



אוגוסט 2020

אגרת להורים לפתיחת שנה"ל תשפ"א

הורים יקרים,

אנו שמחים לבשר כי ביום שלישי, ה-1.9.2020 תפתח שנה"ל תשפ"א במערכת החינוך ברמת השרון. רגע לפני פתיחת שנה"ל, ברצוננו לשקף לכם את מסע ההתחדשות של מערכת החינוך ברמת השרון. באוגוסט 2019 הצבנו משימה: "לשבור את החומות". לשלב מסורת וחדשנות. לשבור את השגרה, להתאים את בית הספר לנפש הלומד והמלמד, להכין את ילדינו לעולם המשתנה.

המסע להתחדשות החינוכית החל בלמידה מעמיקה אודות מערכת החינוך שלנו דרך עיני אנשי החינוך, התלמידים והקהילה. הגענו לשלוש מסקנות: הראשונה, מאחורי כל שינוי, תנועה, מהפכה; מאחורי כל מנהל וכל בית ספר – מסתתר סיפור. התחלנו לזקק את הסיפור שלנו. השניה, הצורך במתן מענה עירוני הוליסטי (תלמיד, איש חינוך וקהילה) והשלישית, עיקר תשומת הלב תעבור מהתמקדות בבתי הספר כישויות נפרדות המנהלות את חייהן בין גדרות, למרחב עירוני רחב, הרואה את כל העיר על מכלול נכסיה ואוצרותיה **כבית ספר אחד גדול**, לטובת צמיחת היחיד והקהילה.

התחלנו בפיתוח *המודל העירוני - EDUCity חינוך יוצר עתיד, המהווה מענה הוליסטי לכל ילד, לאיש חינוך ולקהילה. המודל מבוסס על רשת מרחבי צמיחה: אישי, חדשנות, חברתי-קהילתי, המסייעים לכל לומד לפתח את מרחב החוזק תוך התאמתו לכישוריו, יכולותיו ורצונותיו ללא תלות בזמן ובמקום.

הגדרנו את "מטריצת הקסם" של מערכת החינוך ברמת השרון. מטריצה זו מתארת כיצד רשת מרחבי הצמיחה באים לידי ביטוי בכל אחד מהמעגלים (תלמידים, אנשי החינוך, קהילה) כתהליכים חינוכיים מקבילים, ובכך מקדמים את מערכת החינוך כפורצת דרך וחדשנית. הצבנו משימה עוגנים שיסייעו לנו לעצב מסגרת ולאפשר "לשבור את החומות" (זמן, מקום, פעילות, שותפים, הערכה).

הקדמנו את זמננו ופעלנו ליצירת מערכת שעות אחרת שוברת גבולות כתה וזמן ולהפתעתנו הקורונה סיפקה לנו פלטפורמה מהירה למימוש כל היעדים והמטרות שהצבנו.



מרץ 2020. הקורונה טִלְטלה את חיינו. באחת התארגנו. החומות נפרצו מאליהן. מילים כמו למידה מרחוק, למידה היברידית ועוד הפכו את אט **מאיום להזדמנות**, הוכחנו את החוסן שלנו כמערכת חינוך, במרחבי הצמיחה העירוניים.

שנת הלימודים הקרובה לא תפתח כסדרה אבל היא תפתח באופן מסודר. יחד – נעמוד באתגרי הקורונה **EDU COVID 20-21**. המציאות המתגרת אינה מאיימת על חוסנו ועוצמתו של יישום המודל העירוני. אנו מבקשים לשמר את ערכי החינוך ובה בעת להתאימם למציאות המתחדשת. חוסר וודאות איננו חוסר אונים כי אם קריאה להתחדשות, לגמישות, להקשבה, לתנועה. חוזקנו באה לידי ביטוי ביכולת הגמישות שלנו: גמישות מחשבתית, גמישות ביצועית ובדרך זו יחד – נעמוד באתגרי הקורונה.

במהלך החודשים האחרונים, עיריית רמת-השרון ואגף החינוך פועלים ככל אשר לאל ידם, במציאת פתרונות יצירתיים, תוך גיוס משאבים מרובים של שעות הוראה, פיתוח תכניות ייחודיות ושימוש בנכסים העירוניים (התרבותיים, הציבוריים, הכלכליים) העומדים לרשותנו, זאת במטרה לספק לילדים, לאנשי החינוך ולהורים את המענה הטוב והבטוח ביותר, אשר ישמור על חוסנם ויתן להם כלים להתמודד עם מציאות משתנה כפי שאנו חווים היום.

*מצ"ב המודל העירוני EDUCity

אגרת זו מציגה את המדיניות העירונית ביישום אתגרי הקורונה **'EDU COVID 20-21'**, תוך יצירת מסגרות למידה בכל שכבות הגיל הן בהיבט הארגוני והן בהיבט הפדגוגי.

שמנו לנו לערך ולמטרה לטייב ולהרחיב את מתווה משרד החינוך, במטרה לשמור על רצף למידה רציף מחד, ומאידך לשמור על קשר אישי ולהנכיח את מקומו של המבוגר המשמעותי בעולמם של התלמידים.

להלן מסגרות הלמידה בהיבט הארגוני, כפי שיבואו לידי ביטוי בהתאמה לשכבות הגיל.

למידה מלאה - למידה במוסד החינוכי בכתות מלאות (גני ילדים, שכבות א'-ב').

למידה היברידית - שילוב של למידה מרחוק ולמידה קפסולרית:

למידה מרחוק - למידה מהבית באמצעים דיגיטליים (שכבות ה'-י"ב).



למידה קפסולרית- למידה של כתה שלמה המתחלקת ל-2 קפסולות- חצאי כתות. הלמידה מתקיימת בתוך מוסדות החינוך בו זמנית- עד 18 תלמידים בקבוצה (שכבות ג'-י"ב), 18-20 תלמידים בבתי הספר הע"ס.

מסגרת למידה- גני הילדים

- ✓ מערכת גני הילדים תפעל כסדרה, 6 ימים בשבוע בשעות 07:30-14:00
- ✓ הלמידה בגן תתבצע בהרכב מלא ללא פיצול לקפסולות.
- ✓ כניסת הילדים לגן תתאפשר החל מהשעה 7:30.
- ✓ בהנחיית משרד הבריאות לא תותר כניסת הורים לשטח הגן.

מסגרת למידה- בתי הספר היסודיים

- ✓ חטיבה צעירה ושכבות א-ב- למידה מלאה במוסד החינוכי בכתות מלאות, 6 ימים בשבוע.
- ✓ שכבות ג-ד - למידה קפסולרית- למידה בתוך מוסדות החינוך בחצאי כתות- עד 18 תלמידים בקבוצה, 5 ימים בשבוע.
- ✓ שכבות ה-ו - 5 ימים בשבוע: 4 ימים בשבוע למידה קפסולרית- למידה בתוך מוסדות החינוך ובמרחבים העירוניים, בחצאי כתות- עד 18 תלמידים בקבוצה, ויום למידה מרחוק- למידה מהבית באמצעים דיגיטליים.
- *ימי הלימוד לכל כיתה ימסרו על ידי בתי הספר.

תומכי הוראה

- ✓ אגף החינוך גייס עוזרי הוראה לבתי הספר היסודיים, לטובת סיוע בכיתות ויצירת שגרה מיטבית ורגועה.

מסגרת למידה- בתי הספר העל- יסודיים

- ✓ שכבות ז'- יב' ילמדו שישה ימים בשבוע, לפחות שלושה ימים בביה"ס (כ - 15 שעות לתלמיד) ובין יומיים לשלושה בלמידה מרחוק.
- ✓ לכל מנהל בית ספר ניתנה אוטונומיה למקסם את תקציב שעות הרשות המושקעות בבתי הספר בצרוף לשעות משרד החינוך.
- ✓ הלמידה תתקיים הן בכיתות, הן במרחבי הלמידה בבתי הספר והן במרחבי הרשות וזאת על מנת לקסם את ימי המפגש פנים אל מול פנים של התלמידים והמורים.
- *ימי הלימוד לכל כיתה ימסרו על ידי בתי הספר.



מסגרות ללמידה בחינוך המיוחד

אנו גאים בהישג שהגענו שכל מסגרות החינוך המיוחד יפעלו כסדרן ללא תלות במתווה ההפעלה של משרד החינוך.

גני חינוך מיוחד	כתות חינוך מיוחד		תלמידים משולבים (שכבות (ה'-'י"ב)		בתי ספר כוללניים (מחוץ ליישוב)
גני תקשורת	גני עיכוב שפתי	כתת תקשורת	כתה רגשית	ימי א'-ר'	ימי א'-ר'
למידה מלאה 08: 00-17: 00	למידה מלאה 08: 00-14: 00	למידה מלאה 08: 00-16: 00	למידה מלאה לפי מערכת הכיתתית	למידה מלאה לפי מערכת שעות הכיתתית	למידה תתקיים כסדרה כולל מערך ההיסעים

חינוך עוטף ומשלים

- ✓ לצד המתווים העירוניים בנינו תכנית פדגוגית עירונית "לא בשמיים", בשיתוף שר החינוך לשעבר, שי פירון.
- מטרת תכנית זו הינה הגדרה מחודשת של המעשה החינוכי בעידן תמורות, **תוך מתן כלים אופרטיביים לאנשי החינוך** בהתמודדות עם אתגרי התקופה.
- ✓ במסגרת שיפוצי הקיץ, עיריית רמת השרון השקיעה משאבים רבים ובכך אפשרה לכל מנהלת לחלום על **מרחבי למידה חדשניים**, פורצי דרך ושוברי קירות הכתה. במהלך הקיץ הוקמו מרחבי למידה ייחודיים בכל מערכת החינוך היסודית והעל-יסודית. בימים אלה, המרחבים הללו אפשרו את הרחבת ימי הלמידה בבתי הספר.
- ✓ **"הלו, מישוהו שומע אותי"** - פתחנו **מוקד טלפוני לתלמידים, אנשי חינוך והורים** בהובלת השירות הפסיכולוגי החינוכי. חייגו למוקד 106 ותועברו לשיחה עם פסיכולוג.



ימי חול בין השעות 8-14, 17-22, סופי שבוע וחגים 12-22

שילוב טכנולוגיה חדשנית בחינוך

- ✓ אגף החינוך סיפק לכל תלמידי בתי הספר ולמוריהם סביבת למידה דיגיטלית עירונית על ידי חברת "יוביטק". סביבה זו כוללת מרחבי למידה וירטואליים, הפורצים את גבולות הכיתה המסורתית ומעודדים למידה שיתופית.
- ✓ עיריית רמת השרון רכשה ציוד טכנולוגי ואמצעי קצה לכל בתי הספר בעיר לקיום למידה דיגיטלית ולמידה מרחוק.
- ✓ "מחשב לכל מורה" - עיריית רמת השרון רכשה מחשבים ניידים למורי העי"ס.
- ✓ המשך הטבת חינוך לכל תלמידי העיר Office 365.
- ✓ שדרוג רוחבי של תשתיות האינטרנט בבתי הספר.
- ✓ כל צוותי ההוראה עברו ויעברו לאורך כל השנה, השתלמות בשימוש בפלטפורמה העירונית.
- ✓ נקיים השאלת מחשבים לתלמידים הלומדים מרחוק ללא מחשב בביתם.
- ✓ ליווי של מדריכים מקצועיים למורים ותלמידים לביסוס השימוש בכלי הלמידה המקוונים.
- ✓ תקן לטכנאי מחשוב קבוע בכל בית ספר.
- ✓ בימים אלו אגף החינוך מקדם רכישת מצלמות שיאפשרו למידה מרחוק גם בעת קיום שיעור בכיתה, דבר שיתן מענה לתלמידים שנבצר מהם להגיע לבתי הספר כיון שהם/ הוריהם נמנים בקבוצת סיכון.

"רמת השרון - בית של קהילה מחנכת דור"

- במסגרת המודל העירוני - EDUcity חינוך יוצר עתיד, אנו מעוניינים להכין את ילדינו לעולם המשתנה, הרואה את כל העיר על מכלול נכסיה ואוצרותיה כבית ספר אחד גדול, לטובת צמיחת היחיד והקהילה.
- אחת מנקודות החוזק של רמת השרון הינה המעורבות הקהילתית ביישוב. אנו מאמינים שהחיבור בין הקהילה לחינוך ייוצר הזדמנויות ואפשרויות רבות מספור היוצרות מעגל קהילתי של לימוד ויצירה משותפת לרווחת התלמידים והקהילה.
- ✓ תכנית הסבת אקדמאיים להוראה ייחודית לתושבי רמת השרון בשיתוף מכללת סמינר הקיבוצים.
 - ✓ תכנית ייחודית עירונית- תואר שני בניהול וארגון מערכות חינוך, לפיתוח עתודה ניהולית עירונית בשיתוף סמינר הקיבוצים



- ✓ מיזם Co Mentor – גיוס מנטורים מתוך היישוב לעיצוב דור העתיד. המנטורים יהוו מבוגר משמעותי שישפיע על עיצוב הזהות האישית של הצעיר בחייו הבוגרים.
- ✓ מיזם City teen talk - מפגשי רב שיח בין תושבים לבני נוער.

היערכות לקראת החזרה למוסדות החינוך

לקראת החזרה למוסדות החינוך, העירייה נערכת באופן מקיף בהתאם להנחיות משרד הבריאות ומשרד החינוך.

מיגון וניקיון

- כל מוסדות החינוך עברו חיטוי וניקיון יסודי על ידי חברת הניקיון ועם החזרה ללימודים תמשך עבודתם השוטפת של צוותי הניקיון במוסדות החינוך.
- צוותי חזות העיר, נערכו לקראת חזרת התלמידים למוסדות החינוך, בביצוע עבודות ניקיון וגיוס מקיף של הצמחיה במוסדות החינוך.
- העירייה הגדילה את מצבת כוח האדם בניקיון (32%), לצורך הגברת פעולות החיטוי והניקיון בבתי הספר.
- הרשות הציבה מתקני חיטוי בכל כיתת לימוד, חדרי ספח וחדרי שירותים.
- הרשות סיפקה לכל מוסד חינוכי עמדות היגיינה הכוללות חומרי חיטוי- מטליות חיטוי, אלכוהול לניקוי ידיים, מדחום דיגיטלי, מדבקות לשמירת מרחק ומסכות עבור צוותי החינוך.
- על התלמידים להקפיד במהלך היום על סדר פעולות נכון של שטיפת הידיים עם מים וסבון.
- הרשות סיפקה לכל מוסד חינוכי שלטי הסברה לשמירה על היגיינה.

ארוחת הבוקר

- הילדים יביאו את ארוחת הבוקר עם מפית אישית ובקבוק מים אישי.
- הילדים יאכלו את ארוחותיהם, תוך הקפדה על שמירת מרחק של 2 מטר בין ילד לילד ככל הניתן.
- יש לציין בפני הילדים שאין העברת מזון מתלמיד לתלמיד.



עטית מסכה

על פי הנחיות משרד הבריאות ילדים מעל גיל 7 והצוות החינוכי מחויבים בעטית מסכות אישיות בדרך למוסד החינוכי, בשטחים הציבוריים בבית הספר, לרבות מסדרנות וחצרות בתי הספר. באחריות ההורים לדאוג להצטיידות ילדיהם במסכה. תלמידים ללא מסכה לא יורשו להיכנס לשטח בית הספר (מומלץ לציידם עם יותר ממסכה אחת לצורך גיבוי). במתחם מוסד החינוכי:

א. בכיתה בזמן בית הספר- תלמידים בגיל הגן ועד כיתה ב' (כולל) פטורים מחובת שימוש במסכה אישית.

ב. מחוץ לכיתה ובזמן הפסקה - תלמידים מכיתה ג'- יב' מחויבים לעטות מסכה.

ג. במהלך השיעור- תלמידים מכיתה ד'- יב' מחויבים לעטות מסכה.

הכוונה בשער בית ספר

- בתקופת הקורונה נעבוד במתכונת שונה ובשער בית ספר יהיה נוכח מורה תורן שיכווין את התלמידים למקומות הלימוד שנקבעו, על מנת לשמור על הסדר בכניסה לבית הספר.
- בהנחיית משרד הבריאות לא תותר כניסת הורים לשטח בית הספר.
- תחילת וסיום יום הלימודים יהיו במרווחי זמן בין השכבות, כדי להימנע מעומס בסמוך לשער ביה"ס. (שעות תחילת וסיום יום הלימודים ישלחו ע"י בתי הספר).
- בזמני ההפסקות התלמידים יעזבו את הכיתות ויצאו להתאוורר בחצרות באופן מדורג לפי לוחות זמנים ומרחבים קבועים שיקבעו על ידי הנהלת בית הספר.
- משמרות הזה"ב תפעלנה במעברי החצייה, בהתאם להנחיות משרד החינוך ומשרד הבריאות.

הצהרת בריאות

הצהרת בריאות היא מסמך חתום, המעיד על כך שלילד אין חום מעל 38 מעלות. יש להגיע עם הצהרה חתומה מדי יום ביומו. במידה ותלמיד יחוש ברע במהלך יום הלימודים – על התלמיד לדווח על כך מיד להנהלת בית הספר/ הגן, שתפעל בהתאם לנהלי משרד הבריאות ותיידע מידית את ההורים. אנו מבקשים מכם לשתף פעולה. הזמנות שלכם חשובה מאוד.

הסעות תלמידים



עיריית רמת השרון מפעילה את מערך ההסעות על פי הנחיות משרד הבריאות לכל התלמידים הלומדים בתוך העיר ומחוצה לעיר, תוך דגש על הקפדה על מקומות קבועים, הקפדה על הצהרת בריאות לפני העלייה לרכב, עטיית מסיכה במהלך כל הנסיעה של המלווים ונהגים.

פתיחת שנה"ל מציבה את כולנו בפני אתגר עצום, תוך המשך חתירה לקידום מערכת החינוך כפורצת זמן, מקום ודרך. אנו מזמינים אתכם לפנות בכל שאלה, בעיה וקושי למנהלת בית הספר/ הגן ולשפ"ח (השירות הפסיכולוגי החינוכי). אנו מבקשים להודות למנהלות בתי הספר וגני הילדים ולצוותים החינוכיים על ההשקעה הרבה, המקצועיות והמסירות ומחזקים את ידיהם לקראת פתיחת שנת הלימודים.

מברכות את כולכם בבריאות ושנה מופלאה,

שלומית שפיגלבלט דוברת ויזר

מנהלת אגף החינוך סגנית ראש העירייה

ומחזיקת תיק החינוך