

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35

פרטיכל משיבת מליאה שלא מן המניין מס' 21
אשר התקיימה ביום ראשון 6.6.2021 כ"ו בסיוון תשפ"א

משתתפים:

- עו"ד אבי גרובר ראש העירייה ויו"ר
- מר ערן שורץ מנכ"ל העירייה
- מר יעקב קורצקי חבר מועצה וס' ר' העיר
- גב' דברת וייזר חברת מועצה וס' ר' העיר
- עו"ד עידן למדן חבר מועצה וס' ר' העיר
- מר רביד פלד חבר מועצה
- גב' בת שבע אלקובי חברת מועצה
- מר דני לביא חבר מועצה
- פרופ' נטע זיו חברת מועצה
- מר רוני בלקין חבר מועצה
- מר רמי בר לב חבר מועצה
- ד"ר צחי שריב חבר מועצה
- מר ירון גדות חבר מועצה
- מר גיא קלנר חבר מועצה
- מר מיכאל דורון חבר מועצה

צוות מקצועי:

- עו"ד מיכה בלום יועץ משפטי
- רו"ח גידי טביב גזבר
- אדר' עירית טלמור מהנדסת העיר
- מר ניסים בן יקר מבקר
- עו"ד עמית גייגר תובע
- מר עופר בראון חשב מינהל הנדסה
- מר קובי אלפסי מנהל אגף ביטחון פיקוח וחירום
- מר רן אהרון מנהל אגף תקשורת

נעדרו

- ענבל דדון חברת מועצה
- עופר קליך חבר מועצה
- שמואל גריידי חבר מועצה

פרטי כל

**פרטיכל משיבת מליאה שלא מן המניין מס' 21
אשר התקיימה ביום ראשון 6.6.2021 כ"ו בסיוון תשפ"א**

סדר יום

1. דיון בדוח הכספי רבעון רביעי 2020

אישור נטילת הלוואה למימון הגירעון בתקציב הרגיל

**1. דיון בדוח הכספי רבעון רביעי 2020 - אישור נטילת הלוואה למימון
הגירעון בתקציב הרגיל**

מר אבי גרובר: עוד פעם ערב טוב, ישיבה שלא מן המניין מס' 21. דיון בדוח הכספי, רבעון רביעי של 2020 ומבוקשת פה אישור של נטילת הלוואה למימון הגירעון בתקציב. בוא תן לנו סקירה בבקשה על הרבעון. על הדוח השנתי למעשה.

מר גידי טביב: החומר שצירפנו לוועדת הכספים כללתי את הטיטא של הדוח של שנת 2020, שמצביעה על מחזור של 487 מש"ח, מול הכנסות של סליחה. כן. כמו שאמרתי, 483 מש"ח ביצוע, ו-13 מש"ח גירעון שמהווה כשניים וחצי אחוזים אם כוללים גם את מגוונים ואת אגודת הספורט שאת ההוצאה כדי לאזן אותם בשנת הקורונה, נכלל בהוצאות של דוח רבעוני, אז אנחנו מצביעים על 2.3% גירעון. את מכלול הנסיבות לגירעון הזה שבעיקרו זה מהרבעון הרביעי, אפשר לראות בפרוטוקול של ועדת הכספים, שדאגנו שהוא יהיה מפורט, כולל ניתוח נקרא לזה מגזרי. למה אני מתכוון. פרק הארנונה תרם לשורת הגירעון, בדוח הכספי. נטו כארבע נקודה שתיים מש"ח. פרק החינוך הכנסות והוצאות דווקא תרם להקטנת הגירעון ב-חמישה נקודה שישה מש"ח. פרק הרווחה תרם לגירעון פחות מחצי מיליון ש. נניח שזה מאוזן, פרק ההנדסה, אותו דבר, לא השפיע כיוון שהוא תמיד עומד בפני עצמו. פרק ההכנסות העצמיות האחר, בלי פרק ההנדסה תרם

1 לגירעון כתשעה מש"ח, כאשר בפרק הזה יש לנו את כל ההכנסות למשל
2 מאגרות שילוט, כל מה שקשור לחניה. דברים מהסוג הזה. שוב כל
3 הפרטים.

4 **גב' דברת וייזר:** תשע מתוך כמה זה?

5 **מר גידי טביב:** זאת אומרת אם אנחנו בפרק

6 **גב' דברת וייזר:** לא. אני לא שאלתי ביחס לגירעון. שאלתי ביחס למספר שתקצבת.

7 **מר גידי טביב:** כן. ביחס למספר התקציב היה שישים וארבע מש"ח אני מעגל והביצוע

8 היה חמישים ושתיים מש"ח. סעיף הכנסות מתקבולים אחרים, תרם

9 לגירעון שלושה מש"ח, שזה בעיקרו משכנו פחות שלושה מש"ח דיבידנד

10 מרימונים. לא מרימונים, משרונים. למה זה, בגלל שהמדינה לא האריכה

11 את הפטור ממס שפקע במאי 2020, ולכן מה שגבינו בתחילת השנה שני

12 מש"ח לקחנו ולקחת עוד שלושה מש"ח,

13 **גב' דברת וייזר:** לה היה שווה כלכלית.

14 **מר גידי טביב:** לא היה שווה כלכלית. ראיתי פנייה של מרכז שלטון מקומית פנייה רצינית

15 לממשלה לפני שבוע, בשאלה מה קורה עם חידוש הפטור הזה. זה פטור

16 שכבר רץ מאז 2010. סעיף השכר הכללי תרם לגירעון שני מש"ח. סעיף

17 פעולות כלליות הקטין את הגירעון באפס פסיק שבעה מיליון ש.

18 **גב' דברת וייזר:** בקיצור שורה תחתונה חינוך הכי תרם להקטנת הגירעון של חמש

19 נקודה שש מש"ח.

20 **מר גידי טביב:** ראוי לציין שבמהלך רגע, עוד לא סיימתי. שנייה. אז רק אני אגיד

21 שמבחינתי אם אנחנו חושבים איך היינו במרץ, אפריל, כשכל המשק היה

22 באי וודאות גדולה, אני חושב שצלחנו את השנה הנוראית הזאת באופן

23 שגירעון של שניים נקודה שלושה אחוז, זה דבר שלפחות אני הייתי חותם

24 עליו מראש אם מישהו היה יכול להבטיח לי את זה בתחילת הקורונה. יש

25 בדברי ההסבר תוכלו לראות את הגרף שאני מראה לכם אותו כאן, שמראה

26 את התפלגות גביית הארנונה משנת 2018, 19 ו20 וארבעה חודשים ראשונים

27 של 21, אפשר לראות ממש כאן את הירידה בגביית הפיגורים כיוון שאנחנו

28 הורדנו את הרגל מהגז לגמרי בארבע, חמישה חודשים האחרונים, של שנת

1 2020 מתוקף הנסיבות. מה שנותן לנו יסוד להניח, שעכשיו כשחידשנו את
2 האכיפה אז נוכל לקבל תקבולים יחסית יותר מאשר בשנה רגילה ביחס
3 לתקופה הזאת.

4 **גב' דברת וייזר:** סיימת?

5 **מר גידי טביב:** כן. תודה.

6 **גב' דברת וייזר:** אז אני רק אחדד, ואגיד, באמת זה לא מובן מאליו שבתקופה

7 אמנם בתקופה שברור היה שזה היה לנו ברור שהרבה מההוצאות דווקא

8 לא הקבועות, אלא ההוצאות המשתנות, הם יקטנו באופן דרסטי כי הם

9 באמת פועל יוצא של שעות נוספות, תוכניות חינוכיות, זה ממש לא מעודד

10 שאנחנו נאלצנו ככה לעצור תוכניות ביוזמות חינוכיות ולהקטין שעות קשר

11 ושעות הוראה, ושעות חינוך נוספות, אבל מצד שני אני חייבת להגיד

12 שבאמת מגיע פה גידי לאנשי אגף החינוך, גם שלומית וגם רוני, וכל

13 האנשים שהם באגף, באמת יישר כוח שזה הם לא בזבוז את הכסף. הם

14 באמת עצרו ומה שאפשר היה הם הקטינו את ההוצאות ותרמו למאמץ

15 המרוכז של כולם בעצם כדי לממן דברים אחרים שהיה צורך, כמו למשל

16 אגודת הספורט ומגוונים שפה באמת היה פה.

17 **מר גיא קלנר:** מה נראה לך שמישהו ממש.

18 **מר אבי גרובר:** לא ישבנו ואמרנו רגע, זה זה

19 **גב' דברת וייזר:** לא. אמרתי. אבל לא היה כל זה.

20 **מר אבי גרובר:** את יודעת. גם את באת אלי על לא מעט דברים. שאמרת לי אבי אנחנו

21 רוצים פה לעשות העשרות, פה כל מיני דברים.

22 **גב' דברת וייזר:** נכון. אמרתי שעם כל ההוצאות הנוספות עם כל הדברים הנוספים

23 שהיה צריך לעשות. למשל מרכזי למידה, ולמשל בעיקר הוצאות של הסעות

24 של ילדי חינוך המיוחד שבמשך שבועות אנחנו מימנו אותם אני אומרת עם

25 כל האדפטציות האלה עדיין היה פה חיסכון בשנה הזאת.

26 **מר אבי גרובר:** גידי סיימת?

27 **מר גידי טביב:** כן.

28 **מר אבי גרובר:** אני רוצה פה באיזה שהוא מקום לדייק משהו במה שגידי אמר. אנחנו

1 אמנם נמצאים פה מול גירעון של שלושה עשר משי"ח, אבל חשוב גם להבין
2 משהו בגירעון, הסיפור הזה של ארבע נקודה שלוש משי"ח חיסרון בארנונה
3 זה לא שמישהו קיבל פטור או משהו מארנונה בסכום של ארבעה נקודה
4 שלוש משי"ח. זאת אומרת הצפי הוא מבוסס אל מול כמה אנשים צריכים
5 לשלם. הפער הזה אם אתם זוכרים את הסגר הראשון המדינה החליטה
6 בסגר הראשון שהיא נותנת שיפוי לכולם. זאת אומרת כולם בצורה גורפת,
7 מקבלים פטור לשלושה חודשים, שנייה, ואנחנו קיבלנו תשעים ושישה
8 אחוז. עכשיו בגדול הגבייה שלנו היא תשעים וארבעה אחוז ואחרי זה
9 אנחנו.. בפיגורים וכאלה. אבל בגדול שם היינו break even..אולי אפילו
10 טיפה בסדר. ברבעון הרביעי, הם לא הלכו באותה שיטה/ זה לא היה יותר
11 באופן גורף מראש, לכולם יש פטור והמדינה מעבירה, אלא היית צריך היה
12 כל מיני שיעורים לפי כל מיני מצבי עסק. היית צריך להגיש בקשה, היינו
13 צריכים לאשר את הבקשה, ואז כאילו היית מקבל איזה שהוא זיכוי.
14 ואנשים לא שילמו כשהם נכנסו לתוך ההליך. אנשים לא שילמו. זאת
15 אומרת ארבע נקודה שלושה משי"ח האלה אני מאמין גידי את רובם הדי
16 מוחלט אנחנו אמורים לפגוש. זאת אומרת מי שלא יסדיר את העניין מול
17 המדינה ואז ישלם, ימצא את עצמו עומד מול גבייה שהוא יצטרך לשלם,
18 אם הוא יהיה זכאי לפטור לפי דברים מסוימים, אבל גם את זה יש לנו
19 הקצבה. זאת אומרת את ארבע נקודה שלושה מיליון האלה של הארנונה
20 אנחנו אמורים לפגוש מתי שהוא. אני מאמין שהרוב יקרה גם השנה. נכון.
21 זה סביר להניח שב-21?

22 **מר גידי טביב:** כן.

23 **מר אבי גרובר:** אנחנו נפגוש אותה. זה אחד.

24 **ד"ר צחי שריב:** שלוש עשרה מביא את זה בחשבון, או ש

25 **מר רוני בלקין:** לא. 13 זה הכול ביחד.

26 **מר אבי גרובר:** שלוש עשרה זה 2020, היה לך שלוש עשרה מינוס.

27 **ד"ר צחי שריב:** למה לא לקחת הלוואה על תשע וחצי? אם הם

28 **מר אבי גרובר:** תיכף אני אסביר לך. שלושה מיליון נוספים זה אנחנו בתקציב אנחנו תכננו

1 למשוך דיבידנד של חמישה מש"ח מתאגיד שרונים. תמיד היה פטור במשך
2 שנים היה פטור, על מס דיבידנד. מאחר ואנחנו יותר מידי זמן בלי ממשלה,
3 קבועה. והתוקף של הפטור הזה פג. נוצר מצב שאם היינו בכל זאת
4 ממשיכים למשוך את הדיבידנד היינו צריכים לשלם עליו עשרים וחמישה
5 אחוז מס. אני יודע שמרכז השלטון המקומי, חתמתי על זה בשבוע שעבר,
6 הגיש בקשה הגיש פניה שמבקש שיאריכו שר האוצר הקיים.

7 **מר גידי טביב:** כן. באמת חתימת כל ראשי הערים שזה נדיר. פנייה חזקה.

8 **מר אבי גרובר:** כן כן. לא, לא אנחנו חותמים על הרבה דברים. היום חתמנו על איפוק
9 בשיח הציבורי. אנחנו דווקא משתדלים להביע את דעתנו בנושאים שעל
10 סדר היום. וגם בעניין הזה הייתה פנייה כי זה באמת פוגע בהרבה מאוד
11 רשויות. הגשנו בקשה. זה מיסוי שקיים המון שנים, ואני מאמין כשתהיה
12 ממשלה מתפקדת הרי סך הכול זה עובר בין שני תאגידים של אותו גוף.
13 תאגיד המים והעירייה, זה שני תאגידים שמשרתים את אותו ציבור. אז
14 לקחת מס בדרך אין בזה הרבה היגיון. אני מאמין שהפטור הזה.

15 **מר מיכאל דורון:** פטור קיים. אמרת שמיסים.

16 **מר אבי גרובר:** הפטור כאילו התבטל. אז על כן. בסדר. אתה צודק. נכון. ואני מאמין
17 שהנושא הזה של הפטור יוסדר ואז באמת נוכל למשוך גם את אותם
18 שלושה מש"ח אחורה. יחד ארבע נקודה שלוש פלוס שלושה האלה זה כבר
19 שבע נקודה שלוש. מה שכן קרה כאילו בכל זאת איך הגענו למצב שאנחנו
20 במינוס שלוש עשרה כי בנובמבר אנחנו בעצמנו באנו לפה אז יש באמת את
21 אותם שלושה נקודה שבע מאות חמישים אלף, שלושה מיליון שבע מאות
22 חמישים אלף. אותו תקצוב שנתנו למגוונים ואגודת הספורט ופה אני חושב
23 שדווקא מגיעות מילים טובות גם למגוונים וגם לאגודת הספורט דיברנו על
24 זה. אחד, אני לא חושב שזו שיטה שאנחנו כעירייה שמגוונים ואגודת
25 הספורט נותנים לנו שירותים, נשאר אותם באוויר ואת הדירקטורים ואת
26 כל בעלי התפקיד שם פתאום לעמוד מול איזה שהוא גירעון, כשאנחנו אחד
27 ביקשנו מהם חלק מהמקומות להמשיך לתת שירותים. מגוונים לפי
28 צהרונים, במציאות שהיא לא הייתה כלכלית. אם לפני הקורונה היה לנו על

1 תשע מאות ילדים, חמישים קבוצות. זאת אומרת ההכנסה היא לפי תשע
 2 מאות ילדים וההוצאה היא לפי חמישים נגיד מדריכים או זה. מצאנו את
 3 עצמנו נכנסים לתוך קורונה ועם שלוש מאות ילדים, זאת אומרת עם שליש
 4 הכנסות, מאה עשרים קבוצות. אבל רצינו לתת שירות לתושבים. רצינו
 5 שהורים צעירים יוכלו לחזור כמה שיותר מהר למקומות העבודה ולכן
 6 כמעט ברגע הראשון שהיה אפשר, פתחנו. גם אגודת הספורט, שקנינו את
 7 הקנטרי. יש לנו את שרונית, מקומות שלקחנו על עצמנו הוצאה כשהמשק
 8 עובד רגיל אז הקנטרי יודע לייצר הכנסה יפה, והוא יודע עם זה לכסות
 9 חלק מההוצאות. חלק מהתקציב של אגודת הספורט. אז פתאום אנחנו
 10 עומדים במצב, שאין קנטרי. ואין קיץ בקיץ ואין את ההכנסות ממנויים, אז
 11 הארגון נפגע והוא צריך מאיפה שהוא לממן את זה ואנחנו רצינו
 12 כשמסתכלים על התקציב אז שגם העירייה יחד עם שני גופי סוגי הסמך
 13 האלה לפחות ששם לא יהיה את שהם לפחות יהיו מאוזנים. ולכן אנחנו
 14 עמוק בתוך נובמבר שתכלס כבר רוב ההוצאה של העירייה כבר קרתה.
 15 לקחנו על עצמנו את אותם שלוש שבעים וחמש לפחות אנחנו יודעים שגם
 16 אגודת הספורט וגם מגוונים סיימו את השנה שלהם בפלוס. יחד זה כבר
 17 יוצא אחד עשר מיליון נקודה שכן אנחנו צריכים באיזה שהוא מקום
 18 לראות ואנחנו דיברנו על זה גם בוועדת הכספים, עוד הוצאה משמעותית
 19 שבאיזה שהוא מקום היינו צריכים לראות אותה אבל לא ראינו אותה, זה
 20 אותם שתיים נקודה שבע של חוסר תקצוב גם בגמלאות וגם בפיצויי
 21 הפיטורין. זה משהו שאנחנו צריכים לראות שלא קורה לנו עוד פעם, וזה
 22 ביחד מביא אותנו לשלוש עשרה שבעים וחמש.

23 **גב' דברת וייזר:** יש לך מצד שני את כל

24 **מר אבי גרובר:** יש עוד הרבה דברים אחרים.

25 **גב' דברת וייזר:** לא. שנייה יש פה משהו מהותי אחד. כי מצד שני כל מה שאמרת

26 מסתכם לשלוש עשרה ומצד שני יש קיטון בהוצאות של הרווחה... קיטון

27 של הזה... אפס שבע, קיטון של החינוך חמש. שהם מקטינים. מה שגרם

28 בסוף אם תוריד עכשיו את כל אלה, עדיין כדי להגיע לשלוש עשרה זה

- 1 ההכנסות העצמיות שפה היה תשעה מיליון גירעון מתוך חמישים ושש או
2 שישים מיליון. אז זה המספר המהותי ולכן אני שואלת שאלה א. מה זה
3 מובן, כל אלה ברור.
- 4 **מר אבי גרובר :** שנייה.
- 5 **מר רוני בלקין:** המספרים הגדולים, הפער היה שמונה עשרה שמהם התקזזו כשישה. או
6 חמישה.
- 7 **גב' דברת וייזר :** לכן אני שואלת על התשע. כי הסברת את כל הדברים האלה שהבנו
8 אותם. תסביר את זה...
- 9 **מר אבי גרובר :** רציתי להסביר שנייה. הדבר המשמעותי שרציתי להסביר. הרי אנחנו
10 בנובמבר. אני בנובמבר כינסתי את המועצה ועשינו כמה שינויים. ואנחנו
11 באנו ואמרנו. אני ישבתי לפניכם בנובמבר ובאתי ואמרתי שאנחנו לפי
12 הראיה שלנו פחות או יותר מאוזנים. בשביל זה גם הרשיתי לעצמי לבוא
13 ולהגיד אני נותן את זה על חשבון הוצאות מסוימות אני אומר אחד, נושא
14 הזה של הארנונה והדיבידנד.
- 15 **גב' דברת וייזר :** זה הבנתי.
- 16 **מר אבי גרובר :** זה שני דברים שלא יכולנו.
- 17 **גב' דברת וייזר :** שלא צפויים זה ברור. אני שואלת.
- 18 **מר אבי גרובר :** לא יכולנו לצפות אותם ככה. זה אחד. התקצוב מגוונים ואגודת הספורט,
19 זה סוג של הימור שלקחנו.
- 20 **גב' דברת וייזר :** זה ברור. זה קיבלנו החלטה.
- 21 **מר אבי גרובר :** ואותו חוסר תקצוב זה משהו שאני רושם לעצמנו כוכבית. אבל שנייה. אני
22 מנסה מה שאת אומרת, באמת הסעיפים האלה גם בתרבות לא הוצאנו את
23 כל הכסף, כל הדברים האלה. אבל מנגד גם היו לנו הכנסות מאוד
24 משמעותיות שלא אספנו אותם.
- 25 **גב' דברת וייזר :** זה מה שאני שואלת. למה. זה השאלה.
- 26 **מר אבי גרובר :** כי למשל
- 27 **גב' דברת וייזר :** תשעה מיליון האלה זה מה שאני רוצה לדעת.
- 28 **מר אבי גרובר :** למשל הפקחים שלנו במשך חודשים.

- 1 **גב' דברת וייזר:** מה זה אומר, ממה זה היה. האם זה נבע רגע. אני שואלת את
2 השאלה.
- 3 **מר אבי גרובר:** אני אומר. הפקחים שלנו שלא יצאו לשטח ונתנו דוחות. אנחנו לא עבדנו.
4 הפקחים לא נתנו דוחות באותם היקפים, אם אתה מסתכל שנתית יש
5 חודשים שלמים שהפקחים שלנו לא היו בחוץ.
- 6 **גב' דברת וייזר:** עדיין זה לא מסביר תשעה מיליון וזה גידי. שנייה. אני אגיד לך איך
7 אתה צריך להסביר את זה ולאיזה הסבר אני חותרת לקבל. אם אתה תנתח
8 ממה שישים מיליון האלה נבעו. מלכתחילה כשתקצבת את השישים, תוכל
9 להגיד זה בפועל איפה פה הפער הגדול שקופץ. כי זה סל, זה לא עכשיו
10 להצביע בדיוק. כל השאר הבנו, כאילו את ההכנסות מהיעדר פיקוח. זה
11 בסדר גמור. זה שלא עשינו גבייה מסיבית, זה ברור קורונה, זה שהוצאנו על
12 אגודת הספורט זה ברור. אבל מה זה ההכנסות העצמיות האלה. זה מן פלג
13 נאמבר שהוא לא ברור.
- 14 **מר אבי גרובר:** למשל הכנסות מפנגו וסלופארק בימים כתיקונם תוכנן לגבות שלוש
15 נקודה שמונה מש"ח בפועל חויבו ונגבו שתיים נקודה ארבעים ושבע. אחד
16 נקודה שלוש מש"ח.
- 17 **גב' דברת וייזר:** מעולה. אחד נקודה שלוש.
- 18 **מר אבי גרובר:** דוחות חניה שתיים נקודה חמש נגבה במקום שלוש נקודה שמונה.
- 19 **גב' דברת וייזר:** או קי זה עוד מיליון.
- 20 **מר אבי גרובר:** פחות אפס נקודה שבע בסעיף אכיפה דוחות חניה.
- 21 **גב' דברת וייזר:** או קי. איפה עוד שישה מיליון? זאת השאלה. זה סכום גדול.
- 22 **מר אבי גרובר:** חלקנו בשלטי פרסום.
- 23 **מר גידי טביב:** יש את זה בחומר שיש לך אותו אני אתן לך. אני אתן לך.
- 24 **גב' דברת וייזר:** ...לתת הסבר.
- 25 **מר גידי טביב:** אני רק אומר בפרק הזה של התשעה מיליון יש פה עמוד שלם עם
26 הפירוטים שאליהם את מתכוונת. יש את זה בדברי הסבר לוועדת הכספים.
27 אם אתם רוצים אני יכול להקריא.
- 28 **מר אבי גרובר:** דמי שימוש במקרקעין. סך של שתיים נקודה שש. מתוך יעד תקציב של

- 1 ארבע נקודה אחד. זה עוד אחד וחצי מיליון.
- 2 **גב' דברת וייזר:** זה דווקא מעניין. כי זה לא הבנתי.
- 3 **מר אבי גרובר:** אז יש פה שורה שלמה. אני אסביר לך שנייה.
- 4 **גב' דברת וייזר:** לא. דמי שימוש במקרקעין מה זה אומר. האם אנחנו לא
- 5 **מר אבי גרובר:** חלקנו בדמי השימוש בשלטי פרסום חוצות בשטח עם עיריית תל אביב.
- 6 אפס נקודה שתיים פחות. יצור הכנסה משכר דירה עקב סיום התקשרות
- 7 השכרת גני ילדים פרטיים, אפס שתיים. ירידת..מזכייני שילוט. אי תשלום
- 8 והחזר, אז יש פה פירוט שלם.
- 9 **גב' דברת וייזר:** דמי שימוש במקרקעין...הבנו.
- 10 **מר אבי גרובר:** אני אומר זה הרבה דברים שהם יכולים לקרות בתוך שנה. תמיד יש את.
- 11 **גב' דברת וייזר:** השאלה היא. בגלל זה אני שואלת, מינהל הנדסה.
- 12 **מר אבי גרובר:** את הטרייד אופ בתוך התקציב מה שאני נתתי. זה כמה דברים גדולים וגם
- 13 חלק בזה אפרופו מה שצחי אמר, אני אמרתי בישיבה של ועדת הכספים גם
- 14 ואמרתי את זה גם לגידי שאני חושב שאם אנחנו לוקחים הלוואה אנחנו
- 15 צריכים לראות שאנחנו מחזירים אותה בתוך היה לנו ויכוח על זה. אנחנו
- 16 צריכים להחזיר אותה בתוך הקדנציה הזאת. באמת זה מתחבר למה שרוני
- 17 אמר, ובטח רוני ירצה גם להגיד את זה בעצמו, שהעברנו החלטה שאם
- 18 אפשר אנחנו ניקח את זה מהתקנות של הפיתוח, ולא ניקח את זה.
- 19 **מר גידי טביב:** מהשבחה כן אבל על זה העברתי את השאילתה הזאת למשרד הפנים, עוד
- 20 אין לי תשובה. אז כך כמו שבועדת הכספים אנחנו העברנו החלטה
- 21 שבמידה ואם לא יאשרו מקרן ההשבחה. אז ניקח את הלוואה מבנק.
- 22 **גב' דברת וייזר:** רגע, גידי אבל אני שואלת על הוצאות מתעקשת להבין את זה. זה
- 23 נבע כל הסעיפים האלה, כי באמת הם כל מיני אחרות. ובואו אני לא סתם
- 24 מתעקשת על אחרות, כי תמיד אחר זה מן פלאג נאמבר כזה אתה יודע
- 25 שקשה להבין אותו אלא אם כן צוללים לפערים. אבל השאלה האם זה נבע
- 26 בגלל שהייתה לנו שנת קורונה שבה קרה איזה שהוא אירוע שהוא חריג
- 27 ואנחנו כמו למשל הדברים האחרים מאוד מובנים הפטור ממה זה ברור,
- 28 זה רגולציה שבה נתנה פה ברקס על איזה שהוא רוחות של רגולציה.

- 1 מגוונים זה ברור, אין בכלל שאלה. זה דברים שהם ברורים לנו. אבל כאן
2 העצמיות האחר הזה אני מנסה להבין האם היה לך פער זאת השאלה
3 בתקציב. אני הבנתי, אם אתה חושב
4 **מר אבי גרובר:** אגרת רישיונות ושלטים. שלוש נקודה אחת במקום חמש.
5 **גב' דברת וייזר:** אני שואלת במהות האם זה בגלל שתקצבת באובר, כשעשית את
6 התקציב.
7 **מר גידי טביב:** לא. לא. לא.
8 **גב' דברת וייזר:** זאת השאלה או שאתה אומר זה השפעות של השנה.
9 **מר גידי טביב:** השפעה של השנה.
10 **גב' דברת וייזר:** נגיד חניה זה ברור לי זה השפעה של השנה.
11 **מר גידי טביב:** בדיוק. זה זה.
12 **מר ערן שורץ:** אז את יכולה לראות את זה בכולם. זה השפעות של השנה.
13 **מר גידי טביב:** ממש. כחוט השני.
14 **מר ערן שורץ:** כשמדברים על אגרות שילוט ושלטים ודברים כאלה.
15 **גב' דברת וייזר:** או קי. זה מה שאני שואלת.
16 **מר ערן שורץ:** זה עסקים, אם יש סגר ברחובות הם לא מוכנים לשלם לך כי הם לא שם.
17 כשמדברים על הכנסות לחניה, דוחות, זה חלק עיקרי שלושה נקודה
18 שלושה מש"ח. דמי שימוש במקרקעין, אנשים שלא נמצאים אם זה
19 התקלות או דברים מהסוג הזה זה עוד אחד וחצי. סך הכול יש לך פה
20 שלוש, ארבע, חמש, שש, כמעט שבעה מיליון מתוך התשעה. זה עיקר
21 ההסבר. כל השאר זה ביצ אנד פיסס.
22 **גב' דברת וייזר:** עוד הערה שרציתי להעיר לגבי העניין של הרגולציה עם המס, זה
23 ברור שהמדינה הרי תצטרך לפתור את זה. אני חושבת שמן הסתם יאריכו
24 מן הסתם את הפטור כי זה רק עניין של טכניקה. אני לא מאמינה
25 שהמדינה תחליט לחייב במס רווחי הון מעבר של דיבידנד מרשות מחברות,
26 מתאגידים עירוניים לזה. מה שאני רוצה להעיר זה שיהיה ברור אם
27 מחליטים לקחת הלוואה, אז ברור שכשאנחנו כן יהיה חוק יחוקק בתקווה
28 שהוא יחוקק, ויוארך הפטור, שאנחנו את החלק היחסי אנחנו נמשוך אנחנו

- 1 נחזיר מיד את החלק הזה של ההלוואה ולא נשתמש בו כדי
- 2 **מר גידי טביב:** לא. אנחנו נשתמש בו לצורך 2021 אבל אם התוצאה בסופו של דבר היא
- 3 תהיה איזה שהוא עודף של סתם אני אומר ווישפול סינקין של איזה
- 4 חמישה, שישה מש"ח אז אפשר מתוך העודף הזה רגע לפני סגירת הדוחות,
- 5 לקחת חצי ממנו. על חשבון החזר ההלוואה או כמה שיוחלט. לא שסתם
- 6 דוגמא.
- 7 **מר אבי גרובר:** בוא לא ננסה עכשיו להיות על שניים, שלושה מש"ח. למשל ארנונה אתה
- 8 יודע לצבוע את הארנונה מה קיבלת ארנונה בגין משהו שהיה צריך
- 9 להיגבות ב 2020 ומה, אתה יודע לצבוע את זה. אתה יודע להגיד השקל הזה
- 10 שהגיע לי בארנונה הגיע כתוצאה ממישהו שלא שילם ב2020.
- 11 **מר ערן שורץ:** אבל זה קורה כל הזמן. בכל שנה יש לך...ויש לך גבייה בגין שנים קודמות.
- 12 **מר אבי גרובר:** אז אני אומר, אתה יכול לצבוע את ארבע נקודה שלוש האלה למשל. את
- 13 הדיבידנד הרי כדי לכסות על הדיבידנד שלא משכת ב2020 אתה לא תמשוך
- 14 את אותם חמישה מיליון שתכננת, בעשרים ואחד, אתה תמשוך שמונה.
- 15 שלושה שלא משכת בעשרים ועוד חמישה שתכננת למשוך בעשרים ואחד.
- 16 **גב' דברת וייזר:** זה ראוי שאת החלק היחסי של שנה שעברה אתה כן.
- 17 **מר אבי גרובר:** ואז למשל את שבע נקודה שלוש האלה אם נקבל אותם אז את זה נבוא
- 18 ונעשה פירעון מוקדם.
- 19 **גב' דברת וייזר:** זה ראוי כי אחרת אתה כאילו לקחת הלוואה לשוטף גם השנה.
- 20 **מר גידי טביב:** אני לא חושב ששנה הראשונה שאחרי שנת הקורונה היא כזאת חזרנו
- 21 לעסקים כרגיל ובמאה אחוז.
- 22 **מר אבי גרובר:** בלי קשר עושים פה עבודה. אתה יודע.
- 23 **מר גידי טביב:** אז אני לא חושב שזה נכון לקבל החלטות כאלה עכשיו. קודם כל אנחנו
- 24 לוקחים הלוואה כדי לאזן את דוחות 2020. כי יש אישור מיוחד של משרד
- 25 האוצר ומשרד הפנים בגלל השנה המיוחדת הזאת. אין אישורים כאלה
- 26 לקחת הלוואות בשנים אחרות. וואנס עשינו את זה.
- 27 **גב' דברת וייזר:** אבל עדיין אם אתה אומר, תראה, אם אתה תגיד שאני מראש לא
- 28 מתחייב לפרוע פירעון מוקדם, את החלק היחסי של אותו דיבידנד שהוא

- 1 פטור שאני אמשוך אותו המשמעות היא שגלגלת בעצם את הגירעון גם
 2 לשנה הזאת על 2021, כי לא פרעת והשתמשת בזה אובר.
- 3 **מר גידי טביב:** למה? אם יש לי החזרים חודשיים של אותה הלוואה ויום אחד היא
 4 תסתיים.
- 5 **גב' דברת ויזר:** אז למה המשמעות.
 6 **מר מיכאל דורון:** למה אתה צריך הלוואה לחמש עשרה שנה?
 7 **גב' דברת ויזר:** אתה לא צריך לחמש עשרה שנה. המשמעות של זה. ברגע שאתה
 8 **מר מיכאל דורון:** אתה לוקח הלוואה לחמש עשרה שנה...
 9 **מר גידי טביב:** הלוואה לחמש עשרה שנה זה אומר שאני מחזיר...אני מחזיר מיליון שקל.
 10 **מר מיכאל דורון:** אבל היא הרבה יותר יקרה.
 11 **מר גידי טביב:** לא. פריים מינוס חצי.
 12 **גב' דברת ויזר:** לא. הפריים הוא כלום.
 13 **מר גידי טביב:** כלום. מבחינת
 14 **גב' דברת ויזר:** זה כלכלי היום לקחת הלוואה.
 15 **מר גידי טביב:** אתה מבין לקחת הלוואה כזאת זה אומר להחזיר בערך מיליון שקל, אני
 16 מעגל, מיליון שקל בשנה. נכון. גם את המיליון שקל האלה צריך לתקצב.
 17 אז אני לא רוצה להטיל על עצמנו כבר עכשיו חישוקים ומגבלות. להגיע
 18 לסוף השנה, נגיע לאיזה יהיה לנו תוצאות כספיות, אנחנו עכשיו בצעדים
 19 יכול המנכ"ל להסביר לכם באיזה צעדים אנחנו עושים כדי להקטין את
 20 הסיכונים. יהיה לנו איזה שהוא עודף,
 21 **גב' דברת ויזר:** אז אתה יודע מה. איזה דרך אחרת אתה מציע פיננסית אחרת או
 22 כלכלית? שבו יהיה איזה שהיא שליטה ובקרה למועצה שהסכום הזה
 23 כביכול נגיד עכשיו אתה מושך חודש הבא. עוד חודשיים אתה מושך
 24 דיבידנד שמונה מיליון במקום חמש ועוד שלוש של שנה שעברה שמונה.
 25 מקבל פטור ממס, הכול טוב, איזה דרך יש לנו או איזה בקרה אתה יכול
 26 לקיים כדי שאנחנו נרגיש נוח עם זה או אני ארגיש אני לא יודעת אני
 27 מדברת בשם אחרים, שבעצם אתה לא גלגלת את הסכום הזה כדי השנה
 28 לעשות עוד דברים שלא היו מתוכננים שוטף? איזה שהיא דרך אחרת שבה

- 1 אין בעיה אם אתה אומר. אם יהיה השפעה של הקורונה עדיין נותנת את
2 אותותיה בשנת 2021 זה מה שאתה אומר. אז אוקי. זה בסדר. אבל אם
3 עכשיו אנחנו נמצאים ביוני ואנחנו יודעים שהקורונה הסתיימה. במלואה
4 והיא לא תתחדש.
- 5 **מר גידי טביב:** אני אשאל הפוך. תנו לי סיבה הגיונית אני אשאל הפוך כאילו. מה הסיבה
6 ההגיונית לא לקחת הלוואה כזו?
- 7 **גב' דברת וייזר:** לא. כן לקחת.
- 8 **מר גידי טביב:** חמש שנים.
- 9 **מר מיכאל דורון:** מה האינסנטיב לקחת את ההלוואה?
- 10 **מר גידי טביב:** אינסנטיב לקחת את ההלוואה
- 11 **גב' דברת וייזר:** אני לא אמרתי לא לקחת. לקחת.
- 12 **מר מיכאל דורון:** מה היה האינסנטיב לשלם אותה להיפטר ממנה מהר? לפי מה
13 שאתה אומר כרגע. אנחנו הולכים לקבל כסף זול ובוא נישאר איתו.
- 14 **מר גידי טביב:** נכון. להחזיר אותו לשיעורין. אותו דבר רגע אם לקחנו הלוואה עשרים
15 ושבעה מש"ח לבית ספר מורשה לחמש עשרה שנים כן. מה הרעיון? יכולנו
16 לבנות בית ספר אחר אני לא יודע מה יותר זול או מה. אנחנו לוקחים
17 הלוואה.
- 18 **ד"ר צחי שריב:** יש שם בית ספר. אתה קונה בהלוואה לגירעון.
- 19 **גב' דברת וייזר:** אבל פה זה על השוטף. זה ההבדל. בית ספר לא סתם לקחת
20 הלוואה.
- 21 **מר גידי טביב:** כן. אנחנו קנינו יציבות בשנת הקורונה. לא גרענו מהתושבים יותר מידי.
- 22 **גב' דברת וייזר:** לא. אבל זה שוטף אתה לא יכול להשוות.
- 23 **מר גידי טביב:** למה אנחנו צריכים להעניש את עצמנו ולשים חישוקים?
- 24 **גב' דברת וייזר:** אבל לא לחינם משרד הפנים לא נותן
- 25 **מר מיכאל דורון:** שנת הקורונה... למשך חמש עשרה שנה זה מה שאתה אומר.
- 26 **מר גידי טביב:** אני רוצה לפרוס את הנזק שנגרם לנו על פני חמש עשרה שנה.
- 27 **גב' דברת וייזר:** זה המון.
- 28 **מר גידי טביב:** כן.

1 **מר רוני בלקין:** אנחנו מסיימים את 2020 בגירעון של 13 מש"ח, נקודה. יש לנו כרגע גירעון
2 13 מש"ח. אני אומר לכשעצמי, דרך אגב אני הדיוט, אני כלכלן קטן.
3 למדתי פעם כלכלה. אני לא משוכנע ש2021 תהיה יותר טובה. חצי שנה כבר
4 בתוך הקורונה ולחימה. אנחנו שנה שעברה התחלנו באפריל, אפשר להגיד
5 במרץ בסוף הרבעון הראשון למעשה התחיל האירוע של הקורונה. הייתה
6 שנה רגילה בשלושת החודשים הראשונים, ואני לא בטוח ש2021 היא יותר
7 טובה מ2020, מה גם שאני מסתכל אם למשל תשלומי החלת בסוף יוני.
8 המעמד הבינוני והנמוך שמקבלים משכורות השכירים עלול להיות מצב של
9 גביה עוד יותר גרוע. ולכן אני בכלל אומר לעצמנו בוא לא נהיה כל כך
10 אופטימיים. אפרופו 2021 בוא נבחן את תקציב 2021 בוא נבחן את הבור
11 הזה שהשארנו לעצמנו בכלל לעניין הזה ואולי נלך כבר עכשיו ונחמיר עם
12 עצמנו עם תקציב 2021, לפני שאנחנו נמצא את עצמנו בסוף השנה עם
13 סיפור דומה. שאנחנו נכנסים אליו. זה אחד. זה אפרופו האופטימיות. אני
14 חושב שלא צריך לקחת הלוואות לטובת כיסוי גירעונות בתקציב שוטף
15 נקודה. אין דבר כזה. עשתה רויטל כבר בישיבת ועדת הכספים אמרנו אוקי
16 עושים את הדבר הזה פריים מינוס חצי, חמש עשרה שנה שלוש עשרה
17 מיליון זה תשע מאות עשרים אלף שש בשנה שנעלמים לנו מהתקציב. כי
18 אנחנו משלמים. כסף זול נהדר. אבל הוא נעלם מהתקציב. ולכן אני חושב,
19 צריך לזכור שהלוואות זה דבר שצריך להחזיר גם אם התנאים הם טובים,
20 ולא נכון לקחת הלוואה כדי לכסות מן אירוע כזה אנחנו משחקים עם
21 המספרים מלמעלה או למטה.

22 **מר גידי טביב:** אם לא לוקחים הלוואה אז מה. אנחנו בבור של שלוש עשרה.

23 **מר רוני בלקין:** בור נהדר. הלוואות לוקחים בשביל לממן. פרויקטים תשתיתיים חיוניים.
24 שהעיר חייבת בהם או משהו שמשביח את העיר למשל כמו שאמר צחי,
25 יהיה בסוף בית ספר אז העיר הושבחה כי יש בית ספר. מערכת החינוך
26 השביחה את עצמה. אני חושב שאנחנו צריכים לבחון איך אנחנו בעצם
27 מקצים את כיסוי הגירעון מתוך תקציב 2021. זאת אומרת לטובת העניין
28 אנחנו חושבים ש2021 התחילה במינוס שלוש עשרה. פשוט נמוך ונטפס

1 כלפי מעלה ונראה איך עושים את זה. אני חושב שאנחנו בכלל לבחון את
2 הרזרבה. כבר אמרתי את תקציב 2021 עכשיו ולא לחכות שניתקל בטווח
3 קצר ברבעון האחרון של 2021 ואז נהיה כבר בבעיה כי הכסף כבר יצא. כל
4 הרזרבות לבדוק. זה מדבר גם על התייעלות והכל. עכשיו, לבטח אם יש
5 כזאת אופטימיות כמו שראש העיר הציג פה, שיכנס פה ויכנס שם, בעצם
6 אולי כבר אחד עשרה מש"ח מתוך השלוש עשרה, יודעים לחזור, אני מזכיר
7 לכם שאנחנו בסוף הרבעון השלישי אמרו אנחנו במינוס שתי מיליון ואנחנו
8 אופטימיים נגמור את השנה מאוזנת כי הרבעון יהיה טוב. אז לא רק שלא
9 גמרנו אותה מאוזנת, גמרנו את זה יותר גרוע. ולכן מה שאני מציע כדי
10 שנהיה במשחק סכום אפס. בטח אם יש כזאת אופטימיות. בוא דבר פשוט,
11 יש לנו תקציב. בתקציב יש רכיב שנקרא פיתוח. בעצם הוא מגיע מכל
12 ההשבחות. תבריס מה שנקרא. אנחנו נבקש אישור ללוות מעצמנו. ללוות
13 מתוך תקציב הפיתוח. הרי התקציב הוא סגור. זאת אומרת המסגרת היא
14 מסגרת סגורה. אם אישרנו את המסגרת של ארבע מאות תשעים ותשעה
15 מש"ח ל2021, אנחנו צריכים להיכנס אליה. אנחנו לוקחים את שלוש עשרה
16 מש"ח האלה מתוך תקציב התבריס. היה וכמו שאת אומרת דוברת, אנחנו
17 רוצים להיות בשליטה, היה והכסף יחזור במהלך השנה כי הממשלה תאשר
18 אז תקציב התבריס יחזור לטפס להיכן שהוא היה. אבל אם הוא לא היה,
19 אז אנחנו השקנו על עצמנו קיצוץ פנימי כי אנחנו בפיתוח נאלץ להשקיע
20 פחות. כל מה שלא חזר, יוחזר מתוך רכיב של הפיתוח ואז אנחנו לא
21 פורצים את המסגרת של 2021, משתמשים למעשה בתוך בתקציב הפיתוח
22 שלנו לטובת סגירת הגירעון ועוד פעם אם יהיו איזה שהם תיקוני במהלך
23 השנה כי יכנסו כספים שמכסים על הבור הזה הם יחזרו לאיפה שלווינו
24 אותם מעצמנו למעשה. אני מבין זה דבר שאנחנו צריכים, זה משהו מאוד
25 חריג צריך גם לזה אישור ממשרד הפנים, כי זה אותו קרום דיפוזיה כמו
26 שאנחנו לא יודעים להעביר בין תיעול ומדרכות כספים. אנחנו צריכים
27 לקבל אישור גם לזה זה משהו מאוד חריג.

28 **גב' דברת וייזר:** הם יתנו לנו אישור על זה? כאילו נשמע על פניו למה לא.

- 1 **מר גידי טביב:** הייתי מעריך את הסיכוי שזה בעשרים וחמישה אחוז שכן.
- 2 **גב' דברת וייזר:** שכן? אבל זה אינטרס שלנו. הרי הם לא אוהבים לתת הלוואה
- 3 לשוטף בחיים.
- 4 **מר גידי טביב:** אחרי שאני מקווה שיאושר פה אז ממחר אני פותח אוהל בירושלים.
- 5 **גב' דברת וייזר:** מה.
- 6 **מר גידי טביב:** בשביל שיתנו את האישור הזה.
- 7 **גב' דברת וייזר:** שיתנו על הפיתוח?
- 8 **מר גידי טביב:** כן.
- 9 **גב' דברת וייזר:** א. זה רעיון מצוין דרך אגב זה רעיון מצוין לקבל הלוואה זה רעיון
- 10 הרבה יותר טוב לקבל את זה על הפיתוח. אין בכלל שאלה כאילו נשמע לי
- 11 טריוויאלי שמשרד הפנים ידחוף לזה אם אנחנו נבוא בסוף מה
- 12 **עו"ד עידן למדן:** זה בגדול ההמלצה שלנו.
- 13 **גב' דברת וייזר:** קורה רוב הרשויות קופצות על זה גם אם אין להם גירעון, הם
- 14 עושות גירעון רק כדי לקבל את ההלוואה. כי כל הרשויות רוצות לקחת
- 15 הלוואה לשוטף ולחגוג בשוטף זה טבעו של זה. זה הכי פוליטי.
- 16 **ד"ר צחי שריב:** לא כל הרשויות. הרשויות הלא אחראיות.
- 17 **גב' דברת וייזר:** כן. בדיוק. בגלל זה זה רוב הרשויות. כי רוב הרשויות הן לא
- 18 אחראיות.
- 19 **ד"ר צחי שריב:** אנחנו לא כאלה.
- 20 **גב' דברת וייזר:** לכן אני אומרת שרוב הרשויות ירצו לעשות את זה כי זה חגיגה חד
- 21 פעמית. לחגוג בשוטף מעבר למה שאפשר. לכן אני לא מצליחה להבין איזה
- 22 אינטרס יהיה למשרד הפנים ואנחנו מגלים אחריות ולוקחים את זה
- 23 מהפיתוח למה שהם לא כאילו אם אנחנו מציעים כזה דבר. למה שהם לא
- 24 יסכימו?
- 25 **פרופ' נטע זיו:** בואו ננסה.
- 26 **גב' דברת וייזר:** לא. מה התגובה שלהם הייתה כששלח להם
- 27 **מר גידי טביב:** עוד אין תשובה. בדקתי לפני.
- 28 **גב' דברת וייזר:** אה. הבנתי. תיכף יש.

- 1 פרופ' נטע זיו: מה החסרונות של מה שלא נאמר.
- 2 גב' דברת וייזר: דרך אגב
- 3 מר גידי טביב: מה לקחת מהשבחה?
- 4 גב' דברת וייזר: ממשרד המשפטים.
- 5 מר אבי גרובר: נטע לפרוטוקול אני מאוד בעד.
- 6 מר גידי טביב: מה שאמרנו בוועדת כספים.
- 7 מר אבי גרובר: אמרתי שגם אני רוצה שלא נחזיר את זה בחמש עשרה שאנחנו בתוך
- 8 הקדנציה ננסה להחזיר את זה. גם אמרתי את זה.
- 9 גב' דברת וייזר: לכן העניין הזה אם
- 10 פרופ' נטע זיו: מה אתם מבקשים מאיתנו להצביע.
- 11 מר גיא קלנר: אני רוצה
- 12 מר אבי גרובר: חשוב לי משהו אחד, כן. רוני שנייה. אמרת על החגיגה וזה. חשוב שרק
- 13 שנייה שערך יסביר פה כמה פעולות שאנחנו עושים עכשיו לתקציב של 21.
- 14 אנחנו גם אמרנו במהלך החודש הזה הבטחנו בשני כובעים, שאנחנו נחזור
- 15 לוועדת הכספים ונציג תמונה על ההתקדמות ב21 וחשוב לי שערך יסביר פה
- 16 צעדים שעשינו כבר בתקציב עכשיו. פעולות שעשינו כבר עכשיו כדי
- 17 להבטיח שאנחנו לא בשום עשרים ואחד. בבקשה ערך.
- 18 מר ערן שרץ: דבר ראשון לגבי התייחסות לשנה קודמת. כשאנחנו מדברים על משיכת
- 19 דיבידנד משרונים. או לחילופין גבייה של ארנונה של התחייבויות לאחור,
- 20 חלק מגם תקציב שוטף לשנת 2021. זאת אומרת הדברים האלה גם בכל
- 21 שנה שוטפת, מעבר לגבייה של הארנונה של השנה השוטפת, תמיד יש רכיב
- 22 שכולל הקטנה של כיוול חובות בהקשרים האלה, לכן צריך לראות את
- 23 ההתקדמות בתוך שנת התקציב ולכן צריך לראות את הביצוע בתקציב
- 24 בשנת 2021, ולראות איך אנחנו עומדים בזה.
- 25 מר רוני בלקין: תוספת יותר קשה. אם נגיע בכלל לוועדת הביקורת אז נראה יש לנו
- 26 הפרשות, כל מיני חובות כאלה שעברו את גיל שבע שנים, לכן הם יהיו
- 27 מופרשים לחובות מסופקים. לא אבודים אבל מסופקים.
- 28 מר ערן שרץ: נכון. אבל לפחות. איזה שהוא תשעה אחוז מתוך הדבר הזה. לפחות חלק

1 מהדבר הזה הוא חלק מהתקציב השוטף ולכן אני חושב אינסנטיב להחזיר
2 את ההלוואה הזאת לפני החמש עשרה שנה בוודאי קיים. זה לא נכון
3 לעשות את זה במהלך השנה השוטפת, אלא צריך ופה אני מתחבר לדברים
4 של רוני בהקשר הזה לראות את שנת 2021 שהיא שנת יציאה מהקורונה.
5 צריך לזכור שהרבעון הראשון היה שם. צריך לזכור בתוך התקציב הזה
6 עדיין יש שלושה מש"ח שבע מאות עשרים של תקציב נצור לטובת הפסדים
7 חזויים עודפים גם של מגוונים וגם של אגודת הספורט בשאיפה שהם לא
8 ידרשו להם אבל הם עדיין חלק מהעניין הזה ולכן.

9 **מר רוני בלקין:** לקיץ. כולם מחכים לקיץ. זה בערך הנקודה.

10 **מר ערן שורץ:** לגמרי, לגמרי, ולכן חשוב מאוד.

11 **עו"ד עידן למדן:** כבר שוחרר כמעט מיליון. מיליון וחצי משני הגופים.

12 **מר ערן שורץ:** בסדר. אבל המבחן הוא אתה יודע הוא בקו הסיום. קו הסיום שם נצטרך

13 לראות איפה אנחנו עומדים. ומתוך הנקודה הזאת של הזהירות, מה

14 שאנחנו עושים כרגע, אנחנו עושים איזה שהוא מגבשים איזה שהוא מהלך

15 של הידוק חגורה, לחודשים יוני עד ספטמבר בוודאי. שבו אנחנו לוקחים

16 גם תקנים של גיוסים של כוח אדם, שאנחנו יכולים לקחת אותם כמה

17 חודשים קדימה. אנחנו נעכב אותם על מנת ליצור איזה שהוא סוג של באפר

18 מתוך העניין הזה. את השלושה מיליון שבע מאות עשרים הגזברות מתוך

19 התקציבים השונים, גם ממה שלפי ה...שהיה להם, גם מתרבות וגם

20 ממקומות אחרים הם הוזרמו למחשב כתקציב נצור שאי אפשר לגעת בו על

21 מנת שיהיו נעולים עד סוף השנה, כדי שנבטיח שלא יצאו כספים מתוך

22 הרכיבים האלה. על השנה השוטפת הנוכחית. ולכן אני אומר גם כשאנחנו

23 מדברים על הרצון לסלק חלק מההלוואה גם שהיא בריבית נמוכה ועדיין

24 אנחנו רוצים להיפרד ממנה. התחנה לעשות את הדבר הזה זה בסיום השנה

25 הזאת ברגע שאנחנו יודעים איפה אנחנו עומדים ולקחת את זה.

26 **גב' דברת וייזר:** ברור.

27 **מר רוני בלקין:** לא רוצים להגיע לתחנה ביוני של 2022 ואז לגלות שהרכבת לא נסעה בו.

28 **מר ערן שורץ:** נכון. ולכן נקיטת האמצעים היא עכשיו ולא בעתיד.

1 **מר גיא קלנר:** אני רוצה להתייחס לזה בכמה רמות ואני אנסה לעשות את זה בקצרה.
2 אחד, אני חושב שאחד האלמנטים הכי מרכזיים שדיברנו עליהם גם
3 בוועדת כספים ובעיני מאוד חשוב לדבר עליהם גם פה זה להפריד בין היקף
4 הבור, ומהות הבור לבין המועד שבו התגלה הבור. זה בעיני סיפור מאוד
5 משמעותי. כי אם היינו אומרים לעצמנו בינואר או במרץ 2020 אנחנו
6 הולכים לשנת קורונה ובתוך שנת קורונה אנחנו רוצים להמשיך לספק
7 לתושבים את אותם השירותים כפי שקורה בשנה רגילה על אף הקיטון
8 בהכנסות, על אף שחלק מהשירותים אין בהם משק סגור של שווי משקל,
9 אבל עדיין אנחנו משאירים את המתקנים פתוחים. נותנים את אותם
10 חוגים, נותנים את אותם שירותים, נותנים את אותם מרכזי הפעלה של
11 ספורט ותרבות, ומתנסים וכו' לוקחים את זה בתוך החלטה מודעת שבאה
12 ואומרת על אף שהשנה הזאת מאתגרת יותר אני עיריית רמת השרון בשנה
13 הזאת לוקח החלטה מודעת. עושה מתיחת שרירים תקציבית, ונותן את
14 השירותים לציבור. מותר פעם בכמה שנים או בעיתות מיוחדות או בפרק
15 זמן שהוא מאוד ייחודי לקבל החלטה מודעת כזאת. כמו שמדינה עושה.
16 כמו שמשק בית עושה. כמו שארגון עסקי עושה. זה מותר. זה מותר ואני
17 לא בטוח שיש הרבה שנים לגיטימיות כמו שנת קורונה לעשות את זה או
18 להגיד אנחנו עושים את זה ולהסתכל בבטחה על הציבור ולכולנו בעיניים
19 ולהגיד אנחנו לוקחים את ההחלטה הזאת ויש מאחוריה היגיון ציבורי
20 בריא ותקין. זה לא מה שקרה. זו הייתה הבעיה העיקרית בסיפור הזה וזה
21 מה שהתעכבנו עליו בוועדת כספים. ל2020 זה כנראה טו לייט. אבל לא
22 יכול לקרות מצב, לא יכול לקרות מצב שאנחנו נמצאים בתוך תודעה
23 ואנחנו לא מנהלים את העירייה בשוטף. אנחנו חברי הדירקטוריון נקרא
24 לזה, גם בוועדת הכספים, וגם במליאה. אגב, בכל דיוני המשנה שהיו גם
25 בהקשרים של התיקים שאנחנו מנהלים, כל הזמן הם עולים פה תיכף אני
26 אדבר על זה וגם בהקשרים אחרים, שיקוף המצב היה הכול בסדר, שנה
27 תקציבית רגילה ולכן אין שום בעיה לעשות ABC ולא יכול להיות מצב
28 שבחצי האחרון של הרבעון האחרון, יש שלוש עשרה משיח בור שלא ידעו

1 ממנו. אז אני מאוד סומך על הגזברות ועל העומד בראשה. אבל צריך
 2 למצוא, אני הייתי משקיע מאמצים להבין איך המערכת הזאת קדילק
 3 שמחר בבוקר אתה לא מרים את מכסה המנוע ועוד פעם יש בו בור. כי זה
 4 מה שמטריד אותי פה בסיפור הזה. כי אם היינו אומרים את זה באפריל
 5 אני אומר לך עכשיו פה מול כולם, הייתי אומר צריך להמשיך את השנה
 6 הזאת ולתת לשירותים באופן מודע לא יודע אם היינו אומרים שלוש
 7 עשרה, אז היינו אומרים שבעה מיליון, לא משנה כרגע היינו עושים דיון
 8 ענייני, אומרים בשנה כזו עושים מתיחת איברים. לגיטימי לחלוטין. אבל
 9 זה שבנובמבר מגלים את זה אחרי ששיקוף המצב כל הזמן, הכול בסדר,
 10 הכול בסדר.

11 **גב' דברת וייזר:** לא הבנתי. מה היית מציע אם היית יודע באפריל?

12 **עו"ד עידן למדן:** יכול להיות שהיית מוכנה להיכנס לגירעון במודע. גירעון כזה או

13 גירעון אחר. במודע.

14 **גב' דברת וייזר:** אז היית עושה משהו אחר.

15 **מר רוני בלקין:** אסור לך. אתה לא...

16 **עו"ד עידן למדן:** ובלבד שאת יודעת.

17 **גב' דברת וייזר:** לא. זה לא מה שהוא אומר.

18 **עו"ד עידן למדן:** תיקח הלוואה,

19 **גב' דברת וייזר:** אם היית יודע. פרקטית מה זה אומר?

20 **מר גיא קלנר:** אני אומר פרקטית שאם היינו מתחילים את שנת הכספים של 2020 כשכל

21 מדינת ישראל בעולם התקדמו תחת ענן הקורונה. אומרים אנחנו מבינים

22 שהשנה הזו הולך להיות בשנה התקציבית מאתגרת יותר. שהתקציבים

23 שאנחנו גובים באופן ישיר ודרך פעילויות הולכות להיות נמוכות יותר, אבל

24 בצד השני אנחנו לא רוצים לתת שירותים ברמה נמוכה יותר, וזה באלף

25 תחומי חיים מעולם של גמלאים דרך עולם של תרבות, דרך עולם של

26 מגוונים, דרך עולם של ספורט דרך עולם של כל אנחנו אומרים אם עד היום

27 היה מדריך שלושים ילדים עכשיו מדריך לחמישה ילדים כי עשרים

28 וחמישה פוחדים לבוא אבל אנחנו ממשיכים להעסיק את המדריך. או אם

- 1 היה עד היום שרונית הייתה מטפלת באלף מנויים עכשיו באים רק מאתיים
2 אנחנו משאירים את שרונית פתוחה. אפשר היה לבוא ולהגיד אנחנו עושים
3 את הדבר הזה באופן מודע ובעיני זו החלטה מושכלת עניינית ומנהיגותית,
4 לבוא ולהגיד בשנת קורונה אנחנו מתחמים גירעון מסוים כדי לשמור את
5 רמת השירותים. בסדר. זה קרה במלא מקומות. המדינה נהגה ככה.
- 6 **מר רביד פלד:** אתה בשורה תחתונה אם היית יודע את זה מראש גם היית.
7 **גב' דברת וייזר:** היית עושה אותו דבר.
8 **מר גיא קלנר:** לא. אני בדרך כלל.
9 **מר רביד פלד:** למה לא ידעתי על זה לפני וזה מה שאני טוען.
10 **מר גיא קלנר:** אני כנראה לא מסביר את עצמי טוב. זה לא
11 **גב' דברת וייזר:** זה מה שאני הבנתי דרך אגב.
12 **מר גיא קלנר:** אני אומר מה שמטריד אותי מאוד בסיפור הזה זה שבחודש נובמבר,
13 דצמבר 2020 אנחנו מגלים שלוש עשרה מש"ח גירעון. זה הדבר העיקרי
14 שמטריד אותי.
15 **גב' דברת וייזר:** נובמבר 2020.
16 **מר אבי גרובר:** בנובמבר 2020 התכנסנו פה שאנחנו בטוחים שאנחנו מאוזנים.
17 **מר גיא קלנר:** עוד יותר גרוע.
18 **מר אבי גרובר:** אבל זה המציאות. שנייה, גיא. כשהתכנסנו בנובמבר 2020 לאשר את
19 התוספות למגוונים ולאגודת.
20 **גב' דברת וייזר:** אבל זה היה בסוף השנה.
21 **מר אבי גרובר:** אבל זה האמת. אנחנו
22 **גב' דברת וייזר:** אז איך סיימנו את השנה ב..
23 **מר אבי גרובר:** אנחנו בנובמבר היינו בטוחים שאנחנו פחות או יותר מאוזנים בירידות
24 ובהוצאות.
25 **מר רוני בלקין:** היינו במינוס שתיים
26 **מר אבי גרובר:** ושנחנו עם שלוש שבעים וחמש מאזנים אותם עם ההוצאות הנוספות. זו
27 היתה הערכה שלנו אז.
28 **מר מיכאל דורון:** כלומר שלושה חודשים ברחו שלושה עשר מש"ח.

- 1 **מר גיא קלנר:** לא ברחו. הם ברחו קודם.
- 2 **גב' דברת וייזר:** 2021... גילית את זה.
- 3 **מר אבי גרובר:** שמונה, סביב השמונה מיליון ברחו לגמרי.
- 4 **מר גיא קלנר:** ממתי קברניטי הגזברות יודעים על שלוש עשרה מש"ח.
- 5 **גב' דברת וייזר:** זאת השאלה.
- 6 **מר גידי טביב:** הדוחות הכספיים לא משקרים. יש לכם את הדוחות הרבעוניים, דנו
- 7 ברבעון החצי שנתי. בשלושת רבעי שנה. כל הדיון שאתם עושים עכשיו הוא
- 8 בסדר, הכול בסדר גמור אבל תעלו עוד עשרים סנטימטר ותראו את
- 9 התמונה על התב"ר.
- 10 **מר גיא קלנר:** אני עניתי עליהם מראש. אמרתי את זה מראש.
- 11 **מר גידי טביב:** אני יודע, אני יודע. לכן שנה מטורפת, היו הפתעות לכל אורך הדרך,
- 12 המחשתי גם בוועדת הכספים ויש לכם את זה לכולם יש בפרוטוקול את
- 13 הגרף. הוא קצת מראה איך נכנסים בחודשים האחרונים רק בהיבט של
- 14 הארנונה לבור. שהמדידה שלו היא רק בינואר, פברואר. אתה יודע את
- 15 תוצאות הגבייה שלך של נובמבר דצמבר בינואר פברואר. אפשר גם לראות
- 16 באותו גרף איך בינואר, פברואר, מרץ, אפריל, גביית הפיגורים איך היא
- 17 קפצה. כי התחלנו לעשות פעולות אכיפה. אחר כך יש לך את עניין של
- 18 דוחות החנייה. עד כמה.
- 19 **מר גיא קלנר:** זה אתה לא רואה תוך כדי תנועה?
- 20 **מר גידי טביב:** כן. זה תוך כדי תנועה.
- 21 **גב' דברת וייזר:** דוחות חניה אתה לא רואה בינואר 21. רק את הדברים שהם בסוף
- 22 שנה אתה רואה ב2021 בדיעבד.
- 23 **מר גידי טביב:** נכון. אבל אין לנו.
- 24 **גב' דברת וייזר:** את המס הזה שלא האריכו אתה ידעת שלא האריכו. מה זאת
- 25 אומרת.
- 26 **מר גידי טביב:** נכון. נכון. אבל...
- 27 **מר אבי גרובר:** קיוונו שזה יסודר.
- 28 **גב' דברת וייזר:** אה זה כן הגיוני.

- 1 **מר אבי גרובר :** את הדיבידנד קיווינו שזה כן יסתדר.
- 2 **גב' דברת וייזר :** דווקא הדיבידנד כן הגיוני שלא ידענו עד 2021.
- 3 **מר אבי גרובר :** אז אני אומר. שמונה לא היה לנו דרך לדעת בכלל. ואחרים אני חושב
- 4 שהתפיסה היא עוד פעם, אני יודע שבנובמבר שאני באתי והבאתי מאיפה
- 5 אני מממן כאילו שעשיתי הפחתות, זה היה כי האמנו שאנחנו יודעים לאזן
- 6 את זה.
- 7 **מר גידי טביב :** לא היה לנו הוצאות מיוחדות.
- 8 **גב' דברת וייזר :** אבל נגיד האכיפה שלך מאז השלטים כל השנה ראית שאתה לא
- 9 עומד ביעד. מה השאלה. אין דוחות חניה דווקא בדצמבר. דוחות חניה
- 10 מתפרסים על פני כל השנה.
- 11 **מר גידי טביב :** הייתה תקופה.
- 12 **מר אבי גרובר :** ראית מה שאני אמרתי? לא התייחסתי לדוחות חניה.
- 13 **גב' דברת וייזר :** בגלל זה אני שאלתי על ..כי כל אלה ברורים לי.
- 14 **מר אבי גרובר :** אז את שלוש עשרה מש"ח לא...דוחות חניה.
- 15 **גב' דברת וייזר :** אבל לא. כי היה חסר פה. מה שאתה הסברת זה הגיוני ומובן. אבל
- 16 זה היה חסר כי מצד שני היה לנו מיתון בהוצאות. ואז היה חסר לנו.
- 17 **מר אבי גרובר :** כמו שאת אומרת גם בחינוך היה.
- 18 **מר גיא קלנר :** גידי. חשוב לי להבהיר. אני חושב שאתה עושה עבודה נהדרת. אני חושב
- 19 שיש פה שנים תקציביות טובות מאוד, מאוזנות. הכול טוב ויפה, שנת
- 20 הקורונה הזאת דגדגה כנראה את המערכת בהרבה מאוד מקומות. גם
- 21 אצלנו אבל הייתי מפיך מכך את הלקח. מנסה להבין כי גם 2021 כמו
- 22 שנאמר פה יש בהשלכות קורונה. מכאן ומשם. מהכנסות ומהוצאות. ויכול
- 23 להיות שאלמנטים שהיו רלוונטיים ב2020 יכולים לחזור על עצמם ב2021
- 24 ומכיוון שאנחנו נכנסים כבר עם חצי כתף שבורה לתוך הדבר הזה שלא
- 25 נשבור גם את הגב. אז כל מה שאני מנסה לומר. מה שמטריד אותי מאוד,
- 26 מאוד זה חוסר היכולת לראות את האיתותים במועדים הנכונים. ומכאן
- 27 להסיק את המסקנה איך המערכת מאותתת לך עכשיו הרבה קודם אם זה
- 28 קורה.

1 **מר גידי טביב:** ניהול כספי של רשות מקומית שונה מניהול כספי של נגיד גוף עסקי. יש
2 סיכונים, ויש תנודות, ויש השפעות שמגיעות בזמנים אחרים מאשר בגופים
3 עסקיים לטוב ולרע. או לכאן או לכאן. לא עניין של טוב ורע. כדי להשיג.
4 אני בחיים לא הייתי בגירעון, אני עשרים ואחד שנים גזבר מעולם לא הייתי
5 בגירעון. כיוון שהשיטה שאני הנהגתי וגם כאן בארבע השנים הראשונות,
6 שלא היו שנות קורונה. היא שיטה שבה אני הולך בזהירות יתרה. אני אוהב
7 להיות מופתע לטובה. אנשים מכירים את המונח שלי צריך להיות מופתע
8 לטובה. בארנונה כל שנה תמיד היינו מעל התקציב שתקצבנו. נכון, זה סוג
9 של הפתעה לטובה. זה נותן לי כרית ביטחון. עכשיו, בתקופה מטורפת
10 כזאת כמו קורונה אני לא יכול לנקוט בשיטה הזאת. אני חייב לתת
11 למערכת איזה שהוא קצת יותר חבל, בסדר, כדי שהמערכת תתנהל. שלא
12 יהיו זעזועים כבדים מידי. שלא יצאו במסות פיטורים. או שלא נוכל לתת
13 שירותים. אפילו עידן אם יורשה לי לצטט, אמר לי תשמע תציין גם את זה
14 כי יש לזה גם כן, ערך. המערכת הייתה יחסית, עברנו את השנה הזאת בלי
15 טירוף תקציבי. אז אין לי את אותה כרית ביטחון ואז אני מגדיל את
16 הסיכון להיות מופתע לרעה וזה מה שקרה. מה שאנחנו עושים השנה כמו
17 שערן הסביר, בין היתר גם לפני שבועיים או שלושה, הורדתי הנחיה שאני
18 את התקציב טכנית נועל. זאת אומרת באגף החינוך או באגף הרווחה או
19 בכל אגף לא יכולים להקים דרישה בכלל. המערכת לא תיתן אם יש גירעון
20 יחסי. אפילו לא שנתי. והיחיד שיכול לאפשר דבר כזה זה רק אני או
21 סגניתי. זאת אומרת את אותה גמישות של לבוא בוועדת יועצים או בוועדת
22 עבודות על אף שיש גירעון יחסי, אז אתה אומר או קי. זה פחות או יותר
23 סביר. אני נמצא באמצע השנה וכו'. נגמר.

24 **ד"ר צחי שריב:** זה ב-2021.

25 **מר גידי טביב:** כן. ודאי. כיוון שאני עדיין חושש גם 2021. כמו שגם צוין פה קודם. בטח
26 נכון. רק אני אגיד, אם לא לוקחים הלוואה אז בעצם זה הולך. הרי הכסף
27 הזה הוא חסר, נכון, אז נרשם בחשבונאות זה נרשם גירעון נצבר אבל זה
28 מינוס בבנק. מאיפה הכסף. הכסף למעשה חסר. נצטרך תיאורטית

1 ומעשית, אבל מעשית זה פשוט לא אפשרי. לחתוך השנה שלוש עשרה
 2 משי"ח כדי להגיע בסוף השנה לעודף שלושה עשר משי"ח ואני מכסה את
 3 הגירעון הנצבר. זה לא כדאי, זה לא כדאי. ורק לגבי העניין הזה של
 4 ההחזר. בואו נגיע לימים יותר טובים שיהיה לנו עודפים או משהו מהסוג
 5 הזה. שנוכל להחזיר את ההלוואה הזאת יותר מוקדם. אם זה משהו שהוא.
 6 תראו אני לא בעד לקיחת הלוואות. אתם יודעים. אני לא בעד לקיחת
 7 הלוואות. אני לא בעד בתחומים אחרים, תרומות, אתם מכירים את
 8 התפיסה שלי. אני לא אני שמרן. אבל בעיתות כאלה, אני חושב שלא כדאי
 9 לשים עלינו חישוב. כרגע יש דיונים יש רשויות איתנות שבעצמם נכנסו
 10 לגירעון ויש דיונים ממש בימים אלו, איך גירעון מסוים, אחוז מסוים, של
 11 גירעון לא יגזול מהם את התואר של רשות איתנה. מה זה ישליך עלינו אני
 12 לא יודע אבל אני גם לא

13 **מר גיא קלנר:** רגע, אני רוצה התייחסות קצרה לכל הזמן שומע את זה פשוט. גם מפה וגם
 14 מחוץ לחדר יש מי שאורחים. לא אדבר על מגוונים כי אני לא מכיר אותם
 15 לעומק, אדבר על אגודת הספורט. אני כן אדבר מגוונים ואגודת הספורט
 16 כמבנים הם בסוף עירייה. כל הזמן הניסיון לייצר מזה איזה משהו אחר זה
 17 עירייה. זה זרועות שיוצאו החוצה, יצרו להם גנים סגורים של תאגידים
 18 עירוניים פה יש גם את הסוכנות, אגודת הספורט זה בבעלות מלאה של
 19 העירייה ופשוט היא עובדת כאורגן כלכלי נפרד, אבל הוא נותן את
 20 השירותים אז איזו. אם היינו לוקחים כל שירות בעירייה ועושים גן סגור
 21 ומוציאים אותו החוצה. אז היכולת לעשות לו את השיקוף מצב הזה הייתה
 22 בדיוק אותו דבר והיכולת לבקר אותו הייתה בדיוק באותו מקום, ואם
 23 נעשה רנטגנים על כל פעילות של כל אגף ומחלקה בעירייה התמונה אני
 24 מניח תהיה דומה בהקשר הזה. כשתומכים בפעילות של הגופים האלה.
 25 תומכים בפעילות של העירייה. זה לא גופים פרטיים. אף אחד לא לוקח שם
 26 את הכסף הביתה. אני שומע כל מיני דברים ברשת וכאלה. זה עירייה.
 27 כשתורמים כשתומכים בפעילות תומכים בשירותים לתושבי רמת השרון,
 28 בתחומי החיים האלה. זה הכול.

- 1 פרופ' נטע זיו: תאגיד עירוני מאה אחוז.
- 2 גב' דברת וייזר: לא הבנתי זה אפילו לא. זה לא מחלקה. זה רק.
- 3 עו"ד עידן למדן: יש ביקורות על התמיכות.
- 4 מר גיא קלנר: רגע שנייה. זה לגבי העניין. עכשיו לאגודת הספורט, רגע לשנייה. אנחנו
 5 במהלך 2020 בהינתן מה שאמרתי קודם, שהמצב הוא מצב של עומדים
 6 בתקציב וכמובן בדיאלוג מקצועי וגינטלמני עם אבי וגידי וערן לאורך
 7 הדרך. שיקפנו מצב וההחלטות היו שותפות. ממשיכים לתת שירותים,
 8 משאירים במקרה של אגודה את הקנטרי ושרונית פתוחים באופן מודע.
 9 ברור זה מבינים מסב נזק כלכלי. אין פה הפתעות, גם עשינו את זה על רקע
 10 של מצב תקציבי שהיה מאוד ברור. אנחנו עוד הקדמנו ועשינו, אמרנו
 11 אנחנו יעידו החברים בלי שביקשו מאיתנו, זה הייתה בקשה שלי, הצעה
 12 שלי, בואו נוריד בקבוצות המקצועיות כדי לממן חלק מהפעילות השוטפת.
 13 וכך היה. הורדנו עשרה אחוז בזה. זה אחד, שתיים, חלתיים. מה שאני
 14 ביקשתי הרבה פעמים לבחון האם אפשר לעשות ברמת העירייה וצחקו עלי
 15 כי זה באמת לא קשור לעירייה. זה ברמת משרד הפנים. להוציא כוח.
 16 לבסוף ההוצאות העיקריות גם פה וגם פה וגם בעירייה זה שכר. בואו.
- 17 גב' דברת וייזר: הם כולם יצאו אצלכם לחלת.
- 18 מר גיא קלנר: כולם יצאו. שידעו, שהציבור ידע.
- 19 גב' דברת וייזר: גם במגוונים.
- 20 מר גיא קלנר: שהציבור ידע. החבר'ה האלה במגוונים ובאגודת הספורט עבדו כמו
 21 אקורדיון כמו שהרבה אנשים בטח לא במגזר הציבורי בישראל, עבדו
 22 בתקופה הזאת. יצאו לחלת. חזרו מחלת, יצאו מחלת, חזרו מחלת כדי
 23 לחסוך כסף לארגון וכדי לעמוד ביעדים, ועל חשבונם ועם אי ודאות, ועם
 24 סטרסים ועם כל פעם טופסולוגיה הלוך חזור, אנשים הלכו, יצאו וחזרו,
 25 בתוך הארגונים האלה. ועשו עבודה נהדרת. וכשההורים וילדים התקשרו
 26 אליהם כשהם היו בחלת. הם ענו לטלפונים. הם לא אמרו עכשיו אנחנו
 27 בחלת. והם עשו את זה באהבה גדולה כי ידעו שיש יום אחרי. אז גם
 28 בהקשר הזה צריך לזכור את הדברים כפי שהיו. זה לגבי. עוד נקודה

1 אחרונה לגבי הספורט. הספורט כל פעם אנחנו משתמשים בזה. אגודת
2 הספורט קיבלה לתפעולה היה תמיד שרונית ובשנים האחרונות את
3 הקנטרי. בשנת 2020, אם מנטרלים וכך גם 2021 יהיה. את הקנטרי
4 ושרונית החור מהפעילות השוטפת של החוגים והליגות והפעילות
5 הספורטיבית הוא זניח. כמעט כלום. למה. בגלל מה שאמרתי קודם. יש
6 יכולת לעשות מוניטורים על הפעילות עם המדריכים וחלתים וכו'. כל הזמן
7 יש עמידה על היעדים באופן שוטף. אז זה דובר על שלוש מאות אלף ש,
8 שלוש מאות, ארבע מאות אלף ש, כל השנה בשנת קורונה. הסיפור הגדול
9 זה שרונית והקנטרי. באנו ואמרנו לתושבים שלנו אנחנו משאירים את
10 הבריכות פתוחות. שאפשר היה אם לא הייתה תקנה אחרת. ואת חדרי
11 הכושר, ואת המדשאות ואת הפעילות.

12 **מר יעקב קורצקי:** את המקווה סגרו לנו.

13 **מר גיא קלנר:** מה. את המקווה. וזה היה הסיפור. וב2021 גם האגודה וגם מגוונים כפי
14 שאני מבין הולכים להיות בתוצאות יותר טובות ממה שחשבנו בתחילת
15 השנה ועם זאת דיברנו בהתחלה מכיוון שחלק מהמנויים, יש צורך לזכות
16 אותם ב2021 על חשבון 2020, אז גם היקף המנויים של 2021 שוב שרונית
17 וקנטרי, לא יהיה כמו בשנה רגילה מה שמראש עושה את

18 **מר אבי גרובר:** הולמס פלייס. אני מקווה שאני אומר נכון. מועדוני כושר.

19 **מר גיא קלנר:** או נסגרו או בגירעונות מטורפים.

20 **מר אבי גרובר:** של מיליונים.

21 **גב' דברת וייזר:** זה נסגר פה הנפחה.

22 **מר אבי גרובר:** וזה הגופים הפרטיים. וזה נכון אני יודע שיש אנשים שאמרו לי אבי זה
23 החיים שלי אתה משאיר לי איזה שהוא ככה פס של אוויר.

24 **מר גיא קלנר:** מתעמלות, מתעמלים כמה הגיעו אליך במים.

25 **מר אבי גרובר:** אז אני אומר כאילו אמרו לי זה שאתם עוד נותנים לנו וזה ברור לא היה
26 כלכלי. ואנשים פה עבדו באמת וכל הניסיונות להציג את זה כאילו חוסר
27 יעילות וחוסר.

28 **מר גיא קלנר:** לא.

- 1 **מר אבי גרובר :** אתה יודע מה. דוברת שופכים להם את הדם.
- 2 **גב' דברת וייזר :** יש קבוצות קטנות ויש הסעות ויש. שאנחנו ממשיכים לתפקד.
- 3 **עו"ד עידן למדן:** לכל דבר יש עלות.
- 4 **גב' דברת וייזר :** זה מה שאתה צריך להגיד.
- 5 **מר אבי גרובר :** מוציאים דיבתם.
- 6 **גב' דברת וייזר :** כמה שאפשר.
- 7 **מר אבי גרובר :** אני אומר את זה ככה ברשת, מוציאים דיבתם.
- 8 **גב' דברת וייזר :** בן אדם אחד שכותב משהו לא צריך ..
- 9 **מר אבי גרובר :** אבל בצורה אובססיבית ואנשים מגיבים וכותבים וחושבים. ואנשים
- 10 ..נורא קשה
- 11 **גב' דברת וייזר :** צריך להגיד שאתה הבנת את המושכלת ...למה שאפשר.
- 12 **ד"ר צחי שריב :** זה הייתה החלטה מושכלת על בסיס זה שהתקציב מאוזן.
- 13 **מר גיא קלנר :** נכון. רגע, על זה דיברנו ואני רוצה לסכם. אני רק אומר לגבי מה עושים
- 14 כעת. אחרי שנתנו את הסקירה
- 15 **מר אבי גרובר :** אתה חושב שהיינו צריכים לסגור את זה אחרת.
- 16 **ד"ר צחי שריב :** אני חושב שאפשר היה לעשות עוד כל מיני דברים, אם היינו יודעים
- 17 שהתקציב הולך לגירעון של שלושה מש"ח.
- 18 **?** איזה גירעון נסגר?
- 19 **עו"ד עידן למדן:** בכל האגפים ובכל המחלקות.
- 20 **מר אבי גרובר :** את הרבעון השלישי באיזה מספר סיימנו?
- 21 **מר רוני בלקין:** מינוס שני מיליון ₪.
- 22 **מר גידי טביב :** אני יכול לבדוק.
- 23 **מר רוני בלקין:** אני אומר לך מינוס שתיים. זה מה שהוצג לנו. מינוס שתיים. ואז גידי אמר
- 24 לנו שהרבעון הרביעי יהיה טוב, הוא גם יסגור את הפער הזה. ..מאוזנים.
- 25 מספרים אני זוכר לא רע.
- 26 **מר גיא קלנר :** אני חושב של2021, בהינתן ...2020, וזה גם מה שאמרנו תוך כדי תנועה
- 27 בוועדת הכספים וגם במליאה נדמה לי. לדעתנו, לדעתי, אני חושב שעידן
- 28 חולק את זה איתי, הסיפור של לגבי הוצאות שכר אני חושב שהפער שבין

1 2020 ודיברנו על זה לדעתי לא היה צריך טו סטרצ' אאוט בשקל.
2 בשכר. לא היה צריך והיינו צריכים את 2021 להתחיל ברמת הוצאות שכר
3 זהה ל2020, גם אם זה אומר שחלק מהשינויים הארגוניים, היו ממתנינים
4 עוד חצי שנה או שנה. ל2022 אני לא אכנס עכשיו לכל הכותרות שדיברנו
5 עליהם במנהלי אגפים למיניהם. וכו'. חלק יותר נדרשים, חלק פחות
6 נדרשים. יכול להיות שהם סוכמים את כל הדבר הזה זה מגיע לשניים,
7 שלושה מש"ח. או מיליון שניים. לא עשיתי את החשבון המדויק. זה
8 משרות בכירות. אפשר היה להמתין עם זה טיפה. אני בעד השינויים האלה
9 אבל אפשר היה להמתין איתם טיפה. בטח במציאות שסיימנו את 2020.
10 ולגבי המצב הנתון אני לא חושב שצריך להתחיל במינוס שלוש עשרה
11 ולהשית את כולו על שנת, אמרתי, מה שהטריד אותי זה שזה התגלה
12 מאוחר. אני חושב שאי אפשר לקחת את הנטל התקציבי הזה ולזרוק אותו
13 כולו על 2021, אני מעדיף באופן גורף גידי שנצליח לשכנע ולקבל את
14 האישור, לקחת את זה מהיטלי הפיתוח באמת בתקציב הפיתוח, זה לוגי,
15 זה ציבורי, זה אומר אנחנו מורידים קצת פה כדי לתת כאן, ולתת כאן
16 בשוטף לשנת קורונה זו השקעה. צחי שאל את זה קודם. זה כאילו זה נכון.
17 בשנת קורונה לקיים את השוטף באותה רמה, זו השקעה. ואז אם אני
18 מסתכל על זה מלמעלה. אני מסכל אני בא ואומר או קי 2021 אני מתקן.
19 תקציב הפיתוח שלי קצת יורד, אני מאזן את זה וזה נשמע לי הכי

20 **מר גידי טביב:** רק שיהיה ברור שצריך יהיה להחזיר את זה.

21 **מר גיא קלנר:** ברור. ברור.

22 **מר גידי טביב:** באיזה... צריך לעשות איתם משא ומתן.

23 **מר גיא קלנר:** אבל אני עובד עם יד ימין ויד שמאל שלי. עיריית רמת השרון אני בא

24 ואומר, יד שמאל שלי לקחה יותר בשנת 2020, אז יד ימין ב2021 תפעל

25 בגובה טיפה יותר נמוך. ואז יש לי את הלגיטימציה לבוא ולעשות את

26 הבלנס הזה. נשמע לי לגיטימי לחלוטין.

27 **פרופ' נטע זיו:** יש הוצאות מימון על כזה דבר?

28 **מר גידי טביב:** מבנק זה פריים מינוס חצי. מקרן שוב. זה אני אצטרך קודם כל שמשרד

1 הפנים ייתן את האישור העקרוני ואחר כך משא ומתן. איזה ריבית, ריבית
2 רעיונית אולי רק מדד. אחר כך איך אני מחזיר את זה האם אני מחזיר את
3 זה לשיעורין,
4 **עו"ד עידן למדן:** אתה מחזיר לעצמך. אתה יכול לתת לעצמך הלוואה יותר זולה.
5 **מר גידי טביב:** אז עוד פעם. משרד הפנים יצטרך קודם כל לתת את האישור העקרוני זה
6 סיכוי לא גבוה. אף על פי שהוא מאוד מוצדק. גם לדעתי.
7 **ד"ר צחי שריב:** אני חושב שהכל התחיל מהצורה שאישרנו תקציב 2020. לא יודע
8 אם אתם זוכרים. התקציב 2020 הוכן בתקופה לפני קורונה ובמהלך הסיום
9 של ההכנה שלו, פרצה הקורונה ואז הוא הובא פה לאישור. כאילו לא קרה
10 כלום. אנחנו אמרנו התקציב הזה מנותק מהמציאות. הייתה מציאות. ברור
11 שהכל נסגר, הכול מושבת ובכל זאת התקציב הזה עבר וזה ההתחלה של
12 המצב שאנחנו נמצאים בו היום. ואחר כך הכול היה בסדר. כמו בסרטים
13 מצוירים באגס באני רץ באוויר כשהוא עובר את שפת המצוק עוד כמה
14 חודשים עד שהוא מגיע ל2021 ואז הוא שם לב שיש לו שלוש עשרה משיח
15 מתחתיו בור. אז לא מצליח להבין איך דבר כזה קורה שבסוף שנה שעברה,
16 דיברנו על זה כבר פה אבל איך קורה שלא מזהים את זה קודם, שאין
17 מעקב חודשי, שמדליק את הנורות האדומות וזה צריך להפיק לקחים, כי
18 אולי גם עכשיו אנחנו באותו מצב. אולי גם עכשיו אנחנו הולכים על איזה
19 מסילה ורק בשנה הבאה נגלה את שיש לנו פה פערים. יש דברים זה
20 שהפקחים לא בשטח, יודעים שהם לא בשטח, זה שאין הכנסות מפגנו.
21 יודעים חודש אחד, חודש שני, אפשר לעשות את האקסטרפולציה. אז זה
22 צריך לעשות ולחשוב איך אנחנו משפרים את הבקרה שלנו על ההתנהלות
23 התקציבית וגידי סיפר שהוא לא מאפשר להיכנס אפילו לגירעון יחסי זה
24 מצוין. קודם כל זה כלי מעולה. אבל השאלה אם בכלל בסיס התקציב של
25 2021 הוא נכון. צריך לבדוק את ההנחות שלנו, אישרנו אותן בסדר. עכשיו
26 אנחנו באמצע השנה. בוא נעשה לו רביזיה. נראה על סמך מה שאנחנו
27 יודעים היום, הדברים משתכללים. מה כן מה לא, תחזיות לגביה וכו'.
28 ויכול להיות שצריך לעשות התאמות.. לגבי ההלוואה אני מתנגד לקחת

1 הלוואות בשביל לממן את השוטף. זה לא נכון. זה אנחנו תומכים
 2 בעמותות, שמלמדות משקי בית איך להתנהל נכון מבחינה כלכלית.
 3 העמותות האלה תקציב תמיכות לא מלמדות בן אדם שהוציאו אותו
 4 לחלת, תמשיך להתנהל כרגיל. תיקח הלוואה שתחזיר אותה על פני חמש
 5 עשרה שנה. תצמצם את ההוצאות שלך. מיד. והעובדה שיש פה בור של
 6 שלושה עשר מש"ח זה עובדה. אני חושב שצריך להתמודד עם זה קודם כל
 7 לראות מה אנחנו יכולים לסחוט מהתקציב שנסגור את הפער הזה. איפה
 8 אפשר בכל זאת לכווץ. אי אפשר להתנהל כאילו כלום לא קרה. ואם אחרי
 9 שנעשה את הקוץ' הזה בתקציב השוטף, יישאר איזה שהוא פער אז אפשר
 10 ללכת להשלמה מהלוואה. אבל לקחת הכול מהלוואה, בטח לא לחמש
 11 עשרה שנה, שהילדים האלה שעכשיו היו בחוג בזמן הקורונה הם יצטרכו
 12 להחזיר את זה בעוד חמש עשרה שנה שהם יהיו מבוגרים. זה לא סביר. זה.

13 **עו"ד עידן למדן:** השקעת בהם השנה, יחזירו את זה בעתיד.

14 **ד"ר צחי שריב:** הכול צריך להיות סגור עד סוף הקדנציה.

15 **עו"ד עידן למדן:** לפי... ברמת השרון זה כנראה לא יהיה.

16 **מר אבי גרובר:** אני רוצה להתייחס. אני נכנסתי לתפקיד ב2016. גידי לדעתי נכנס
 17 חודשיים לפני סוף 2015. בארבע, חמש שנים לפני שהיינו פה היו גירעונות.
 18 בארבע וחמש השנים. לפני שהיינו. מ2011,12,13,14,15 ארבע חמש שנים
 19 היו גירעונות. חמישה מיליון, שישה מיליון, שתיים נקודה מיליון, אחד
 20 נקודה. היה בארבע חמש שנים האלו. אנחנו נכנסנו שנה ראשונה שאנחנו
 21 נכנסים לעבודה, מחליטים שיש עיר עולים, אני עד שהוא העלה אני לא
 22 אמרתי את זה.

23 **מר רוני בלקין:** הוא לא העלה כי אני איימתי על זה שאני מתנקש בחייו.

24 **מר רמי בר-לב:** אתה יודע שזה לא ..

25 **מר אבי גרובר:** צריך להיזהר עכשיו. כן. להגיד. קיבלנו את המכה הזאת של העיר עולים,
 26 חתכו לנו סך הכול בשנה ואז הצטרף השנה הזאת כל 24 שנה שעברה זה
 27 היה 21, חמש עשרה וחצי, תשע וחצי, שלוש וחצי וזה. לא רק רוני זוכר
 28 מספרים. גם אני זוכר מספרים. אני אף פעם לא זכרתי שמות. תמיד זכרתי

מספרים.

1

2

ד"ר צחי שריב: התמודדות עם זה הייתה נכונה. לא הלכנו להלוואות.

3

מר אבי גרובר: אנחנו למרות כל זה, אנחנו עשינו המון מהלכים פה שגם בהם לא את

4

כולם ידענו את הוודאות שלהם. התקציב גדל מ2016 משלוש מאות שבעים

5

ב2016 לחמש מאות, ארבע מאות שמונים, סדר גודל ב2020 והשנה כבר

6

הגענו לחמש מאות. בתוך התקציב הזה הגדלנו למשל את תקציב החינוך,

7

הגדלנו אותו ממאה עשרים וחמש למאה שבעים ו. ולא תקציבים אחרים

8

בכוונה. כי תקציב החינוך הוא תקציב יחסית קשה. אתה לא יודע תמיד

9

כמה תקבל. אתה לא תמיד יודע איך כל הילדים. כל מיני כאלה מהלכים.

10

ובשנת 2016,2017,2018,2019 היינו מאוזנים בכל השנים האלה. זאת

11

אומרת למרות כמה שקשרו לנו את הידיים מאחורי הגב וזה גם דחפנו את

12

התקציבים למעלה שאתה שם יעדים כאלה אז אתה לא בטוח שזה יקרה.

13

אבל עובדה שגם הצלחנו לעמוד בתקציבים. אני חושב שיש פה באמת אנשי

14

מקצוע, שדאגו וליוו שאנחנו נדאג ונעשה את העבודה הזאת כמו שצריך

15

אני חושב שיש פה בגזברות אנשים שיודעים לעשות את העבודה. ולכן ככה

16

לבוא ולהגיד שכאילו ב2020 מה שהלך פה בקומת כניסה זה מן חגיגה

17

כזאת. אכול ושתה כי אני אפילו לא זוכר איך זה ממשיך. כי מחר נמות. אז

18

שרדנו את הקורונה לא נמות. אבל אני יכול להגיד לך שהייתה המון דאגה

19

מצד אחד ומצד שני כן היו..אומרים שאנחנו נמצאים על איזה שהוא

20

מסלול שאנחנו עוד פעם אולי לא מאוזנים אבל בטח לא באיזה שהוא פער

21

כזה. וכן הייתה פה איזה שהיא החלטה מנהיגותית שנוצרה פה מתוך שיח

22

עם לא מעט מחברי המועצה, שזה לא שנה לבוא ולהיות ככה לגמרי מנותק

23

מתוך התרחשויות שקורות, ולבוא לשבת על השקל ולייצר את אפילו

24

חמישה, עשרה מיליון האלה כדי שיהיה לנו את זה אם זה היה שנה רגילה

25

שהייתי רואה שהיא מסתבכת כלכלית, היינו מנסים למצוא את הרזרבות

26

את הדברים אלה. עשינו כל מיני פעילויות של ניסינו למשל כמה שניסינו

27

לחסוך בתרבות, באנו למשל עשינו כל מיני פסטיבלים ברחובות. זה היה לא

28

מעט למשל. היו לנו כל מיני. סדרה של כאלה פעילויות.

1 ד"ר צחי שריב: ירד מיליון ש"ח מהתרבות.

2 **מר אבי גרובר:** ירד מיליון אבל אני יכול היה גם יכול לרדת שלוש. והחלטנו בכל זאת

3 למרות כביכול כל מקומות התרבות סגורים כל השנה ואין יום עצמאות

4 והטקס יום הזיכרון שתמיד עולים כסף היה לשים מצלמה מול האנדרטה

5 ולצלם, עדיין שתיים נקודה שבע, שתיים נקודה שמונה. ביצענו ואני חושב

6 שזה טוב שביצענו את זה. כי היו פה באמת היה פה חלק מהכסף הזה הלך

7 ממש לנסות לעזור לעסקים ולדברים. אני אומר לך את זה אמיתי, צחי. אני

8 חושב שזה היה שליחה.. הוא מנותק מהמצב. אנחנו נמצאים בתוך מציאות

9 קורונה שזה ברור שהדברים הם לא בהכרח. הכלכליות הייתה שיקול אבל

10 לא הייתה הגורם המכריע. היינו צריכים לקבל פה החלטות שיש פה ציבור

11 שעכשיו הוא צריך אותנו. וכמו שהמדינה נכנסה לכמה מאה מיליארד

12 גירעון. כמה זה אם אני זוכר נכון, תקציב המדינה הוא חמש מאות

13 מיליארד. זה עשרים פלוס אחוז מהתקציב. אנחנו בשני אחוז גירעון. לא

14 עשרים אחוז גירעון. שני אחוז גירעון. עשינו כן פעילויות הרי יכולנו להיות

15 בגירעון של עשרים שלושים מש"ח. קל. והראיתי איך שמונה לפחות זה

16 באמת האוטו נתת את הדוגמא עם ההוא שממשיך, אתה יודע כשמישהו

17 קופץ לך לאוטו מוקדם קרוב מידי אין לך סיכוי לתת ברקס. אתה יכול

18 אולי להוריד את העוצמה שאתה פוגע בו. אבל לעצור לגמרי אתה לא יכול.

19 הארנונה והדיבידנד היו שני סכומים מאוד גדולים. שאר הדברים עוד פעם

20 ניסינו לעשות את השיחות. ראינו את הדברים אבל גם הדוח של רבעון

21 שלישי יחסית נתן לנו את הסיבות. תמיד הרבעון הרביעי הוא קצת ככה

22 רבעון שבו קצת מוציאים פחות. דברים שככה קורים, ואני יודע שהגזברות

23 ניסתה לעשות את הפעולות האלה. ברור שראינו את הדוחות עוד פעם היה

24 לי קודם בשיח הזה עם דוברת, עוד פעם זה חשוב לי ואנשים מסתכלים

25 עלינו וזה חשוב לי שהם ידעו שהדברים האלה אנחנו כל השנים הקפדנו. זה

26 היה כאילו ממש ברמה מאוד קיצונית. לא אין גירעון. זאת אומרת, אני,

27 גידי, היה פה את שירלי כל השנים ערן מאז שהוא נכנס, אין גירעון. אין

28 גירעון. לא יכולים לזה לקרות. אנחנו נעשה הכול, נהפוך את העולם לא

- 1 יודע מה. לא ניתן לזה לקרות. ואמרנו את זה אני יודע כשגידי כשהוא בא
2 ואומר אבי תקשיב יש גירעון הוא בא אלי לבן יותר ממיכה.
- 3 **עו"ד מיכה בלוס:** אני לא לבן.
- 4 **מר אבי גרובר:** אתה די לבן. הוא בא אלי לבן כולו. אבל אני יודע כשגידי בא אלי ואני
5 ראיתי עליו אני אומר לך אמיתי כשהוא אמר לך אני עשרים ומשהו שנה
6 גזבר ואין לי גירעון.
- 7 **מר גידי טביב:** אכזבה. כן, הפתעה.
- 8 **מר אבי גרובר:** אנחנו לקחנו את זה קשה את המצב הזה. ואני גם אמרתי פה אני לא
9 רוצה. אני חושב שכל קדנציה צריכה להתנהל בתוך הקדנציה שלה. זה לא
10 חוכמה לבוא לקדנציות הבאות. אז מהבחינה הזאת שגם בא רוני העלה את
11 ההצעה לקחת את זה דרך תקציב פיתוח. השבחה זה חלק מאותו תקציב
12 פיתוח. אני חשבתי שזה נכון כאילו אנחנו לא מוצאים בתוך הקדנציה
13 הזאת את מה שהרי אם אני לוקח משם אני לא יכול לבנות עם זה. צריך
14 להסתדר בתוך התקציב שיש לי. ואני אמרתי גם שאני השאיפה שלי שכמה
15 יותר מהר לפרוע, כמה שיותר מתוך ההלוואה הזאת. ערן הסביר ואנחנו
16 באמת, אנחנו יושבים על זה ואתה חבר ועדת כספים, ואנחנו היום בבוקר
17 דנו על זה. ככה איזה שיחה גם כן עוד פעם אנחנו כל הזמן יושבים וחושבים
18 בינינו בדיוק על הדברים האלה לראות שאנחנו עם אצבע על הדופק, מה
19 עושים. איך אנחנו מוודאים שבאמת זה אמרו לי פעם טעות תעשה פעם
20 אחת. פעם שנייה אל תבוא. אז אנחנו רוצים להבטיח שבאמת 2021 לפחות
21 יישאר תסתיים במאוזן. מה שאפשר להחזיר מתוך ההלוואות להחזיר.
- 22 **עו"ד עידן למדן:** צריך לשאוף מעבר למאוזן. תיגמר בפלוס שנוכל כבר להתחיל
23 ...זאת השאיפה.
- 24 **מר אבי גרובר:** אני אגיד לך את זה ככה. הגשנו תקציב על 21 זה מזכיר לי עוד משהו
25 שאמרת שם. גם מרץ זה התקופה שבה אתה צריך לאשר תקציב. למרות
26 שעל פניו הרי אין תקציב מדינה אז על פניו גם אם לא הייתי מאשר עכשיו
27 אני עוד לא שלושה חודשים מרגע שאושר תקציב המדינה. אז על פניו גם
28 אם לא היה בכלל תקציב 2020 והיינו ממשיכים אחד חלקי שנים עשרה

1 לא הייתי נקרא כנראה לזימון במשרד הפנים אבל זה לא הקטע. רצינו
 2 מקסימום בתוך אותם שלושה חודשים לאשר. וכבר אז אמרנו שאנחנו
 3 מבינים שאת זה. אני לא חושב שאף אחד באמת הבין את הקורונה.
 4 בעוצמות שהיא קרתה. אם אני זוכר במרץ שלושת רבעי מהאנשים שישבו
 5 באולפנים בזה אמרו שזה סוג של שפעת. סתם מכניסים פה את כל המדינה
 6 לטירוף. על שום דבר. אז לא באמת יכולנו לדעת. כן היה לנו חשוב שבשביל
 7 שנוכל לתת תמיכות לכל מיני גופים וכל הדברים האלה, שיהיה תקציב
 8 מאושר קודם כל שהעירייה תיכנס לאיזה שהוא השגרת עבודה שהיא
 9 מכירה, שזה לעבוד עם תקציב מאושר. כן הכנסנו שם איזה רזרבות קורונה
 10 קצת יותר גדולה. אולי אז באמת דרך לדעת אם עוד אחד נקודה עוד איזה
 11 מיליון או זה שהכנסנו שם, אחד שבעים וחמש אם אני זוכר היה מספיק או
 12 לא מספיק לצורך העניין הזה.

13 **עו"ד עידן למדן:** ...נבלע ביציאה מהסגר הראשונה בערך.

14 **מר אבי גרובר:** נכון, נכון. היה לי סעיף שכשקנינו מסכות בשבועות הראשונים יכולתי
 15 ללכת לסעיף הזה ולא כאילו לקחת את זה לא יודע. כאילו תכלס היה לי
 16 את הסעיף לעשות את זה. אז כן. אישרנו את זה שם עם כל הבעיות. והיינו
 17 צריכים.. לעשות כמה דברים. כשבאנו לפה בנובמבר האמונה הייתה
 18 שאנחנו נמצאים אני חושב שמגיע לך הרבה מילים טובות לגזברות, על
 19 הרבה עבודה מאוד קשה שהם עשו במהלך השנה.

20 **עו"ד עידן למדן:** שני משפטים. אחד, אמרתי בוועדת הכספים שמה שנקרא עשינו

21 את המקסימום לפגוע במינימום. זאת אומרת עשינו את המקסימום כדי
 22 לפגוע במינימום שגרת החיים. לפגוע במינימום באנשי עסקים. דווקא
 23 העובדה שלא פעלו לגביית יתר כלפי בעלי עסקים ונתנו להם לחכות עד
 24 שהם יקבלו את התקציבים מהעתיד וגם באנשים פרטיים אני חושב שיש
 25 בכך ברכה. זה דבר נכון ואני יודע כמה קל לגרום לאנשים לקריסה זה
 26 תפקידי וכך אני עושה. מאוד קל לגרום לאנשים לקריסה הכיוון היה נכון.
 27 אין ספק.

28 **מר אבי גרובר:** עסקים לא לאנשים לגרום להיכנס

1 **גב' דברת וייזר:** לעזור להם לצאת מזה.

2 **עו"ד עידן למדן:** לבוא לקראתם. לא להתחיל את הליכי הגביה שמאלצים אותם

3 ישר לפנות להליכים. לדעתי אנחנו כן צפויים השנה ליותר ויותר אנשים

4 שייגשו או בקשות להנחות מאוד משמעותיות ו/או אני צופה שייגשו

5 להליכי חדלות פירעון, מה שמחייב אותנו כן השנה הזאת להיכנס יותר

6 לפיקוח כלפי עצמנו. לעשות את הבדיקה הזאת. דיברנו על זה בוועדת

7 הכספים. דיברנו על כך שאנחנו ננסה לראות את הדברים לא רק ברמת

8 האמירה אלא לראות כיצד מהדקים את החגורה ואפילו מצמצמים. אני

9 חושב שהדבר הזה הוא נכון. לאורך כל הדרך אבל, כן היה חסר העניין

10 שאמר רגע יש פה נורית אזהרה. כן התחושה הייתה שבסוף עם הכול אנחנו

11 מסיימים בסדר ואמרתי יכול להיות מאוד שגם היינו הולכים לאיזה שהוא

12 גירעון או אפילו לוקחים עוד הלוואה ממקודם אילו היינו יודעים שאנחנו

13 רוצים להמשיך לתת את השירותים האלה בכל תחום בחיים. הגענו למצב

14 שאנחנו צריכים כרגע לקחת את חושב שאל לנו להפיל את זה על הקדנציות

15 הבאות. הרעיון שלקחת את זה מהפיתוח, אני חושב שזה הנכון. כולל

16 השאיפה ואני בהחלט חושב שעלינו לחשוב גם אם לא נפיל את הכול

17 ב2021, 2022, 2023, טוב להגיע למצב שאנחנו את ההלוואה העצמית הזאת

18 כיסינו כדי לא להשאיר אותה לדורות הבאים. אני חושב שזה לא נכון. ולא

19 אחראי מצידנו כנציגי ציבור. וכן יש לנו הרבה עבודה. אני מודה שאני קצת

20 הופתעתי כשהגענו לתקציב 2021, ולא רק נשארנו עם אותו תקציב אלא

21 אפילו הצפי היה גבוה יותר. אנחנו צריכים לבדוק את הנחות היסוד האלה

22 שוב. ממש בחודשים הקרובים. אמרת שנקבע כבר ביולי, ישיבה של ועדת

23 הכספים.

24 **מר אבי גרובר:** הייתה לנו החלטה. אנחנו פה החלטנו במסגרת

25 **עו"ד עידן למדן:** אז זה ההחלטות שקיבלנו.

26 **מר אבי גרובר:** אמרנו שצריך לבוא לפה להציג בסוף יוני איפה אנחנו עומדים.

27 **עו"ד עידן למדן:** איפה מצליחים לקצץ.

28 **מר אבי גרובר:** לאור הסכומים..את הדברים.

עו"ד עידן למדן: נכון. וזה גם כן אחד הדברים שעלה בוועדת הכספים אז אני חושב

שהדברים האלה הם בסך הכול נכונים. צריך לזכור לדוגמא צחי, שהיינו באמת שהפעלנו את הצהרונים אפרופו אחד משש מאות אלף ₪ נוספים שמגוונים קיבלו, נבעו מההחלטה של אבי ושלנו כעיר. לא לחכות לקבל כסף מהמדינה או לא לקבל כסף מהמדינה אלא לשחרר את הכסף ולהפעיל צהרונים ברגע שאפשר היה עוד לפני שהמדינה בכלל אמרה אנחנו משפים. אם היינו מחכים עוד שלושה, ארבעה שבועות עד שהמדינה אומרת, אז עדיין אנשים היו נשארים בבית, למרות שכבר הסגר הסתיים. החלטות נכונות בסופו של דבר. הם כן התבססו כל הזמן על איזה שהוא צפי סופי. אבל עדיין אני חושב שלא היינו מקבלים החלטה שונה, בזמן אמת כדי לסייע לאותם ילדים עם צרכים מיוחדים בהסעות שהמדינה לא מימנה. או צהרונים להורים שפשוט ביקשו להתחיל לחזור לשגרה והיו חייבים לחזור לעבודה אז כל הדברים האלה, יש להם מחיר ויש להם עלות. וככה פעלנו. בצורה הזאת של לתת את המקסימום ולפגוע במינימום הייתה נכונה.

מר מיכאל דורון: אני אומר כמה דברים. חלק מהדברים אני חוזר ומסכים עם כמה מהדברים כאן. קודם כל אם אנחנו אם דיברנו בנובמבר, על שני מיליון, היום אנחנו אחרי חצי שנה מדברים על שלוש עשרה זו תקלה. אני חושב שנאמר כאן שמשוהו בתהליך הבקרה מעקב אחר הגירעון הזה היה בעייתי וצריך לבדוק מה צריך לעשות כדי מאחר ואנחנו עדיין בקצה של שנת קורונה, של תקופת קורונה צריך.. על דבר ולא חוזר על עצמו בסוף השנה הנוכחית. אם הבנתי את הגישה של גיא, אז היה בסדר אם היינו יודעים על זה מראש. אני כופר בגישה הזאת. אני חושב שאם אנחנו הולכים אם ידענו שאנחנו הולכים למצב קשה, איך תגיד את זה היינו צריכים להדק את החגורה. היינו צריכים לראות מה אנחנו עושים כדי לא להגיע לסיטואציה הזאת ובדיוק כמו שאתה לא יכול להגיד למשק או למפעל שחם וחלילה מתמוטט אם אתה לא נהגת נכון גם בתקופה קשה וקיצונית כמו קורונה. אני שומע שאבי אתה אומר שהיינו בסדר בארבע שנים האחרונות, אז מותר לנו לפקשש. אולי זה לא כל כך נורא, אני עדיין חושב שאי אפשר

- 1 להגיד את זה למפעל שחס וחלילה היה בסדר כל הזמן ואז שנה מסוימת
 2 הוא התפקשש ועשה החלטה גירעון. אני נגד לקחת הלוואה בנקאית מול
 3 למימון השוטף, אני חושב שבמקרה קיצון אנחנו נמצאים במקרה קיצון,
 4 לאחר שכבר הגענו לסיטואציה הזאת אני חושב שאנחנו צריכים לקחת
 5 הלוואה עצמית. צריכים לבדוק מה אנחנו מה אפשר לעשות כדי להדק את
 6 החגורה. והדבר הזה לא ישנה משום שאנחנו נמצאים כמו שנאמר כאן,
 7 כולם... אבל ...
- 8 **מר אבי גרובר:** מהתקציב דרך פיתוח. יש פה פשוט מה לעשות בקשר לתקופת החזר
 9 ההלוואה. גידי מה אתה אומר.
- 10 **מר גידי טביב:** אני אומר כמו שאמרתי.
- 11 **מר אבי גרובר:** חמש עשרה שנה לא עובר.
- 12 **מר גידי טביב:** אני אומר לקחת לחמש עשרה שנה ושים לב לזה שתהיה שאיפה או יעד
 13 להחזיר את ההלוואה הזאת בתוך חמש שנים. אבל לא לחשק את עצמנו.
 14 אם חברי המועצה כאן הם אלה שיושבים ומאשרים את התקציב למשל
 15 לשנה הבאה. נכניס שם סעיף, אם רוצים להחזיר בחמש שנים זה אומר
 16 שצריך לתקצב שלושה מש"ח כל שנה להחזר הלוואה נתקצב על חשבון
 17 פעולות אחרות. אבל בוא נשאיר לעצמנו את הגמישות.
- 18 **ד"ר צחי שריב:** זה לא לעצמנו זה לדורות הבאים.
- 19 **מר גידי טביב:** לדורות הבאים בסדר. גם כשלא העלנו את הארנונה לפי הטיס אוטומטי,
 20 אז אנחנו על מה חשבנו על הדורות הבאים? אבל זה אחד פסיק שישה
 21 מש"ח שנגרעים כל שנה לדורי דורות. אז הנה הם הרוויחו הדורות הבאים.
- 22 **מר מיכאל זורון:** בעוד חמש שנים אתה שילמת עליה חמישה מיליון לא? היא תעלה
 23 לך בעוד חמש שנים חמישה מיליון.
- 24 **מר גידי טביב:** בחמש שנים ההחזרים יהיו. נניח כן. סדר גודל. אבל אם יהיה לנו עודף
 25 מסוים, שנה מסוימת. לא יודע לא רוצה סתם להגיד. חבל לחזור על זה עוד
 26 פעם.
- 27 **מר ערן שורץ:** אני חושב שנכון לאשר את המסלול הזה כפי שהוא הוצג בהלוואה בנקאית
 28 לחמש עשרה שנה כמסגרת ככל שיתאפשר הלוואה עצמית מהפיתוח.

- 1 אפשר להעדיף אותה, כאילו להסמיך את גידי ככל שזה יתאפשר אז יועדף
- 2 המסלול הזה ובסיכום התוצאות לשנת 2021 ככל שניתן להעדיף לבצע
- 3 פירעון מוקדם יחסי חלקי בהקשר הזה ככל שיתאפשר. חלק יחסי.
- 4 **מר גידי טביב:** בתוך ספר התקציב.
- 5 **מר רוני בלקין:** אני חושב בדיוק הפוך.
- 6 **מר גידי טביב:** בתוך ספר התקציב.
- 7 **מר רוני בלקין:** הפתרון.. נהדר. זאת אומרת בעצם אתה אומר אנחנו כבר לוקחים את
- 8 הקונוס לכל הרוחב, אם נצליח להגיע לקצה שלו על הכיפק ואם לא אז
- 9 התשובה היא לא. אני לטעמי. התשובה היא הולכים במסלול המאוד
- 10 אורתודוכסי שאני הצעתי והיה ולא, בוא נדבר. כי אחרת אנחנו. איפה
- 11 המנדט שלנו להוריש לקדנציה הבאה את הגירעון הזה. אין לנו מנדט כזה.
- 12 אנחנו הולכים לקחת הלוואה שוטף, ולהוריש את זה לא יודע על מי שהיה
- 13 ראש המועצה הבאה.
- 14 **עו"ד עידן למדן:** תראה. שנת קורונה בסוף.
- 15 **מר רוני בלקין:** זה הקורונה.. הקורונה לקצץ בתקציב הפיתוח.
- 16 **מר אבי גרובר:** אחד. אני אמרתי פה עשר פעמים שאני חושב שאנחנו צריכים לעשות בתוך
- 17 הקדנציה הזאת ואני חושב את זה. אני לא יודע, חמש עשרה שנה נשמע לי.
- 18 לגמרי טו מאץ או קי
- 19 **מר גיא קלנר:** לא יודע נשאר שנתיים וחצי לקדנציה הבאה. זה פער גדול לחמש עשרה.
- 20 **מר אבי גרובר:** יש מישהו שסופר לי את זה בימים. אבל בסדר.
- 21 **מר גיא קלנר:** לא. קדנציה, קדנציה. שנתיים וחצי זה מה שיש פה.
- 22 **עו"ד עידן למדן:** לא. אבל שלושה תקציבים.
- 23 **מר אבי גרובר:** הוא יצטרך להוסיף עוד אלף שבע מאות אל תדאג. בקיצור מצד.
- 24 **מר גידי טביב:** אם לוקחים את ההלוואה לעשר שנים. אבי. אם זה לעשר שנים אז זה
- 25 אומר
- 26 **מר אבי גרובר:** חשבתי בכיוון של שבע. אם כבר.
- 27 **מר גידי טביב:** שבע אז זה אומר שהחזר השנתי כפול.
- 28 **מר אבי גרובר:** מה שרציתי להגיד רוני, אם הייתי לוקח את זה כדי לממן לי איזה שהוא

1 משהו, אז באיזה זכות בכלל אני בא לממן לי משהו וזה. בסוף שלוש עשרה
2 מש"ח האלה יצאו לטובת תושבי רמת השרון ותושבי רמת השרון, ברובם
3 הם אלה שגם יגורו פה בעוד חמש, ובעוד שבע שנים רובם הגדול. אז באיזה
4 שהוא מקום הם משלמים אחר כך את מה שהם נהנו ממנו בתוך שנת
5 הקורונה. אמרתי לך גם הצבענו על זה בפעם הקודמת. אנחנו הצבעה היא
6 קודם כל לשלם את זה ממקורותינו מה שנקרא מתקציב הפיתוח, אבל דרך
7 אגב גם את זה צריך להחזיר לאורך זמן מסוים. גם שם אתה זה לא שאתה
8 כאילו העברת שלוש עשרה ובזה גמרנו.

9 **מר רוני בלקין:** אתה הצגת מצב שאתה כאילו מה אמרת לנו. יש כמעט אחד עשרה מש"ח
10 שאתה מעריך שהם יחזרו.

11 **מר אבי גרובר:** אני בהחלט.

12 **מר רוני בלקין:** אז עושים.. לפיתוח. אז כולה תפסיד רק שני מיליון ש"ח מכל העניין הזה.

13 **מר אבי גרובר:** אחד. נכון.

14 **מר רוני בלקין:** אז אם אתה עומד מאחורי הדברים האלה אז מה הבעיה.

15 **מר אבי גרובר:** אני עומד. אני אפילו רציתי להגיד יותר. עידן מקודם העיר לי הערה

16 וחזרתי להעיר לצחי ורציתי לחזור לעידן בקטע הזה, שגם כשאנחנו באים

17 ל-2021 הרי הגשנו תקציב ששמנו מצד אחד הכנסות ושמנו בהתאם לזה

18 הוצאות. אם יהיו לי הכנסות נוספות, הם לא צריכות לדעתי ללכת על בוא

19 נחוגג איתם ב21 בוא נגדיל עכשיו תקציב עד לא יודע מה. עוד הופעות, עוד

20 זה. מופעים וזה. לא.

21 **עו"ד עידן למדן:** זה אפשרי כי הרבה מאוד עסקים בשנת התקציב הזאת את

22 התקציבים שציפו לקבל מהמדינה בשנת 2020.

23 **מר רמי בר-לב:** אנחנו כאן דיברנו שעה ועשרים דקות. אף אחד פה לא לקח

24 אחריות. אם מדברים על זה מועצה אחרת, שהיא אחראית על הגירעון

25 הזה. יש פה ועדת כספים, שאחראית לבקר את ההוצאות. אם אני לא טועה

26 רוני ואני באחת משיבות המועצה שאמרנו שעל תקציב של העיר צריך

27 לפקח אחת לחודש. כאילו הקורונה צמחה וכאילו הכול זורם. ואני לא מוכן

28 שניקח שקל לפני שנחקר בדיוק איך הגענו לגירעון הזה ומה הצעדים

- 1 שאנחנו עושים ולא נזרוק סתם סיסמאות באוויר. אנחנו צריכים לשבת
2 ולבדוק בדיוק מה שרוני אמר.
- 3 **מר יעקב קורצקי:** רמי אני מתפלא עליך. מה הם עשו את זה במחשכים? יש לך.
4 **מר רמי בר-לב:** אני לא אמרתי עליהם. אני מדבר עליהם.
- 5 **מר יעקב קורצקי:** אבל זה לא הגיוני שאנחנו מעלים, זה ממש לא נכון. הגירעון כולנו.
6 אנחנו דרשנו להמשיך טוב. אני מצטער שהתפרצתי לדברים שלך.
- 7 **מר רמי בר-לב:** תודה רבה.
8 **עו"ד עידן למדן:** דובר בישיבת התקציב על כוח אדם, העלנו לכולם בכוח האדם.
9 פתחנו עוד אגפים.
- 10 **מר רמי בר-לב:** אתם אומרים דובר בכוח אדם. אתם מדברים על תוספת בספורט.
11 אתם מדברים על תוספת במגוונים. אתם מדברים על הוצאה איך צחי
12 הגדיר את זה ב2020 אנחנו שלושה חודשים תפסה אותנו קורונה. מה
13 עשינו? איפה התיישבנו כאן להחליט מה עושים עם תקציב העירייה. איך
14 כל חבר מחזיק תיק לא יושב ואמר אני רוצה לחסוך
- 15 **גב' דברת וייזר:** סליחה אני חסכת.
16 **מר רמי בר-לב:** רגע, אני לא מוכן שניקח היום עוד כסף לפני שנחקור את הביצועים
17 שלנו. זה הכול ואני לא מוכן למצוא את עצמי
- 18 **גב' דברת וייזר:** זה מה שאנחנו עושים.
19 **מר רמי בר-לב:** אני לא שמעתי פה אני לא שמעתי מה הצעדים שאנחנו הולכים
20 לעשות. בשביל לייעל את הביצועים שלנו בשנה הקרובה. אני לא שמעתי.
21 שמעתי רק איך אנחנו לוקחים כסף ואיך אנחנו משעבדים את החיים.
- 22 **גב' דברת וייזר:** לפי מה שהסבירו. אפשר לעשות.
23 **מר אבי גרובר:** אני רוצה להציע משהו. חבר'ה שנייה. אני לא רק הסברנו ממה זה נבע.
24 **מר רמי בר-לב:** את ההסברים איך זה קרה אני יודע. את ההסברים איך מונעים
25 את זה אני לא שמעתי. וזה מה שאני מבקש לדעת. איך אני ידע לתקן את
26 התקציב. הוא הסביר איך הגענו לזה אבל אף אחד לא מסביר איך אנחנו
27 לא נגיע לזה עוד פעם. מה אנחנו עושים.
- 28 **מר גיא קלנר:** הוא הסביר גם את זה.

- 1 **מר רמי בר-לב:** אני לא שמעתי. מצטער שטיפלתי באיזה ילד שלקחו אותו לתחנת
- 2 משטרה.
- 3 **מר ערן שורץ:** אז בהקשר הזה רק בתמצית אני אגיד. שהונף הדגל בהקשר הזה יש כמה
- 4 מהלים שנעשים
- 5 **מר רמי בר-לב:** לא. אבל מה עשינו. כשהונף הדגל. כשאמרנו יש פה תקופת קורונה
- 6 צריך לממן פעילויות. לא הונף הדגל. כשהונף הדגל מה עשינו
- 7 **גב' דברת וייזר:** אתה שואל מה נעשה להבא.
- 8 **מר רמי בר-לב:** לא. מה עשינו אז ומה אנחנו הולכים לעשות בפעם הבאה שיניפו
- 9 דגל. יש מקרים ותגובות.
- 10 **מר ירון גדות:** צריכים להכפיל את מפלגת שפע למשל.
- 11 **מר ערן שורץ:** אז רמי בדיוק.
- 12 **מר דני לביא:** קודם כל מקצצים בתרבות.
- 13 **מר רמי בר-לב:** לא בהכרח בתרבות. למה בתרבות?
- 14 **מר ערן שורץ:** רמי. בדיוק לזה התייחסנו. גם בהסתכלות קדימה. כשאנחנו מדברים על
- 15 הסתכלות קדימה באנו ואמרנו, את אותם שלוש שבע מאות עשרים משי"ח
- 16 שלקחנו אותם כעתודה לקורונה, הגם שעדכן עידן שככל הנראה חלקם גם
- 17 מגוונים וגם אגודת הספורט ככל הנראה לא ידרשו. שזה מצוין. לקחנו את
- 18 הדברים האלה, הפכנו אותם לתקציב נצור, בתוך המערכת זאת אומרת
- 19 שאף אחד לא יכול להשתמש בהם נקודה. עד להודעה אחרת זה אחד.
- 20 שתיים, לקחנו תקנים למיניהם בתקני כוח אדם של השנה הזאת שהיו
- 21 אמורים בחלקם כבר להיות מאוישים. אמרנו אנחנו כרגע לא מאיישים
- 22 אותם, אנחנו דוחים את האיוש שלהם, בהחלטה נקודתית של האחד
- 23 והשני, ואז אנחנו יודעים שאותם רכיבים תקציביים שהם חלק מהתקציב,
- 24 לא ממומשים ונדחים קדימה. במקביל, הגזברות נקטה בהיעדר יכולת
- 25 להוציא תקציב גם על בסיס תקציב יחסי של השנה זאת אומרת אם יש לי
- 26 תקציב של שישה מיליון, מדובר קודם על הגינון בהקשר הזה וצברנו עד
- 27 היום שלושה מיליון עד סוף יוני. והגענו למדרגה הזאת אין אפשרות לנצל
- 28 חשבון חודשים הבאים.

- 1 **מר רמי בר-לב:** סליחה שאני קוטע אותך. אתה מסביר לי איך אנחנו מחזירים את
- 2 הכסף ואני שואל על.
- 3 **מר ערן שורץ:** לא. ממש לא. לא.
- 4 **מר רמי בר-לב:** אתה מסביר לי מה מקורות.
- 5 **מר ערן שורץ:** לא. לא קשור. לא קשור למקורות. אני אומר לך איזה כלים אנחנו עושים
- 6 נכון להיום.
- 7 **מר אבי גרובר:** 2021 כדי שלא יקרה עוד פעם
- 8 **מר ערן שורץ:** כדי למנוע הישנות של אירוע כזה בתקציב.
- 9 **מר רמי בר-לב:** אתה מסביר לי, אני אומר איך אנחנו בודקים את עצמנו כפי שצחי
- 10 אמר את זה בתחילת הדברים שבשנת 2022 אם חס וחלילה...איזה מנגנון
- 11 יש לנו לפקח לראות שאנחנו לא בגירעון. לראות שלא נהיה במופע הזה עוד
- 12 פעם.
- 13 **מר ערן שורץ:** אבל אנחנו עושים את זה כבר ב2021 לא צריך לחכות ל2022, אנחנו עושים
- 14 את זה כבר ב2021.
- 15 **מר רמי בר-לב:** אבל אם עשינו את זה ב2021? אם עשינו את זה ב2021 ואנחנו
- 16 בגירעון של 13 משי"ח..לא בסדר.
- 17 **מר ערן שורץ:** אין גירעון ב2021, אתה מדבר על 2020.
- 18 **גב' דברת וייזר:** לא. הוא מדבר על 2020. לא. אבל הוא שואל שאלה, מה חדש
- 19 **מר גיא קלנר:** הוא אמר נעילה של התקציב. הוא אמר.
- 20 **גב' דברת וייזר:** מה זה נעילה של התקציב.
- 21 **מר רמי בר-לב:** מה זה נעילה.
- 22 **גב' דברת וייזר:** פה אני ...
- 23 **מר גיא קלנר:** לא. אבל אתה לא יכול להיכנס לגירעונות.
- 24 **גב' דברת וייזר:** רגע. אבל גם ככה הוא רגע, אז אני אגיד לך איפה הוא רואה, גם
- 25 ככה,
- 26 **מר ערן שורץ:** זה לא התשובה הנכונה דרך אגב. יכול להיות שאתה לא נכנס לגירעונות
- 27 הרי יש לך פיגור בהכנסות.
- 28 **גב' דברת וייזר:** על כל המחלקות הרי. אתם לא נותנים שקל לזוז בסעיף תקציב

- 1 **מר ערן שורץ:** שגם הוא יכול להיות רכיב שצריך לשלוט עליו. להשלים את התמונה.
- 2 **עו"ד עידן למדן:** אבל מה שרמי יותר שואל אם אני כן הבנתי נכון זה איך אנחנו
- 3 יודעים עכשיו שאתה..הוא לא שגוי גם השנה? יותר מאשר ההוצאות.
- 4 **מר רמי בר-לב:** כי מאשרים תקציב של 2021
- 5 **גב' דברת וייזר:** איך אתה יכול לדעת שזה יהיה התקציב, ולא יהיה משהו אחר
- 6 **מר ערן שורץ:** אז בתוך הדבר הזה נדרשת אולי בקרה בתדירות יותר גבוהה, יותר
- 7 הדוקה, ואוסף הכלים האלה צריכים לתת לנו את
- 8 **גב' דברת וייזר:** אני אגיד לך איפה בעיקר זה יושב. גידי תהיה איתי שנייה. בעיקר
- 9 אני אגיד לך איפה זה כן. איפה יש משהו חדש ואחר לעשות. מנגנון של
- 10 בקרה על הוצאות הם עושים את זה תאמין לי אני אומרת לך מניסיון
- 11 ברמה של טור מול טור כל סעיף יש להם מנגנון שהם לא נותנים שנייה על
- 12 הוצאות. מדברת על הוצאות. זה בדיוק וזה פחות נעשה אם תסתכל עכשיו
- 13 על המרכיבים העיקריים, אתה תראה שבעיקר אני לא מדברת על הדברים
- 14 שזה היה ברור בגלל הקורונה שההצעה יורדת או עולה אבל המנגנון
- 15 הבקרה של המנגנון הוצאות הוא מאוד ברור. צריך שיהיה מנגנון יותר
- 16 מהודק על ההכנסות. וכאן זה משהו שאנחנו פחות אי אפשר לבוא ולהגיד
- 17 רגע. אני מחזקת אותך שנייה.
- 18 **מר רמי בר-לב:** אתם מנסים להסביר. לא צריכים לחזק אותי אני מספיק חזק.
- 19 **גב' דברת וייזר:** אבל אני מנסה. שאלת שאלה רמי.
- 20 **מר רמי בר-לב:** יש תקציב.
- 21 **גב' דברת וייזר:** שאלת שאלה איך אפשר לעשות בקרה אחרת.
- 22 **מר רמי בר-לב:** אני לא שמעתי פה איזה מנגנון בקרה
- 23 **גב' דברת וייזר:** אז אני אומרת שבגלל שיש
- 24 **עו"ד עידן למדן:** נפגשים ביולי, בודקים את ההכנסות.
- 25 **מר רמי בר-לב:** מי בודק. מתי בודקים. מה תפקיד של ועדת כספים בעניין הזה.
- 26 **מר אבי גרובר:** רמי. יש תאריך בחוק מתי צריך לדווח דוח. אי אפשר עכשיו להיכנס
- 27 עכשיו לחצי שנה, של בדיקות ולא לדווח דוח. משרד הפנים דורש מאיתנו
- 28 נכון?

- 1 **מר גידי טביב:** כל רבעון.
- 2 **מר אבי גרובר:** צריכים לדווח את הדוח הזה. אני מבין נכון.
- 3 **מר רמי בר-לב:** עשינו פעם רבעון דיווח כזה.
- 4 **מר ירון גדות:** עשינו ויצא טוב. יצא
- 5 **גב' דברת וייזר:** עוד פעם כי בודקים עוד פעם אתם ממשיכים ללכת סביב הזנב
- 6 שלכם. כל פעם אנחנו בודקים את ההוצאות. וההכנסות תמיד קשה לנו. כי
- 7 ההכנסות נכון גידי. אתה בא ואומר אה. הכנסות של ארנונה.
- 8 **מר אבי גרובר:** די דוברת אבל באמת זה קצת מעליב אפילו. כי כשעשו את הדוח של רבעון
- 9 שלישי היו שם גם הכנסות וגם הוצאות. ואנחנו ידענו איפה אנחנו עומדים.
- 10 אנחנו כל שנה עושים את זה. יש פה קומה שלמה שזה מה שהם עושים כל
- 11 השנה בכל שנה.
- 12 **גב' דברת וייזר:** אבל בהכנסות יותר קשה לנו בגלל העניין של גבייה.
- 13 **מר אבי גרובר:** עוד פעם ידענו.
- 14 **גב' דברת וייזר:** הכנסות עצמיות, הכנסות פיקוח זה
- 15 **מר אבי גרובר:** הייתה אכן נפילה בהכנסות, קרה בתוך הרבעון המדינה באה והודיעה
- 16 לאנשים אתם תקבלו החזר. המדינה באה ואמרה להם. תגישו מסמכים,
- 17 תקבלו אישורים, תקבלו החזרים. המדינה אמרה להם אל לעשות את זה
- 18 אז במקום שכמו ברבעון כמו בסגר הראשון, שאמרו כולם פטורים אנחנו
- 19 מעבירים לרשות, זה כרוך עכשיו בבירוקרטיה שלוקחת חודשים למשל.
- 20 **מר רמי בר-לב:** אבי אפשר לעשות את זה יותר פשוט. מה הלקח שלנו מהדבר הזה.
- 21 מה הלקח שלנו כמועצה מהדבר הזה. אני לא שמעתי על זה תשובה. אתם
- 22 מסבירים לי כאילו אני זה. באתי עכשיו מהחלל החיצון שכל רבעון אנחנו
- 23 עושים. הגענו פה לגירעון תקציבי. לא עשינו כאן שום בלם. לא בלמנו עם
- 24 שום בלם. ואני שואל, איך בשביל שהעתיד של הילדים שלנו, בעוד קדנציה
- 25 לא נהיה באותה סיטואציה איזה מנגנון. מה עשינו.
- 26 **מר ירון גדות:** יותר מזה אישרת כבר את תקציב 21 על אותו בסיס.
- 27 **מר רמי בר-לב:** אני לא שמעתי פה אף לקח. חוץ מהרבה להגיד שהיינו צריכים
- 28 להיות ובדקנו וצריכים לקחת כסף. לא שמעתי כאן אף הפקת לקח איך לא

- 1 בעוד שנה פוגשים עוד גירעון.
- 2 **מר ערן שורץ:** איך לא שמעת? כאילו להקפיא גיוסים זה לא בלם. לנצור תקציב נצור של
- 3 הפרשות לקורונה שלוש שבע מאות עשרים זה לא בלם? לחסום הוצאות
- 4 לפי קצב ביצוע, זה לא בלם?
- 5 **מר רמי בר-לב:** עם כל הבלמים האלה
- 6 **מר ערן שורץ:** בתור התחלה. בתור התחלה.
- 7 **מר אבי גרובר:** ..שנה שעברה. אתה לא מוכן לקבל את זה. אבל זה לא היה ככה בשנה
- 8 שעברה.
- 9 **מר ערן שורץ:** כל אחד מהדברים האלה הוא בלם. אתה יכול להגיד יש עוד בלמים. אני
- 10 מציע עוד רעיון. אבל כל אחד מהדברים האלה הוא בלם. ופיקוח לשבת
- 11 דיברנו על הוצאות, דיברנו גם על הכנסות. שבוע שעבר ישבנו יחד עם
- 12 הצוות, להסתכל על הכנסות, ארנונה ולהסתכל על הכנסות אחרות ולראות
- 13 איך אנחנו פוגשים אותם לפי קצב הביצוע. ומה הם אומרים לגבי מה
- 14 שפגשנו ברבעון הרביעי, של שנה קודמת שהייתה שם נפילה בעקבות
- 15 התהליכים שקרו כאן. האם זה רק בור אחד שאתה יוצא ממנו, או שהוא
- 16 אנחנו צריכים ללמוד עליו על איזה שהיא מגמה בדברים האלה. כל
- 17 המקומות האלה הם סוג של ניתוח יותר מעמיק. יותר מפורט, כדי ללמוד
- 18 איפה אנחנו נמצאים וזה תהליך שהוא כל הדברים האלה זה דברים גם של
- 19 בקרה, גם של פיקוח, גם של בלימה, גם של נצירת תקציב, כל הרכיבים
- 20 האלה ככל שיש עוד רעיונות ועוד דברים אנחנו מיושמים להיום. ונצטרך
- 21 לבחון אותם במבחן המציאות כשנגיע למחצית השנייה ולראות איפה
- 22 אנחנו עומדים.
- 23 **מר רמי בר-לב:** אני מצטער להגיד לכם שלא קיבלתי תשובה אבל.
- 24 **פרופ' נטע זיו:** איך לא קיבלת תשובה?
- 25 **מר רמי בר-לב:** לא קיבלתי.
- 26 **מר אבי גרובר:** הוא לא מקבל את התשובה.
- 27 **מר רמי בר-לב:** לא מקבל תשובה.
- 28 **מר גיא קלנר:** לא. אתה לא מקבל את התשובה.

- 1 **מר רמי בר-לב:** את התשובה.
- 2 **מר ירון גדות:** טוב. חוזר לשיבת התקציב במרץ לפני שנה לא מרץ האחרון, לפני
- 3 שנה ושם אני אמרתי שהתקציב צריך להיות קטן יותר בסדר גודל של מאה
- 4 מש"ח הסתכלו עלי כאילו נפלתי מהשמיים. בדיעבד אתה אמרת בדיעבד
- 5 זה היה נראה שנפלתי מהשמיים.
- 6 **ד"ר צחי שריב:** היית בשמונים ושבע.
- 7 **מר ירון גדות:** עוד לא. תיכף תראה כשהגיעו הדוחות הרבעוניים האלה, והיה
- 8 נראה שהכל סבבה אז באמת היה נראה וגם אני חשבתי שבאמת זה היה
- 9 לא בכיוון. אתה עכשיו אמרת שאם לא היו מורידים את ההוצאות אז היינו
- 10 בגירעון של שלושים מש"ח,
- 11 **מר אבי גרובר:** זה לא מה שאני אמרתי.
- 12 **מר ירון גדות:** אתה אמרת שאם לא היו יורדות כל ההוצאות, תרבות וחינוך וזה
- 13 ההוצאות ירדו, אם היינו מוציאים את הכול לפי התקציב שאושר.
- 14 **מר יעקב קורצקי:** לגבי ההכנסות. היה נשאר מאוזן. היה נשאר.
- 15 **מר אבי גרובר:** הוא אומר אם לא היה.
- 16 **מר יעקב קורצקי:** לא היה
- 17 **מר אבי גרובר:** אז שלושים קרוב למאה.
- 18 **מר יעקב קורצקי:** אין משהו שלא בא במקום משהו.
- 19 **מר אבי גרובר:** שלושים זה עדיין קרוב ממאה. אבל.
- 20 **מר יעקב קורצקי:** אין פה ואקום. אין דבר כזה.
- 21 **מר ירון גדות:** שלושים זה עדיין רחוק ממאה.
- 22 **מר יעקב קורצקי:** אין דבר כזה אבי אין נגיד. אם לא היה את זה אז גם פה
- 23 **מר אבי גרובר:** אתה לא תגיד נגיד. הוא יגיד נגיד.
- 24 **מר ירון גדות:** שלושים זה עדיין רחוק ממאה. באמת המדינה עשתה כל מיני
- 25 פעולות לדחות את הקץ כמו חל"יתים, ומשאירים פה בעצם עכשיו אדמה
- 26 חרוכה ולדעתי ב-2021 המצב יהיה יותר גרוע ממה שהיה ב-2020, למרות
- 27 זאת אישרנו גם במרץ את תקציב 2021
- 28 **מר אבי גרובר:** אבל תגיד מספר שנדע לתפוס אותך בסוף השנה ולהגיד שגם שם אתה

1 **מר ירון גדות:** לא. אני נתתי מאה כדי להיות להוריד את ההוצאות מה שלא קרה
2 בדיעבד אבל אני מבין שב2021 אישרנו תקציב, על בסיס 2020, עם כל
3 התחלואות שעכשיו אנחנו רואים אותם. לדעתי המצב יהיה יותר גרוע גם
4 מבחינת ההכנסות מארנונה. כי החלתים נגמרים ואנשים המצב הכלכלי
5 שלהם יהיה יותר גרוע, אבל כל זה לא קשור בכלל לנושא אם לקחת או לא
6 לקחת הלוואה. יש לנו גירעון, יש לנו מינוס, את הלוואה צריך לסגור
7 וצריך לקחת. כי אחרת הכסף, אין מאיפה להחזיר את הגלגל אחורה
8 ולהוציא. צריך לקחת הלוואה כדי לכסות על החוב שיש לנו. אין מה
9 לעשות. מבחינת פרק הזמן, ההלוואות האלה שניתנות בקורונה גם לי יש
10 עסק, גם אני לוקח הלוואת קורונה, ההלוואות האלה צריך לקחת אותם כי
11 הם בתנאים הכי טובים שיש. לקחת אותם בסכומים הכי גבוהים לטווח
12 הכי רחוק ובמקרה הכי גרוע אפילו להחזיר מהם הלוואות אחרות שלקחנו.
13 כי אתה מרוויח על זה כסף. ולכן אני אצביע בעד הלוואה הזאת איך שלא
14 יהיה.

15 **מר גידי טביב:** כל הכבוד.

16 **מר אבי גרובר:** אז בוא נביא את מה אנחנו מאשרים.

17 **מר גיא קלנר:** אני אבל הייתי משדרג את ההצעה.

18 **מר אבי גרובר:** אני רוצה להציע את זה.

19 **מר גיא קלנר:** תציע בבקשה.

20 **מר אבי גרובר:** אני אתן לך. אתה תמיד נותן בסוף את הצעת הפשרה.

21 **מר גיא קלנר:** לא. אני לא. אני אגיד לך.

22 **מר אבי גרובר:** לשבועות של סחרור פה.

23 **מר גיא קלנר:** תלוי מי אמור לבצע. אם זה נאמר.. זה מסתבך. אם זה.. זה מסתדר.

24 **עו"ד מיכה בלוס:** תמיד בסוף מפילים עלי.

25 **מר גיא קלנר:** לא אמרתי אתה.

26 **עו"ד עידן למדן:** חומק באלגנטיות.

27 **מר גיא קלנר:** אני הייתי אומר שאנחנו בראש ובראשונה את נושא הדיבידנד כמו שדוברת

28 הציעה מנכים לסכום הלוואה. בתוך 2021 זה לא למשחק. אנחנו לא

- 1 עושים דאבל פארקינג על הדבר הזה. מה שמקבלים בדיבידנד יורד אם
2 אנחנו בשלוש עשרה מקבלים ארבע, חמש, אנחנו יורדים לשמונה תשע. זו
3 ההלוואה שאנחנו לוקחים.
- 4 ד"ר צחי שריב: משרונים?
5 מר אבי גרובר: לא שלוש.
6 מר גיא קלנר: שלוש מגיע לנו שם?
7 מר אבי גרובר: שלוש לא לקחנו.
8 ד"ר צחי שריב: משרונים?
9 מר רוני בלקין: מתוך חמש שתיים לקחו.
10 ד"ר צחי שריב: אסור לנו בכלל למשוך דיבידנד בגלל לא אבל מעבר לנושא המס,
11 לא עשו
12 מר רוני בלקין: אז הופתענו בכלל שנתנו לנו למשוך
13 מר גיא קלנר: על מס.
14 ד"ר צחי שריב: עובדה שלא איחדנו את התאגיד עם מי אביבים הרשות המים ...
15 מר גיא קלנר: אז אתה לא יכול לקחת. לקחתם שתיים.
16 מר רוני בלקין: אני זוכר שבשנה שעברה נפטרנו בגלל... לקחנו.
17 גב' דברת וייזר: נו מה עוד?
18 מר גיא קלנר: אפשר לקחת או לא?
19 גב' דברת וייזר: הוא כבר עושה חישוב שהשנה חמש צפוי, בשנה שעברה שלוש.
20 מר גיא קלנר: שלוש יש לנו שנה שעברה.
21 מר אבי גרובר: היית אמור לקחת שנה שעברה חמש והשנה אנחנו מתכננים לקחת חמש.
22 לקחנו רק שניים.
23 מר גיא קלנר: יפה.
24 מר אבי גרובר: השנה יכולים לקחת שמונה.
25 מר גיא קלנר: בסדר אבל את החמש שמת בתקציב 2021
26 גב' דברת וייזר: שלוש וחמש. מה.
27 מר גיא קלנר: תן לי רגע, תן לי רגע.
28 עו"ד עידן למדן: כמה מנוכה מזה זה שמונה שמונה או זה שמונה ארבע. לא לקחנו

- 1 בגלל
- 2 **מר ערן שורץ:** אתה גומר את השלוש לפני או אחרי אם חל מס תנכה מיתרת ההלוואה.
- 3 **מר גיא קלנר:** מה שאני אומר, שלושה מש"ח שהם על פוטנציאל 2020, שאפשר לקבל
- 4 אותם הם קודם כל מנוכים מקרן ההלוואה. נקודה. נשאר לאחר מכן עם
- 5 עשרה מש"ח, שהם הולכים קודם כל, אופציה א' לקרן השבחה. איך שזה
- 6 נקרא, קרן פיתוח כדי שנעשה את המוניטורים בתוך ידנו אנו. של הדבר
- 7 הזה ולאחר מכן רק אחרי שאנחנו עושים את כל המאמצים לקחת את
- 8 ההלוואה משם אם לא הולכים למקור חיצוני ובכל מקרה בתקופה שלא
- 9 תעלה על שבע שנים.
- 10 **מר גידי טביב:** ומה שאתה מציע על חשבון מה. מה מקצצים במקום?
- 11 **מר גיא קלנר:** למה. מה קצצנו. לא קיצצתי כלום. לקחתי שלוש. ואת השבע חילקתי
- 12 לתקופה יותר קצרה.
- 13 **מר גידי טביב:** למה. אם אתה אומר שצריך להחזיר. אם תקבל דיבידנד צריך להחזיר.
- 14 **מר גיא קלנר:** דיבידנד זה דיבידנד
- 15 **מר גידי טביב:** אבל הוא מתוקצב בספר התקציב.
- 16 **מר גיא קלנר:** לא.
- 17 **מר אבי גרובר:** אתה לוקח עוד שלוש מעבר לחמש. את השלוש שלו לקחת בעשרים אתה
- 18 לוקח אותם ברגע שיש לך את הפטור. אז תיקח את כל השמונה.
- 19 **מר גיא קלנר:** כל השמונה אתה לוקח.
- 20 **מר גידי טביב:** אז רק מה שמעבר לחמש?
- 21 **מר גיא קלנר:** כן.
- 22 **גב' דברת וייזר:** זה מה שאמרנו מהתחלה.
- 23 **עו"ד עידן למדן:** רק מה שאמור היה לך ב2020.
- 24 **מר גיא קלנר:** גם תקופת ההלוואה וגם הפריוריטי שיהיה ברור.
- 25 **מר יעקב קורצקי:** יאללה מעולה.
- 26 **ד"ר צחי שריב:** אפשר להוסיף לזה אולי עוד אלמנט אבי. שנסתכל עכשיו, נעשה
- 27 רביזיה של תקציב 2021 ונראה לאור הנסיבות התחלנו אותו כשהיה
- 28 קורונה מלא, מלא עכשיו פתאום זה משתחרר. יש הנחות יסוד שהיו לנו

- 1 שאולי צריך לעשות היום רענון ולראות מה אנחנו יכולים לעשות או לכווץ
 2 בהוצאות או שאפשר לשחרר אבל לעשות רביזיה של התקציב באמצע
 3 השנה ולראות אולי משם אפשר יהיה להוציא עוד משהו. אם יהיה לנו.
 4 **מר אבי גרובר:** אמרתי את זה איזה שלוש, ארבע, חמש פעמים שעד סוף החודש. הבטחנו
 5 את זה גם במסגרת לבדוק איפה עומדים כל השריונים אל מול כל הדברים.
 6 **ד"ר צחי שריב:** זה פספסתי.
 7 **מר רמי בר-לב:** תנאי בכלל לאשר את ההלוואה זה מה שהתכוונתי.
 8 **ד"ר צחי שריב:** לא. זה לא.
 9 **מר אבי גרובר:** זה לא. אני פה אומר, אנחנו כבר התנדבנו לעשות את זה בפעם הקודמת.
 10 אז לא שאני לוקח על עצמי איזה שהוא תנאי. הבטחנו שעד סוף יוני
 11 חוזרים מציגים תמונה של מה שקורה לאור כל הכספים ששריינו כי ברמת
 12 העיקרון מול השריונים האלה יש פעולות של ילדים בחינוך מחכים
 13 **מר רמי בר-לב:** ועד אז נמצא פתרון נורמאלי להלוואה.
 14 **עו"ד עידן למדן:** אני כן הייתי מוסיף לאמירה כן שיעשה כן מאמץ את ההלוואה
 15 להחזיר בטווח בשלוש התקציבים הקרובים. אלמנט אחד כבר גיא נתן.
 16 נשאר לנו תקציב 2022, 2023 לשאוף שזה ייסגר. גם אם יש לנו את שבע
 17 השנים לא למצות אותם. זה גם יעזור לנו. יפנה לנו כסף לתקציבי הפיתוח.
 18 והאלמנט הזה כן חשוב ולו ברמה ההצהרתית שנעשה את המאמץ בשני
 19 התקציבים.
 20 **מר אבי גרובר:** אני מציע ככה. אחד, קודם כל אנחנו מנסים לקחת את זה מתקציב
 21 הפיתוח. זה הדבר הראשון שאמרנו אני חושב שכולנו מסכימים שזה בא
 22 קודם כל אנחנו מנסים לקחת את זה משם. אני עוד פעם, זה נורא קל לבוא
 23 ולהגיד שבשלוש שנים נחזיר.
 24 **מר יעקב קורצקי:** שבע שנים.
 25 **מר אבי גרובר:** שנייה. עידן אומר כאילו שלוש שנים ואני גם באיזה שהוא מקום אמרתי
 26 את זה. שנייה אבל אני לא בטוח שאנחנו כל כך מהר יכולים לעמוד בזה
 27 ושנחנו נצליח להתכנס אתה דיברת על הדיבידנד אני רוצה להוסיף לזה
 28 ארנונה גידי חשוב לי ממך לדעת שנייה אחת.

- 1 **מר גידי טביב:** נתן הצעה מספיק טובה. אתה רוצה לקצר את הזמן.
- 2 **מר אבי גרובר:** אני רוצה בסדר. יש את הארנונה שהייתה אמורה להיות משולמת על
- 3 2020, אתה יודע מתוקף מה אתה קובע ארנונה. אתה תבוא זה עוד מיליון
- 4 שתיים יכול להיות. למה אתה עושה.
- 5 **מר גידי טביב:** לא. יש פה חברי מועצה רציניים, יש להם אחריות. את ההצעה של גיא היא
- 6 נכונה, היא מספיק טובה.
- 7 **מר אבי גרובר:** אבל שנייה. אני לא
- 8 **מר גידי טביב:** רוצים לעשות את זה לא חמש עשרה שנה אז נעשה פחות.
- 9 **מר אבי גרובר:** יש משהו הוגן, אני לא מבין למה אתה קופץ על זה. אתה יודע לבוא
- 10 ולהגיד לי הארנונה שאתה גובה אותה בגין מה אתה גובה אותה. אנחנו
- 11 ב2020 אמרנו שהיה לנו מחסור של ארבע נקודה שלושה מש"ח של ארנונה
- 12 ברבעון הרביעי, כתוצאה מזה שאנשים, כל ההסדרים וכל הדברים האלה.
- 13 אני אומר כן הצלחת לגבות ארנונה בגין 2020. הרי זה אתה יודע מה אתה
- 14 גובה. אני עכשיו ישלם לך את מאה את אלף השקלים האלה. אני נותן לך
- 15 בגין. אתה הרי תגבה מהם. אתה תשלח דרישת תשלום וכל הדברים האלה
- 16 למי שלא שילם. נכון. אתה לא יושב עם ארבע, שלושה מיליון האלה ויתרת
- 17 לאנשים נכון? אתה מתחיל עכשיו לפעול כדי לגבות את הכסף הזה. אני
- 18 צודק או לא?
- 19 **מר גידי טביב:** כן.
- 20 **מר אבי גרובר:** יפה.
- 21 **מר גידי טביב:** אבל יש עוד ארבע מאות שבעים מש"ח הכנסות אחרות שצריכות להיכנס.
- 22 **מר רמי בר-לב:** אבי אני רוצה להציע הצעה אחרת.
- 23 **מר אבי גרובר:** אני לא מדבר עליהם. אני מדבר על הסכום הזה. הסכום בגין דיבידנד
- 24 והסכום בגין הארנונה, 2020, צריך ללכת מיד לפירעון מוקדם של
- 25 ההלוואה. מה שאתה אוסף משם אתה מקטין את מחזיר אותו.
- 26 **מר רמי בר-לב:** תחזרו חזרה לוועדה ותביאו לפורום הזה הצעה נכונה. במקום לדון
- 27 עכשיו בפינג פונג.
- 28 **מר אבי גרובר:** צריך לדווח. אנחנו אנשים מבוגרים ואנחנו יודעים שאתה..תוך כדי.

- 1 **מר רמי בר-לב:** מה זה קשור לאנשים מבוגרים? שלושה עשר מש"ח צריך לבוא עם
2 הצעה נורמאלית ולהציג אותה לפורום. ולא לעשות פה פינג פונג של נכון לא
3 נכון. תשבו בוועדת כספים תגישו הצעה מסודרת עם הלוואה. עם תקופה.
- 4 **מר רוני בלקין:** היות ואנחנו...שאנחנו במילא שלושה שבועות או תוך שלושה שבועות נשב
5 בוועדת כספים על איך נראה תקציב 2021. נכון.
- 6 **מר אבי גרובר:** מה איך הוא נראה? יש תקציב מאושר.
- 7 **מר רוני בלקין:** בתוך הדבר הזה יש את אותם הנחות...שלך שאתה חושב שלושה ארבעה
8 רכיבים שעשויים לצמצם את הפער במהלך השנה הזאת. אם יוצא שנצביע
9 עכשיו, על אופציה של לגבות את זה מעצמנו קרי מתקציב הפיתוח. גידי
10 אתה שלושה שבועות לשתול אוהל במשרד הפנים. רגע.
- 11 **מר גידי טביב:** לא. אני לא אוכל לחזור אחר כך שוב. אין זמן. את הדוחות
12 **מר רוני בלקין:** אני מצביע נגד. הכול בסדר.
- 13 **מר גידי טביב:** בסדר.
- 14 **ד"ר צחי שריב:** מה מגבלת הזמן.
- 15 **מר רוני בלקין:** אחרי זה נראה כל הגיבורים.
- 16 **מר גידי טביב:** נתנו אישור לשדר את הדוחות הכספיים השנה באופן מיוחד דוחות 2020
17 עד סוף מאי. אז אנחנו כבר השבוע אחרי מאי.
- 18 **מר גיא קלנר:** מה הבעיה בנתיב שיש לו פריוריטי עד שבע שנים.
19 **מר גידי טביב:** נכון.
- 20 **מר גיא קלנר:** מנכים את שרונים פנימה מנכים את זה מסכום ההלוואה. והולכים
21 קדימה.
- 22 **מר רביד פלד:** מצביעים על מה שגיא אמר או שמשוהו אחר.
- 23 **מר רמי בר-לב:** אני אל הייתי מצביע על זה.
- 24 **מר גיא קלנר:** אין בעיה למשוך את הדיבידנד משרונים. בלי קשר עכשיו לנושא המיסוי,
25 שצריך. לא. בגלל
- 26 **ד"ר צחי שריב:** אבי. נדמה לי שיש איזה מגבלה על משיכת דיבידנד בגלל שלא
27 איחדנו את התאגידים? אני לא בטוח ככה יושב לי פה.
- 28 **מר רוני בלקין:** אני זוכר מה שצחי אמר. הופתענו מזה שאפשרו לנו את המשיכה עד

- 1 **מר מיכאל דורון:** אבל בכל מקרה.
- 2 **מר גיא קלנר:** אתה לא משכת.
- 3 **מר אבי גרובר:** אם אין דיבידנד אז אין צריך זה. לשלם אותה.
- 4 **מר גיא קלנר:** שניים במקום חמישה.
- 5 **מר מיכאל דורון:** אבל עדיין אין לכם פטור. עדיין אין את הפטור הזה.
- 6 **גב' דברת וייזר:** פטור יהיה. ברגע שהממשלה יהיה פטור. איזה שאלה לא ישנו את
- 7 החקיקה בחיים. זה סתם עניין של דחייה. זה הכול. כמו מיליון דברים
- 8 אחרים שנדחו.
- 9 **מר אבי גרובר:** עוד פעם אמרנו ככה. אחד, אנחנו נעשה הכול לקבל אישור שהכסף הזה
- 10 יבוא מתוך תקציב הפיתוח. אני גם רשמתי לי את זה בדיוק מה שגיא.
- 11 אמרנו כן שבע שנים, אחד, נושא של דיבידנד ושתיים, ארנונה בגין 2020
- 12 הולך
- 13 **מר גידי טביב:** מה ארנונה. מעבר למה שתקצבנו גביית פיגורים? תקצבנו פיגורים שתים
- 14 עשרה וחצי אם אתה אומר נגבה מעבר לתקציב, נגבה יותר משתים עשרה
- 15 וחצי הפער ילך.
- 16 **מר אבי גרובר:** לא. אני אומר שארנונה שהמועד חיוב שלה הוא ברבעון הרביעי של 2020
- 17 הולכת לפירעון. בלי קשר לכל הדברים האחרים.
- 18 **מר גידי טביב:** אני כבר אומר לך שגבינו בינואר פברואר מרץ אפריל, גבינו גביית פיגורים
- 19 שמונה וחצי מיליון.
- 20 **מר אבי גרובר:** חמש דקות הפסקה.
- 21 **מר גידי טביב:** יש תקצוב לפחות שתים עשרה וחצי מיליון בלי הפיגורים. תקציב של
- 22 2021. אז מה הכוונה. שתים עשרה וחצי מיליון מדברים.
- 23 **מר אבי גרובר:** אני ממשיך ממה שאמרתי קודם. לוקחים את ההלוואה מתוך תקציב
- 24 הפיתוח. זה אחד. שתיים, שבע שנים גם על דיבידנד וגם ארנונה של הרבעון
- 25 הרביעי של 2020, קודם כל הולך לפירעון ההלוואה. בסדר גידי? זה אנחנו
- 26 נצטרך לבוא לשבת עד תחילת עד סוף הרבעון, סוף החודש.
- 27 **מר גידי טביב:** רק תן לי מספר למרכיב של הארנונה שאתה אומר שזה מה שהסברנו
- 28 **מר אבי גרובר:** אמרת

- 1 **מר גידי טביב:** ארבעה מיליון.
- 2 **מר אבי גרובר:** שהיה לנו ארבע שלוש הזה.
- 3 **מר גידי טביב:** ארבע שתיים.
- 4 **מר אבי גרובר:** זה המקסימום שיכול לבוא.
- 5 **מר גידי טביב:** זה התרומה של הארנונה לגירעון. אז אתה מדבר על ארבע שתיים.
- 6 **מר אבי גרובר:** אם אתה מצליח לגבות אותה עכשיו אז זה הוגן שזה משלם את ההלוואה
- 7 שבה נממן את אותו חוב.
- 8 **ד"ר צחי שריב:** זה גירעון שהיא יצרה. כן.
- 9 **מר אבי גרובר:** לא כדי שבשנת 2021 נחליט לעשות פה קירש. יפה. סבבה. יפה. מי בעד?
- 10 **מר גידי טביב:** רגע, ואם לא אז לוקחים את ההלוואה מהבנק ולא מהשבחה שזה יהיה
- 11 מעכשיו ברור.
- 12 **ד"ר צחי שריב:** רוני אומר אם לא אז
- 13 **מר יעקב קורצקי:** אז מה אם רוני אומר, צחי כל הכבוד.
- 14 **ד"ר צחי שריב:** לא. אני רק מזכיר.
- 15 **מר יעקב קורצקי:** אנחנו פה הקואליציה. אנחנו צריכים להחליט. רוני שיהיה בריא,
- 16 זכותו, לגיטימי. הלאה אבי.
- 17 **מר אבי גרובר:** לא. צריך לשלם את זה מאיפה שהוא. צריך לשלם דברים.
- 18 **עו"ד עידן למדן:** רק תוסיף סעיף..להחלטה נעשה מאמץ גם לשלם את זה טרם
- 19 זמנו.
- 20 **מר יעקב קורצקי:** ברור. ברור זה השאיפה של הגזברות.
- 21 **מר גיא קלנר:** אם הוא יביא שלוש וארבע.
- 22 **עו"ד עידן למדן:** משלושת התקציבים ה...
- 23 **מר גיא קלנר:** יעשה מאמץ.
- 24 **מר מיכאל דורון:** מה האינסנטיב להחזיר את ההלוואה קודם מה זה יעשה מאמץ?
- 25 **עו"ד עידן למדן:** מה זה יעשה. כי אתה אחראי לגירעון, ואתה תעשה את זה
- 26 **גב' דברת וייזר:** אי אפשר בקדנציה הזאת לעשות בזבזנות על חשבון הקדנציות
- 27 הבאות.
- 28 **עו"ד עידן למדן:** בדיוק. תצליח מיכאל.

1 **גב' דברת וייזר:** אתה משאיר בורות? אחר כך יגידו השארת בורות.

2 **מר אבי גרובר:** אני אגיד לך משהו. אחד, אמרתי את זה עשר פעמים אבל זה צריך להיות

3 משהו שמישהו יודע מה הוא הולך ועושה שנייה אחרי. אנחנו מנהלים פה

4 דיון הרי הפורום הזה גם יושב פה, ישב בוועדת הכספים, עד סוף החודש

5 הזה, יישב בהמשך העדכונים שיהיו במהלך השנה הזאת. ישב לאשר את

6 2022. יישב לאשר את 2023, זה אנחנו. אנחנו האנשים שנעשה את זה. אז

7 בוא צריך כרגע לצאת לדרך עם הדבר הזה גידי צריך לדעת לסגור את הדוח

8 צריך לדעת לשדר את הכול. צריך לדעת איך עובדים, צריך לבוא מסודר. אי

9 אפשר לעבוד באוויר מהבחינה הזאת. אנחנו ממשיכים ללוות את כל

10 התהליך הזה. אני לא חושב שזה נעים לחזור לישיבה כזאת עוד פעם לעשות

11 אותה ב22 וזה. כמו שאמרתי את זה בכמה דרכים. אנחנו לא נרצה להיות

12 במקום הזה, לא אני, לא גידי, בטח לא ערן עובד על זה כבר מאוד קשה וכל

13 המנגנון של העירייה בעניין הזה ואני מבין את זה. גם אם יישאר. פיתוח

14 שבע שנים ודיבידנד וארנונה בגין אותה ארנונה שלא הצלחנו לגבות ברבעון

15 הרביעי של 2020 חוזר מיד לפירעון ההלוואה. עכשיו אם נצליח באמת את

16 אותם שבעה ומשהו מיליון להחזיר מתוך הסכום הזה אז גם על שבע שנים,

17 נשאר לך שלוש מאות, ארבע מאות אלף שם וזה כבר הופך להיות סכום

18 שהוא יחסית בשוליים. אתה יודע. או קי. מי בעד במתווה הזה? לקחת את

19 ההלוואה? שתים עשרה בעד. מי נגד? אחד. חסר לי אחד. אה רמי נמנע

20 בסדר.

21 **מר רמי בר-לב:** לא נראה לי שזה הגיוני לעשות כזו החלטה.

22 **מר גידי טביב:** אבי אם אני.. את משך ההחלטה למעשה זה מאשרים כי אני צריך ללכת

23 למשרד הפנים מחר. מאשרים לקיחת הלוואה לצורך כיסוי גירעון של 2020

24 בהחזר של שבע שנים האופן המועדף ללקיחת הלוואה מקרן ההשבחה.

25 **מר אבי גרובר:** יעשה כל מאמץ להביא לאישור שההלוואה תילקח מתוך קרנות הפיתוח

26 שלנו.

27 **מר גידי טביב:** במידה ומשרד הפנים לא מאשר והמאמצים לא צלחו. ההלוואה תילקח

28 מהבנק. כאשר החזר ההלוואה הזאת יהיה

- 1 **מר אבי גרובר :** במידה ונצליח.
- 2 **מר גידי טביב :** החזר מוקדם של ההלוואה יהיה א. מכספים של דיבידנד. שמעל חמישה
- 3 מיליון ככל שיתקבלו. מרכיב ארנונה פיגורים בגובה 4.2 משי"ח ככל שיגבו.
- 4 **מר אבי גרובר :** ארנונה שתיגבה בגין הרבעון הרביעי של 2020,
- 5 **מר גידי טביב :** ועד לגובה של ארבע משי"ח.
- 6 **מר אבי גרובר :** אם אתה רוצה, למרות שזה לא יכול להיות יותר זה כאילו אבל ישמש
- 7 לשם פירעון מוקדם של ההלוואה. זה מה שאמרנו. כן. טוב הישיבה הזאת
- 8 סגורה. עוברים מיד לבאה. תסגור תפתח. עוברים לשידור חדש.
- 9
- 10

החלטה:

לצורך כיסוי גירעון של 13 משי"ח לשנת 2020 מאשרים לקיחת הלוואה בהחזר של שבע שנים כשהאופן המועדף ללקיחת ההלוואה הוא מקרן ההשבחה.

במידה שמשרד הפנים לא יאשר לקיחת ההלוואה מקרן ההשבחה והמאמצים לא יצלחו, ההלוואה תילקח מהבנק.

החזר מוקדם של ההלוואה יהיה :

א. מכספים של דיבידנד. שמעל 5 מיליון ככל שיתקבלו.

ב. ממרכיב ארנונה פיגורים בגובה 4.2 משי"ח ככל שיגבו בגין רבעון רביעי של 2020.

הכספים שיתקבלו יוחזרו מיד לפירעון ההלוואה.

12 חברי מועצה הצביעו בעד :

אבי גרובר, רביד פלד, דוברת וייזר, מיכאל דורון, גיא קלנר, עידן למדן, נטע זיו, צחי שריב, באצ'י אלקובי, דני לביא, יעקב קורצקי, ירון גדות.

חבר אחד התנגד – רוני בלקין.

חבר אחד נמנע - רמי בר לב.

חברת איגמי, 04-8666313

פרטיכל משיבת מליאה שלא מן המניין מס' 21 מיום 6.6.21

1

2