



# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



### סיכום עיקרי הדברים ועדת כספים 19.5.2021

משתתפים: אבי גרובר- יו"ר, רוני בלקין, יעקב קורצקי 18:30, עידן למדן 18:35, גיא קלנר 18:47.

ערן שורץ – מנכ"ל העירייה, גידי טביב - גזבר העירייה, רויטל פיטרמן - סגנית הגזבר, עירית טלמור – מהנדסת העיר, ינון ברבי – מנהל הארנונה וממונה על הכנסות העירייה, עופר בראון – חשב מינהל הנדסה, זהבה סבג – סגנית מ.א. הנהח"ש שכר ותקציבים, רן אהרון – מ.א. תקשורת, עו"ד ליאת שני דיכובסקי – משרד עו"ד חייקין, ניצן פרל – ע. מנכ"ל העירייה, ענבר לובין - ע. רה"ע.

### על סדר היום:

1. אישור עדכון תעריפי היטלי חוק עזר סלילת רחובות (כבישים ומדרכות).
2. אישור עדכון תעריפי היטלי חוק עזר תיעול.
3. אישור חוק עזר שצ"פ (חדש).
4. דיון בדוח כספי רבעון רביעי 2020.
5. אישור נטילת הלוואה למימון הגרעון בתקציב הרגיל.

### הישיבה החלה ב 18:35

### עיקרי הדברים:

1. אישור עדכון תעריפי היטלי חוק עזר סלילת רחובות (כבישים ומדרכות).
2. אישור עדכון תעריפי היטלי חוק עזר תיעול.
3. אישור חוק עזר שצ"פ (חדש).

**גידי טביב:** מציג את חוקי העזר, המתודולוגיה לאישור התחשיבים והליך אישור התעריפים:

**חוק עזר סלילת כבישים ומדרכות:** חוק העזר אמור לאפשר לרשות המקומית לגבות מבעלי הנכסים את כל עלויות הפיתוח של התשתית הרלוונטית, באופן שסך ההכנסות הצפויות מההיטל יכסו את כל הוצאות הרשות המקומית לצורך פיתוח התשתית הרלוונטית וישמר העיקרון של משק כספים סגור. העלויות המוכרות לרשויות המקומיות כוללות את ההוצאות הישירות וכן את כל ההוצאות העקיפות כגון: מימון, תקורה וכד'.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**חוק עזר תיעול:** חוק העזר אמור לאפשר לרשות המקומית לגבות מבעלי הנכסים את כל עלויות הפיתוח של התשתית הרלוונטית, באופן שסך ההכנסות הצפויות מההיטל יכסו את כל הוצאות הרשות המקומית לצורך פיתוח התשתית הרלוונטית וישמר העיקרון של משק כספים סגור. העלויות המוכרות לרשויות המקומיות כוללות את ההוצאות הישירות וכן את כל ההוצאות העקיפות כגון: מימון, תקורה וכד'.

**חוק עזר שצ"פ (חדש):** חוק העזר אמור לאפשר לגבות את ההיטל שימש למימון פיתוח שצ"פים שכונתיים או רובעים בלבד בתחום הרשות המקומית. מימון שטחים ציבוריים פתוחים שנועדו לשמש את כלל תושבי העיר (פארקים כלל עירוניים) לא יבוא מתוך מקור מימון זה, אלא ממקורות מימון אחרים. ההיטל נועד לשמש מקור מימון לפיתוח שטחים ציבוריים חדשים ואינו מיועד לשמש כמקור מימון לתחזוקה או שיפור שצ"פים קיימים. מקור המימון לפעולות התחזוקה והשיפור, צריך לבוא מתוך תשלום הארנונה או ממקורות מימון אחרים של הרשות המקומית.

שכרנו את שירותיו של רו"ח אופיר בוכניק למעטפת הכלכלית. התהליך ארך מעל שנה, בה נבחנו עלויות בפועל של סלילה, תיעול והשקעות בשטחים ציבוריים פתוחים. התוצאה נבחנה ואושרה על ידי חברת ג'יגה אשר נותנת שירות כלכלי זה למשרד הפנים.

החישוב הכלכלי לא מתייחס לתעריפים הקיימים. כלומר, אם צפויים להיבנות מגדלים, החישוב פר מטר כביש או מדרכה ייתן תעריף למטר קטן יותר.

בסלילת כבישים השינוי שהתקבל בתעריף לא מהותי אך בסלילת מדרכות התעריף המוצע כשליש פחות. גם התעריפי התיעול יש הפחתה של כחמישית בתעריף למ"ר קרקע, ושל 45 אחוזים בתעריף למ"ר בנוי.

התעריף להיטל השצ"פ כמובן חדש ועומד בפני עצמו.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



את ההשוואה של התעריפים המוצעים לתעריפים הנוכחים ניתן לראות בטבלה הבאה:

ריכוז היטלים					
אחוז השינוי	תעריף מוצע	תעריף קיים - מוצמד	תעריף קיים	היטל	
-1%	50.28	50.63	38.03	קרקע	סלילת כבישים
-2.40%	100.21	102.68	77.12	בנוי	
4.53%	28.63	27.39	20.57	מ"ק בנוי	
-33%	22.90	34.28	25.75	קרקע	סלילת מדרכות
-34%	45.63	69.52	52.22	בנוי	
-30%	13.04	18.55	13.93	מ"ק בנוי	
-21%	17.77	22.63	17.00	קרקע	תיעול
-45%	43.23	78.70	59.11	בנוי	
-44%	11.81	20.98	15.76	מ"ק בנוי	
	42.57			קרקע	שצ"פ
	42.43			בנוי	
	11.51			מ"ק בנוי	

24%	133.52	107.54	80.78	סה"כ קרקע
-8%	231.50	250.90	188.45	סה"כ בנוי

רוני בלקין: התעריף בא לבדוק שהעירייה לא גובה מעט מדי, אך גם לא יותר מדי מהתושב או היזם.



**גידי טביב:** על פי הוראות חוק העזר לשצ"פ, העיר תחולק למספר אזורים לפי קביעת המהנדסת.

גידי מציג דוגמאות לתרחישי חיוב אפשריים, בסימולטור שעופר חשב ההנדסה בנה באקסל.

ברוב המקרים התושב מחויב בהיטלים אלה או כשמוכר נכס או כשמבקש היתר בניה. הגביה נעשית פעם אחת בחייו של נכס. על הקרקע משלמים רק פעם אחת. כך למשל נכס בנוי שיימכר לא ישלם סלילה אך ישלם היטל שצ"פ כיוון שמדובר בחוק עזר חדש שבהכרח הנכס לא חויב בו בעבר.

לדוגמא: בפרויקט בו הריסה של 6,000 מ"ר ובניה חדשה של 30,000 מ"ר, לא משלמים שוב על הקרקע. רק על הבניה.

**אבי גרובר:** שיקמנו לאחרונה 3 גינות ציבוריות. יש לפחות עוד 20 שזקוקות לשיקום והשקעה. היטל השצ"פ יהא אחד ממקורות המימון.

**גידי טביב:** זה לא כסף שהולך לתקציב רגיל אלא רק לפיתוח. פיתוח של שצ"פים.

**רוני בלקין:** כמו שאגרת תיעול מוגבלת רק לתיעול. אך היטל שצ"פ כזה מפנה כסף שבעבר לקחנו מקרן ההשבחה, לטובת דברים אחרים כמו בניית גני ילדים או אולמות ספורט. **אבי גרובר:** אם שכונה נראית טוב, אנשים מוכנים לשלם יותר על הדירה. כשהגינות בשכונה יהיו משופצות, נראה את הערך של הדירות עולה.

**גידי טביב:** היטל השבחה מחושב לפי מחצית מעליית הערך של הנכס מיום אישור תוכנית. המכירות יהיו גבוהות יותר, הכנסות העירייה מהיטלי השבחה יהיו גבוהים יותר. **אבי גרובר:** אם אני רוצה לסדר את הוואדי בחלוץ, המימון יהא בין היתר מהיטל שצ"פ.

**רוני בלקין:** ניתן לראות בטבלה שחלק מהרכיבים יורדים: בניה רוויה - יש יותר יחידות דיור פר מ"ר קרקע. נקודת המוצא שהשבחת גינה משביחה את הנכסים הסמוכים לגינה. יש שאלה איך מסתכלים על זה. צריך להסתכל על כל הישוב, מכיוון שהתושב נהנה לא רק מהגינה שליד ביתו. לגנים יש תחזוקה שוטפת, אך היא ממומנת מהארנונה השוטפת.

**אבי גרובר:** השצ"פים צריכים לקבל יחס רציני יותר. כולם נהנים מהם. מדברים על סכום גדול של כסף וזה יחזור מהר מאוד לתושב בחזרה.

**גידי טביב:** מדובר בחוק עזר יחסית צעיר. צירפתי לדברי ההסבר דוגמאות מרשויות אחרות.



**אבי גרובר:** לדוגמא אנחנו רואים כאן בסימולטור שתושב שמוכר דירת 100 מ"ר נניח ברובע הדר ומוצמד לו 80 מ"ר לפי החלק היחסי בקרקע, ישלם היטל שצ"פ כ- 7,600 ₪. או במכירת דירה של 120 מ"ר בבניין משותף, עם חלק יחסי 12 מ"ר בקרקע, ישלם היטל שצ"פ כ- 5,700 ש"ח. ברור שמישהו ישלם קצת יותר, אך כעירייה זה משהו שהתושב ממש פוגש: גינות, צמחיה לצד הכביש.

**גיא קלנר:** אם נאשר את היטל השצ"פ, הכסף החדש הזה לא יוכל לשרת 80% מהצרכים. **גידי טביב:** בהחלט יוכל. כי הוא יפנה לך יתרות בקרן ההשבחה: כשתרצה לשפץ אולם במגוונים זה בא מהיטל השבחה ולא מארנונה. מתקני ספורט כנ"ל. מתקני שעשועים חדשים בגינות הציבוריות ניתן לממן מהיטל שצ"פ, מה שעד היום הוצאנו מקרן ההשבחה.

**אבי גרובר:** הכסף הזה מפנה לך יתרות לעוד מתנ"ס או אולם ספורט וכו'. נשאר לך יותר בקרן השבחה. מכיוון שאת הקמת הגינות אני לא צריך להוציא רק מהשבחה. איכות של עיר נמדדת בכך. עיר בסוף נמדדת בשירות שהיא נותנת לתושב שלה: כמה שצ"פים, אולמות ספורט ותרבות וכו' יש בעיר.

**גיא קלנר:** האם ניתן לא להטיל על כולם, אלא רק על תושבים חדשים ולא על ותיקים? **גידי טביב:** לא. משרד הפנים כבר קבע בעבר שזו הפליה ולא ניתן לעשות זאת.

### הצבעה:

**בעד:** אבי, רוני, יעקב.

**נמנע:** עידן וגיא

4. דיון בדוח כספי רבעון רביעי 2020.

5. אישור נטילת הלואה למימון הגרעון בתקציב הרגיל.

**גידי טביב:** רבעון 4/2020 הסתיים בכ- 13 מיליון ש"ח גרעון.

**אבי גרובר:** תגיד משהו על התדהמה שקיבלנו את הגרעון.

**גידי טביב:** אכן התאכזבנו מתוצאות הרבעון האחרון. מדובר בצירוף של מספר דברים. בסופו של דבר, בראיה של כל שנת הקורונה, זה הישג שסיימנו כך. צריך לראות את הדברים גם

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה

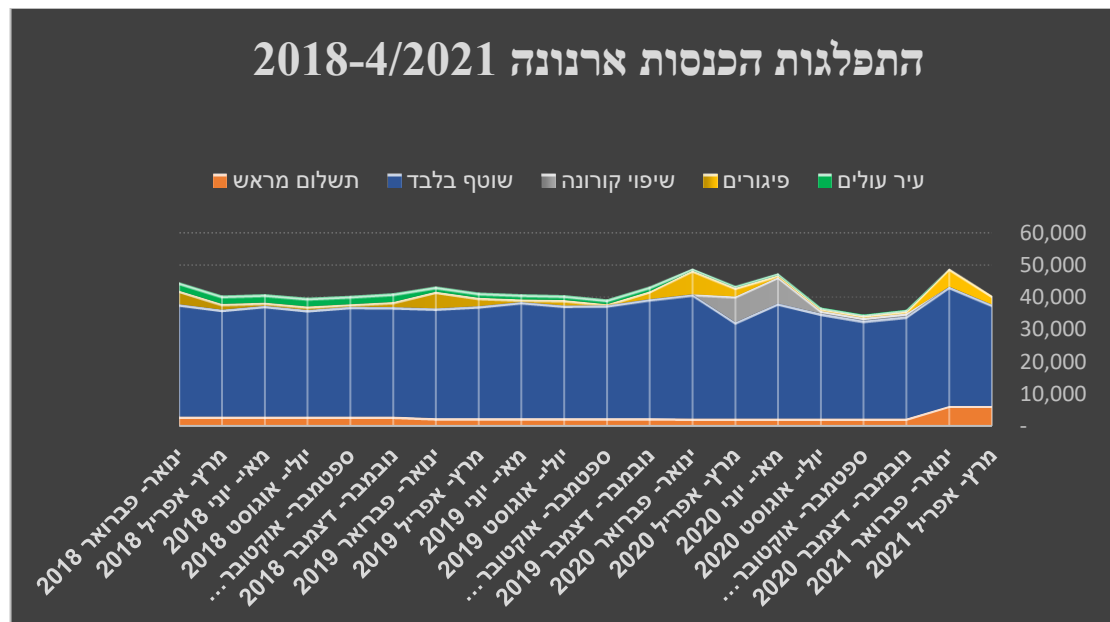


בהתחשב במה שתרמנו לאיזון הדוחות של מגוונים ואגודת הספורט, בעובדה שלא החסרנו שירותים לתושב, לא פיטרנו עובדים והחזקנו את המערכת יציבה. סך המחזור בשנת הקורונה של שלושת הגופים ביחד, 470 מ' עירייה ועוד כ-100 מ' מגוונים ואגודת הספורט, הינו כ-570 מ', כלומר  $13/570 = 2.3\%$  סה"כ גרעון.

**אבי גרובר:** לאחר שסיימנו את השנים האחרונות בפלוס, וקיבלנו תוצאות טובות יחסית ברבעון שני ושלישי, בנובמבר האמנו שנסיים מאוזן. לא היתה סיבה מהותית להאמין שאנחנו לא שם. חשוב לציין שהשירותים ניתנו, העמותות קיבלו את התמיכות שלהם באופן מלא וכו'. המטראז' המחויב בארנונה הוא אותו מטראז' כמעט ב-2019 וב-2020. מי שהתקשה לשלם ברבעון הרביעי, יצטרך לשלם בצורה של גבית פיגורים ב-2021. זה חלק שעוד נראה אותו.

**ינון ברבי:** על פי חוקי הקורונה, בעלי העסקים צריכים להגיש בקשה למשרד הכלכלה ומה שיקבע שם, העירייה תקבל. בחודשי הקורונה לא פעלנו באכיפה כמו בימים רגילים וזאת מתוך התחשבות במצב המשק והתושבים. בתחילת 2021 חזרנו לבצע פעולות אכיפה.

גידי טביב: מציג את גרף התפלגות גבית הארנונה:



**בצהוב** - גביית פיגורים. בקורונה לא נגבו פיגורים. עכשיו בתחילת השנה התחלנו לגבות פיגורים.

**בכחול** - הגביה שוטפת, ובאפור - הסכומים שהתקבלו כשיפוי ממשלתי עבור העסקים.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**בכתום** - תשלומים מראש עבור כל השנה ובירוק – הפיצוי ההולך ופוחת שקיבלה העירייה מקרן הארנונה הממשלתית בשל ביטול הגדרת רמת השרון כעיר עולים.

**גיא קלנר:** איך הגיעה ההפתעה?

**גידי טביב:** פרק הארנונה – תרם לשורת הגרעון בדוח הכספי נטו כ- 4.2 מ'.

פרק החינוך (הכנסות והוצאות) – תרומה נטו להקטנת הגירעון, של כ- 5.6 מ'.

פרק הרווחה (הכנסות והוצאות) – תרומה נטו לגירעון של כ- 0.4 מ'.

פרק ההנדסה (הכנסות והוצאות) - תרומה נטו לגירעון של כ- 0.4 מ'.

מענקים מיועדים - תרומה להקטנת הגירעון של כ- 0.45 מ'.

סעיף הכנסות עצמיות אחר - בנטרול פרק הנדסה - תרומה לגירעון של כ- 9 מ'.

סעיף הכנסות מתקבולים אחרים - פער בהכנסות תורם לגירעון כ- 2.8 מ'.

סעיף השכר הכללי - בנטרול פרק ההנדסה - תורם לגירעון כ- 2.1 מ'.

סעיף הפעולות הכלליות – בנטרול פרק ההנדסה - תורם להקטנת הגירעון בכ- 0.7 מ'.

סעיף ההעברות וההוצאות החד פעמיות - תורם לגירעון כ- 0.5 מ'.

נערך דיון על מרכיבים נוספים, כפי שמופיעים במסמך דברי ההסבר שצורף.

**גידי טביב:** הגרעון נובע בעיקרו מקיטון בהכנסות ביחס לתקציב, של כ- 17 מיליון ₪ וקיטון בהוצאות ביחס לתקציב של כ- 4 מיליון ₪. כך, אל מול תקציב הכנסות של 487 מיליון ₪ התקבלו הכנסות בפועל של 470 מיליון ₪, כלומר 17 מיליון ₪ פחות.

בצד ההוצאות, אל מול תקציב של 487 מיליון ₪, הוצאו בפועל כ- 483 מיליון ₪, כלומר 4 מיליון ₪ פחות בהוצאות.

נכון לסוף שנת 2020, סך אובדן הכנסות הארנונה המצטבר מאז 2017 (4 שנים), בשל ביטול הגדרת רמת השרון כעיר עולים – עומד על 45.3 מלש"ח.

על פי החלטה מיוחדת של משרד הפנים, בשל שנת הקורונה, ניתנת לרשויות המקומיות אפשרות ליטול הלוואה לכיסוי גרעון שוטף זה.

שני בנקים העבירו ציטוטי ריבית להלוואה 13 מ' ל-15 שנה סביב פריים מינוס 0.5%.

**רויטל פיטרמן:** החזר ההלוואה יהא כ- 72 אש"ח לחודש.

**אבי גרובר:** אם נצליח לגבות חלק מהארנונה שלא נגבתה ב-2020, ניתן יהיה לפרוע את חלקים מההלוואה לפני.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**רויטל פיטרמן:** יתרת ההלוואות הנוכחית עומדת על 58 מ', מזה 27 מ' לבניית בי"ס דבורה עומר ועוד הלוואות פיתוח. בנוסף יש ערבויות לרימונים 3 מ', לאגודת הספורט – 450 אש"ח ולהפעל ניר כדורגל כ- 1 מ'.

**גידי טביב:** אנחנו רחוקים מהרף המותר להלוואות. קיימנו שיחה עם הממונה על המחוז וסגנה, שאמרו שעל פניו אין בעיה לקבל אישור ללקיחת הלוואה למטרה זו, שכן זו מדיניות משרד הפנים כחלק מחבילת הפתרונות לרשויות המקומיות. דוגמא לרשויות מקומיות שנטלו הלוואה לכיסוי גרעון בתקציב הרגיל לשנת הקורונה 2020: קרית אונו, נתניה, בני ברק, נס ציונה, באר שבע.

**רוני בלקין:** אנחנו מסיימים בגרעון של 13 מלש"ח. אני לא משוכנע ששנת 2021 תהיה טובה יותר. חושב שהתקציב עשוי להיות אופטימי מדי. אנחנו מתחילים את 2021 במינוס 13 מלש"ח.

ב-2020 – היה רבעון 1 סביר. הברוך מתחיל מהרבעון הרביעי. ב 2021 יש כבר רבעון פגוע. אם ישתחרר יש לנו, חצי שנה פגועה. אם יפסיקו לשלם חל"תים לאזרחים, מעמד ביניים נמוך אנחנו עוד נראה דברים גרועים יותר ממה שראינו. צריכים להיות מאוד זהירים בעניין זה.

בחינוך כאילו הרווחנו במקומות שלא היינו רוצים להרוויח. אגרות שילוט אני לא רואה שהמצב ישתפר. חניה – בחציון הראשון אין סיבה שישתפר. בתחושתי, תשלומי ההעברה יקטנו. אני אומר לעצמנו, לא יכול להיות שבסעיף שכר עלינו. נכון שעברנו לקפסולות וכו'. אי אפשר שהכל נשאר אותו דבר והשכר עולה ואז נרוץ שוב לבקש הלוואה. נראה לי לא סביר.

אני סבור שלא צריך לקחת הלוואות לכיסוי גרעון שוטף. הלוואה לוקחים רק עבור משהו תשתיתי שנותן ערך מוסף לעיר. צריך לראות איך לוקחים מתקציב 2021 את ה-13 מלש"ח. צריך לבדוק את הרזרבה של 2021. כנראה שהברוך גדול יותר. אני חושב ש 2021 עלולה להיות יותר גרועה. אנחנו צריכים לראות איפה מתייעלים. בעברי נאלצתי לפטר עובדים, זה קשה ולא נעים, אך אם אתה חפץ חיים, אין ברירה. סיימנו השנה את עיר עולים. אני מתחנן לא לשמוע על זה יותר. הפסדנו במצטבר עד היום 45 מלש"ח. אבל ידענו.

**גידי טביב:** קח בחשבון שזו עובדה קיימת קשה.

**רוני בלקין:** נכון, אבל ידענו את זה.

**גידי טביב:** בלי הקורונה הצלחנו לאזן על אף מכת ביטול עיר עולים. בגלל הקורונה יש גרעון של 2%.

**גיא קלנר:** חסר לי המרכיב העיקרי שאבי אמר. שנת קורונה זו שנה שחורגת מגבולות השיגרה. ניתן להתייחס אליה כשנה לא שגרתית. עם זאת, תוך כדי תנועה, הדיווח היה לאורך הדרך שהשמיכה יודעת לכסות את ההוצאות. נפגשנו לאורך השנה מספר פעמים וכל הזמן



# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



היינו על המסילה. נכון שמדובר ב 2%, אך זה 13 מלשח, אפילו 10 מלשח. איך 10 מלשח הפתיע אותנו? כדי שנדע לתכנן ושלא יקרה שוב. שנדע להיערך הלאה.

בפעם האחרונה היינו 2- מלש"ח ואמרו שזה יתאזן.

**גידי טביב:** לא ניתן לדייק בתקציב מול הביצוע על השקל. ייצוב המערכת במחיר של סטייה של 2.3% בשנת קורונה הוא יותר מסביר. צריך לזכור את אי הודאות עצומה שהיתה בעולם ובמדינה איתה נכנסנו למגפה. אפשר ללכת על שיטת השומנים, אשחרר פחות כסף ואז מקסימום אהיה בפלוס 10 מ' בסוף השנה.

**אבי גרובר:** בנובמבר 2020 לא עשינו פסטיבל סוף קורונה. הוספנו תקציב למגוונים ולאגודת הספורט, הבנו שאנחנו בסדר לגמרי.

**גיא קלנר:** איך לא ראינו את זה קודם? ארנונה, שילוט וכו'.

**עידן למדן:** זה גם בסדר לדעת שהולכים לגירעון בעיניים פקוחות.

**אבי גרובר:** בארנונה מדדנו מטרז' וחישבנו חיובים צפויים, היו איכלוסים, חישבנו שיהיה יותר ב- 2 מלש"ח. 3 סעיפים מהווים חוסר של 11 מלש"ח. החינוך קיבלו עוד יותר למידה בקפסולות וכו', לא חסכנו, אך לצערנו היו דברים שלא ניתן היה לתת. לא הצלחנו להוציא את הכסף. לגבי חניה - לא נתנו קנסות. בנובמבר אתה כבר לא יכול לתקן אחורה.

משכנו מתאגיד המים פחות 3 מ' מהדיבידנד שתוכנן כי לא הוארכה הוראת השעה של הפטור ממס על זה. זה סוג של החלטה. אני מקווה שהחוק יעבור בכנסת ואוכל למשוך דיבידנד השנה את מה שלא משכתי ואז אוכל להקטין את הפער.

היו 3 חודשים שלא נתנו דוחות. בשילוט חתמנו על היתרים שלטים חדשים, יש תקווה לא להיות במספר הנמוך.

**ערן שורץ:** לגבי 2021 אני מקבל את הקונספט לגבי הנקיטה של הסתכלות על 2021 במשנה זהירות. פתחנו את השנה עדיין בסימן קורונה. יצרנו עתודה של 3.720 מלש"ח למגוונים ואגודת הספורט.

**עידן למדן:** מזה שחררנו כבר 500 אלש"ח. אני מקווה שבסוף יוני נוכל לשחרר יותר.

**ערן שורץ:** 3.720 מלש"ח בתקציב נצור. אנחנו מתכוונים לשים סוג של ברקס עד ספטמבר. להתנהל על אחוז קטן יותר של התקציב ברכיבים הנשלטים. כ"א, פעולות.

אנו עושים מאמצים גדולים בשטח ההכנסה משילוט. היתה החלטה של ועדת גבולות. אנחנו מנהלים מו"מ מול עיריית ת"א. עובדים על היתרים לשלטים נוספים בנמיר ובאיילון. דרך משה סנה בהליך של היתרים. בשנה קודמת נתנו הקלה בהקשר זה של חודש אחד.

שרונים - הפרש דובידנד. מה שלא לקחנו שנה שעברה יכול לעבור השנה. שכר - היתה הוצאה נמוכה יותר.

שנת קורונה היא שנה חריגה.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



לגבי רכיב התחזיות, בנושא זה כשאתה פותח תכנון לשנה העוקבת, כל יחידה מייצרת תחזית גמר וכל אגף לוקח מחויבות לאותה שנה.

1. מייצר סוג של מיתון הוצאות כדי לעמוד ביעדי התקציב.

2. ננסה לדייק התחזיות לקראת סוף שנה.

**עידן למדן:** באיזה אופן אתה רוצה למתן את ההוצאות? הקפאת מכרזים?

**ערן שורץ:** אין תשובה גורפת. זה לא באבחנת חרב. לגבי גיוס, לפעמים אתה משלם הרבה יותר ליועץ חיצוני.

**אבי גרובר:** אמרנו שלקראת סוף יוני, ננסה לראות מה מצבכם במגוונים ואגודת הספורט. אני מציע שלקראת הדיון נבוא עם הרבעון הראשון עם הנתונים ונבדוק אם רואים נפילה בארנונה ברבעון הראשון. עידן וגיא תעדכנו אותנו איפה אתם עומדים. לדעתי לפחות 5 מלש"ח נראה בחזרה די מהר.

יתכן שנצטרך לשלם איזה סכום.

עד סוף יוני נקיים ישיבה נוספת ונציג תמונה יותר מדויקת לגבי 2021.

נבוא עם דוח פרופורמה עד סוף יוני.

**עידן למדן:** כנראה היינו נכנסים לגירעון גם אם היינו מודעים לו. אני חלוק על הראיה שלנו כמגוונים על התקציב הכולל. בסוף כל תקציב עומד לכשעצמו ולא ביחס ל-3 הגופים. כבר חצי מיליון החזרנו. אני צופה השנה שנקבל יותר פניות, דיברנו שאפילו נעלה את התקציב. עלולים להיקלע לבעיה חמורה יותר. אני חושב שיש מקום לקיצוצים.

**גיא קלנר:** אגודת הספורט – רוב הכסף שהיה ב 2020 ויהיה ב 21 דולף בעיקר מהקאנטרי ומשרונית. ב 2020 היה גירעון שוטף של 200 אש"ח. הכסף הגדול היה על הפעילות של קאנטרי ושרונית 21' בהתייחס לצפי קדימה אמור להיות טובה יותר, עם זאת, צפויים זיכויים ואז אתה לא גובה את הכסף הזה. יכול לפגוע למרות שאנחנו אחרי הקורונה. לא ניתן למכור כרטיסים כי המנויים מגיעים והכל מלא.

**אבי גרובר:** צריך לזקק מה אפקט קורונה ואיזו תוספת שהיא לא קשורה לקורונה.

**גיא קלנר:** קאנטרי אין בעיה. שרונית – כחצי מיליון בשנה עולה לנו. צריך להכניס לתקציב קבוע.

אני לא חושב שיש שומנים. יתכן שיש קבלת החלטות מודעת כי אני רוצה / נדרש להדק חגורה וכו' ויתכן שב 21' יש שומנים שבשנים האלה אנחנו מצמצמים שירותים. פחות פרחים / חוגים / כבישים וכו'.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



**אבי גרובר:** עוד תקן, פחות תקן זה מתקזז. ב-500 מלש"ח, מנהל מחלקה שהופך לראש אגף זה לא משמעותי. דווקא מכיוון שירדו מספר פונקציות, העוד מנהל אמור ליעל את המערכת מאוד. לא היה שום תקן שהוא ליופי או שלא היה נחוץ. אנו מאמינים שמנהלים טובים יוצרים עבודה טובה יותר בארגון.

מבני ציבור - הצורך גדל מאוד עם היקפי הפרויקטים הממומשים, לכן נוצר הצורך בגיוס כ"א לכך.

ארנונה - נראה אם אנחנו באמת בבעיה בארנונה.

לגבי מגוונים ואגודת הספורט נדע תוך מספר חודשים איפה אנחנו עומדים.

הייתי שמח שאם אני אראה בגביה בפיגורים 3-4 מיליון ואוכל לקחת את הדיבידנד, אשמח למחוק את החלק בהלוואה. אם אתה מגדיל את ההוצאות ב-21' אם תהיה לי עוד הכנסה של 5 מלש"ח, ב-22' לא יהיה לי אותה, לכן זה צריך להתקזז עם ההלוואה. על פניו, הירידה בארנונה או שהמדינה או שהתושב משלמים.

**יעקב קורצקי:** לעיריית רמת השרון יש נכסים. לטעמי הנכסים שייכים לתושבים. אמרתי מספר פעמים, צריך לחשוב ברצינות, לבקש ממשד הפנים, למכור נכסים. **רוני בלקין:** זה יותר גרוע מלקיחת הלוואה.

**גידי טביב:** זה לא נכנס לשוטף אלא לקרן ממכירת מקרקעין, ממנה ניתן רק לרכוש מקרקעין אחר או לבנות.

**יעקב קורצקי:** צריך לבקש ממשד הפנים שיכנס לשוטף.

**אבי גרובר:** אם הפער היה 50 מיליון, הייתי אומר שאין ברירה.

**עידן למדן:** עשינו את המקסימום לפגוע במינימום.

**גידי טביב:** אני יכול לנסות להשיג אישור מיוחד לקחת את ההלוואה מקרן היטלי ההשבחה שלנו ולא לקחת את ההלוואה מהבנק.

**רוני בלקין:** מבחינתי אם אתה לא פורץ את המסגרת, זה בסדר. זה בחוג סגור.

**עידן למדן:** למה לפגוע בתוכניות פיתוח?

**רוני בלקין:** אם נניח שיש 100 מיליון בקרן הפיתוח ואנחנו רוצים 10 מיליון להלוות לתקציב השוטף אז בקרן הפיתוח יהיו 90 מיליון, ונשקיע בפיתוח בהתאם.

**גיא קלנר:** העיקרון שרוני מדבר עליו, אני חושב שניתן להחריג אותו לשנת קורונה ולקבל אותו. התחושה היתה שבסך הכל יודעים להכיל את האירועים האלה. הכסף הלך לשירותים ולא למשכורות. הסיפור של לקחת הלוואה מעצמנו, התמזל מזלנו וניהלנו, תקציב הפיתוח '21 הוא מהגבוהים של השנים האחרונות. נשמע לי שהרציון הציבורי יותר טוב. נדע להסתדר עם תקציב פיתוח קטן יותר.

# עיריית רמת השרון

## לשכת ראש העירייה



אמר הפורום שב 21' אתה מצופה להיות מאוזן. לא גירעוני. אותם 3 חודשים שקיבלנו מהמדינה גרם לנו לא להבין את המצב של העסקים. הגעת לרבעון רביעי והיינו עם בליינד ספוט.

**עידן למדן:** זה דורש אישור משרד הפנים.

גידי טביב: נכון. אפנה למשרד הפנים במייד, אני מקווה שעד שנגיע לשיבת המועצה תהיה תשובה.

### נוסח ההחלטה:

מאשרים לקיחת הלוואה לצורך כיסוי הגרעון השוטף של 2020, בהחזר עד 15 שנים. האופן המועדף הוא לקיחת הלוואה מקרן ההשבחה. במידה שמשרד הפנים לא מאשר, ההלוואה תילקח מהבנק.

### הצבעה:

#### **1. לקיחת הלוואה מקרן ההשבחה לצורך כיסוי הגרעון לשנת 2020**

בעד - 5 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, עידן למדן, רוני בלקין, גיא קלנר.

#### **2. לקיחת הלוואה מהבנק לצורך כיסוי הגרעון לשנת 2020**

בעד – 4: אבי גרובר, יעקב קורצקי, עידן למדן, גיא קלנר.  
נגד – 1 רוני בלקין.

### פתיחת תב"ר חדש – מתן הלוואות לממ"דים

**אבי גרובר:** אני מבקש לפתוח תב"ר חדש לצורך מתן הלוואות לממ"דים בסך 1 מיליון ש. בשלב זה לאשר את הצורך. יש לבחון משפטית אם מתן הלוואות לצורך ממ"דים זה בסמכויות העירייה.

**בעד - 4:** אבי גרובר, גיא קלנר, רוני בלקין, יעקב קורצקי.  
**נגד – 1:** עידן למדן.

אבי גרובר, ראש העירייה

יו"ר ועדת הכספים



## קובץ החלטות:

אישור עדכון תעריפי היטלי חוק עזר סלילת רחובות (כבישים ומדרכות)

אישור עדכון תעריפי היטלי חוק עזר תיעול

אישור חוק עזר שצ"פ (חדש)

החלטה:

בעד - 3: אבי גרובר, רוני בלקין, יעקב קורצקי.

נגד - 0.

נמנע - 2: גיא קלנר, עידן למדן.

1. אישור נטילת הלוואה מקרן ההשבחה לצורך מימון הגרעון בתקציב הרגיל  
לשנת 2020

החלטה:

בעד - 5 (פה אחד): אבי גרובר, יעקב קורצקי, עידן למדן, רוני בלקין, גיא קלנר.

או

2. אישור נטילת הלוואה מהבנק לצורך מימון הגרעון בתקציב הרגיל לשנת 2020

החלטה:

בעד - 4: אבי גרובר, יעקב קורצקי, עידן למדן, גיא קלנר.

נגד - 1: רוני בלקין.

פתיחת תב"ר חדש לצורך מתן הלוואות לממ"דים

החלטה:

בעד - 4: אבי גרובר, גיא קלנר, רוני בלקין, יעקב קורצקי.

נגד - 1: עידן למדן.