

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



25/11/2019

כז' חשוון, תש"פ

### הנדון: פרוטוקול ישיבת ועדת כספים מיום 20.11.2019

#### נוכחים:

חברי ועדה: אבי גרובר – יו"ר, דוברת וייזר, גיא קלנר, צחי שריב, רוני בלקין, עידן למדן  
מוזמנים: גידי טביב, עירית טלמור, רויטל פיטרמן, ורד שני, רועי אבידור, ינון ברבי, זהבה סבג, אריק דורון

#### סדר היום:

1. הצגת דוח כספי מבוקר לשנת 2018.
2. דיון בדוח כספי רבעון 2 2019.
3. תקציב הפיתוח עם תעדוף הפרויקטים שבעדיפות ראשונה.

#### עיקרי הדיון

**אבי גרובר:** ערב טוב. קודם כל, בהמשך לדיונים שהיו, לגבי הצגת הדוחות הכספיים הרבעוניים והשנתיים. לפי פקודת העיריות הגזבר נדרש להציג את הדוחות מדי רבעון. רבעון ראשון ושלישי יוצגו בוועדת כספים. החציוני והשנתי גם במועצה. עלינו לפעול לפי החוק, ואני מבקש לתאם את מועדי הישיבות בהתאם.

סימן ב': חשבונות ובקורת

213. (א) כל עירייה תדאג שהגזבר ינהל חשבון נכון של כל הכספים שנתקבלו וששולמו על ידי העירייה או מטעמה.

ניהול חשבון כספי  
העירייה  
(תיקון מס' 88)  
תשס"ד-2004

(ב) הגזבר יגיש, בתוך 60 ימים לאחר תום כל רבעון, דין וחשבון כספי לגבי אותו רבעון, לראש העירייה, למועצת העירייה, לוועדת הכספים ולועדת הביקורת של העירייה, למינהל לפיתוח ותקצוב במשרד הפנים, לממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים ולממונה; כדיון וחשבון יתייחס הגזבר, בין השאר, לביצוע התקציב ביחס לאותו רבעון ולאמדתן ביצוע התקציב ביחס לתקציב השנתי כולו.

216. (א) עירייה תערוך דוחות כספיים שנתיים וחצי שנתיים (להלן – דוחות כספיים); ראש העירייה והגזבר יחתמו על הדוחות הכספיים; רואה החשבון יבקר את הדוחות הכספיים השנתיים ויסקור את הדוחות הכספיים החצי שנתיים (להלן – דוחות מבוקרים), והם יידונו בוועדת הכספים ובמועצה ויוגשו לממונה על ביקורת החשבונות במשרד הפנים (להלן – הממונה על החשבונות).

עריכת דוחות  
כספיים  
(תיקון מס' 62)  
תשנ"ז-1997  
(תיקון מס' 70)  
תשנ"ט-1999  
(תיקון מס' 77)  
תשס"א-2001

סעיף ראשון בסדר היום: **הצגת דוח כספי מבוקר לשנת 2018.**

**גידי טביב:** לעניין הלו"ז: דוח רבעון רביעי שודר למערכת המחשוב של משרד הפנים במרץ 2019 ואז רו"ח חיצוני מטעם משרד הפנים פותח את תהליך הביקורת. תהליך הביקורת הסתיים במעמד חתימת ה"ע ושלי על הדוחות מהבוקרים באוגוסט. הדוח חזר מאושר ממשרד הפנים רק ב-4 בנובמבר ואנו מציגים אותו כאן היום.

עמוד 1

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



לגבי התוצאות הכספיות: סדר גודל היקף התביעות שהוגשו נגד העיריה הינו כ- 380 מלש"ח. כמובן שרק לגבי חלק מהתביעות מבצעים הפרשה בספרים, כפועל יוצא מרמת הסיכוי להתממשותם. בתוך הדוח העירייה הפרישה כ-10 מלש"ח. הערכת הסיכוי והסיכון של התביעות מבוצעת ע"י עורכי הדין שמטפלים בהן עבורנו, הם שולחים כל חצי שנה אומדן לחשיפה הכספית – ישירות לרו"ח המבקר. להמחשה, כ-200 מלש"ח זה בגין תביעה אחת, של בלורי, שבסופו של דבר נפסקה על סך כ-2.5 מלש"ח והצמדות, כרגע בערעור לערכאה הבאה.

לגבי המאזן – עומס המלוות ירד מ-65 נכון לסוף 2015, ל-35 ובסוף 2018. אזכיר שבמהלך 2019 לקחנו הלוואה 27 מלש"ח עבור בניית ביה"ס במורשה, כך שנכון להיום חזרנו לרמת עומס המלוות של כ-62 מלש"ח.

לגבי דוח ההכנסות וההוצאות - ביצוע 2018 הסתיים בחצי מיליון ש"ח עודף. מה שאיזן בין היתר את 2018 זה 7.5 מלש"ח דיבידנד שקיבלנו מתאגיד המים. אגב, האפשרות לחלוקת הדיבידנד על ידי התאגיד נעשית בהתאם לנוסחה שמאזנת בין צרכי התאגיד לבין רצון העירייה המחזיקה בה בבעלות מלאה, ובנוסף מחייב לאישור רשות המים. לגבי 2019 אעדכן כי אנו ממתנים לאישור ועדת המינויים בירושלים לדירקטורים נוספים בתאגיד כדי להשיג קוורום לכינוס דירקטוריון שרונים, לצורך אישור חלוקת דיבידנד לעירייה גם השנה, בהיקף של 5 מלש"ח.

**רוני בלקין:** תנועה נוספת חריגה היתה ביטול הפרשות עבר לתביעות תלויות ב- 2.2 מלש"ח.  
**דוברת וייזר:** למה פרעון המלוות בפועל היה גבוה מהתקצוב בכ-600 אלש"ח? זה אמור להיות ידוע מראש.

**זהבה סבג:** היתה טעות בתיקצוב, בגלל החזרי הלוואה מסוימת שלא חושבו נכון בנוסחת התקצוב.  
**גידי טביב:** בעמוד 21 ניתן לקרוא על ההשפעה הדרמטית של ביטול הגדרת רמת השרון כ"עיר עולים" על ההכנסה מארנונה (ביאור 18). סכום ההפחתה נטו ב-2018 עמד על כ-8 מלש"ח. ב-2019 הפגיעה בהכנסות העירייה תהא כ-15 מלש"ח! אנו מנסים להתמודד עם המכה האנושה הזו, בהמשך הישיבה נדון בתוצאות שבדוח הכספי החצי שנתי 2019, בין היתר הזחילה בעלויות השכר בהתאם להסכמי השכר במשק, במרכז ניקיון בתי הספר, העירייה ומוסדות הציבור קיבלנו תוצאה עם עלויות גבוהות יותר הן בשל התייקרות התעריפים והן בשל הגדלת היקף המנקים במסגרת פרויקט טיוב רמת הניקיון. כנ"ל בהסעות קיבלנו התייקרות במכרז החדש, בעיקר כתוצאה מהסכמי שכר חדשים של איגוד נהגים בארץ. אנחנו נמצאים במצב מאתגר.

**גיא קלנר:** איך מוסבר ההבדל שבין תקציב 2018 כ-424 לבין הביצוע 443 מיליון? גם בהוצאות וגם בהכנסות.

**גידי טביב =**סוקר את השינויים, לרבות בהשוואה לחציון המקביל אשתקד=

**גיא קלנר:** האם יש פערים חיוביים מסוימים שניתן לקחת בחשבון בתקצוב ל-2020?

**דוברת וייזר:** אתה צריך להיות שמרן בתחזית. אתה לא יכול להסתמך על הסעיפים כאלה.

**גידי טביב:** בחצי שנתי 2019 – אנחנו בגרעון 6 מלש"ח, בחצי שנה המקבילה 2018 היינו בגרעון כ-1.2 מלש"ח.

**עידן למדן:** == שואל לגבי היקף הגבייה מהבסיסי צה"ל"==

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**גידי טביב:** מסביר את הנושא, לרבות עניין ביטול הגדרת עיר עולים =  
**עידן למדן:** האם העובדה שתע"ש עברו לידיים פרטיות של אלביט, לא משנה את החיוב?  
**ינון ברבי:** לא, הם משלמים לפי סיווג ארנונה של מפעל נשק. משלמים 100% מהתעריף גם היום.  
**אבי גרובר:** עוברים לסעיף השני בסדר היום - דיון בדוח כספי רבעון 2 2019, על חלק מהנתונים כבר דנו קודם.

== המשך דיון לגבי תוצאה כספית חציוני 2019 בהשוואה לביצוע חציוני 2018 ==  
**רוני בלקין:** רואים שבפעולות חינוך ובשכר יש עליות קלות, ובמצטבר שני הרכיבים האלה עלו.  
**גידי טביב:** בהכנסות ממשד החינוך יש גידול, אבל חלקי. ברווחה אנחנו בדרך כלל מדויקים בביצוע אל מול התיקצוב.

**עידן למדן:** הדו"ח נכון ללפני 5 חודשים - איך אנחנו נכון לנובמבר?  
**גידי טביב:** אני מעריך שברבעון השלישי נציג גרעון מצטבר לתשעה חודשים גדול יותר מזה שהוצג כאן בחצי שנת. הרבעון הרביעי בד"כ רבעון קל יחסית, יש בו פחות הוצאות עונתיות. לכן לרוב הניתוח הנכון של דוח כספי רבעוני הוא באמצעות השוואה לרבעון מקביל בשנה קודמת.  
**אבי גרובר:** בארנונה בעבר הצלחנו קצת יותר מהתחזית. ב"עצמיות אחרות" אנחנו בעיכוב מסוים. "הוצאות שכר" אנחנו בודקים. את שכר חינוך תקצבו קצת בחסר, ואנחנו עובדים על זה, בשעות בתיכונים, במכרזים. בסעיפי הרווחה יש יציבות.

בסעיפי התפעול השוטף אנחנו מנסים לאזן את ההוצאות המשמעותיות שיש לנו, מבצעים עבודה פנימית להתייעל, כמו בנושא ההתייעלות האנרגטית לצורך צמצום הוצאות החשמל. מקווה שנצליח לעמוד ביעדים.

**דוברת ויזר:** השכר של עובדי החינוך לא עלה בגלל חריגה אל מול התקציב. התקציב ב-2019 כלל צפייה לצמצום דרסטי של השעות שנותנים (בעיקר) בתיכונים. אבל לא ניתן לצמצם תיקצוב, בלי תמיכה במהלך מבחינה פדגוגית. עיריית רמה"ש מתקצבת 600-700 שעות בכל תיכון בנוסף לאלו שמשרד החינוך נותן, כדי לפתוח כיתות מא"ה, לדלל כיתות, עבור המגמות. עשו קיצוץ תיאורטי והוא לא בא לידי ביטוי בתכנית עבודה.

3 שנים אנחנו מדברים על "היפוך" התיקצוב - השקעה ביסודי ובחטה"ב ולא רק בתיכון. ונעשתה עבודה רבה בנושא. אבל זה לא פשוט לעשות זאת בפועל. נדאג ליישם זאת בשנת הלימודים הבאה. השנה נתעמק בתיקצוב וניישם אותו בהתאם לפדגוגיה.

**רוני בלקין:** אני מנהל עסקים. אם את אומרת ש-3 שנים אתם מנסים לקצץ ולא הצלחתם לקצץ...  
**דוברת ויזר:** נעשה קיצוץ. אבל לא כמו שציפינו. אני מבינה שאתה אומר בכובע של בעל מניות. כשאתה מנהל בארגון - חשוב לך להבין האם היו הוצאות חריגות או תיקצוב חסר.

**רוני בלקין:** זה 4 מלש"ח הבדל בין הוצאות שכר חינוך בחציון 2019 מול חציון 2018, שיכלו לשבת בסעיף אחר.

**אבי גרובר:** ה-54 מלש"ח הוצאות שכר חינוך בחציון 2019 זה לא רק שכר למורים בתיכונים. צריך לזכור שנכנסנו לעוז בתמורה, וזה הוסיף הוצאות רבות על השכר. שורה תחתונה- ההוצאה שלנו בחינוך היא מעל הצפי, אבל בסופו של דבר זה יוצא על חינוך. בדיון תקציב 2020 נטייב את הנתונים.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**גיא קלנר:** זה מתקשר למה שהעליתם. אנחנו עירייה. לא עסק מסחרי. ההכנסות וההוצאות אמורות להיות ידועות וצפויות, ולכן רמת אי הוודאות אמורה להיות נמוכה. זו לא דרמה. אבל מה הצפי לסוף השנה?

**אבי גרובר:** עובדים על לקבל 5 מלש"ח דיבידנד משרונים. אנחנו שואפים לצאת מאוזנים. אתה שואל למה היו סטיות, הוזכר מכרז הניקיון במוס"ח שם יצא 1.5 מיליון יותר לשנה, גייסנו מישהו מפקח שמבקר הדוק אחרי הקבלן. מרכיב עלות הסעות גם גדל בעקבות מכרז. אין סנכרון בין שנת התקציב לשנת הלימודים. ואז יש שינויים. לדוגמה- אמרנו שלא נפתח גן עם 20 ילדים. בדקנו הגדלה של מספר ילדים בגנים כדי לצמצם מספר גנים. לא צמצמו מספר גנים, אבל לא הגדלנו מספר גנים. אנחנו עם האצבע על הדופק.

ראית שקורים דברים- בספורט קבוצות שעלו ליגה וכו'. יש אירועים שצריך להגיב אליהם במהלך השנה. **גידי טביב:** אפשר לראות את הרגישות התקציבית בעוד נקודה - שורת הארנונה: כל תנועה בחצי % משפיעה ב-1.2 מלש"ח, ואם שיעור העלאת הארנונה הארצי ב-2020 נקבעה על 2.6% זה תוספת של 6 מיליון ש"ח. מנגד, ב-2019 שיעור עליית המדד השפיע רק ב-0.7% על תעריף הארנונה, כלומר לא קיבלנו גידול בהכנסות בארנונה כמו הגידול בתשומות העירייה בצד הפעולות והשכר.

### הנושא השלישי- תקציב פיתוח תב"רים -

**גידי טביב:** הסבר על במתודולוגיה: בגיליון האקסל שקיבלתם יש את כל התב"רים שאושרו במועצה וטרם מומשו – מאז 2018 על פי הקביעה הרבעונית, דרך כל מה שאושר במליאה ב-2019 וכלה בתב"רים שאושרו במהלך 2019. טור I זו היתרה שנשארה, שטרם נוצלה, מתוך אישורי המליאה. **אבי גרובר:** אנו מציגים כאן לראשונה גם את המקורות (השבחה, סלילה וכו'). טור נוסף שהוספנו זה "מקרקעין" שנמצא בגלל שאנחנו בוחנים מכירה של מקרקעין בייעוד מגורים, בנווה גן. **צחי שריב:** אני בדעה שלא למכור מקרקעין עבור בנייה. אלא לטפח נכסים שהיו מניבים. **גיא קלנר:** מסכים עקרונית. אבל ראה מנגד את רכישת הקאנטרי, השקעה שתניב תשואה ולאורך שנים.

== דיון על שימוש בקרן מקרקעין ==

**אבי גרובר:** חכ"ל מבצעת עבודה כלכלית לגבי הקרקעות נווה גן, בוחנים מספר אפשרויות, מכירה או יזמות או קומבינציה וכדומה, כולל היבטי מיסוי.

**גיא קלנר:** אני בעד להסתמך על תקבולים שאנחנו צפויים לקבל בעירייה בעתיד, על מנת לקבל הלוואה גדולה היום לצורך ביצוע פרויקטים חיוניים. ומה שצחי אומר- אין לנו הרבה קרקעות פוטנציאליות שיוכלו להיות מניבות- ולכן חשוב לשמור עליהן.

**אבי גרובר:** עכשיו יש לנו לסיים בניית בית ספר במורשה. בית ספר בהדר. חטיבות ביניים. אולמות ספורט ומגרשים. שבילי אופניים ועוד. זאת בשל העובדה שלא השקיעו בעיר במשך שנים. אנחנו נדרשים לפחות ל-200 מלש"ח לבנייה. וממול זה יש לי נכס מקרקעין בייעוד מגורים שעומד. לדעתי נכון להשתמש בתמורה ממכירת מגרש כזה לטובת בניית בית ספר, אולמות ספורט וכדומה.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**צחי שריב:** כל הצרכים שדיברת- יניבו תוספת מגורים ואפס תוספת תעסוקה ומסחר. אם נמכור נכסים שיכולים להניב לנו כסף בשוטף אלמלא מכירתם- רק נעמיק הפער. אני הייתי עושה כל מאמץ לא לאבד את הנכסים המניבים.

**גיא קלנר:** אני הייתי בודק כמה הכנסות יכולות להיות לנו מהנכסים ולשמור חלק מסוים לעתיד.  
**אבי גרובר:** זו העבודה שהחכ"ל עושה. בכל מקרה, אם לא תהיה לנו הכנסה ממקרקעין, אז המימון יהיה מהשבחה.

לגבי העדיפויות שסומנו בגליון האקסל שקיבלתם – חלק הם תברים לפעולות אחזקה כמו צביעת כבישים, חלקם ענייני בטיחות כמו הנגשות מעברי חציה ומבני ציבור, חלקם לפרויקטים של סקרים המחויבים לפי חוק.

דברים שאנחנו יודעים עבור בתי הספר- אנחנו משתדלים קודם כל לתקצב אותם. דברים שקשורים לביג- כמו דרך השרף, כדי שנתקדם להיתר, פרויקט מצלמות שאפשר להתקדם אחרי שאושר נוהל מצלמות, כסף לתב"ר תכנון שמאות ומדידות כדי להתחיל לתכנן דברים.  
לגבי תב"ר שיפוץ הקאנטרי אבקש מאריק לתת פרטים.

**אריק דורון:** רוב התקציב המבוקש הינו עבור קירוי לבריכה שאנחנו חייבים לבצע.  
**דוברת וייזר:** אני בדעה ששיפוץ קאנטרי צריך להיות ממומן מהלוואה, שהחזרים שלה יבואו מהרווחים של הקאנטרי.

**אבי גרובר:** ידענו שנהיה מחויבים לבצע שיפוצים הכרחיים דחופים בקאנטרי. ביקשתי בקדנציה קודמת הלוואה שתכוסה מהרווחים של הקאנטרי. התב"ר אושר אך לא אישרו את מימון הלוואה. היינו חייבים לבצע עבודות- ולכן ביצענו במימון קרן היטל השבחה. 2 מלש"ח זה עבור הקירוי המדובר.

**גיא קלנר:** אבל כך ניתן לומר שגם גן ילדים משרת רק קבוצה מסוימת. העירייה קיבלה החלטה לקחת אחריות על הקאנטרי – נוכל לקבל את העקרון של מימון השקעה בהלוואה שתוחזר מרווחים, רק אחרי שהקאנטרי יגיע למצב סביר.

**אבי גרובר:** הסדרת השטח כחום בתב"ע תאפשר בינוי נוסף- כמו מסעדה וכו'. הקאנטרי יוכל להניב יותר הכנסות.

**דוברת וייזר:** אני הייתי בעד רכישת הקאנטרי. מאמינה בערך הציבורי שלו. אבל, לגבי שניתן להחיל הכלל על גני ילדים- העירייה לא מחויבת לספק שירותי קאנטרי. העירייה כן מחויבת לספק שירותי חינוך ותרבות וגם פינוי זבל. זה בכל זאת שירות אקסטרה. לדוגמה את מגרש האימונים היינו צריכים קודם. אבל הצרכים של בתי הספר הם גדולים ולטעמי עדיפים על השקעה בשיפוצים בקאנטרי.

**אריק דורון:** הקירוי במצב חמור. יש דוח קונסטרוקטור שהקירוי על סף קריסה.  
**דוברת וייזר:** לי יש מקלטים לא כשירים.

**גיא קלנר:** אנחנו לא מבצעים עבודות של שיפור הנכס.  
**אבי גרובר:** הסכומים שמופיעים פה, כמו לדוגמה עבודות בקרית יערים – רשום 670 אלש"ח, אבל ככל הנראה זה יעלה פחות. לגבי הקאנטרי – זה לא בהכרח שאני כבר מאשר את הסכום. אנחנו נבדוק את זה. הקאנטרי בסופו של דבר מייצר רווחים. אנחנו יודעים את זה.

**אבי גרובר:** == ממשיך בסקירת התברים. ==

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**עירית טלמור:** פרויקט בן חיים זה 1.5 מיליון שנקבל מהרשות להתחדשות עירונית, אנחנו משתתפים ב-10%.

**צחי שריב:** אם כך, מדוע מופיע אומדן של 40 אלש"ח?

**גידי טביב:** כך הערכנו בשלב הגשת הבקשה במסגרת הקול קורא בזמנו. הופתענו לטובה.

**עידן למדן:** מדוע 8 מלש"ח לבית העלמין?

**צחי שריב:** אם אנחנו מפתחים את בית העלמין- מדוע אנחנו לא מקבלים את ההכנסות? כל הכלכלה של ענייני הקבורה- אנחנו רק משלמים. האם חייבים לעשות את העבודה דרך המועצה הדתית? יש הסכם איתם? יש מכרז? מבקש לעשות בדיקה לגבי ההתקשרות וההתחשבות מול המועצה הדתית. **אבי גרובר:** נברר זאת.

**עידן למדן:** אמרתם לי שאין תברים חדשים, אלא ב-2020. מדוע מופיע "שיפוצי קיץ"?

**לאחר בירור:** == שיפוצי קיץ אשר סומן כמיליון- טעות סופר. תברים חדשים לאישור מליאה – יובאו למליאה בנפרד, במסגרת תכנית הפיתוח 2020==

**אבי גרובר:** המדרשה לאומנות- חשוב לי להתחיל לקדם את התכנון. המקום הזה מהווה סמל ברמת השרון בכלל ובמורשה בפרט. מה גם שתהיה הזדמנות לבינוי של המקלטים החלופיים.

תכנית אסטרטגית להתחדשות עירונית- זה יעלה יותר. אבל מתחילים להתקדם.

**עידן למדן:** מה עם גלילות צפון שלב ג'- מה נשאר לעשות?

**אבי גרובר:** ביג עומדים להוציא היתר. אנחנו רוצים לקדם את המכרז.

**צחי שריב:** מה זה גלילות שלב ב'?

**אבי גרובר:** כביש 2 במתחם צפון גלילות.

**צחי שריב:** נבצע במקביל?

**עירית טלמור:** מכרז ב' מוכן ויפורסם על ידי החכ"ל בשבוע הבא. שלב ג' בתהליך.

**אבי גרובר:** גני ילדים- סומן באקסל במימון קרן מקרקעין. אם לא יהיה- נשתמש בקרן היטל השבחה. ==ממשיך בסקירה ==

**אבי גרובר:** אנחנו יודעים שיש צפי לתקבולי היטלים מפי גלילות, מביג אנחנו אמורים לקבל היטלים, פרוייקט אילת עומד להגיע לשלב ההיתר ועוד. מדובר בסכומים שאנחנו צפויים לקבל ממש בטווח קרוב.

**עידן למדן:** נעשתה עבודה נכונה. עדיין אנחנו צריכים לקבוע את סדר העדיפויות. יותר לדבר על החודשיים הקרובים. לגבי מגוונים- ישבנו אתמול ואני פונה מתחילת השנה- יש כמה דברים דחופים מאוד במגוונים.

אני כבר כמה חודשים מבקש להעביר למגוונים את התקציב לשיפוצי הקיץ שבוצעו במגוונים 650 אלש"ח.

**גידי טביב:** ביקשתי ממגוונים בזמנו לעבוד מול העירייה עם הזמנות עבודה חתומות מראש, שלחתי הנחיות במייל. להבא הקפדה על כך תחסוך טענות על אי העברת תקציב.

**עידן למדן:** וגם סעיף הנגשה- 350 אלש"ח- במקומות שסיכמנו שהם חשובים קריית צעירים ומגוונים אלון.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**רועי אבידור:** מציע להנגיש את נווה גן.

**אבי גרובר:** עידן, רשמנו את הערתך.

**רוני בלקין:** אין משמעות ל-2020 או 2019. סדרי עדיפויות הם אותו הדבר. יש זרם הכנסות צפוי, ועלינו להגדיר איך חושבים שצריך להתפזר. השבחה – יותר גמיש. סלילה ותיעול – צבוע לפרויקטים של פיתוח רחובות וניקוז בלבד.

עלינו לצבוע את הפרויקטים שימומנו מהיטלי ההשבחה. מה ראשון ומה אחרון. "הפעלת" תב"ר – דורשת להטעין בו את הכסף בפועל. משרד הפנים מקפיד עם הרשויות בעניין הזה.

בתוך הדבר הזה- יש דברים גדולים כמו בית הספר בהדר. ברגע שיהיה תכנון – נדע מה האומדן. קריית חינוך בנווה גן. אולם ספורט בדורון, שכדאי אגב שיהיה עם מגרש שמתאים לכדוריד. מגרש האימונים שבעדיפות גבוהה. אלה הפרויקטים שמהווים את מרכז הכובד.

ככלל- מקרקעין צריך להשאיר, ולא למכור. למכור אם יש לנו אחוז קטן יחסית בנכס. ואם מכרנו – להשתמש לטובת בניה בסביבה הקרובה לו. חשוב לייצר מקורות הכנסה. רחוב הרב קוק עם חזית החנויות. פעם היו כמה חנויות, יכולנו להשתמש בזה עבור משוקמים. הנכס נעלם.

יש לא מעט שב"צים קטנים שמפוזרים, צריך להשתדל לאחד אותם לשטח משמעותי. קשה לי עם הטבלה הזו. זה למעשה דוח מקורות ושימושים. הייתי מחלק את השימושים לפי נושאים ואז לעשות בכל נושא את העדיפויות. ואז זה יתחבר למקור המימון.

קאנטרי- צריך להיות מוקד רווח. יכול להיות שגיא צודק שצריך להשקיע כדי שיוכלו להפעיל. מסכים עם אבי שצריך היה לקחת אותו לבעלותנו, ולהסדיר התב"ע. צריך לנתח את ה ROI, החזר ההשקעה, לראות האם ניתן לקחת הלוואה. כך קרה בקאנטרי תל אביב. עדיין – אם החלפת הסככה זה עניין של בטיחות אז צריך לקדם.

כאמור – צריך לחלק למשפחות ובהן לקבוע עדיפויות.

**צחי שריב:** יש לי שאלות לגבי כמה תב"רים. נגישות – מה כלול ?

**רועי אבידור:** הנמכת מדרכות במעברי חציה וכו'.

**צחי שריב:** שבילי אופניים – חייבים להשקיע בשבילי אופניים. השביל שסוללים כרגע בואדי הדורים- צריך להשלים עד לבית ספר. מקטעים קטנים שצריך להשלים.

**אבי גרובר:** הדיון הזה היום הוא התנעה של כלי עזר, כדי שנוכל לעבוד איתו. לא נזרוק מספרים בלי לדעת. נבין מה המשמעות של זה.

**צחי שריב:** מה זה סקר נכסים?

**גידי טביב:** מחויבים על ידי משרד הפנים לבצע מדידות בנכסים.

**צחי שריב:** סקר עצים וסקר מים בגינות.

**גידי טביב:** המשך סקירת העצים על ידי אגרונומים, דבר שנדרש גם לצורך מציאת עצים מסוכנים, מועיל גם בהתמודדויות עם תביעות רלוונטיות בבתי המשפט. המשך סקר צריכות מים בגינות הציבוריות, עוזר בקבלת מכסות מים מרשות המים בתעריף מופחת.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**צחי שריב:** תב"ר 1071 "תכנונים ושמאוויות" זה הלב של עבודת מנהל הנדסה. שמאוויות לוקח חלק משמעותי מהתהליך. אני חושב שצריך להגדיל את הסעיף הזה.

"סקר תאורה חכמה- החלפת עמודים" – למה זה באותו תב"ר? ניתן להגדיר הסכם שהחברה תחלוק בחסכון וכך להקטין את ההשקעה הנדרשת.

**גיא קלנר:** שירלי הסבירה במועצה- מדובר רק בסקר והחלפת נורות. יכול להיות שבמציאות הכלכלית הדוחקת- זה פרויקט שלא בהכרח דחוף לבצע מיידית.

**אבי גרובר:** ביקשתי שאם כבר עושים עבודה, יבדקו מה הפריסה הנדרשת של עמודי התאורה ברחבי העיר ונתגבר תאורה. נבדוק מול החכ"ל בדירקטוריון ונבין את הפרטים. מסכים שעדיין לא השתכנעתי שזה הסכום.

**צחי שריב:** מבחינתי זה לא דחוף.

**אבי גרובר:** נבדוק מול ערן שוורץ.

**צחי שריב:** שיקום בית ראשונים- האם ניתן לדחות?

**עידן למדן:** הבניין במצב גרוע ועלול להתמוטט. עלינו להיערך לשנת המאה לעיר.

**צחי שריב:** מה זה "שדרוג פארק הנצח"?

**אבי גרובר:** תיקון ליקויי בטיחות.

**דוברת וייזר:** אם זה ליקויים- צריך. לוודא מה המשימות הנדרשות.

**צחי שריב:** מה זה מרכז רב תעסוקתי?

**אבי גרובר:** == מסביר ==

**צחי שריב:** סקר עבירות בנייה – במדיניות האכיפה התחייבנו לבצע. זה חשוב מאוד.

**גיא קלנר:** נושא התכנון, לדוגמה האולם בדורון- בחלק מהמקרים הופיע במקרקעין ובחלק- השבחה.

מה קורה אם לא נמכור, לא נוכל לתכנן?

**גידי טביב:** צודק. יתוקן. יועבר להשבחה.

**אבי גרובר:** אנחנו "נעבד" את החומר. נעבור על הדברים, ונתאם ועדת כספים נוספת.

תודה רבה לכולם. לילה טוב!

רשמה: ורד שני