

כמה מילים על שחמט

מסגלי שרד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

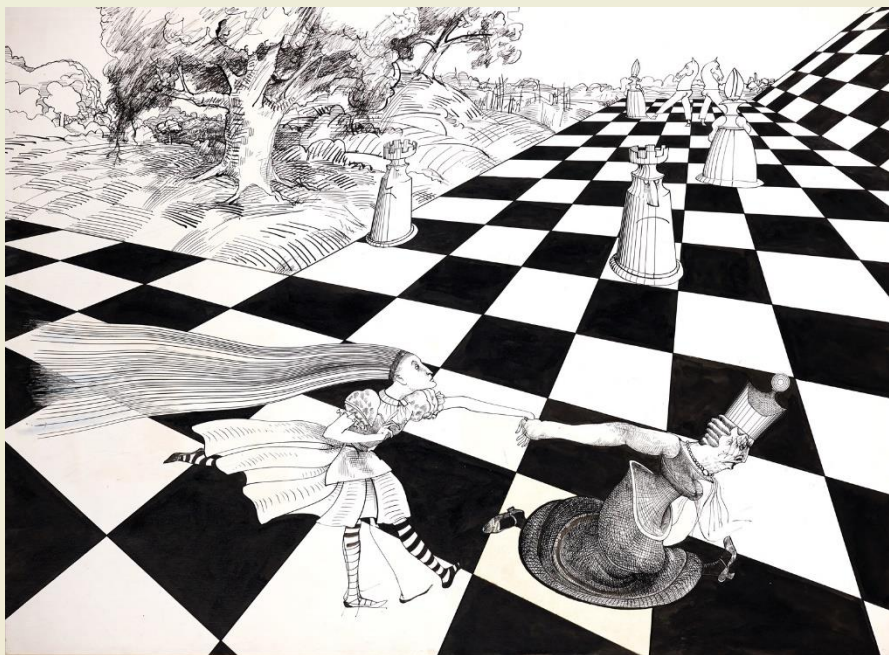
כמה מהלכים קדימה אני מביא בחשבון? רק אחד, אבל תמיד זה הצעד הטוב ביותר.
עמנואל לסקר

החיים הם כמו משחק שחמט, הם משתנים אחרי כל צעד. **פתגם סיני**

שחמט זה החלטות מדויקות ומלומדות בזמן אמת ונגד השעון, כשהיריב משנה
ללא הפוגה את תנאי המערכה. **קספרוב**

כדאי לנו לדעת לא רק לאן אנחנו
הולכים, אלא גם היכן אנחנו נמצאים
כעת. **קספרוב**

איך מתכננים את הצעד הבא? לומדים
את המצב הנוכחי. **קספרוב**



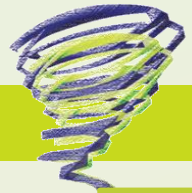
מבעד למראה- לואיס קרול

- ✓ ניתן לשרטט מפות אסטרטגיות
- ✓ ניתן להגדיר מטרות
- ✓ ניתן לבנות תוכניות, לסמן אבני דרך ולהגדיר מדדים

–אי אפשר לתכנן מה יקרה



חיי פיי - יאן מרטל



חדשנות ואי דאות

מסגלי ערך

niritveiga@gmail.com ,050-2818137



"התואיל להניד לי, בבקשה, באיזו
דרך עלי ללכת מכאן?" שאלה
אליס

"זה תלוי במידה רבה לאן את
רוצה להגיע." – אמר החתול
"לא אכפת לי כל כך לאן. –"
אמרה אליס

"אם כך, לא משנה באיזו דרך
תלכי." אמר החתול.

"– בתנאי שאניע לאנשדור"
הוסיפה אליס בהסבר
"בטוח שתגיעי" אמר החתול
"אם רק תמשידי בהליכה"

נושאים בהם אדון:

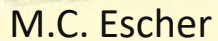
➤ סוגים של אי דאות

➤ מה ניתן עשות

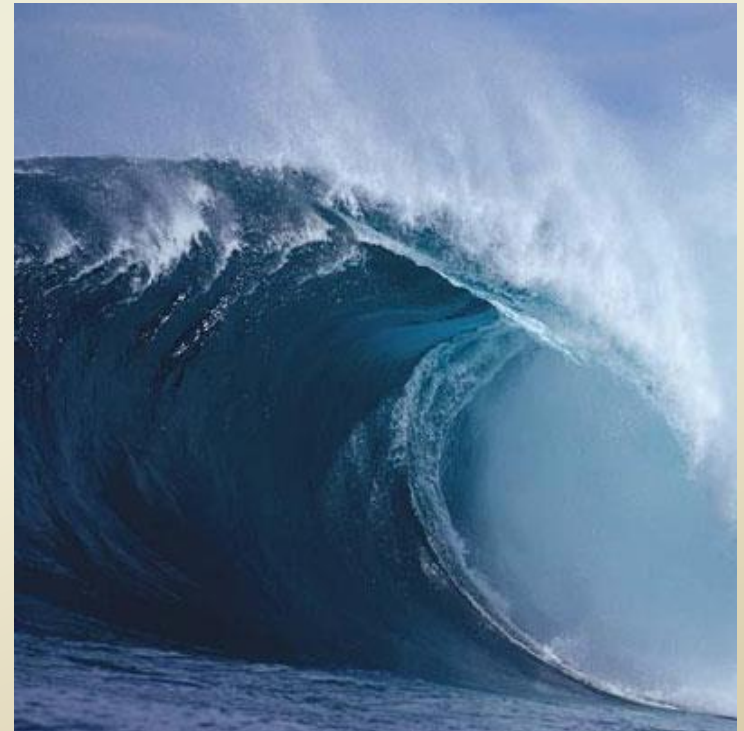
עליסה בארץ הפלאות



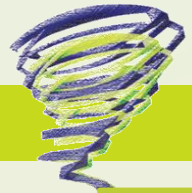
niritveiga@gmail.com ,050-2818137



סערה



איך מבחינים בין עיקר לטפל
בין הזדמנויות סרק להזדמנויות פז
איפה אנחנו בכל ההמולה?
מי יראה אותנו? איך נשרוד?
איך מנווטים? במה נלחמים?



למה מתכוונים באי ודאות?

מסגלי סרד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

אי רציפות

בד"כ כשמזהים מגמה לא חושבים גל
בד"כ אנחנו טועים.

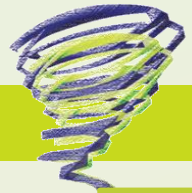


שלושה רכיבים להתמודדות

1. זיהוי

2. בלימה

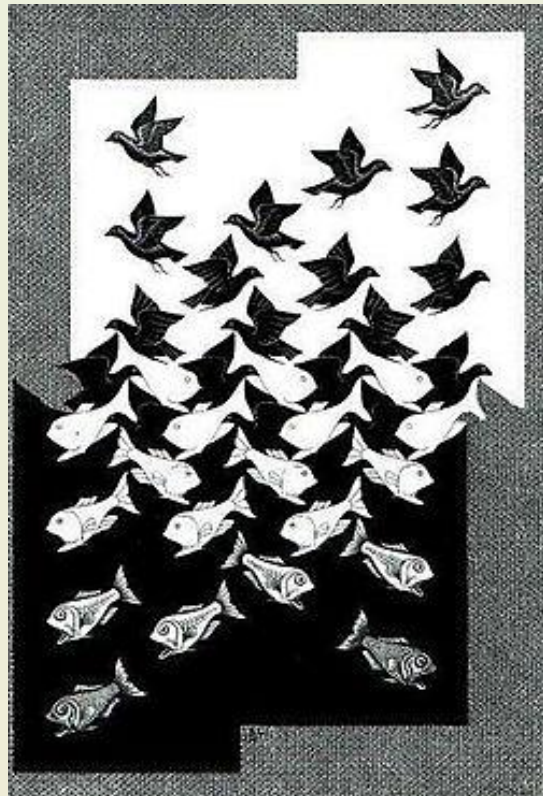
3. הערכות והרחבת מיומנויות



למה מתכוונים באי ודאות?

מסגלי סרד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137



מאוריץ קורנליס אָפּער

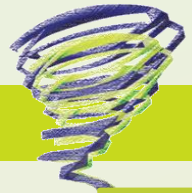
ואולי הקשה מכולם זו ההשתנות ההדרגתית
כאן הצפרדעים נכשלות

שינוי איטי או
שינוי כללי משחק

איך מזהים השתנות?
מתי חייבים להגיב?
מה עם כל מה ששקענו עד עכשיו?
מה עם התוכניות? והתוכנית העסקית
ושנאת ההפסדים?



עליסה בארץ הפלאות - לואיס קרול



מסגלי ערד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

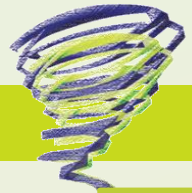
שאלות שאספנו

מורכבות או סערה - איך מנווטים, איפה אנחנו, מה הם העקרונות המארגנים?

אי רציפות -זיהוי, בלימה, הערכות

השתנות - זיהוי והחלטה לקפוץ

למה צריך תכנית אם ממילא לא ניתן לתכנן מה יקרה?



עיקרון מנחה - בגלים ומערבולות לא נלחמים

מסגלי ערד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

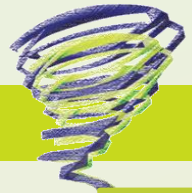
משחררים...

**משחררים את היומרה לחזות מה יקרה
מוותרים על אשליית השליטה**



ושוחים..

**לא נאבקים בגלים והם לא בנו.
פשוט שוחים ויוצרים את הזרימה שלנו במרחב.
המים מסתדרים סביבנו.**



אסטרטגיות - ערכים מניעים ויכולות ליבה

מסגלי שרד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

ערכים מניעים – מה הם הערכים שהחיים בהם מעניקים לי תחושת חופש והישג

יכולות ליבה – מהן היכולות שמבדלות אותי. מה אנשים מזהים בי

חזון - מה אני רוצה לקבל שיענה על הצרכים המניעים שלי

יעוד – מה אני רוצה לתת שיבטא את היכולות שלי

משאבים - קיימים ונדרשים

מפה אסטרטגית - כמו הקנבס מההרצאה הראשונה



מורכבות - איך מנווטים, איפה אני, מה הם העקרונות המארגנים

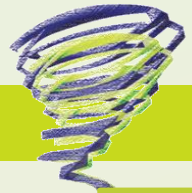
אי רציפות - זיהוי, בלימה, הערכות

השתנות - זיהוי והחלטה לקפוץ

למה צריך תכנית אם ממילא לא ניתן לתכנן מה יקרה?

ערכים מניעים חזון (מה אני רוצה)	עקרונות פעולה איך אני מצליחה?	משאבים מה יש לי שניתן לנצל	חסמים	ערכים חיצוניים מה מקבלים?
התחדשות: לידה מחדש, להתמלא מחדש, התעצמות יצירה: ביטוי עצמי נתינה: נוכחות, משמעות, התרחבות, הטבעת חותם בית: מקום של קבלה, הכלה, מרחב	קבלה: הכלה, השלמה, זרימה למידה: עולם ללא גבולות, התרחבות, העמקה לבד: מרכיבה את הפאזל שלי בעצמי יוזמה ומשמעת עצמית. אחריות, הובלה, הרחבה	יכולת ביטוי ביצירה, בתנועה, בכתב, בע"פ, בבישול הכשרה טיפולית חיבור לעולם היהודי האמוני	לבד כסף מקום ומיקום	צידה לדרך לחיים. שמחה יציאה ממקום רע אופטימיות





אסטרטגיות - ערכים מניעים ויכולות ליבה

מסגלי ערך

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

ערכים מניעים חזון (מה אני רוצה)	עקרונות פעולה איך אני מצליחה?	משאבים מה יש לי שניתן לנצל	חסמים	ערכים חיצוניים מה מקבלים?
משפחתיות: משמעות, המשכיות, שייכות, מחויבות נדיבות: לעשות טוב (לא הדדיות) חופש: עצמאי, לא קשור לזמן ומקום. הובלה: להיות אלפא, עוגן חזק ומגן	המשפחה קודמת לכל שולח לחם על המים, מתנדב. תמיד בצד העוזר ניידות גבוהה. עבודה ללא רוטינה אופטימיות חסר פחד	גמישות מחשבתית יכולת פיזית גמישות וקלילות בקשר עם אנשים אומנות השימוש בכלים	זאב בודד מופרע קשב מאבד סבלנות. שותפויות מוגבלות פגיע	מביא שמחה ואופטימיות שותף להרפתקאות חבר טוב יש על מי לסמוך מעניק ביטחון





אסטרטגיות - חבלים מסודרים ולנשום

מסגלי שרך

niritveiga@gmail.com , 050-2818137

➤ לא באטרף, לא בפול טורים

➤ ניהול זמן וארגון עבודה

➤ פינוי זמן להסתכלות, למחשבה, להתייעצות,

ללימוד, לגיוון, למשפחה.



מורכבות - איך מנווטים, איפה אני, מה הם העקרונות
המארגנים

אי רציפות - זיהוי, בלימה, הערכות

השתנות - זיהוי והחלטה לקפוץ

למה צריך תכנית אם ממילא לא ניתן לתכנן מה יקרה?





נרית גלי סרך

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

אסטרטגיות - תכנית עסקית

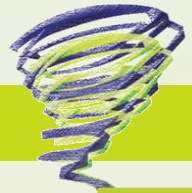
אם לא ניתן לתכנן מה יקרה אז מדוע לתכנן בכלל?
מה המשמעות של תכנית עסקית שאין שום סיכוי שתנבא משהו?



- כשמתכננים מסלול לומדים את המפה
- להחלטות מושכלות מהירות ובזמן אמת
- צריך להבין את המפה ולהיות ערים לשינויים
- מדדי ביצוע (KPI's) הם החיישנים כדי
- להבחין שמה שחשבנו זה לא מה שקורה
- ככה בבהירות, במקצוענות יוצרים גמישות

מורכבות - איך מנווטים מה הם העקרונות המארגנים
אי רציפות - זיהוי, בלימה, הערכות
השתנות - זיהוי והחלטה לקפוץ
למה צריך תכנית אם ממילא לא ניתן לתכנן מה יקרה?

אז תכנית זה כדי לאפשר גמישות



אסטרטגיות לאי ודאות

מסגלי שרד

niritveiga@gmail.com ,050-2818137

מורכבות או סערה - עקרונות מארגנים, איפה אני, בניה של מפה אסטרטגית (קנבס למשל) ולבחון ולאמת כל הזמן

אי רציפות - פנאי להגיב בזמן, הכרת המגרש, הרחבת שדה ראייה, שיתופי פעולה.

השתנות - תכנית עסקית, מדדים, חיישנים, פנאי לבחון מהצד, לימוד מתמיד, התייעצות.

ולא דברנו מילה על תחרות !



תודה רבה