוני בלקין :** אתה תצביע עם המצפון שלך.
24 **מר אבי גרובר :** אני מסביר גם למה. אני לא נגד, אני מקבל כל מה זה ברור שאנחנו צריכים
25 לבוא לשבת על זה, לקחת את כל הנקודות האלה פה ולבחון אותם. להגיד
26 שאני מסכים עם האופן שנוסף כל הערה פה זה לא לגמרי נכון. אני פשוט לא

- 1 רוצה לצאת נגד. צריך מיכה אומר שצריך להצביע.
- 2 עו"ד עידן למדן: על ההמלצה?
- 3 מר אבי גרובר: אני לא נגד ההמלצות ברור שאנחנו צריכים לבחון אותם וללמוד אותם.
- 4 מצביעים. כתוב פה המלצה.
- 5 רו"ח גידי טביב: אם יש משהו שאתה חושב שלא זה לא.
- 6 מר אבי גרובר: הצגת דוחות רבעוניים. יש להמשיך לשפר את אופן הצגת הדוחות בוועדת
- 7 הכספים ולמליאת המועצה. אני חשוב שאנחנו מציגים ודנים מה זה לשפר
- 8 את זה. אני לא יודע מה זה להמשיך ולשפר.
- 9 מר יעקב קורצקי: אפשר לדחות את ההצבעה לפעם הבאה וכל אחד יבוא עם התיקון שהוא
- 10 חושב.
- 11 גב' ענבל דדון: אולי די. נצביע וזהו. מספיק עם הבכיינות הזאת. נו באמת.
- 12 מר אבי גרובר: אתה יכול להימנע. אתה יכול להתנגד. אתה יכול להיות בעד.
- 13 עו"ד עידן למדן: לא. אם את לוקחת המלצה, המלצה זה משהו אחר. אם זה רק דיון כללי.
- 14
- 15 מר אבי גרובר: אנחנו לא נפתח את זה עכשיו.
- 16 גב' ענבל דדון: אם הגורמים המקצועיים מאשרים את הדוח ומה שההמלצות אז אני לא
- 17 רואה בזה שום.
- 18 מר יעקב קורצקי: הכל בסדר.
- 19 גב' ענבל דדון: פסול.
- 20 רו"ח גידי טביב: לדעתי ההמלצות נכונות.
- 21 גב' ענבל דדון: אני בעד.
- 22 מר אבי גרובר: אתה אומר כל ההמלצות נכונות.
- 23 רו"ח גידי טביב: אני חושב שההמלצות הן סבירות. חלקם גם.
- 24 עו"ד עידן למדן: אם זה המלצה ולא החלטה.
- 25 מר אבי גרובר: אז יאללה אני אצביע בעד.
- 26 עו"ד עידן למדן: אם זה המלצה ולא החלטה. המלצה היא איזה שהיא רעיון ולא החלטה.
- 27 רו"ח גידי טביב: הסברים כמו למשל עם הקטע הזה של החוזים והתשתיות. אבל עם

1 נושא של פניות שנשארו פתוחות, קביעת תקני הזמן לטיפול בפניות. מומלץ
2 לשקול פרסום תקני הזמן לטיפול בפניות ציבור במסגרת על מנת שירות
3 לתושב. נושא של זמני הטיפול בפניה. פניות יש פניות חוזרות שנפתחות
4 כפניות חדשות. אופן הסגירה של הפניות. חלק מהפניות לא ניתן פירוט לגבי
5 סיבת הסגירה של הפניות. ומומלץ לקבוע בנוהל ישיבות קבועות ברמת מנכל
6 העירייה, סמנכ"ל העירייה ומנהלים בכירים בנושא של הפניות ומוקד
7 עירוני. לקבל תמונת מצב עדכנית של איכות פעילות היחידות של העירייה
8 ומידת שביעות הרצון של התושבים מתחום הטיפול בנושאים השונים. זהו.

9

10 **מר אבי גרובר:** תיכף אני רוצה שערך יתייחס. יש פה איזה שהוא משהו שגם עלה שנה שעברה
11 ובאיזה שהוא מקום הוא חוזר עוד פעם ויש פה איזה טבלה שאומרת שבעה
12 ימים, שישים ימים, ויש פער בין מה שמופיע בטבלה לבין מה שמופיע אחר
13 כך. פירוט פניות. עמוד 28,29,30. כתוב פירוט פניות על פי זמני התיקון משך
14 הימים לתיקון. עד אחד, עד שלושה, עד חמישה, עד שבעה, מעל שבעה. ואז
15 יש אחר כך מיון בפירוט עולים ממצאים הבאים. שלושים וחמישה אלף זה
16 פר זמן של יום אחד. סעיף 2, שמונת אלפים מאה שמונים ותשע קיבלו מענה
17 עד שלושה ימים. סעיף 3, ארבעת אלפים ארבע מאות שמונים ואחד קיבלו
18 מענה תוך פרק זמן של עד שבעה ימים למעלה כתוב עד חמישה ימים ואז
19 כתוב.

20 **מר ניסים בן יקר:** לא. שבעה ימים.

21 **מר אבי גרובר:** עד שישים ימים.

22 **מר ניסים בן יקר:** שבעה ימים.

23 **מר אבי גרובר:** למעלה כתוב שבעה ימים.

24 **מר ניסים בן יקר:** שבעה ימים.

25 **מר אבי גרובר:** פה בסוף יש מן סיכום של. כתוב עד שישים ימים.

26 **מר ניסים בן יקר:** סעיף 3 תסתכל למעלה זה שבע.

27 **מר אבי גרובר:** אבל בטבלה מופיע שאלפיים חמש מאות וחמש עשרה קיבלו מענה תוך פרק

28 זמן של עד שישים ימים וששת אלפים מאתיים ושמונה פניות קיבלו מענה

- 1 תוך פרק זמן של מעל שישים ימים. כשבטבלה מופיע רק שבעה ימים. שבעה
2 ימים ושישים ימים זה הבדל אדיר. אחרי זה לוקחים את הטבלה. בטבלה.
3 מופיע עד שבעה. ופה אתם כותבים שישים. שבעה או שישים כי אז. מישהו
4 אמר תראו. ששת אלפים דברים לוקח להם מעל חודשיים לתקן. אני חושב
5 שזה מעל שבעה ימים.
- 6 **מר ניסים בן יקר:** כן. מעל שבעה ימים סליחה.
- 7 **מר אבי גרובר:** לא. זה חשוב. כי אנשים לוקחים את הדוח הזה וחגגו על זה שהם יושבים
8 שם.
- 9 **מר ניסים בן יקר:** זה טעות סופר. כן בסדר.
- 10 **מר אבי גרובר:** עמוד 30. יש סיכום של הטבלה. רק שהמספרים שמופיעים בסיכום של
11 הטבלה, כתוב עד שישים ימים. וחמש מעל שישים ימים. בטבלה זה מופיע
12 עד שבעה ימים ומעל שבעה ימים. שבעה ימים ושישים ימים זה הבדל אדיר.
- 13 **מר רוני בלקין:** אנחנו הערנו את זה גם בדוח הקודם של הוועדה דרך אגב. שהמשרה שהייתה
14 בין שבעה לשישים יום הערנו את זה בדוח קודם.
- 15 **מר ניסים בן יקר:** שבעה.
- 16 **מר רוני בלקין:** אי אפשר זה ספקטרום קצת יותר מידי רחב.
- 17 **עו"ד עידן למדן:** אז מה זה אלפיים חמש מאות וחמש עשרה זה בין שבעה ימים לשישים.
18 **מר רוני בלקין:** לשישים.
- 19 **מר ניסים בן יקר:** מה אתה אומר.
- 20 **עו"ד עידן למדן:** אלפיים חמש מאות וחמש עשרה באותו עמוד. זה בין שבעה ימים.
21 **מר ניסים בן יקר:** לא. זה מעל שבעה ימים.
- 22 **עו"ד עידן למדן:** מעל שבעה ימים ועד שישים.
- 23 **מר ניסים בן יקר:** אחד עד שבעה ימים ומעל שבעה ימים.
- 24 **עו"ד עידן למדן:** מעל שבעה ימים ועד שישים.
- 25 **מר ניסים בן יקר:** במקום השישים.
- 26 **מר רוני בלקין:** וביום השמיני? בסוף אתה לא יכול.
- 27 **מר ניסים בן יקר:** הוא פילח את ..הטיפול, כן הוא אמר. עד שבעה ימים מעל שבעה ימים.

1 עליו או מבצע או מטפל בו אחרי שישים יום וזה בסדר. לא דומה הערה
2 **מר רוני בלקין**: תפתח את הדוח של שנה שעברה. על הSLA הזה בדיוק הזה דיברנו.
3 **עו"ד עידן למדן**: עם כל ההערות.
4 **פרופ' נטע זיו**: פשוט רק פלג נאמבר שונה. הכל אותו דבר.
5 **מר ערן שורץ**: עכשיו קצת כדי להבהיר מה
6 **עו"ד עידן למדן**: זה לא בסדר. אם אנחנו נמצאים אחרי שנה עם כל מיני דברים שהערנו גם
7 לפני שנתיים וגם לפני שנה וגם היום. אז בדברים פשוטים שלא תוקנו.
8 **מר ערן שורץ**: לא שנייה. בוא אני אגיד לך איפה זה כן בסדר. נכנסתי לתפקיד בסוף
9 אוקטובר. זה שלהי שנת 2020, ודי מהשלב הראשוני יש השקעה מאוד
10 משמעותית בכל מה שקשור בנושא השירות שיפור השירות בהרבה כמעט כל
11 רובד אפשרי. זה מתחיל מהנושא של תשתיות המחשוב. דיברנו אני חושב
12 בהזדמנויות כאלה ואחרות גם על נושא דטה של איסוף הנתונים ממערכות
13 הליבה לייצר בסיס נתונים, מלא מכל המערכות גם ממערכות הלוויין. דיברנו
14 על היעדר מערכת מידע ניהולית. אנחנו מדברים על הקמת משלט טכנולוגי
15 שיאסוף את כל הנתונים דרך חיישנים כאלה ואחרים. ונתונים שיש לנו נכון
16 להיום לא לחכות לתלונות של התושב. אלא לבצע כבר תיקון של ליקויים
17 דרך מידע שיש לנו ולא דרך ולא להמתין לתלונות של התושבים. אז זה בפן
18 המחשובי, תשתיתי. אנחנו עושים עבודת הגדרה של החלפת מערכת בהקשר
19 הזה. אנחנו עומדים לפני פרסום אחרי שביצענו אפיון למערכות האלה אנחנו
20 עומדים לפני פרסום של מכרז כדי להביא לכאן מערכת שמאפיינת בדרכה
21 לאפיין את כל התהליכים, אנחנו מקיימים ישיבות משוב, כדי להבין את
22 רמת השירות ואת התלונות לדבר עם תושבים, נציגי שכונות בהקשר הזה
23 לדבר עם בעלי עסקים ולדבר עם צוותים שנמצאים בתוך המערכת כאן. כל
24 השליטה בפלור של טיפול בתקלה או בתלונה. אנחנו רוצים לעבור דרך מנגנון
25 של אפליקציה באופן כזה שתושב יכול דרך ווטסאפ לצלם את האירוע.
26 להעביר אותו בצורה מיידית בקליק אחד לתוך המוקד. שזה זורם ישירות
27 למי שנמצא אצלנו בשטח. אם זה נציג של הגינון, אם התקלה שם. או
28 בתאורת רחובות או במקומות אחרים. זה פרויקט מאוד כבד. הוא צריך

1 ליצר שינוי מאוד משמעותי והוא נמצא בטיפול מסיבי לאורך החודשים
2 האחרונים והוא צפוי להסתיים אני מקווה ברבעון הראשון של שנה הבאה.
3 הוא כמובן בתהליך בתוך הדברים האלה וזה עוד מכלול מאוד גדול של
4 דברים. כאילו גם בהיבטים טכנולוגיים אבל לא ניכנס לזה בהקשר הזה. דבר
5 אחרון שאני אגיד, אנחנו גייסנו מנהלת שירות לרשות. שהתפקיד שלה
6 בהקשר הזה זה גם קיום אותו מעקב על המוקדים השונים שנמצאים כאן
7 בין אם זה המוקד העירוני 106 ובין אם זה מוקד פיקוח וחנייה ובין אם זה
8 מוקד בחינוך או בארנונה, להציג מדדים של רמת שירות, לדעת כמה דקות
9 או שניות ממתנינים לקבלת מענה. כמה שיחות יש בנטישה. מה פרק הזמן,
10 לדבר על תרחישי שיחה, לתת משובים על הדברים האלה. כל התהליכים
11 האלה הם מכלול שלם של דברים שבסוף היום צריכים לעלות אותנו לרמת
12 שירות משמעותית הרבה יותר גבוהה וזה היעד מבחינתנו. כל הדברים האלה
13 הם גם בוודאי תשובה לכל אותם הערות שאתה אומר נמצאות פה מאותם
14 מועדים שהם נמצאים.

15 **עו"ד עידן למדן:** למרות הדברים הטובים שאתה אומר שאני מקווה שיתבטאו לנו באמת
16 בפעם הבאה שבהם נהיה בדוח הפניות הבא אבל אנחנו חוזרים פה באמת
17 פחות או יותר על כמה כשלים שאנחנו פה למעשה אנחנו פוגעים בעצמנו
18 ואומר ניסים שבאמת אנחנו רוצים ללכת לעניין של הגברת האמון. מתן
19 שירות איכותי, שמראה את השירות המקצועי. אני הערתי על זה בעבר,
20 הערתי על זה בעבר לדוגמא בעצם שאתה פונה בווטסאפ אבל אתה מקבל
21 תשובה בSMS אתה לא מקבל את התשובה בהתייחס לתלונה שהגשת. אתה
22 מקבל איזה שהוא מספר. תלונתך תטופל בקרוב באיזה שהוא גזם. באיזה
23 שהוא רכב נטוש. אבל אתה הגשת שני גזמים שהלכת ברחוב ורצית שיבוא
24 הגינון. אתה לא יודע איזה תלונה קשורה למי. אבל אתה גם צריך לעבור
25 למקום אחר לחפש. אתה לא מקבל טופל. אתה אף פעם לא מקבל טופל
26 ובאיזה אופן. חשוב לתושב דווקא עוד פעם להגביר את הזה. טופל זה הועבר
27 למחלקה. המחלקה טיפלה. טיפלה כי סתמה את הבור. ואז אנחנו גם יוצרים

- 1 את מה שאומר המבקר את הפניות החוזרות. כי הוא הולך אחרי יום.
- 2 פרופ' נטע זיו: לא תמיד.
- 3 עו"ד עידן למדן: אתה לא מקבל טופל.
- 4 מר רוני בלקין: לנושא הזה התייחסנו בדוח לפני שנה.
- 5 מר ערן שורץ: לא נכון. יש
- 6 מר אבי גרובר: לא פועל. טופלה.
- 7 עו"ד עידן למדן: בדרך כלל אני אגיד. שני דברים.
- 8 מר אבי גרובר: מה אותו דבר, אני העברתי פניה על פנס שלא פועל.
- 9 פרופ' נטע זיו: תראה מה הם כותבים בדוח.
- 10 מר אבי גרובר: אני יכול להראות לך את הפנס.
- 11 פרופ' נטע זיו: בדוח של המבקר לא כתוב מה זה טופל.
- 12 מר אבי גרובר: בדוח של המבקר.
- 13 עו"ד עידן למדן: אתה ראש העיר אז הלכו וטיפלו. אני אומר הרבה פעמים, אני צוחק. אבל
- 14 הרבה פעמים ואני יכול להראות עשרות פניות.
- 15 מר יעקב קורצקי: כל פעם שאני שולח.
- 16 עו"ד עידן למדן: שכתוב פנייתך תטופל. אני עובד מול עיריית תל אביב שהמשרד שלי בתל
- 17 אביב, אני מקבל טופל מתי טופל ואיך טופל. אני לא מקבל כמעט אף פעם
- 18 מר אבי גרובר: אני רואה מפה שהפנס עובד.
- 19 עו"ד עידן למדן: אני פה כמעט אף פעם וגם כשקיבלתי טופל, למחרת היו כמה פעמים
- 20 הלכתי לראות טופל. טופל היה מבחינת המוקד זה שזה הועבר למחלקה בלי
- 21 הטיפול וגם זה קרה.
- 22 מר יעקב קורצקי: אני אומר לך שאני מתלונן סדרתי. הם כותבים לך את הפירוט. אני שולח
- 23 להם תמונה. אתה צודק הם אל שולחים לך תמונה, הם שולחים לך פירוט

- 1 SMS. כל מה ששלחת הם שולחים לך פירוט. תוקן, אבן שפה. ככה וככה.
- 2 עו"ד עידן למדן: לא.
- 3 גב' בת שבע אלקובי: לא. יעקב הנה קח תראה.
- 4 עו"ד עידן למדן: אני עשרות
- 5 גב' בת שבע אלקובי: תטופל, תטופל, לא כתוב לי מטופל.
- 6 עו"ד עידן למדן: תמיד טופל. נכון. תטופל.
- 7 מר יעקב קורצקי: לי יש פרוטקציה?
- 8 עו"ד עידן למדן: הרבה פעמים היו מעט פעמים. רבותיי דקה רגע.
- 9 מר אבי גרובר: כשאת מכניסה פנייה את מקבלת מיד
- 10 מר ערן שורץ: הודעת קליטה.
- 11 מר אבי גרובר: הודעה שיש פנייה. פנייתך מספר. בנושא זה וזה תטופל בהקדם. מטפלים
- 12 ואז אתה מקבל הודעה שנייה.
- 13 גב' בת שבע אלקובי: לא. לא.
- 14 מר יעקב קורצקי: אני תמיד מקבל ככה.
- 15 עו"ד עידן למדן: לא. אני יכול להראות פה עשרות.
- 16 גב' בת שבע אלקובי: הנה.
- 17 מר יעקב קורצקי: אני גם יכול להראות לך.
- 18 גב' בת שבע אלקובי: גם שלי. הכל תטופל תטופל.
- 19 עו"ד עידן למדן: יכול להיות שלתושב. אני לא יודע להגיד לך כרגע. אני יכול להגיד עשרות.
- 20 תטופל.
- 21 פרופ' נטע זיו: בטיפול, בטיפול. כמו בסדרה.
- 22 עו"ד עידן למדן: בטיפול. אני לא מקבל את הזמן שטופל. לצורך העניין רכב נטוש פינו אותו
- 23 או הבעלים הזיזו אותו. לא נטוש לא מקבל את התוצאה ואנחנו מדברים פה
- 24 על משהו שאמור כן להגביר את האמון של התושב בדבר שלנו. הרבה פעמים
- 25 אגב אני גם קיבלתי מעט פעמים קיבלתי טופל. וכשהלכתי וראיתי שלא טופל
- 26 ואז אני מגיש פניה חוזרת למה אמרתם לי טופל. אמרו לי טופל כי העברנו
- 27 את זה עכשיו לגינון או העברנו את זה עכשיו למחלקה עוד יום, יומיים. עוד
- 28 יום, יומיים זה טופל ואני לא מקבל הודעה. אני לא מקבל הודעה.

1
2 **פרופ' נטע זיו:** זה הודעה שמקבלים. הועבר למחלקת גנים ונוף. זה
3 **מר ערן שורץ:** הועבר זה לא אומר שזה טופל.
4 **פרופ' נטע זיו:** תלוי. יש כל מיני גרסאות.
5 **עו"ד עידן למדן:** רוב הזמן. הרעיון הוא
6 **מר ערן שורץ:** יש שלושה סוגי אני לא
7 **עו"ד עידן למדן:** בסוף אנחנו רואים את זה.
8 **מר יעקב קורצקי:** תקבל תמונה שזה אידיאל.
9 **עו"ד עידן למדן:** בסוף אנחנו רואים את זה חוזר בדוחות. אנחנו רואים גם שכתוב פנייה
10 סגורה. המבקר לא יודע מה המשמעות של פניה סגורה. מבחינת המוקד רוב
11 הפניות הסגורות עצם זה שהוא העביר את זה למחלקה. ללשכת מנכל.
12 ללשכת ראש העיר, להנדסה. לגנים ונוף. לא בהכרח והוא אומר לך את זה
13 בדוח ביקורת. וזה חוזר על עצמו. אנחנו צריכים
14 **מר יעקב קורצקי:** עידן. שאלה סליחה שאני קוטע אותך. בדקת כששלחת ובדקת אחרי
15 יומיים שלושה אם כן טופל. זה שלא קיבלת אתה צודק. אבל אתה הלכת
16 ובדקת.
17 **עו"ד עידן למדן:** אני בודק. בוודאי.
18 **מר יעקב קורצקי:** שלחתי תלונה אחרונה ברחוב רות שיש פה. היום זה כבר טופל.
19 **עו"ד עידן למדן:** היות שאני לא מקבל.
20 **פרופ' נטע זיו:** יעקב אני אגיד לך מה הבעה.
21 **עו"ד עידן למדן:** אני לא מקבל טופל.
22 **פרופ' נטע זיו:** תן לי רגע. אתה מקבל טופל כשזה הועבר למחלקה. יכול לקחת למחלקה עוד
23 ארבעה ימים כדי לטפל בפח הזבל הזה שעולה על גדותיו בגינת הכלבים שלי.
24 לוקח לפעמים שלושה או ארבעה ימים. אצל המבקר הוא סופר את זה
25 כעשרים וארבע שעות. כי זה הועבר למחלקה תוך עשרים וארבע שעות
26 ומבחינתו זה טופל כך שגם אין קורלציה בין מה שקורה בשטח לבין הדיווח.

1 יש פה כל מיני תקלות כאלה.

2 **מר ערן שורץ:** בעיקרון.

3 **מר יעקב קורצקי:** אני לא יודע אם אפשר, זה ישים.

4 **עו"ד עידן למדן:** מה שאני מנסה לומר ערן ואני מבין שזה הכיוון שאתה הולך אליו. אם

5 פניתי בווטסאפ אני צריך לקבל תשובה בווטסאפ תטופל, כשזה טופל אני

6 צריך לקבל טופל ואותו דבר. זה היה ערימת גזם או לכלוך צילום של נקי.

7 לא צריך להיות תושב שיפנה באופן פרטי למישהו כמו שאמרנו וגם כן עולה

8 שהוא פונה כבר באופן ישירות לתברואה או ישירות לאיזה חבר מועצה או

9 ישירות ללשכת מנכל הרבה פעמים, ואז הוא יקבל את הפניה. המוקד צריך

10 לקבל את הדבר הזה ולהעביר לתושב. זה עוד פעם זה מכשיר של הגברת

11 אמון. ומכשיר של גם ימנע פניות חוזרות ונשנות. זה גם אם יהיה לו את הצפי

12 הוא ידע. ולכן הצפי הוא מאוד חשוב. אנחנו פתחנו עכשיו גם כן במגוונים

13 עשינו השנה הקמנו מוקד אחרי הרבה מאוד תלונות והרבה שנים וזה אנחנו

14 מרכזים את הכל אחרי תקופת הרצה אנחנו גם כן לוחות זמנים הדברים

15 האלה זה משהו שמאוד חשוב שיהיה לנו כדי שניתן אותו גם אצלנו והדבר

16 המרכזי שבאמת ימנע הרבה פניות זה עניין של טופל הוא רואה צילום של

17 התלונה של מה נעשה. ושנגמרת שנימנע מזה שאנחנו חוזרים. כל מה שאני

18 אומר שהגיע הזמן שנמנע מהדוח הזה שהוא כמעט נעבור אחד לאחד מה

19 שהיה לפני שנה ומה שהיה לפני שנתיים ואנחנו עדיין מעלים את אותם

20 דברים ובדבר הזה אנחנו לא מצליחים לתקן.

21 **פרופ' נטע זיו:** צריך בהקדמה לדוח את כל הסיפור הזה כל פעם מהתחלה. עשרים עמודים

22 תוסיף את זה בסוף כנספח וזהו. כאילו זה נורא מעייף.

23 **מר יעקב קורצקי:** בשביל מה משלמים לו משכורת.

24 **פרופ' נטע זיו:** לא. באמת כאילו. עמוד שלושים.

25 **עו"ד עידן למדן:** עוד הערה אחת סליחה ניסים. אתה אומר כמה דוחות נמצאו באמת

26 מוצדקים. כמה תלונות. סך הכל אם עשר מתוך שישים נמצאו מוצדקות זה

27 אומר שחמישים נמצאו לא מוצדקות, שזה בסך הכל יפה זה משהו שהוא

28 משמעותי אבל כן חשוב גם שאנחנו נקבל ולו סקירה קטנה על מה היה שם.

1 תן דוגמא של שלוש, ארבע, שנדחו. זה גם כן עוזר לנו לאזן את הדברים
2 ולהבין גם מה נדחה. לא את כל חמישים שנדחו אבל זה נותן לנו איזה שהיא
3 אינדיקציה לפעם הבאה מה היה שם. למה נדחה. נותן איזה משהו שאנחנו
4 יכולים ללמוד ממנו.

5 **מר יעקב קורצקי:** אני מסכים עם עידן. אני גם כן אוהב לשלוח תמיד שיש תלונות. אני אוהב
6 לשלוח ואני מבקש ודורש כי השבוע היה צואת כלבים. תצלם לי. תצלם
7 ותשלח. תחזור תצלם תשלח. אני מסכים איתך שזה שרות שמגיע לתושבים.
8 **עו"ד עידן למדן:** אני יכול להגיד שכמה פעמים כשפניתי אליך באמת אז קיבלתי אחר כך
9 את התמונות מהשטח. אבל זה צריך להיות נוהל מוקד.

10 **מר יעקב קורצקי:** יש לנו גם סוג של עובדים שגם אין להם. צריך לטפל בזה גם. אתה צודק.
11 **מר ערן שו רץ:** בעיקרון נכון להיום. א. אני מקבל את כל ההערות. זה לגמרי עם ליון, עם
12 מה שאנחנו חושבים שצריך להיות. צריך לקבל תמונות. צריך להיות משוב.
13 או אנושי או ווטס אפ אבל מלווה תמונה כדי להבהיר ולהראות ואם יש
14 לתושב עדיין עוד איזה הערה על מה שסודר, אני חושב שזה צריך להיות קצת
15 אחרת או לא בדיוק לזה הוא התכוון, אז שיהיה לו את האופציה גם לתקן
16 את הדבר הזה. נכון להיום יש שלושה סוגי הודעות ולכן כולכם צודקים
17 בהיבט הזה. יש קליטה ראשונה של SMS זה שנתקבלה הפנייה. הודעה
18 שנייה שהיא לא תמיד מתקבלת זה פנייתך בנושא כך וכך טופלה. אבל זה
19 לא תמיד מגיע ולכן היו פה קולות גם כאלה וגם כאלה. זה דרך אגב נשלח
20 רק בסיום הפעולה לכאורה. בהנחה שהיא אכן בוצעה והשלב השלישי זה
21 איזה שהוא רכיב שגם לפעמים מגיע זה. סקר שביעות רצון שגם הוא לפעמים
22 מגיע לשלב הזה. ההערות מקובלות, נכונות, לשם אנחנו הולכים.

23 **מר דני לביא:** כן. אני מסכים עם כל הדברים שנאמרו פה. יש מערכות שעובדות. מערכות
24 שירות. חברות שירות מסחריות הם נוגעים במטופל בזה שהם מראים לו את
25 הזמן. הם מראים לו את הזמן אנחנו עובדים. כן. וולט. בוולט יש לו בדיוק
26 את כל הדברים האלה וכדאי ללמוד. זאת אפליקציה שעובדת. היא נותנת
27 אמון. היא מייצרת אמון. היא מייצרת מגע. באדם שמבקש את השירות.

1
2 פרופ' נטע זיו: בסוף גם יש אוכל.
3 עו"ד עידן למדן: הכי חשוב זה האמון. ואז זה גם מונע הכבדה בפניות חוזרות.
4 מר דני לביא: במקרה של יעקב זה תמונה, זה יכול להיות אוכל, לא.
5 פרופ' נטע זיו: תדגים לנו דני.
6 מר דני לביא: הם נורא מסכימים והאוכל הדליק אותנו. אני מדבר על המנגנון. אני מדבר על
7 הרעיון של הטיימר, השעון והמפה. בזה שיש לך הזמנה ויש לך סוף. מה
8 שיעקב מדבר. אתה שולח לו בהתחלה קיבלתי ואז תמונה בסוף.
9 מר אבי גרובר: כן. אבל לא כל הפניות.
10 גב' ענבל דדון: ברור.
11 מר אבי גרובר: בסדר או קי.
12 גב' ענבל דדון: אבל נגיד פנייתך התקבלה בשעה זה וזה. היא הועברה לטיפול ואז הפנייה
13 נסגרה נגיד בשעה זה וזה טופל משהו כזה. טופל בשעה זה וזה. ואז אם
14 לתושב יש איזה בעיה אז יכתוב.
15 עו"ד עידן למדן: אם אתה יודע גם אבי אם אתה יודע אם אנחנו יודעים שאנחנו מטפלים
16 בזה תוך עשרים וארבע שעות, אתה אומר עשרים וארבע שעות או ארבעים
17 ושמונה שעות אז עוד פעם הוא לא יציק לך התושב. לא יפנה שוב ושוב.
18 גב' ענבל דדון: אתה אומר התלונה תטופל במסגרת זמן
19 מר אבי גרובר: יש את השאלה האם באמת מטפלים בעניין או לא מטפלים בעניין. שלדעתי
20 זה הדבר החשוב באמת. בן אדם פנה קודם כל השאלה אם מטפלים בזה או
21 לא. וזה צריך להיות ואנחנו צריכים שיהיה לנו את המדדים היום בשבילנו
22 ויש מנגנון שבאמת מוודא שהדבר טופל ולא בהכרח דרך אגב מה שהעובד
23 בסוף מחליט שטופל מן הסתם עומד גם ברף שלנו. יש מדד שני מישור שני
24 אולי שזה באמת האופן שבו אנחנו עומדים אל מול התושב. זאת אומרת הוא
25 מקבל את הפידבק שזה טופל. הוא מקבל איזה שהיא תמונה שזה טופל. שזה
26 גם חשוב ועוד פעם ערן הציג את זה. אנחנו הולכים על הנושא של גם הבאנו
27 מישהי שתנהל את כל הנושא של שירות. איך נותנים שירות, לתדרך את
28 העובדים. לבחון אותנו. להוביל אצלנו את התהליכים מישהי שזה זה ברור

1 שאנחנו מן הסתם הכנסנו את זה לתקציב ויצאנו לכל המועצה כי חשבנו
2 שהמצב הנוכחי לא מספיק טוב. אז לא היינו עושים פעולה. לא היינו מביאים
3 עובדת נוספת והכל. זה מישור אחד. אנחנו מייצרים פה מסלול שלם שהולך
4 לעבוד אחרת בכמה רובדים עם האופן שבו זה עובד עכשיו. מהבחינות האלה
5 אנחנו מקבלים, זה לא שכאילו קיבלנו את הדוח ופתאום תשמע ערן חייבים.
6 אנחנו חיים את זה. אנחנו מקבלים את זה אנשים היום הרי זה חלק מהעניין
7 גם. אנשים מתקשרים ישר למנגנון או לאיציק. אנשים כבר למדו לעבוד ישר
8 מול בכלל לא דרך המוקד שזה גם או פוסט. וגם עוד פעם אני אוהב את אלה
9 שמעבירים אלי את הפוסט. אז פספסתי אם פספסתי אז אני זה. אנחנו כל
10 הזמן מקבלים את הדברים. אנחנו עובדים. בסדר, זה העולם היום וזה טוב
11 שזה העולם היום.

12 **מר יעקב קורצקי:** להשתמש בזה לטובתנו.

13 **מר אבי גרובר:** צריך

14 **גב' ענבל דדון:** אם תושב סתם ישלח למוקד ודבר ראשון שהוא יקבל חזרה הודעה זה תודה
15 רבה על פנייתך. בשעה זה וזה התקבלה ותועבר למחלקה הרלוונטית. לטיפול
16 עד איקס זמן.

17 **מר רביד פלד:** בפעם הבאה מוקד יעשה ..

18 **גב' ענבל דדון:** לא. משהו כזה לתת חיוב. לא זה.

19 **מר אבי גרובר:** נראה גם מפוסט המדגם הקטן שעשינו פה דווקא תטופל יוצא יותר קטע
20 הוא הטופל. לא.

21 **עו"ד עידן למדן:** טופל זה מה שחסר.

22 **מר אבי גרובר:** יש מענה תטופל. אבל לא היה טופל. בסדר. חבריה בואו אנחנו מקיימים פה
23 מטרת הדוח הזה זה באמת שאנחנו נבחן את עצמנו ונחשוב על איך הדברים
24 עובדים אצלנו. במקרה הספציפי הזה עוד פעם אנחנו גם באים וערן נכנס
25 ומיד התחיל להוביל עבודה והוא עדיין ממשיך בתוך העבודה ובאמת לשנות
26 לא רק בהיבט של לכתוב SLA כבר יש לי. את כל הנושא הזה של זמני תגובה
27 וזה. אני יכול להראות אותם. זה עבודה שכבר נעשתה. אבל גם בעוד רבדים
28 של הדברים שעולים בדוח אנחנו הולכים להתייחס אליהם בצורה מבנית

1 ובצורה משמעותית יותר. כל מה שנאמר פה. אפשר להתווכח עם צילומי
2 המסך האלה. סיכמתי.
3 **מר יעקב קורצקי:** הייתי מבקש מה שבאמת על הנושא של הדוח ומה שערך נגע ואני גם
4 הצעתי את זה למנכ"ל. אני חושב שאיך שאנחנו עוברים כבר לעבוד זה ממש
5 הכל מחשוב ומצלמות ואנחנו הולכים גם כן לשדרג גם את כל הנושא של
6 מצלמות. אז אני ההצעה שלי מהשטח יש לנו פה תשע משאיות של גזם. יש
7 לנו איזה לפחות עשר משאיות של ולשים גם עליהם מצלמות. יש המון
8 תלונות נגיד שהמשאית תוקעת תנועה אתה רואה ישר, אתה אומר לו חביבי,
9 תפנה לי את הציר הזה עכשיו ילדים באים לבית הספר. ככה וככה. וגם
10 מבחינת ביטחון זה ייתן אפקט אדיר לעיר שלנו כעיר שהיא בסך הכל היא
11 קטנה ואני חושב שאם כבר אנחנו עושים את כל השדרוג הזה של מצלמות
12 להוסיף עוד עשרים מצלמות שהן ניידות והן נוסעות בכל העיר. זה נותן גם
13 תחושה של ביטחון וגם יהיה לנו יותר שליטה על כל מה שנעשה בנושא של
14 הפינוי, של הגזם, אנחנו נדע כל רגע איפה נמצאת כל משאית. זהו. תכניס
15 את זה לדוח של שנה הבאה.

16 **מר אבי גרובר:** תודה.

17 **מר רביד פלד:** צריך להצביע?

18
19 **7. דיון בדוח רבעון ראשון לשנת 2021**

20
21 **מר אבי גרובר:** לא. זה רק דיון. דיון בדוח 1 לשנת 2021 גידי.
22 **רו"ח גידי טביב:** יש את פרוטוקול של ועדת הכספים שדנה בדוח. בצורה מעמיקה לרבות
23 דוח שלפנינו בוועדת הכספים של ארבעה חודשים. לא רק של שלושה
24 חודשים. בנוסף התקיים דיון התקיימו שני דיונים בעצם בדוחות האלה.
25 לגבי הדוח של הרבעון הראשון הוא מציג גרעון קל של מאה עשרים אלף ש"ח
26 רבעון ראשון לא משקף כדוח את הוא לא צופה פני העתיד. אפשר לראות
27 שהביצוע בו ביחס לתקציב היחסי בצד ההכנסות הביצוע הוא פחות עשרה
28 מש"ח ובצד ההוצאות גם כן הביצוע הוא פחות עשרה מש"ח. אז כמו

1 שאמרתי בפרוטוקול של ועדת הכספים אפשר לראות את הניתוח של הדוח
2 של ארבעה חודשים. שמציג את אותה תוצאה אני יכול להגיד לכם שבדיונים
3 שהיו השבוע, גם השבוע נכנסנו לעומק הביצוע בסעיפי ההכנסות, אם זה
4 ארנונה, אם זה שילוט, אם זה חניה, פיקוח, ובצד ההוצאות שריינו, נצרנו
5 לפי הביטוי שהמנכל משתמש בו, סעיפים כמו שדובר במליאה בזמנו
6 כשאישרנו את תקציב השנה ואנחנו במגמה לנצור כספים נוספים כדי להיות
7 גם בצד ההוצאות כמה שיותר בשליטה והידוק חגורה. אם יש שאלות
8 ספציפיות אפשר לענות.

9 **מר אבי גרובר:** שאלות משהו.

10 **מר רוני בלקין:** לא. אנחנו עברנו על זה. אין פה מה. עברנו על זה בוועדת כספים. לא סתם
11 ועדת הכספים כבר דנה בזה פעם שנייה וחזרנו בבית. צריך להגיד את זה ככה
12 ביושר. יש לנו איזה שהיא בעיה שם. גם בהבאת הנתונים פנימה זה אחד, גם
13 מחשש שאנחנו עלולים בפני שנה דומה מה שקרה בשנה שעברה. אנחנו
14 צריכים להיות מאוד אופטימיים כדי להגיד לקחת הנחות מאוד אופטימיות
15 בכל מה שהסתכלנו עליו להגיד שאנחנו גומרים שהשנה זאת תהיה מאוזנת.
16 יש לנו חציון שני. מאתגר לפנינו. עכשיו אנחנו גידי שלח אותו אבי לעשות
17 שיעורי בית על כמה מהדברים כדי לבדוק את הנתונים כי אנחנו צריך להגיד
18 את זה יצאנו מכווצים מהישיבה האחרונה שאנחנו עומדים עם מינוס שמונה
19 מש"ח. יש סבירות לא רעה שזה עלול לקרות.

20 **רו"ח גידי טביב:** לא מינוס שמונה. תסביר שזה בצפי ההכנסות.

21 **מר רוני בלקין:** בוא נגיד ככה. יש לנו בעיה שאנחנו הגרף של ההכנסות מצד אחד וגרף
22 ההוצאות לא מתכנסים. כרגע לפחות במקצב שהעסק הזה עובד, הם לא
23 מתכנסים ואם זה יישאר בפער אז נהיה בפער בסופו של דבר. צריך להגיד
24 את זה ועכשיו אם אנחנו לא נמשוך חזק. אף אחד לא אוהב לפגוע בשירות
25 לאזרח. כי זה יראה כאילו אנחנו לא בסדר. אנחנו הרעים. אבל אם אנחנו
26 נמשך באותו מקצב של הוצאות על פי התקציב שבנינו אותו שהוא היה
27 אופטימי מידי ונחליט שאנחנו עושים את הברקס מושכים לסוס מאוחר
28 מידי הסוסים כבר לא יהיו באורווה. לא יהיה לנו אפילו זמן לתקן אפילו אם

1 אנחנו רוצים. כי הכסף שיצא בשוטף לא חוזר. פשוט לא חוזר. יש פה עוד כל
2 מיני דברים מאוד שאפתניים על הפרק. אני לא רוצה פה להתחיל וועדת
3 כספים ולעשות פה עכשיו להשמיד את הישיבה הזאת. אבל יש לנו פרויקטים
4 כבדים שעומדים על הפרק שאושרו על ידי המליאה כן לא זה לא משנה, צריך
5 לראות אחרי זה מאיפה הכסף מגיע. צריך להביא את הכסף מאיפה שהוא.
6 אנחנו לא יכולים להמשיך שכאילו הכל כרגיל ואנחנו רואים שאנחנו הולכים
7 לכיוון איזה שהוא מפל. יכול להיות שפה יש באמת איזה אירוע שיעצור את
8 זה אבל אנחנו לא יכולים להמשיך. לא סתם כתבתי היום בבוקר ככה אחרי
9 שפתאום ככה חשבתי על זה כי יצאנו מפה. אבי אמר יאללה. לא הבנו. יכול
10 להיות שמרוב שנתחבק ונתלבט עד שאנחנו נבין זה כבר יהיה מאוחר מידי
11 שאנחנו מבינים שאנחנו הולכים למשבר. עכשיו באמת אני אופוזיציה. אנחנו
12 לא יכולים לעמוד מול הציבור להגיד לו עוד פעם שנה שנייה אופס אנחנו
13 נמצאים לא במינוס שלוש עשרה אלא מינוס שמונה. גם זה לא עובד. ומה
14 נגיד לעצמנו. עוד פעם אנחנו מלווים מאיפה שאסור לנו ללוות. אז הכל על
15 חשבון העתיד בסופו של דבר. זה הכל חוזר אלינו הריבאונד בסוף מתי שהוא
16 מגיע. לכן אני אומר חבריה הדיון הזה נורא נחמד שגידי פה דקלם לנו כמה
17 דקלומים. על העסק הזה, זה הרבה יותר עמוק מזה. צריך להסתכל על
18 תקציב. אני באמת אני לא רוצה להיות האיש הרע אבל אנחנו צריכים בוא
19 נגיד להיזהר. עכשיו, יש לנו כל מיני דברים שהשארנו אותם באוויר. הקפאנו
20 שלושה נקודה שבעים ושתיים מש"ח לטובת הדברים האלה. אבל מה
21 השארנו את זה פתוח. אמרנו הקיצוץ לא יהיה רוחבי, יהיה דיפרנציאלי. אז
22 מתי נתחיל לריב עם דוברת. בספטמבר כשתפתח שנת הלימודים. כי היא
23 חושבת שממנה לא יהיה קיצוץ. עם כל הכבוד צריך לראות דיפרנציאלי
24 בסדר. אבל בוא נחליט כבר עכשיו שנדע. לא יכול להיות מצב שהדברים
25 ממשיכים להתנהל כרגיל. אז עכשיו באמת המנכל עושה עבודה וכל זה
26 מוקפא והתקציב מאוד מכווץ ובודקים עוד יותר. חברים. גם להחזיר חזרה
27 שמונה מש"ח שבסיכון זה לא מעט כסף. זה דבר שדורש לראות מה לא
28 עושים. זה נורא קשה. היינו, כולנו אנשים מבוגרים. כולנו היינו במקומות

1 כאלה בחיים מתי שהוא. נורא קשה להחליט מה לא. הרי הכי נחמד להגיד
2 מה כן. החוכמה היא להגיד מה לא ואז להגיד מה כן. אנחנו חייבים לשבת
3 על זה ומהר. כי אנחנו מכירים את התנודתיות בתקציבים שלנו. יש לנו
4 הוצאות כבדות סביב הקיץ. אנחנו מקבלים כולנו שמגוונים ואגודת הספורט
5 יגמרו את הקיץ טוב. היה נראה אופטימי לפחות מה שהם הציגו וזה יקטין
6 לנו את מה שנצטרך לתמוך בהם. הלוואי וזה יהיה בסדר. אבל יש לזה גם
7 הוצאות נלוות שהעירייה לקחה על עצמה. פסטיבלים וזה הכל בסדר. אנחנו
8 מוציאים את הדבר הזה וזה בסדר גמור. צריכים לראות שבסוף יהיה כסף
9 אף אחד מאיתנו לא מביא את הכסף הזה מהבית. הציבור מביא אותו לכן
10 אנחנו צריכים להסתכל על זה. הצד השני של הדבר הזה תסתכלו אנחנו
11 הולכים לחודשי החגים. אם אנחנו מסתכלים עכשיו על גרף ההוצאות מול
12 גרף ההכנסות, גרף ההכנסות יורד שם. אנחנו עוד פעם נימצא במצב של הם
13 לא יפגשו אף פעם הקווים האלה ואז מה נסתכל על עצמנו ונגיד הופתענו
14 מזה שהרבעון הרביעי הזה התקיף אותנו ואנחנו מגלים באלפיים עשרים
15 ושתיים שאנחנו בבעיה. אנחנו אל יכולים להיות שם. הדירקטוריון של העיר
16 הזאת. אנחנו חייבים.

17 **גב' בת שבע אלקובי:** מצד שני אני יכולה לשתף אותך במה שעובר כעת אצלנו באגף
18 קיבלנו בקשה לקצץ ואנחנו ממש יושבים בבעיה מאוד חמורה אין לנו
19 מאיפה. אני לא מדברת פה. אצלנו לא מדובר על הדובדבנים, על הקצפת
20 מסביב. אנחנו בבסיס לחלוטין. אנחנו מגיעים למצב ממי לקצץ. ממשפחות
21 מעוטות יכולת או אולי מילדים על הספקטרום. שעכשיו אנחנו רוצים לארגן
22 להם קייטנה ואולי נצטרך לבטל את קייטנת הקיץ. זה דברים, דילמות מאוד
23 קשות אפילו אני מתכתבת עם ליאורה עד עכשיו היא במשרד. יושבים
24 ומחפשים איפה לקצץ אנחנו ברווחה וערן יודע על זה אנחנו ממש בבעיה אני

- 1 לא יודעת אם דרשו מאיתנו. אני לא יודעת.
- 2 **מר יעקב קורצקי:** זה אבסורד כביכול כל זה נוצר בגלל הקורונה.
- 3 **גב' בת שבע אלקובי:** נכון.
- 4 **מר יעקב קורצקי:** המשאבים צריכים ללכת לרווחה במקרה של קורונה.
- 5 **גב' בת שבע אלקובי:** נכון. אין לנו מאיפה. אנחנו ממי אנחנו נקצץ. מהילדים. מהמשפחות
- 6 מהקשישים.
- 7 **מר יעקב קורצקי:** זה לא המקום. אבל זה לא. זה לא עכשיו.
- 8 **מר רוני בלקין:** מה שאת אומרת זה נכון לגמרי. זה נכון לגמרי ובגלל זה צריך לשבת.
- 9 **גב' בת שבע אלקובי:** אני משתפת אותו בתסכול שקיים.
- 10 **מר רוני בלקין:** בגלל זה צריך לשבת.
- 11 **מר ערן שורץ:** אני יכול רק.
- 12 **מר יעקב קורצקי:** אוכלוסיות חלשות שלהם צריך לדאוג.
- 13 **גב' בת שבע אלקובי:** נכון.
- 14 **מר רוני בלקין:** בואי אני אספר לך על זה סיפור. אני מקבל הכל בגלל זה צריך לשבת. פעם
- 15 כשהיינו עושים תרגילים בדרום, היה פה גלידה מונטנה ביציאה מבאר שבע
- 16 היית קונה גלידה אמריקאית כזאת. היה גדול. בינוני, קטן. היה בנמל והיה
- 17 גם ביציאה מבאר שבע. ביציאה דרומית. היינו יורדים לדרום עוצרים שם
- 18 תמיד. כדאי שתקשיב ראש העיר זה יעזור לך. אנחנו באיזה שלב קנינו את
- 19 הגלידה. והלכנו לברז של המים ומילאנו מים בתוכו וגילינו שהכוס של
- 20 הגלידה הגדולה והגלידה הבינונית היא בדיוק באותו גודל. רק שלוקחים על
- 21 זה יותר כסף. הם בול אותו גודל. לכן אני אומר בסוף אין מה לעשות הכוס
- 22 שלנו יודעת להתמלא לרמה מסוימת לא יותר לא יעזור כלום. ולכן עם זה
- 23 שזה כואב, אנחנו לא נוכל להכניס שם יותר. צריך לראות איך אנחנו
- 24 מחלקים את מה שיש ולא את מה שאין.
- 25 **עו"ד אבי גרובר:** אני חשבתי שבגלידה מונטנה עושים דברים אחרים ולא אוכלים גלידה. זה

1 הסרטים שכנראה אני רואה.
2 **גב' בת שבע אלקובי:** אסקימו לימון.
3 **מר רוני בלקין:** בישיבה הבאה אני אספר על פלאפל גולני בעפולה.
4 **מר ערן שורץ:** אני רק יעדכן שהסוגייה היא סוגייה בוודאי מאוד רצינית ואנחנו מתייחסים
5 מטפלים בנושא הזה כבר בשבועות האחרונים. לא חיכינו לישיבת ועדת
6 הכספים לצורך העניין הזה. ובסוגייה הזאת אין ספק שנצטרך לעשות
7 התאמה. א. אנחנו יצאנו לדרך עם תקציב שנתי שהוא כמובן תחזית קדימה.
8 יש לנו כבר שישה חודשים שהם אקצואל שאנחנו יודעים מה המספרים בהם
9 ולכן אנחנו יכולים גם לאמוד בצורה יותר טובה את תחזית הגמר לשנה
10 הזאת. במקומות שיש פערים ויש מקומות שיש שבהם פערים שבהם צפי
11 הכנסות הוא יותר נמוך או דברים מהסוג הזה או שתקצוב בסעיפים
12 מסוימים נראה כסוג של תקצוב חסר. אנחנו מעדכנים את זה ומציבים לנו
13 את האומדן המעודכן מול העיניים ובמקביל, כמו שאמר גם רוני, צריך לדעת
14 להתאים את גם מבנה ההוצאות שלנו, לסף ההכנסות כדי לחתור לסיים את
15 השנה בצורה מאוזנת. ואלה הדברים שאנחנו עושים זה נכון בסוף היום דבר
16 ראשון שבעה חודשים מאחורינו. יש לנו היום עוד את היכולת לטפל בחמישה
17 חודשים קדימה וגם שם ההוצאות הנשלטות הן רק אחוז מוגבל מתוך סך
18 ההוצאות שהן חלק מהתקציב. אנחנו עובדים על הדברים האלה. אנחנו
19 נרצה לבוא לוועדת הכספים בסוף החודש הזה או כמה ימים מאוחר יותר
20 תלוי מתי תתאמו את הישיבה הזאת כדי להציג את הדברים, גם מבחינת
21 האומדנים שלנו, המדויקים לתחזית הגמר וגם המלצות שלנו לפחות לגבי
22 מהלכים לצמצום מבנה ההוצאות ויש שם כל מיני רכיבים. יש את שלושה
23 מיליון שבע מאות עשרים שהגדרנו כתקציב נצור. אנחנו רוצים ללכת מעבר
24 לרכיבים האלה גם לרכיבים אחרים שהם נשלטים, אנחנו בולמים עד כמה
25 שניתן גם גיוסים של תקני כוח אדם נוספים ויש עוד מכלול של צעדים

1 שאנחנו נרצה לבוא ולהציג לכם ותוכלו לקבל החלטות בהתאמה.

2
3 **8. אישור נוהל מעודכן הענקת אות יקיר / יקירת העיר רמת השרון**

4 **מר אבי גרובר:** תודה. הסכם מימון עוד לא מוכן. אישור נוהל מעודכן הענקת אות יקיר
5 העיר. ענבל.

6 **גב' ענבל דדון:** אני מקווה שכולם קצת עברו עליו. בעזרת חברי הוועדה היקרים בעיקר נטע
7 עזרה לי רבות וגם שולה פסקין שעזרה בניסוח ונתנה את הניירות אז נסחנו
8 בעצם את הנוהל החדש. אני חושבת שהנוהל הזה מחדד גם את הקריטריונים
9 של מי שעומד בסף וגם השיקולים שלבחור ואלה שלא יוכלו להיבחר. וזה גם
10 נותן לתושבים איזה שהוא אומדן, לדעת מי יכול להגיש את המועמד ואת
11 קריטריוני הסף שאפשר להגיש. זה בגדול. אני אשמח אם יש לכם הערות. ע
12 א.

13 **מר רוני בלקין:** לי יש שאלה.

14 **גב' ענבל דדון:** כן.

15 **מר רוני בלקין:** אנשים שנגיד הועמדו, עלו לוועדה ב- 2021 האם תהיה מניעה כנראה אנשים
16 ראויים הם הגיעו, ואיתרע מזלם והם לא נבחרו, לא הגיעו לגמר. האם יש
17 מניעה בשנה העוקבת שהם יועלו פעם נוספת?

18 **גב' ענבל דדון:** לא. אין שום מניעה. אפשר להגיש. שום מניעה.

19 **מר רוני בלקין:** זה דורש הגשה נוספת. מחודשת של כל?

20 **גב' ענבל דדון:** כן. הגשה מחודשת בוודאי. כן.

21 **פרופ' נטע זיו:** אני יכולה להוסיף שמבחינת ההליך, הקמנו ועדת משנה עשינו את הסיבוב
22 הראשון אחרי זה העלנו את זה למליאת הוועדה. מליאת הוועדה גם דנה והיו
23 לה הערות מאוד טובות ומה שאתם רואים בפניכם זה בעצם נוסח שמליאת
24 הוועדה אישרה שאני רק רוצה להדגיש הניסיון לתקן את תקלה שהייתה
25 בסיבוב הקודם וזה בהליך ההצבעה. היה לנו כל מיני אי בהירויות בנוגע
26 להליך ההצבעה. סידרנו את זה עכשיו. במובן הזה שההצבעה היא לא, היא
27 לא חשאית אבל היא נעשית אן בלוק. זאת אומרת דנים בכל אחד
28 מהמועמדים או יתרונות, חוזקות, שיקולים ואז כל אחד בוחר את חמשת

- 1 המועמדים או המועמדות וזה מועבר למזכירת הוועדה והיא מודיעה את
2 התוצאות של ההצבעה וזהו. אי אפשר להתחרט או לשנות.
- 3 **גב' ענבל דדון:** או להצביע שוב בסוף. בסבב.
- 4 **פרופ' נטע זיו:** ואם יש תיקו אז שני אלה שנמצאים בתיקו חוזרים להצבעה חוזרת. זה בעצם
5 לב התיקון וחוף מזה גם סידרנו את זה ככה שזה יהיה יותר ברור.
- 6 **מר רוני בלקין:** איך מיידעים את הציבור לגבי פורמט ההצעה ומה מועד האחרון להגשת
7 ההצעות?
- 8 **גב' ענבל דדון:** הכל נמצא באתר של התרבות.
- 9 **מר רוני בלקין:** חוף מהאתר זה נהדר.
- 10 **גב' ענבל דדון:** וגם פרסום חוצות.
- 11 **מר רוני בלקין:** אני נרשמתי שנה שעברה השנה הצלחתי אני כנראה טכנולוג קטן. פשוט
12 הצלחתי לא לדעת. הצלחתי לשאול את השאלה ושבוע אחרי שנסגרה
13 ההרשמה אחרי שהיא הוארכה. אז איך אדם לא טכנולוג כמוני שלא מקפיד
14 להיכנס לאתר העירייה כל פעם ולהתעניין בנושא מאוד איזוטרי וספציפי
15 ליקיר העיר יודע אם יש דבר כזה ושזה לא יעשה רק בין יודעי חן שדואגים
16 לאנשי שלומם.
- 17 **גב' ענבל דדון:** לא. בעיקרון אגף התרבות הוא עושה כן, פרסום חוצות. ופרסום בכל.
- 18 **מר רן אהרון:** הדוברות שזה ווטסאפ ופייסבוק ואתר העירייה ויש שלטי חוצות שבהם אני
19 מודה לא השתמשנו. אבל הוצאתי.
- 20 **מר רוני בלקין:** אני אומר לכם, הציבור... לא אלה שנכנסים באופן שיטתי ומתעניינים בנושא
21 כזה ספציפי לא ידע.
- 22 **גב' ענבל דדון:** גופי ההתנדבות יודעים.
- 23 **מר רוני בלקין:** אני אדם די מעורב בקהילה. חי פה שישים שנה ברמת השרון ומודע גם
24 לנושא של יקיר העיר. אני הצלחתי לפספס את העניין הזה של הרשמה אני
25 מעריך שאני לפחות האזרח הממוצע ברמת השרון. מגיל חמישים ומעלה.
- 26 **מר רן אהרון:** אני אף פעם לא יכול להתווכח עם טענה. בסוף אנחנו
- 27 **מר רוני בלקין:** אני אגיד לך דבר פשוט. התשובה שאתם נותנים שיש באתר העירייה יש

- 1 דברים מסוימים זה לא תקף.
- 2 **מר רן אהרון** : אתר העירייה הוא גורם נגיד.
- 3 **מר רוני בלקין**: בקיצור רן, בעברית אני אומר לך, כמו שאתה מפרסם את הילד עם ..בפה גן
- 4 ילדים תדעו גם לפרסם את יקיר העיר. בהצלחה.
- 5 **עו"ד עידן למדן** : יכול להיות שגם בארנונה אפשר לשלוח
- 6 **מר רן אהרון** : פעם בחודשיים יוצא בארנונה עמוד אחד. אי אפשר להכניס אליו.
- 7 **עו"ד עידן למדן** : לא. אחורה.
- 8 **מר רן אהרון** : שבוע שעבר רציתם. אנחנו נגביר את הפרסום. אבל זה מה שיש לנו.
- 9 **מר רוני בלקין**: קוראים לזה בצבא קוראים לזה תאם בין חימוש למטרה. אז תתאים את
- 10 החימוש למטרה כדי שהוא יהיה יעיל.
- 11 **מר רן אהרון** : השנה הגשת יקיר העיר תהפוך להיות.
- 12 **מר דני לביא** : מה אתה ממליץ רוני. איזה סוג של
- 13 **עו"ד עידן למדן** : יהיה לכם חמש מאות שמות.
- 14 **מר רוני בלקין**: אנשים שרואים זה.
- 15 **מר דני לביא**: נייר. משהו שיהיה פיזי.
- 16 **מר אבי גרובר** : טוב. חבר'ה בואו ההערה.
- 17 **מר רוני בלקין**: משהו שרואים. אתה לא צריך ליזום.
- 18 **גב' ענבל דדון** : אבל אין דברים דומים. אין מקומון פיזי.
- 19 **מר אבי גרובר** : יש אנשים שלא יודעים מי ראש הממשלה פה והם גם לא יודעים...יש אנשים.
- 20 **מר רוני בלקין**: למרות שהוא היה חייל שלי אני לא כל כך זוכר.
- 21 **עו"ד עידן למדן** : טוב. אחד, אני הייתי כן את נוהל הענקת אות יקיר העיר רמת השרון וגם
- 22 עיריית רמת השרון תעניק אחת לשנה את אות יקיר העיר רמת השרון, הייתי
- 23 אחת ולתמיד משנה למה שנקרא, יקיר/יקירת זאת אומרת לשים יקיר
- 24 נקודה יקירת זה יהיה שם האות. כולל הנוהל אז לתקן את הדבר הזה הייתי
- 25 מציע לחברי וחברותיי כאן. זה דבר ראשון. דבר שני בתוך הנוהל עצמו או
- 26 חלק מהדברים מתייחסים בלשון נקבה וחלק בלשון זכר אז כמובן הייתי

1 מוסיף איזה שהיא הערה רק בסוף או בהתחלה שאמור
2 **גב' ענבל דדון:** אבל עידן אתה יודע שהיום המגדר לא קובע. אז אפשר. אתה יכול הם, הן.
3 **עו"ד עידן למדן:** יושבת ראש רשאית כי אנחנו מתייחסים גם ליושבת הראש הרשאית
4 הנוכחית זה בסדר. הכל בסדר אני אומר להוסיף שורה האמור בלשון זכר
5 ו/או נקבה מכוון לשני המינים. אני חושב שזה דבר שתי ההערות האלה
6 לנוהל החדש פשוט לשנות אחת ולתמיד את אות יקיר העיר לאות
7 יקיר/יקירת העיר. גם בפרסום. צריך להיות יקיר, יקירת העיר. זה מאוד קל
8 לעשות את זה אין לנו שום בעיה עם זה. זה ייעל. יש לי הערה נוספת שהיא
9 פחות נוגעת לנוהל של הוועדה וטוב מאוד שעשיתם את הנוהל. אני מברך
10 עליו שהוא מסדיר הרבה מאוד דברים או אי בהירויות. אני כן הייתי מציע
11 וזה הייתי מציע לנו כמועצת העיר. הדיון בהצעות של הוועדה מכוון שהוא
12 כפוף לאישור המועצה, הייתי מציע שהדיון יהיה בישיבה שלא מן המניין.
13 סגורה.

14 **גב' ענבל דדון:** זה סודי. אי אפשר לדון על שמות של האנשים ועל מי שלא קיבל. הוועדה
15 הזאת היא ועדה חשאית.

16 **פרופ' נטע זיו:** לא על זה הוא מדבר.

17 **עו"ד עידן למדן:** אני לא מדבר על הוועדה. הוועדה זה ברור.

18 **גב' ענבל דדון:** גם בדיון פה של חברי מועצה יש חברי מועצה שיוציאו דברים החוצה עידן.

19 וגם היה, קרה. שמדיוני הוועדה שלנו יצאו דברים החוצה וזה היה פשוט

20 **עו"ד עידן למדן:** ענבל, בגלל זה אני מציע את מה שאני מציע. אחד, הדגשתם את זה בדיוני

21 הוועדה. זה נכון וזה חשוב. אבל יש עוד שלב. כי נניח רוצה מועצת העיר

22 עכשיו, להתנגד למועמד או מועמדת זה או אחרת בין אם הוא של הוועדה

23 בין אם הוא של ראש העירייה אז אנחנו אני מציע כן, אז אמרתי את זה לא

24 לנוהל זה יותר צריך להיות בפנינו כמועצת העיר שגם הדיון הזה יהיה חשאי,

25 סגור לציבור, בין אם בישיבה שלא מן המניין ובין בישיבה מן המניין, כי

26 בשלב מסוים בהנחה שכן מישהו או מישהי מועמדותו תיפסל או ירצו לא

27 לאשר אותו פה ועל מנת למנוע פגיעה אנחנו מודעים לזה נוצרת איזה עלולה

1 להיווצר פגיעה, ולכן אני חושב זה חשוב.

2 **גב' ענבל דדון:** אבל בישיבה של כל הקוורום אתה מסכים איתי שיש גם עובדי עירייה

3 ואנשים שמכירים זה. זה דברים שיכולים לצאת.

4 **עו"ד עידן למדן:** אנחנו נצטרך פה לשאוף אבי שישיבה כזאת תהיה פה גם כן סגורה.

5 **גב' ענבל דדון:** זה מיותר לדעתי את הוועדה. זה כאילו מה עוד שלב ועוד שלב.

6 **עו"ד עידן למדן:** אני במילא מגיע לוועדה. ממילא מגיע למועצת העיר לאישור ואם מועצת

7 העיר עכשיו את מביאה את כל השמות. את אותם שישה. והיה לנו מקרה

8 עכשיו לא נעים השנה ואם אנחנו יושבים בישיבה חסויה סגורה לציבור

9 שאנחנו יכולים לקיים את הדיון הזה אז אנחנו יכולים פה לבוא ולהחליט

10 מבלי שתיווצר הפגיעה הציבורית באותו אדם שהוא נפסל מסיבה איקס או

11 סיבה Y.

12 **גב' ענבל דדון:** הוועדה יכולה לדון רק באותה חמישה שהיא מקבלת מתוך שלל המועמדים.

13 זה החזקה של הוועדה הזו. זה החוק.

14 **עו"ד עידן למדן:** אמרתי שלא. אז אם זה לא כפוף לאישור. מועצת העיר ולבחינתה.

15 **גב' ענבל דדון:** הרשימה כן אבל. הדברים שאתה מתכוון באנדרסטייטמנט זה

16 **מר דני לביא:** אתה מתכוון לבחירתו של ראש העיר ביקיר העיר?

17 **עו"ד עידן למדן:** לא. אני מתכוון גם לוועדה. בשביל מה מתקיים אישור מועצה. אם

18 המועצה היא חותמת גומי לוועדה. כי אין לה שום סי. ומישהו שידוע משהו

19 על אחד ממישהו שנבחר ואולי לא היינו מודעים לו. אולי לא היינו מודעים

20 בוועדה. ואתה עכשיו צריך לבוא ולקיים דיון, על פסילת איקס. אני לא רוצה.

21

22 **פרופ' נטע זיו:** מה שאתה מציע זה שבסעיף אחד בכללי מועצת העיר תאשר את רשימת

23 המומלצים בישיבה שלא מן המניין שתערך בדלתיים סגורות.

24 **עו"ד עידן למדן:** בדלתיים סגורות. כן.

25 **פרופ' נטע זיו:** ואנחנו צריכים להכניס את זה

26 **גב' ענבל דדון:** גם הפרוטוקול שלה צריך להיות חסוי אתה מבין.

27 **עו"ד עידן למדן:** בוודאי. זה יאפשר באמת את אותו דיון שיכול לקרות. ויכול להיווצר מצב

28 אם אחרת בכלל לא צריך את אישור מועצת העיר לצורך העניין. אם מועצת

- 1 העיר עכשיו איזה שהיא חותמת גומי.
- 2 **מר אבי גרובר :** איזה סעיף זה?
- 3 **פרופ' נטע זיו :** אחד המשפט האחרון. בכללי. בנוהל מאושר על ידי מועצת העיר. נוהל הענקת
- 4 יקיר העיר אחד כללי. אתה רואה?
- 5 **מר אבי גרובר :** אה. מועצת העיר תאשר את רשימת המומלצים.
- 6 **גב' ענבל דדון :** זה לוקח את כל סמכות הוועדה בעצם. כי הרי אנחנו עשינו דיון.
- 7 **מר אבי גרובר :** למה. הוא אומר אותה ישיבה של מועצת העיר. תהיה ישיבה שלא מן המניין.
- 8
- 9 **גב' ענבל דדון :** על זה.
- 10 **עו"ד עידן למדן :** זה מחזק אותך. זה מחזק את עבודת הוועדה. זה שומר גם פה.
- 11 **מר אבי גרובר :** את מביאה. כמו שאת
- 12 **עו"ד עידן למדן :** כמו שאת עשית חשאי.
- 13 **מר אבי גרובר :** איך זה מופיע כרגע? בתוך סעיף 6 ?
- 14 **גב' ענבל דדון :** נכון. יש חמישה שמות של האישור
- 15 **מר אבי גרובר :** החלטת הוועדה ואז מה שקורה אנחנו כאילו סוגרים את המצלמה. ואנחנו
- 16 זה ואז חוזרים ופותחים אותה אחר כך. אז הוא אומר לצורך הדבר הזה יש
- 17 ישיבה אני קובע כאילו שתי ישיבות. אחת לא מן המניין ואחת רגילה.
- 18 סוגרים את הדלת. עושים את לא מן המניין. גומרים את הנושא הזה ואז
- 19 עוברים לישיבה עצמה. זה כל מה שהוא הציע.
- 20 **גב' ענבל דדון :** ואז אפשר כבר להצביע על חמישה להודיע להם ואז בישיבה עצמה פשוט
- 21 לבשר את זה.
- 22 **מר אבי גרובר :** אז מועצת העיר תאשר את רשימת המומלצים של הוועדה של ראש העיר
- 23 בישיבה חסויה שלא מן המניין.
- 24 **פרופ' נטע זיו :** זה הזמן לקבל החלטות. אין פה חברי מועצה.
- 25 **עו"ד עידן למדן :** לא. אני חושב שזה נכון. זה גם מאפשר לך. פתאום מישהו יודע או גילה
- 26 משהו שלא היה שהוועדה לא ידעה. את לא רוצה להביך את אותו בן אדם

- 1 או זה.
- 2 **גב' ענבל דדון:** השאלה מה אפשר לעשות באותו רגע. אם אפשר להביא מישהו אחר
- 3 **עו"ד עידן למדן:** את יכולה לאשר חמישה לא אישרת אחד. או שהוועדה חוזרת או שראש
- 4 העיר חוזר.
- 5 **מר אבי גרובר:** טוב. זה מאוד ברור. הלאה עוד משהו?
- 6 **עו"ד עידן למדן:** אמרתי ביקר להוסיף יקיר נקודה יקירה. כאילו נקודה בסוף האמור
- 7 בלשון זכר או נקבה אבי בסוף כוכבית האמור בלשון זכר ו/או נקבה מכוון
- 8 בשני המינים כאחד.
- 9 **מר אבי גרובר:** סבבה. יש עוד סעיף אחד. רק הערה קטנה. סוג אפילו אני מאוד משתדל
- 10 להגיע לגבי פטירת יקירי העיר. אני מאוד משתדל להגיע באמת לכל הלוויות
- 11 ולכבד משתדל אני להגיע עם זר של עיריית רמת השרון ואני הרבה פעמים
- 12 מקריא. כל פעם שאני מגיע אני מקריא מה שנכתב בספר של היקירים. העניין
- 13 הוא שלפעמים אנחנו כאילו מגלים יודעים בדיעבד. חלק מהפעמים
- 14 המשפחות מתקשרות ואפילו משאירות הודעה במוקד. אז באמת קשה לנהל
- 15 מעקב אחרי כל תושב ברמת השרון אבל כן שהמשפחה אנחנו רוצים, אני
- 16 רוצה להגיע למדתי שזה חשוב. ואנשים חלק מהמשפחות יודעות לעשות את
- 17 זה וזה. אפשר לשלוח ווטסאפ למוקד. תמיד שנפטר לך קרוב. אתה מודיע
- 18 לכל המשפחה. אז אפשר לשלוח את אותו ווטסאפ ששולחים לכולם לשלוח
- 19 גם למוקד. ונכתוב..הייתה יקירת העיר וידעו כבר להביא את זה לידיעתי
- 20 ואנחנו נדע להתארגן אנחנו בסך הכל רוצים לכבד זו הערה שהיא חשובה
- 21 אנחנו חיפשנו לעשות את הדברים שבהם אפשר אנחנו גם משתדלים לעלות
- 22 פוסט באותו יום, נפטרה נפטר היה וזה
- 23 **גב' ענבל דדון:** מחלקת תרבות עושה את זה שומרת על קשר עם המשפחות והכל.
- 24 **מר אבי גרובר:** אני אומר שבן אדם נפטר. יקיר, יקירה נפטרו. אם המשפחה יכולה,
- 25 כשמודיעה לכל החברים, להודיע גם למוקד. המוקד ידע להגיד לי. דני עוד

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22

פעם אני אומר.

מר דני לביא: להכניס את זה לפרוטוקול הזה?

מר אבי גרובר: לא. זה כתוב שיגיע נציג מטעם העירייה ללוויה. העניין הוא איך יודעים שנפטר. כי אני לא יושב על הרשימות של חברה קדישא מי בדיוק התקשר ואמר להם זה הם לא יודעים בדיוק לבוא ולהגיד לי. אני רק מבקש, מנצל את הפורום הזה, בואו זה נורא פשוט. זהו. מי בעד אימוץ הנוהל עם ההערות שהכנסנו? פה אחד. מעולה.

החלטה: אושר עדכון נוהל הענקת אות יקיר / יקירת העיר רמת השרון.

יש להוסיף בסעיף 1 כללי – במשפט האחרון:

מועצת העיר תאשר את רשימת המומלצים של הוועדה ושל ראש העיר בישיבה חסויה שלא מן המניין שתערך בדלתיים סגורות.

יש להוסיף הערה בסוף הנוהל:

***האמור בלשון זכר ו/או נקבה מכוון לשני המינים.**

בעד – 11 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ענבל דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

10. מינוי הגב' ריקי מולינה, מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים, מתאריך 18.7.21 לחברה בצוות המקצועי בוועדת גמלאים במקום הגברת לאה אורן.

25
26
27

מר אבי גרובר: סעיף הבא, מינוי הגברת ריקי מולינה, מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים, מתאריך 18.7.21 לחברה בצוות המקצועי בוועדת גמלאים במקום הגברת

1 לאה אורן. שאלות הערות משהו מי בעד? פה אחד.

2

3 **החלטה:** אושר מינוי הגב' ריקי מולינה לחברה בצוות מקצועי בוועדת גמלאים מתאריך

4 18.7.21 במקום הגב' לאה אורן.

5 **בעד – 11 (פה אחד):** אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ענבל

6 דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

7

8

9 **11. מינוי נציגי ציבור לתאגיד המים "שרונים"**

10

11 **מר אבי גרובר:** סעיף הבא ככה עד היום רוני שנייה אני יודע שאתה חס על הסעיף הזה.

12 שנייה.

13 **מר רוני בלקין:** אני לא חס על הסעיף. אני חס על זה שבשעה שבע ודקה הוא יורד מסדר

14 היום.

15 **מר אבי גרובר:** עוד פעם.

16 **מר רוני בלקין:** אחרי שהוא הועלה באפריל. מה שאתה רוצה זה בסדר.

17 **מר אבי גרובר:** אני עוד פעם אומר. אנחנו עד היום ממה שאני יודע הדירקטורים בשרונים

18 לא היו מועמדי הרשימות. זה מה שאני עוד פעם תקנו אותי למיטב ידיעתי

19 לא בדיוק סגור. זה מה שזה גם הכוכבית שבאיזה שהוא מקום גרם לי קצת

20 לפני שבע להגיד רגע, שנייה בוא נראה את זה עוד פעם. אני הבנתי שהם לא

21 היו נציגי רשימות. אני לא לגמרי יודע איך בחרו אותם ולא לגמרי הצלחתי.

22 אז זהו. אני חשבתי שאחד. מהנדסת העיר חשוב שהיא תהיה בזה. זה לא

23 יודע משהו קרה עם זה בפעם הקודמת. שניסינו. אם נכנס כאילו נציג

24 אופוזיציה אז כבר למעשה פתחנו את הנוהל ועכשיו זה הופך להיות

25 דירקטוריון שממנים עליו נציגים של העירייה.

26 **גב' ענבל דדון:** של ציבור.

27 **מר אבי גרובר:** לא. עוד פעם. גם היום יש שם דירקטורים מהציבור. למיטב הבנתי הם

28 **מר רוני בלקין:** מה הבעיה. בני סרוסי לא היה ברשימה שלי. מעולם לא עשה לי חוג בית.

- 1 אם האנשים צריכים להיות בתולים אילמים שמעולם לא היו פה הם לא
2 יוכלו להיות מערכת. אסור להם לעבור מערכת בחירות. כי יכול להיות שהם
3 תמכו במישהו. כן. בני סרוסי תמך בי. לא עשה לי חוג בית, לא היה אצלי
4 ברשימה.
- 5 **מר אבי גרובר :** רוני, הוא היה מאוד פעיל. אי אפשר להגיד שזה אפשר להגיד הרבה דברים
6 הבן אדם היה מאוד פעיל.
- 7 **מר רוני בלקין :** צריך להחליט איפה חותכים את העניין
8 :? למען הסדר הנכון גם ליאור אבן שלך.
- 9 **מר אבי גרובר :** אז אני אומר, אז אני לוקח גם את הבחור גם אלי. אני אומר שנייה
10 **גב' ענבל דדון :** מה הבעיה איתם?
- 11 **מר אבי גרובר :** אז אני אומר שנייה. שנייה,
12 **מר רוני בלקין :** איפה עובר הגבול? אפשר לבקש פה מאנשים ברמת השרון שחלילה לא יהיו
13 מעורבים. אתה דורש מהם כרגע.
- 14 **מר אבי גרובר :** אני קודם כל אם הייתי עכשיו אומר שאני מבקש להצביע שנייה.
15 **מר רוני בלקין :** הרחבה של הדיון המשפטי בעניין הזה למקום למחוזות מסוכנים. מסוכנים
16 לדמוקרטיה הישראלית. כי אתה יכול להיות אהבל ולא מעורב
- 17 **מר אבי גרובר :** לא ביקשתי להביא חלופה שמות אחרים. מה שאני כרגע מנסה להגיד לך עוד
18 פעם על פניו יש פה שלוש שמות ואני מוכן להצביע עליהם בשנייה. אני לא
19 מבקש להביא שמות אחרים ולהגיד אלה פסולים. כי. אני עוד לא מבקש
20 להגיד את זה אני רק אומר שעד היום למיטב ידיעתי אנשים לא היו מזוהים
21 ברמה הזאת בצד הפוליטי. הוא לא היה. תראה, אם הוא היה ממש ברשימה
22 שלך, וזה אז כנראה שהוא היה פשוט נפסל כמו שפסלו לנו בחברה הכלכלית
23 וכמו שפסלו לנו באגודת הספורט. גם השם שלי לא היה ברשימה בסדר
24 למשל. כאילו השם שלי. אבל הם כן אנשים יחסית מאוד מזוהים. עזוב שנייה

- 1 האם תחום התמחותו של סרוסי הוא ממש.
- 2 **מר רוני בלקין:** החוק מגדיר עורך דין כאחד מתחומי ההתמחות
- 3 **מר אבי גרובר:** בסדר. אז אני אומר עוד פעם.
- 4 **מר רוני בלקין:** את הרף המקצועי.
- 5 **מר אבי גרובר:** לא נכנס לזה שנייה. אבל אני אשמח להזדמנות ללמוד קצת יותר לעומק על
- 6 הנושא של
- 7 **מר רוני בלקין:** אין בעיה תדחה את זה. אני אשמח להזדמנות שזה יקרה לפני סוף הקדנציה.
- 8 לא יכול להיות דבר שלפני שלושה חודשים הוגשה בקשה ואנחנו אחרי
- 9 שלושה חודשים דקה שאחרי הישיבה הייתה אמורה להתחיל פתאום
- 10 נתקלים בזה מטווח קצת.
- 11 **גב' ענבל דדון:** בעיקר שיש את הבעיה של
- 12 **מר אבי גרובר:** ישיבה לא אחרונה אלא אחד לפני זה. לא שלושה חודשים. אבל זה באמת
- 13 אני מבטיח לך שלישיבה הבאה של ...
- 14 **עו"ד עידן למדן:** גם אנחנו ביקשנו לדחות את זה כמה חברים לראות את הדברים.
- 15 **מר אבי גרובר:** אז אני מבטיח. רוני.
- 16 **מר רוני בלקין:** בשעה שבע ודקה?
- 17 **עו"ד עידן למדן:** לא. לא בשבע לא הייתה ישיבת הנהלה.
- 18 **מר רוני בלקין:** זה בעיה שלכם.
- 19 **עו"ד עידן למדן:** אתה לא חייב לצעוק.
- 20 **מר רוני בלקין:** זה בעיה שלכם. תחליטו מתי אתם עושים לפני הישיבה. אל תוציאו סדר
- 21 יום ותמשכו את זה בשבע ודקה.
- 22 **מר אבי גרובר:** רוני ראשון באוגוסט זה יהיה.
- 23 **עו"ד עידן למדן:** יושבים יש עוד כמה סיעות במועצת העיר עם כמה נציגי ציבור שרוצים

- 1 לשקול ולבחון את הנושא גם הם רצו. כמה מקומות.
- 2 **מר רוני בלקין:** תשקלו כמה שאתם רוצים אבל תכניסו את זה למסגרת סדורה.
- 3 **עו"ד עידן למדן:** אני מסכים איתך שלהודיע בשבע ודקה זה לא צריך להיות.
- 4 **מר רוני בלקין:** ..לפי פסול מלהיות חבר בדירקטוריון
- 5 **מר אבי גרובר:** גם תאגיד המים היה חשוב לו כי אם שישה דירקטורים
- 6 **עו"ד מיכה בלום:** לא. שום פרשנות שלי.
- 7 **מר רוני בלקין:** תקשיב באגודת הספורט את הבחורה שעשתה. אישה שהיא מהעולם הזה
- 8 מתעסקת בזה אתם פוסלים אותה כי היא עשתה חוג בית לחופשית. אני
- 9 צריך להגיד לכם זה הרי לא נורמאלי. זה מטורף.
- 10 **מר אבי גרובר:** אבל זה לא הוא פסל.
- 11 **מר רוני בלקין:** אתה יודע כמה אנשים שלא תומכים בי עשו לי חוגי בית.
- 12 **עו"ד מיכה בלום:** אבל זה מה שכתוב. מה לעשות.
- 13 **עו"ד עידן למדן:** כמי שתמיד בעד נציגות גם ..תמיד תמכתי. כל פעם ואני אמשיך לתמוך.
- 14 **מר אבי גרובר:** לישיבה רוני.
- 15 **עו"ד עידן למדן:** בלי קשר לזהות של אדם כזה או אחר.
- 16 **מר אבי גרובר:** לכל המאוחר לישיבה של הראשון באוגוסט. בראשון באוגוסט הישיבה
- 17 הבאה אני אפילו אנסה לראות שיש לנו אנחנו רוצים לעשות ישיבה בעשרים וחמש, בגלל
- 18 רוני. בגלל שהישיבה של ראשון לאוגוסט כמו שאנחנו מבינים פה עוד עם חוסרים מאחורה.

1 אני אשתדל שזה בעשרים וחמישי ביולי ונגמור עם זה אז. בסדר. יאללה. לילה טוב תודה.

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

קובץ החלטות

1

2

3

1. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 27 – תיקון

4

5

החלטה: אושר פרוטוקול ישיבת מועצה מן המניין מס' 27 – תיקון

6

בעד - 10 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ירון

7

גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

8

9

10

2. אישור פרוטוקול ישיבת מועצה שלא מן המניין מס' 18

11

12

13

3. אישור פתיחת תב"ר חדש לצורך מתן הלוואות לממ"דים בסך 1 מש"ח

14

15

החלטה:

16

אישור עקרוני לטובת קרן סיוע לצורך מתן הלוואות לבניית ממ"דים בסך 1 מש"ח. תעשה

17

עבודה על ידי הצוות המקצועי והקריטריונים יוצגו בדיון אחר.

18

בעד – 10 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ירון

19

גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

20

21

22

4. המלצה לאשר החלטת ועדת תרומות ביום 25.4 בעניין תרומתה של הגב' אביגיל לוי

23

24

החלטה: אושרה החלטת ועדת תרומות מיום 25.4.21 בעניין אי קבלת תרומתה של הגב'

25

אביגיל לוי עקב ניהול מו"מ להתקשרות חוזית מול הרשות.

26

בעד – 11 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ענבל

1 דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

2

3 **5. דיון בדוח ביקורת מפורט לשנת 2019 ומסקנות ועדת הביקורת.**

4

5 **החלטה:** אושר אימוץ המלצות ועדת הביקורת של דוח ביקורת מפורט לשנת 2019.

6 **בעד – 11 (פה אחד):** אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ענבל

7 דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

8

9

10 **9. אישור נוהל מעודכן הענקת אות יקיר / יקירת העיר רמת השרון**

11

12 **החלטה:** אושר עדכון נוהל הענקת אות יקיר / יקירת העיר רמת השרון.

13 יש להוסיף בסעיף 1 כללי – במשפט האחרון:

14 **מועצת העיר תאשר את רשימת המומלצים של הוועדה ושל ראש העיר בישיבה חסויה**

15 **שלא מן המניין שתערך בדלתיים סגורות.**

16 יש להוסיף הערה בסוף הנוהל:

17 ***האמור בלשון זכר ו/או נקבה מכוון לשני המינים.**

18 **בעד – 11 (פה אחד):** אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ענבל

19 דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.

20

21 **10. מינוי הגב' ריקי מולינה מנהלת המחלקה לאזרחים ותיקים מתאריך 18.7.21**

22 **לחברה בצוות המקצועי בוועדת גמלאים במקום הגברת לאה אורן.**

23

24 **החלטה:** אושר מינוי הגב' ריקי מולינה לחברה בצוות המקצועי בוועדת גמלאים מתאריך

25 18.7.21 במקום הגב' לאה אורן.

26 **בעד – 11 (פה אחד):** אבי גרובר, יעקב קורצקי, רביד פלד, באצ'י אלקובי, דני לביא, ענבל

ישיבה שלא מן המניין מסי' 22 רמת השרון – 13.7.21

- 1 דדון, ירון גדות, רוני בלקין, דוברת וייזר, נטע זיו, עידן למדן.
- 2
- 3