



עיריית רמת השרון לשכת מנכ"לית



וועדת השלושה מיום 7.1.2019

משתתפים:

שירלי פאר יגרמן – מנכ"לית עירייה, עו"ד מיכה בלום – יועץ משפטי, רו"ח גידי טביב- גזבר, חיים מלמן – אדריכל העיר, יפעת ברונר- מנהלת מחלקת מבני ציבור, עופר בראון- חשב אגף הנדסה.

הנדון: מכרז מסגרת שיפוצים כלליים ובנייה בנייני ציבור ומוסדות חינוך של העירייה

במסגרת מכרזי המסגרת לשיפוצים נבחרו שלושה קבלנים לביצוע העבודות. בהמשך לשיחה עם עו"ד ברוך חייקין, נקבע כי על פי מכתבו של חיים מלמן אדריכל העיר יש לפנות לקבלן השני ברשימת הקבלנים: "ניסים בישראל" ולפרט בפניו את מכלול העבודה ולוחות הזמנים לביצוע. במידה והקבלן יודיע כי לא יוכל לעמוד בלוי"ז ובהיקף העבודה ניתן יהיה לעבור לקבלן השלישי סמיח סבע ולהציע לו את העבודה. במידה והקבלן השני "ניסים בישראל", יוכל לעמוד בלוחות הזמנים והיקף הפרויקט יש להעביר אליו את ביצוע הפרויקט על פי אחוז ההנחה אותו נתן במסגרת המכרז.

גידי טביב, רו"ח
-9-01-2019
גידי טביב
גזבר העירייה

מיכה בלום, עו"ד
היועץ המשפטי
10-01-2019
מיכה בלום
יועץ משפטי

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה

Baruch Haikin, Advocate, L.L.B.
Nira Dror-Lazar, Advocate, L.L.B. & Notary
Einav Silvera, Advocate, L.L.B.
Liat Shany Dychovsky, Advocate, L.L.B.
Amir Gofer, Advocate, L.L.B.
Roy Masuri, Advocate, L.L.B.
Amit Beker-Shraga, Advocate, L.L.B.
Shiri Zeevi, Advocate, L.L.B.

ברוך חייקין, עו"ד
נירה דרור-לזר, עו"ד ונוטריון
עינב סילורה, עו"ד
ליאת שני-דיחובסקי, עו"ד
אמיר גופר, עו"ד
רועי מסורי, עו"ד
עמית בקר-שרגא, עו"ד
שירי זאבי, עו"ד

Aharon- Adi Goldes, Senior Judge (ret.) - Counselor

אהרן ד. (אד"י) גולדס, שופט בכיר (בדימוס) - יועץ

י"א תשע"ח
22 יולי 2018

לכבוד
גבי שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה
עיריית רמת השרון

שלום רב,

הנדון: מכרז 486/18 שיפוצים כלליים ובניה בנייני ציבור ומוסדות חינוך של העירייה

במענה לפנייתך בדוא"ל מיום 19.7.18 אתכבד להתייחס כדלקמן.

1. מדובר במכרז מסגרת במסגרתו זכו שלושה זוכים:
 - א. השוקדים הנדסה בע"מ (הנחה 16.5%)
 - ב. נסים בישראל בע"מ (הנחה 7.7%)
 - ג. סמיח סבע עבודות קבלניות בע"מ (הנחה 4.3%)
2. עם שלושת הזוכים נחתמו חוזים.
3. פנייתך אלינו נעשתה בעקבות פנייתו אליך של מר משה דרויש, מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106, אשר מלין על עבודתה של חברת השוקדים. בעקבות זאת ביקשת לדעת מה האופציות העומדות בפני העירייה, על מנת שהעירייה תעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.
4. בכל הנוגע למסירת עבודות חדשות לקבלן אחר מהקבלן שזכה במכרז, קובעות הוראות המכרז כדלקמן:
 - א. במסגרת תנאי המכרז נקבע כי "למציע במכרז זה לא תהא בלעדיות בביצוע העבודות מכל סוג שהוא". עוד נקבע כי "לעירייה הזכות, לפי שקול דעתה המוחלט, לבחור בזוכה אחד או יותר מזוכה אחד במכרז אולם לא יותר מ 3 זוכים ולחלק את ביצוע העבודות נשוא המכרז בין הזוכים ע"פ המנגנון שייקבע להלן ולפי שיקול דעתה הבלעדי."
 - ב. בסעי' 9.1 לתנאי המכרז נקבע כי "מובהר כי המכרז הינו מכרז מסגרת. העירייה רשאית להחליט למסור לביצוע חלק מן העבודות לזוכה אחד וחלק או חלקים אחרים מן העבודות לזוכה או זוכים אחרים, או לבצעם בעצמה."
 - ג. ועוד נקבע בסעי' 9 לתנאי המכרז כדלקמן:

9.4 יובהר ויודגש, כי העירייה רשאית למסור כל עבודה לפי מכרז זה גם למספר זוכים אחרים ו/או לפרסם מכרז נוסף בנדון בהתאם לשיקול דעתה המוחלט של העירייה. ידוע למציע, כי לא תהא לו כל זכות בלעדית בדבר ביצוע עבודות כמפורט בחוזה זה והדבר נתון לשיקול דעת העירייה בלבד.

9.5 מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל בדבר היותו של מכרז זה מכרז מסגרת, העירייה רשאית בנוסף להחליט על פיצול ביצוע העבודות למספר שלבים ו/או למספר זוכים. לעירייה תהיה זכות להגדיל או להקטין את היקף העבודה או את הכמויות ובמקרה זה לא ישתנו מחירי היתידה לאחר הנחה/תוספת בכתב הכמויות ובהצעת הקבלן. לקבלן לא תהיינה כל טענות כלפי העירייה עקב ביצוע האמור בסעיף זה, והקבלן לא יהיה זכאי לכל פיצוי שהוא.

9.6 מנגנון בחירת קבלן מבצע לעבודה:

9.6.1 היה ובחרה העירייה מספר מציעים כזוכים במכרז זה, אזי בכל עבודה תפנה העירייה למציע הזול ביותר שזכה במכרז זה.

9.6.2 היה והמציע הזול ביותר לא יקבל את ביצוע העבודה מכל סיבה שהיא, תפנה העירייה למציע הזול ביותר הבא אחריו וכך הלאה.

9.6.3 למען הסר ספק מודגש בזאת מפורשות כי העירייה לא תהא חייבת ליתן ביצוע עבודה כלשהי לקבלנים שלא היו ההצעה הזולה ביותר במסגרת הגשת ההצעות למכרז זה וזאת מבלי למעט מכל הוראה אחרת במכרז זה.

9.6.4 על אף האמור לעיל, העירייה תהא רשאית שלא לתת עבודה למציע. גם אם הוא הזול ביותר, עקב ניסיון רע עם המציע ו/או אי עמידה בלוחות זמנים בעבודות קודמות ו/או כושרו של המציע לבצע את העבודה ו/או עקב ניסיון עדיף בעבודה ספציפית למי מהמציעים ו/או מכל טעם אחר שהעירייה תמצא כרלוונטי לביצוע העבודה.

5. בכל הנוגע להפסקת עבודה עם הקבלן המבצע קובעות הוראות המכרז, בין היתר, כדלקמן:

א. סעיף 45 לתנאים הכלליים קובע כדלקמן:

קצב ביצוע העבודה

45. (א) אם בכל זמן שהוא המפקח בדעה שקצב ביצוע העבודה איטי מדי בכדי להבטיח את השלמתה בזמן הקבוע, או תוך הארכה שניתנה להשלמתו – יודיע המפקח לקבלן בכתב והקבלן ינקוט מיד באמצעים הדרושים בכדי להבטיח את השלמת העבודה בקצב ובמועד.

(ב) היה המפקח בדעה שהאמצעים שנקט בהם הקבלן לפי סעיף קטן (א) אינם מספיקים בכדי להבטיח את השלמת העבודה בזמן הקבוע - יורה המפקח לקבלן בכתב על האמצעים שלדעתו יש לנקוט בהם והקבלן יהיה חייב לנקוט מיד באמצעים האמורים, לרבות העסקת עובדים גם אחרי שעות העבודה הרגילות בכדי לסיים את העבודה במועד, ללא תוספת מחיר עבור זה.

(ג) לא מילא הקבלן אחר התחייבותו לסעיף קטן (ב) - רשאי המזמין לבצע את העבודה כולה או מקצתה, על-ידי קבלן אחר או בכל דרך אחרת, על חשבון הקבלן, והקבלן יישא בכל ההוצאות הכרוכות בכך והמזמין יהיה רשאי לגבות או לנכות את ההוצאות האמורות, בתוספת 15% שייחשבו כהוצאות משרדיות, מכל סכום שיגיע לקבלן בכל זמן שהוא, וכן יהיה רשאי לגבות מהקבלן בכל דרך אחרת. לצורך סעיף קטן זה תהיה למזמין זכות מלאה להשתמש בכל הצידו, המתקנים והתומרים שנמצאים בשטח העבודה.

(ד) אם יהיה צורך לדעת המפקח בכל זמן שהוא, להחיש את קצב ביצוע העבודה מכפי שנקבע תחילה, יפנה המפקח בכתב אל הקבלן והקבלן מתחייב לעשות כמיטב יכולות להחשת ביצוע העבודה בזמן המבוקש על ידי המפקח, וכן הקבלן מתחייב למלא אחר כל הוראות המפקח, לצורך, בנוגע לשעות העבודה, ימי העבודה ושיטות העבודה, הכל בכפוף לכל דין ולאישור רשויות רלוונטיות.

(ה) לא מילא הקבלן אחר התחייבותו לפי סעיף קטן (ד), תחולנה הוראות סעיף קטן (ג), ובלבד שהקבלן לא יישא אלא בהוצאות הכרוכות בביצועה העבודה לפי הקצב שנקבע תחילה.

(ו) מילא הקבלן את התחייבותו לפי סעיף קטן (ד) ונגרמו לו כתוצאה מכך לדעת המזמין הוצאות נוספות חריגות על אלה הכרוכות בביצוע העבודה לפי הקצב שנקבע תחילה, יחזיר המזמין לקבלן את ההוצאות הנוספות האמורות, בשיעור שייקבע על ידי המזמין בתוספת 12% עבור רווח והוצאות כלליות.

ב. סעיף 53 לתנאים הכלליים קובע כדלקמן:

53. אם לא ימלא הקבלן אחרי התחייבויותיו לפי חוזה זה, רשאי המזמין לבצע את העבודות האמורות על ידי קבלן אחר או בכל דרך אחרת, ובמידה שההוצאות האמורות חלות על הקבלן, יהא המזמין רשאי לגבות או לנכות את ההוצאות האמורות, בתוספת של 15% שייחשבו כהוצאות משרדיות, מכל סכום שיגיע לקבלן בכל זמן שהוא וכן יהא המזמין רשאי לגבות מהקבלן בכל דרך אחרת.

ג. סעיף 67 לתנאים הכלליים קובע כדלקמן:

סילוק יד הקבלן במקרים מסוימים

67. (א) בכל אחד מהמקרים דלהלן יהא המזמין רשאי, לאחר מתן הודעה מראש בכתב של 7 ימים, לתפוס את שטח העבודה ולסלק את ידו של הקבלן ממנו ולהשלים את העבודה בעצמו או בכל דרך אחרת ולהשתמש לשם כך בכל החומרים, הציוד, המתקנים שבשטח העבודה וכן למכור את עודפי החומרים ואת הציוד והמתקנים האמורים ולהשתמש בתמורתם לכיסוי כל סכום המגיע למזמין מהקבלן לפי החוזה:

- (1) כשהקבלן פושט את הרגל או כשניתן נגדו צו קבלת נכסים או נתמנה כונס נכסים זמני או קבוע לנכס מנכסי הקבלן, או שעושה סידור עם או לטובת נושיו או, במקרה של גוף מאוגז, כשהוא בפירוק או בהתפרקות נפרט להתפרקות ללא פירוק עסקים לשם יצירת גוף מאוגז אחר);
- (2) כשהקבלן מסב את החוזה, כולו או מקצתו לאחר, או מעסיק קבלן משנה בביצוע המבנה בלי הסכמת המזמין מראש ובכתב;
- (3) כשהקבלן מסתלק מביצוע החוזה;
- (4) כשאין הקבלן מתחיל בביצוע העבודה או כשהוא מפסיק את מהלך ביצועה ואינו מציית תוך 7 ימים להוראה בכתב מהמפקח להתחיל או להמשיך בביצוע העבודה;
- (5) הקבלן לא השלים את ביצוע העבודה בשלמותה תוך הזמן שנקבע לכך בחוזה ובמשך 45 יום לאחר מכן;
- (6) הקבלן מפגר ביצוע העבודות באופן שלדעת המזמין לא יוכל לסיים את התחייבויותיו תוך הזמן שנקבע לכך בחוזה והודעה המפרטת זאת והדורשת שהפיגור יודבק, נשלחה לקבלן בדואר רשום והפיגור לא הודבק תוך 30 יום מיום משלוח ההודעה;
- (7) הקבלן הפר אחת או יותר מהתחייבויותיו לפי הסכם זה, ולא חזר בו מהפרה /או לא תיקן את המעוות לפי המקרה, תוך 14 יום מתאריך שנשלח אליו על ידי המזמין בדואר רשום בו נדרש הקבלן לחזור בו מהפרה /או לתקן את המעוות;
- (8) כשיש בידי המזמין הוכחות להנחת דעתו שהקבלן מתרשל בזדון בביצוע החוזה;
- (9) כשיש בידי המזמין הוכחות להנחת דעתו שהקבלן או אדם אחר בשמו של הקבלן, נתן או הציע לאדם כלשהו שוחד, מענק, דורון, או טובת הנאה כלשהי בקשר לחוזה או לכל דבר הכרוך בביצוע החוזה.

(ב)

.....

6. נוכח האמור, בכל עבודה חדשה תפנה העירייה אל המציע הזול ביותר – ובמקרה דין לחברת השוקדים.

העירייה רשאית על אף האמור לעיל, שלא לתת עבודה לחברת השוקדים עקב ניסיון רע עמה /או אי עמידה בלוחות זמנים בעבודות קודמות ו/או כושרה של חברת שוקדים לבצע את העבודה ו/או עקב ניסיון עדיף בעבודה ספציפית למי מהמציעים ו/או מכל טעם אחר שהעירייה תמצא כרלוונטי לביצוע העבודה.

7. בכל הנוגע להפסקת עבודה עקב קצב עבודות איטי, ניתן לפעול לפי סעיפים 45, 67 לתנאים הכלליים.

8. במקרה דנו:

- (1) הנתונים היחידים שיש בידינו הנם הנתונים שמפרט מר דרויש בדוא"ל מיום 19.7.18.
 - (2) נראה לכאורה כי אין די ב"התרשמות" של מר דרויש, אף כי איננו חולקים עליה, כדי לתת עבודה נוספת חדשה למציע אחר שזכה (הבא בתור – חברת נסים בישראל בע"מ), לא כל שכן להפסיק עבודה שמבצעת חברת השוקדים ויש לפעול על פי תנאי המכרז והחוזה.
 - (3) מוצע לקיים שימוע מייד ל חברת השוקדים וללבן במסגרתו את הסוגיות שעלו בפנייתו של מר דרויש וכן את כושרה של חברת השוקדים לקבל עבודה חדשה נוספת.
 - (4) בהתאם לתוצאות השימוע ניתן יהיה לשקול את צעדי העירייה.
9. אנו לרשותכם לקבלת הבהרות נוספות.

בכבוד רב,

ברוך חייקין, עו"ד

העתק:

עו"ד מיכאל בלום, יועמ"ש העירייה
 מר משה דרויש, מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106

עופר בראון

מאת: שירלי פאר יגרמן
נשלח: יום חמישי 19 יולי 2018 13:31
אל: משה דרויש; לימור נסט; מיכאל בלום; דורית אמיגה
עותק: עופר בראון; חיים מלמן; יפעת ברונר; צביה סמסון; יערה מלצר
נושא: "חברה קבלנית" השוקדים RE:

משה שלום,

בהמשך למייל מכתבת את מזכירת וועדת הוועדה לימור נסט, ואת היועץ המשפטי.
על לימור לבדוק מה האופציות הקיימות במכרז ולכנס וועדה במידית יחד עם העו"ד שכתבו את המכרז.
מיכה – אשמח התערבותך בנושא על מנת שנעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.

תודה

בברכה,

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה
03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il
www.ramat-hasharon.muni.il



From: משה דרויש
Sent: Thursday, July 19, 2018 9:41 AM
To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>
Cc: יפעת ברונר <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; חיים מלמן <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; עופר בראון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>
Subject: "חברה קבלנית" השוקדים"

שירלי בוקר טוב

חברת השוקדים זכתה במכרז מסגרת לשיפוצים במוסדות העירייה.
זכתה במקום הראשון עם אחוזי הנחה גבוהים יותר משאר המתמודדים.

- מבקש לשתף אותך במעט מהקשיים שאני חווה מול החברה.
1. להתרשמותי החברה לא ממספיק מקצועית.
 2. אין לחברה מספיק עובדים והיא נאלצת לנייד עובדים כל הזמן בין האתרים.
 3. בעיות תקשורת – אני רודף אחריהם, משאיר הודעות ולא חוזרים אלי.
 4. פערי ציפיות וסטנדרטים לא גבוהים במיוחד בעבודה.
 5. העבודה לא מתקדמת והחשש שלא יסיימו את העבודות בזמן.
- לידיעתך והתייחסותך.
בברכה

משה דרויש

מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106
עיריית דמת השרון

טלפון משרדי: 03-5496126

moshe_d@ramat-hasharon.muni.il

עופר בראון

מאת:
נשלח:
אל:
עותק:
נושא:

משה דרויש
יום חמישי 19 יולי 2018 09:41
שירלי פאר יגרמן
עופר בראון; חיים מלמן; יפעת ברונר
חברה קבלנית "השוקדים"

שירלי בוקר טוב

חברת השוקדים זכתה במכרז מסגרת לשיפוצים במוסדות העיריה.
זכתה במקום הראשון עם אחוזי הנחה גבוהים יותר משאר המתמודדים.

מבקש לשתף אותך במעט מהקשיים שאני חווה מול החברה.

1. להתרשמותי החברה לא ממספיק מקצועית.
2. אין לחברה מספיק עובדים והיא נאלצת לנייד עובדים כל הזמן בין האתרים.
3. בעיות תקשורת – אני רודף אחריהם, משאיר הודעות ולא חוזרים אלי.
4. פערי ציפיות וסטנדרטים לא גבוהים במיוחד בעבודה.
5. העבודה לא מתקדמת והחשש שלא יסיימו את העבודות בזמן.

לידיעתך והתייחסותך.

בברכה

משה דרויש

מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106
עיריית רמת השרון
טלפון משרדי: 03-5496126
moshe_d@ramat-hasharon.muni.il

עופר בראון

מאת: לימור נסט
נשלח: יום חמישי 19 יולי 2018 14:42
אל: שירלי פאר יגרמן; משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה
עותק: עופר בראון; חיים מלמן; יפעת ברונר; צביה סמסון; יערה מלצר
נושא: RE: "חברה קבלנית" השוקדים"

שירלי שלום,

במכרז זה זכו 3 חברות. החברה הזולה ביותר "השוקדים" מעמידה קשיים בפני משה דרויש ויש איתה נסיון שלילי ולכן לפי סעיף 9.6 למכרז אם יש נסיון לא טוב עם החברה אז ניתן לעבור לעבוד עם החברה הזולה הבאה בתור. החברה הזולה הבאה בתור היא "ניסים בישראל". כמו כן, צריך לקבל חו"ד משפטית בעניין.

בברכה,
לימור נסט

From: פאר יגרמן שירלי
Sent: Thursday, July 19, 2018 1:31 PM
To: מיכאל בלום <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>; לימור נסט <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; משה דרויש <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; דורית אמיגה <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>
Cc: יפעת ברונר <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; חיים מלמן <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; עופר בראון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יערה מלצר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>
Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים"

משה שלום,

בהמשך למייל מכתבת את מזכירת וועדת הוועדה לימור נסט, ואת היועץ המשפטי. על לימור לבדוק מה האופציות הקיימות במכרז ולכנס וועדה במידית יחד עם העו"ד שכתבו את המכרז. מיכה – אשמח התערבותך בנושא על מנת שנעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.

תודה

בברכה,

שירלי פאר יגרמן

מנכ"לית העירייה

03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il

www.ramat-hasharon.muni.il



From: משה דרויש
Sent: Thursday, July 19, 2018 9:41 AM
To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>
Cc: יפעת ברונר <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; חיים מלמן <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; עופר בראון

<vfat_b@ramat-hasharon.muni.il>

Subject: "חברה קבלנית" השוקדים

שירלי בוקר טוב

חברת השוקדים זכתה במכרז מסגרת לשיפוצים במוסדות העיריה.
זכתה במקום הראשון עם אחוזי הנחה גבוהים יותר משאר המתמודדים.

מבקש לשתף אותך במעט מהקשיים שאני חווה מול החברה.

1. להתרשמותי החברה לא ממספיק מקצועית.
2. אין לחברה מספיק עובדים והיא נאלצת לנייד עובדים כל הזמן בין האתרים.
3. בעיות תקשורת – אני רודף אחריהם, משאיר הודעות ולא חוזרים אלי.
4. פערי ציפיות וסטנדרטים לא גבוהים במיוחד בעבודה.
5. העבודה לא מתקדמת והחשש שלא יסיימו את העבודות בזמן.

לידיעתך והתייחסותך.

בברכה

משה דרויש

מנהל מחלקת החחזוקה וסיירת מיקד 106

עיריית רמת השרון

טלפון משרדי: 03-5496126

moshc_d@ramat-hasharon.muni.il

עופר בראון

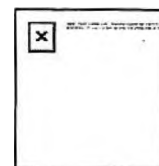
מאת: שירלי פאר יגרמן
נשלח: יום חמישי 19 יולי 2018 14:58
אל: לימור נסט
עותק: משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה; עופר בראון; חיים מלמן; יפעת ברונר; צביה סמסון; יערה מלצר
נושא: "חברה קבלנית" השוקדים

מי העוד שטיפל בתיק?
אנא פעלי לקבלת המכתב ממנו על מנת שנוכל לעבור לקבלן אחר.
אם יש בעיה תעדכני אותי

תודה

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה
03-5483818

ramat-hasharon.muni.il@shirley o
www.ramat-hasharon.muni.il



On 19 Jul 2018, at 14:42, <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il> לימור נסט wrote:

שירלי שלום,

במכרז זה זכו 3 חברות. החברה הזולה ביותר "השוקדים" מעמידה קשיים בפני משה דרויש ויש איתה נסיון שלילי ולכן לפי סעיף 9.6 למכרז אם יש נסיון לא טוב עם החברה אז ניתן לעבור לעבוד עם החברה הזולה הבאה בתור. החברה הזולה הבאה בתור היא "ניסים בישראל". כמו כן, צריך לקבל חו"ד משפטית בעניין.

בברכה,
לימור נסט

From: פאר יגרמן שירלי
Sent: Thursday, July 19, 2018 1:31 PM
To: משה דרויש <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; דורית אמיגה <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>
Cc: עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; יערה מלצר <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>
Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים

משה שלום,

בהמשך למייל מכתבת את מזכירת וועדת הוועדה לימור נסט, ואת היועץ המשפטי. על לימור לבדוק מה האופציות הקיימות במכרז ולכנס וועדה במידית יחד עם העו"ד שכתבו את המכרז. מיכה – אשמח התערבותך בנושא על מנת שנעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.

תודה
בברכה,

שירלי פאר יגרמן

מנכ"לית העירייה

03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il

www.ramat-hasharon.muni.il

<image001.png>

From: משה דרויש

Sent: Thursday, July 19, 2018 9:41 AM

To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>;

יפעת ברוגר <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>

Subject: "חברה קבלנית" השוקדים

שירלי בוקר טוב

חברת השוקדים זכתה במכרז מסגרת לשיפוצים במוסדות העיריה.
זכתה במקום הראשון עם אחוזי הנחה גבוהים יותר משאר המתמודדים.

מבקש לשתף אותך במעט מהקשיים שאני חווה מול החברה.

1. להתרשמותי החברה לא ממספיק מקצועית.
2. אין לחברה מספיק עובדים והיא נאלצת לנייד עובדים כל הזמן בין האתרים.
3. בעיות תקשורת – אני רודף אחריהם, משאיר הודעות ולא חוזרים אלי.
4. פערי ציפיות וסטנדרטים לא גבוהים במיוחד בעבודה.
5. העבודה לא מתקדמת והחשש שלא יסיימו את העבודות בזמן.

לידיעתך והתייחסותך.

בברכה

משה דרויש

מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106

עיריית רמת השרון

טלפון משרדי: 03-5496126

moshe_d@ramat-hasharon.muni.il

עופר בראון

מאת: חיים מלמן
נשלח: יום שני 23 יולי 2018 16:29
אל: שירלי פאר יגרמן; Baruch Haikin
עותק: משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה; עופר בראון; יפעת ברונר; צביה סמסון; יערה Shiri Zeevi; לימור נסט; Raphy Barel; מלצר
נושא: "חברה קבלנית" השוקדים RE:

1. לפי חו"ד שצורפה אנחנו לא חייבים לבחור את "השוקדים" לעבודות הבאות לאור הניסיון הרע עם החברה.

2. ביטול המכרז מול "השוקדים" יגרור מן הסתם הוצאות משפטיות בגין תביעה צפויה.

3. לדעתי פשוט לא נעביר להם עבודות נוספות.

בכל מקרה רצ"ב חו"ד בנוגע "לשוקדים"

החברה מטפלת כיום במספר פרוייקטים עבור עיריית רמה"ש

- שיפוץ מקלט קריית יערים

- שיפוץ מבואה בבית"ס אורנים

- שיפוץ כיתות ב"אלי כהן" מרזשה. צומח -

אני מעורב בשני הפרוייקטים הראשונים, קריית יערים ומבואת אורנים.

קצב העבודה: בשני הפרוייקטים נכון לעכשיו קצב העבודה נמוך, נראה כי הגורם הוא חוסר באנשי צוות והעברת אנשי צוות מפרוייקט לפרוייקט

איכות העבודה: בקריית יערים תכולת העבודה כוללת: התקנת תקרה אקוסטית – ביצוע ברמה ירודה בגלל בחירה של פרט ריתום לא מתאים

אשר גרם לעיוותים בשלד התקרה ובכך יצר מראה של תקרה לא ישרה. הקבלן התחייב להחליף את הפרט בימים הקרובים.

במידה ולא נראה התקדמות מיידית – אני ממליץ לסיים את העסקתו בקריית יערים

במבואת אורנים אנו נתקלים בעיקר ב"עורף קשה" וגלגול אחריות לגורמים אחרים. העבודות שבוצעו עד כה במקום כוללות שיקום בטונים בחלקו העליון של הפיגום – מנה"פ יוציא התייחסות מקצועית אין עבודה משמעותית נוספת שניתן להתייחס אליה.

לסיכום: נראה כי קצב העבודה אינו משביע רצון, רמת הביצוע של מה שבוצע עד כה, רמה לא טובה, נצפו לא מעט תקלות.

המלצתי – פשוט לא לקחת אותם לעבודות נוספות.

*ביקשתי ממנהל פרויקט להיפגש עם הקבלנים האחרים להבין האם יש מישהו שיכול להיכנס במקומו לאורנים.

החשש שלי כיום שאם אנחנו מוציאים אותו מאורנים אין סיכוי שנעמוד בזמנים.

בברכה

אדר' חיים מלמן
אדריכל העיר וראש אגף תכנון
עיריית רמת-השרון
טלפון: 03-5483813

From: Baruch Haikin [mailto:baruch@hdi-law.co.il]

Sent: Sunday, July 22, 2018 3:52 PM

To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: דורית אמיגה <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; משה דרויש <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; יערה <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; Raphy Barel <raphybarel@gmail.com>; לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>; Shiri Zeevi <shiri@hdi-law.co.il>

Subject: "חברה קבלנית" השוקדים RE: [קובץ נסרק]

שלום רב,
מצ"ב חו"ד.
תמצית כי מוצע לזמן את הקבלן לשימוע.

ברוך חייקין, עו"ד

חייקין דרור-לזר משרד עורכי דין ונוטריון
שד' רוטשילד 3, מגדל "פסגות", קומה 8, תל אביב 66881
טל. 03-6091101, פקס. 03-6951533

From: פאר יגרמן שירלי [mailto:shirley_p@ramat-hasharon.muni.il]

Sent: Thursday, July 19, 2018 3:53 PM

To: לימור נסט

Cc: Baruch Haikin; משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה; עופר בראון; חיים מלמן; יפעת ברונר; צביה סמסון; יערה מלצר; Raphy Barel

Subject: "חברה קבלנית" השוקדים RE:

הנושא דחוף!!!
נא טיפולכם

תודה

בברכה,

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה

03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il

www.ramat-hasharon.muni.il



From: לימור נסט

Sent: Thursday, July 19, 2018 3:30 PM

To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: דורית אמיגה <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; משה דרויש <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; יערה <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; Baruch Haikin <baruch@hdi-law.co.il>; Raphy Barel

<raphybarel@gmail.com>

Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים

ברוך שלום,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, בבקשה טיפולך.

תודה,
לימור נסט

From: פאר יגרמן שירלי

Sent: Thursday, July 19, 2018 2:58 PM

To: לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>

Cc: דורית אמיגה <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; משה דרויש <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; יערה <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; מלצר

Subject: Re: "חברה קבלנית" השוקדים

מי העוד שטיפל בחיקי?
אנא פעלי לקבלת המכתב ממנו על מנת שנוכל לעבור לקבלן אחר.
אם יש בעיה תעדכני אותי

תודה

שירלי פאר יגרמן

מנכ"לית העירייה

03-5483818

ramat-hasharon.muni.il@shirlev_p

www.ramat-hasharon.muni.il



On 19 Jul 2018, at 14:42, לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il> wrote:

שירלי שלום,

במכרז זה זכו 3 חברות. החברה הזולה ביותר "השוקדים" מעמידה קשיים בפני משה דרויש ויש איתה נסיון שלילי ולכן לפי סעיף 9.6 למכרז אם יש נסיון לא טוב עם החברה אז ניתן לעבור לעבוד עם החברה הזולה הבאה בתור. החברה הזולה הבאה בתור היא "ניסים בישראל". כמו כן, צריך לקבל חו"ד משפטית בעניין.

בברכה,
לימור נסט

From: פאר יגרמן שירלי

Sent: Thursday, July 19, 2018 1:31 PM

To: לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>; משה דרויש <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>;

דורית אמיגה <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>;

Cc: חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; יערה <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>;

צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; מלצר

Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים

משה שלום,

בהמשך למייל מכתבת את מזכירת וועדת הוועדה לימור נסט, ואת היועץ המשפטי.
על לימור לבדוק מה האופציות הקיימות במרכז ולכנס וועדה במידית יחד עם העו"ד שכתבו את המכרז.
מיכה – אשמח התערבותך בנושא על מנת שנעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.

תודה

בברכה,

שירלי פאר יגרמן

מנכ"לית העירייה

03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il

www.ramat-hasharon.muni.il

<image001.png>

From: משה דרויש

Sent: Thursday, July 19, 2018 9:41 AM

To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: עופר בראון <Ufer@Ramat-Hasharon.muni.il>; חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>

<yfat_b@ramat-hasharon.muni.il> יפעת ברונר

Subject: "חברה קבלנית" השוקדים

שירלי בוקר טוב

חברת השוקדים זכתה במכרז מסגרת לשיפוצים במוסדות העירייה.
זכתה במקום הראשון עם אחוזי הנחה גבוהים יותר משאר המתמודדים.

מבקש לשתף אותך במעט מהקשיים שאני חווה מול החברה.

1. להתרשמותי החברה לא ממספיק מקצועית.
2. אין לחברה מספיק עובדים והיא נאלצת לנייד עובדים כל הזמן בין האתרים.
3. בעיות תקשורת – אני רודף אחריהם, משאיר הודעות ולא חוזרים אלי.
4. פערי ציפיות וסטנדרטים לא גבוהים במיוחד בעבודה.
5. העבודה לא מתקדמת והחשש שלא יסיימו את העבודות בזמן.

לידיעתך והתייחסותך.

בברכה

משה דרויש

מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106

עיריית דמת השרון

טלפון משרדי: 03-5496126

moshe_d@ramat-hasharon.muni.il

עופר בראון

מאת: יפעת ברונר
נשלח: יום שני 23 יולי 2018 20:37
אל: חיים מלמן; שירלי פאר יגרמן
עותק: משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה; עופר בראון; צביה סמסון; יערה; Baruch Haikin; Shiri Zeevi; לימור נסט; מלצר
נושא: Re: \חברה קבלנית\ השוקדים\

ערב טוב,

נקבעה למחר פגישה עם הקבלן בנוכחות חיים, משה, עופר, מנהל הפרויקט ואנוכי ובה יוסבר לו שכרגע הוא מתמקד באורנים ומסיים טיפול בקריית יערים ושאר העבודות יעברו ממנו על מנת לאפשר לו לסיים במועד שלו התחייב.

בברכה,

אדר' יפעת ברונר
מנהל מחלקת מבני ציבור
מינהל הנדסה עיריית רמת השרון

054-2151418

From: שירלי פאר יגרמן
Sent: Monday, July 23, 2018 6:45:46 PM
To: חיים מלמן
Cc: Baruch Haikin; יערה מלצר; צביה סמסון; יפעת ברונר; עופר בראון; משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה; עופר בראון; יערה מלצר; Raphy Barel; לימור נסט; Shiri Zeevi
Subject: Re: "השוקדים" חברה קבלנית"

חיים ושאר המכותבים שלום,

לאור הנתונים ולאור מצב הקבלן בשטח, הוחלט היום כי יש להתמקד בעבודתו של הקבלן בביהס אורנים. קיים חשש גדול מאי עמידה בזמנים, ולכן אין לתת לקבלן זה עבודות נוספות, אלא להעביר צוותים של הקבלן לביהס אורנים על מנת לצמצם את פערי הלוח.

לטיפולכם מול הקבלן.

תודה

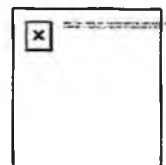
שירלי פאר יגרמן

מנכ"לית העירייה

03-5483818

ramat-hasharon.muni.il@shirley_p

www.ramat-hasharon.muni.il



On 23 Jul 2018, at 16:29, <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il> wrote:

הי שירלי,

1. לפי חו"ד שצורפה אנחנו לא חייבים לבחור את "השוקדים" לעבודות הבאות לאור הניסיון הרע עם החברה.

2. ביטול המכרז מול "השוקדים" יגרור מן הסתם הוצאות משפטיות בגין תביעה צפויה.

3. לדעתי פשוט לא נעביר להם עבודות נוספות.

בכל מקרה רצ"ב חו"ד בנוגע "לשוקדים"

החברה מטפלת כיום במספר פרויקטים עבור עיריית רמה"ש

- שיפוץ מקלט קריית יערים
- שיפוץ מבואה בבית"ס אורנים
- שיפוץ כיתות ב"אלי כהן" מורשה צומח

אני מעורב בשני הפרוייקטים הראשונים, קריית יערים ומבואת אורנים.

קצב העבודה: בשני הפרוייקטים נכון לעכשיו קצב העבודה נמוך, נראה כי הגורם הוא חוסר באנשי צוות והעברת אנשי צוות מפרוייקט לפרוייקט
איכות העבודה: בקריית יערים תכולת העבודה כוללת: התקנת תקרה אקוסטית – ביצוע ברמה ירודה בגלל בחירה של פרט ריתום לא מתאים
אשר גרם לעיוותים בשלד התקרה ובכך יצר מראה של תקרה לא ישרה. הקבלן התחייב להחליף את הפרט בימים הקרובים.
במידה ולא נראה התקדמות מיידית – אני ממליץ לסיים את העסקתו בקריית

יערים

במבואת אורנים אנו נתקלים בעיקר ב"עורף קשה" וגלגול אחריות לגורמים אחרים.
העבודות שבוצעו עד כה במקום כוללות שיקום בטונים בחלקו העליון של הפיגום – מנה"פ יוציא התייחסות מקצועית
אין עבודה משמעותית נוספת שניתן להתייחס אליה.

לסיכום: נראה כי קצב העבודה אינו משכינע רצון, רמת הביצוע של מה שבוצע עד כה, רמה לא טובה, נצפו לא מעט תקלות.

המלצתי – פשוט לא לקחת אותם לעבודות נוספות.

*ביקשתי ממנהל פרויקט להיפגש עם הקבלנים האחרים להבין האם יש מישהו שיכול להיכנס במקומו לאורנים.
החשש שלי כיום שאם אנחנו מוציאים אותו מאורנים אין סיכוי שנעמוד בזמנים.

בברכה

אדר' חיים מלמן
אדריכל העיר וראש אגף תכנון
עיריית רמת-השרון
טלפון: 03-5483813

From: Baruch Haikin [mailto:baruch@hdl-law.co.il]

Sent: Sunday, July 22, 2018 3:52 PM

To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: מיכאל בלום <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; משה דרויש <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; חיים <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; עופר בראון <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; מלמן <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; יערה מלצר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; Raphy Barel <raphybarel@gmail.com>; לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>; Shiri Zeevi <shiri@hdl-law.co.il>

Subject: RE: [קובץ נסרק] "חברה קבלנית" השוקדים

שלום רב,
מצ"ב חוו"ד.
תמציתה כי מוצע לזמן את הקבלן לשימוע.

ברוך חייקין, עו"ד

חייקין דרור-לזר משרד עורכי דין ונוטריון
שד' רוטשילד 3, מגדל "פסגות", קומה 8, תל אביב 66881
טל. 03-6091101, פקס. 03-6951533

From: פאר יגרמן שירלי [mailto:shirley_p@ramat-hasharon.muni.il]

Sent: Thursday, July 19, 2018 3:53 PM

To: לימור נסט

Cc: משה דרויש; מיכאל בלום; דורית אמיגה; עופר בראון; חיים מלמן; יפעת ברונר; צביה סמסון; יערה
מלצר; Baruch Haikin; Raphy Barel

Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים

הנושא דחוף!!!
נא טיפולכם

תודה

בברכה,

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה

03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il

www.ramat-hasharon.muni.il

<image001.png>

From: לימור נסט

Sent: Thursday, July 19, 2018 3:30 PM

To: פאר יגרמן שירלי <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: משה דרויש <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>;
חיים <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; עופר בראון <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; דורית אמיגה
צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; מלמן
<zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; יערה מלצר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>; Baruch Haikin
<baruch@hdl-law.co.il>; Raphy Barel <raphybarel@gmail.com>

Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים

ברוך שלום,

בהמשך לשיחתנו הטלפונית, בבקשה טיפולך.

תודה,
לימור נסט

From: פאר יגרמן שירלי

Sent: Thursday, July 19, 2018 2:58 PM

To: לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>

Cc: משה דרויש <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>;
חיים <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; עופר בראון <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>; דורית אמיגה
צביה סמסון <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; מלמן
<zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; יערה מלצר <yaara_m@ramat-hasharon.muni.il>

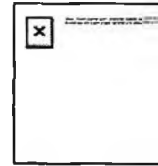
Subject: Re: "חברה קבלנית" השוקדים

מי העוד שטיפל בתיק?
אנא פעלי לקבלת המכתב ממנו על מנת שנוכל לעבור לקבלן אחר.

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה

03-5483818

ramat-hasharon.muni.il@shirlev_p
www.ramat-hasharon.muni.il



On 19 Jul 2018, at 14:42, <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il> לימור נסט wrote:

שירלי שלום,

במכרז זה זכו 3 חברות. החברה הזולה ביותר "השוקדים" מעמידה קשיים בפני משה דרויש ויש איתה נסיון שלילי ולכן לפי סעיף 9.6 למכרז אם יש נסיון לא טוב עם החברה אז ניתן לעבור לעבוד עם החברה הזולה הבאה בתור. החברה הזולה הבאה בתור היא "ניסים בישראל". כמו כן, צריך לקבל חו"ד משפטית בעניין.

בברכה,
לימור נסט

From: פאר יגרמן שירלי

Sent: Thursday, July 19, 2018 1:31 PM

To: משה דרויש <moshe_d@ramat-hasharon.muni.il>; לימור נסט <Limor_n@Ramat-Hasharon.muni.il>; מיכאל בלום <micha_b@ramat-hasharon.muni.il>; דורית אמיגה <DoritA@ramat-hasharon.muni.il>

Cc: חיים מלמן <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il>; עופר בראון <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il>; יפעת ברונר <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il>; צביה סמסון <zvia_s@ramat-hasharon.muni.il>; יערה מלצר <vaara_m@ramat-hasharon.muni.il>

Subject: RE: "חברה קבלנית" השוקדים"

משה שלום,

בהמשך למייל מכתבת את מזכירת וועדת הוועדה לימור נסט, ואת היועץ המשפטי. על לימור לבדוק מה האופציות הקיימות במכרז ולכנס וועדה במידית יחד עם העו"ד שכתבו את המכרז. מיכה – אשמח התערבותך בנושא על מנת שנעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.

תודה

בברכה,

שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה

03-5483818

shirley_p@ramat-hasharon.muni.il

www.ramat-hasharon.muni.il

<image001.png>

From: משה דרויש
Sent: Thursday, July 19, 2018 9:41 AM
To: <shirley_p@ramat-hasharon.muni.il> פאר יגרמן שירלי
Cc: <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il> חיים מלמן; <OferB@Ramat-Hasharon.muni.il> עופר בראון; <yfat_b@ramat-hasharon.muni.il> יפעת ברונר
Subject: "חברה קבלנית" השוקדים

שירלי בוקר טוב

חברת השוקדים זכתה במכרז מסגרת לשיפוצים במוסדות העיריה.
זכתה במקום הראשון עם אחוזי הנחה גבוהים יותר משאר המתמודדים.

מבקש לשתף אותך במעט מהקשיים שאני חווה מול החברה.

1. להתרשמותי החברה לא ממספיק מקצועית.
 2. אין לחברה מספיק עובדים והיא נאלצת לנייד עובדים כל הזמן בין האתרים.
 3. בעיות תקשורת – אני רודף אחריהם, משאיר הודעות ולא חוזרים אלי.
 4. פערי ציפיות וסטנדרטים לא גבוהים במיוחד בעבודה.
 5. העבודה לא מתקדמת והחשש שלא יסיימו את העבודות בזמן.
- לידיעתך והתייחסותך.
בברכה

משה דרויש

מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106
עיריית רמת השרון
טלפון משרדי: 03-5496126
moshe_d@ramat-hasharon.muni.il

עופר בראון

מאת: חיים מלמן
נשלח: יום שלישי 24 יולי 2018 17:48
אל: שירלי פאר יגרמן; עיריית טלמור
עותק: משה דרויש; יפעת ברונו; עופר בראון; רוני עזורה; מיכאל בלום
נושא: "סטטוס פרוייקטים" השוקדים
קבצים מצורפים: SKMBT_36318072417320.pdf

שירלי ועיריית שלום,

רצ"ב סיכום פגישה עם ירון מה"שוקדים"

בהחלטה משותפת סוכם כי הקבלן יפנה את האתרים הבאים: מקלט קריית יערים, אלי כהן צומח מורשה יסיים את העבודות בגן גפן וגן דולב ובמבואת אורנים.

לסיכום – הקבלן יגיש מיידית חשבון סופי למקלט קריית יערים ולכיתות באלי כהן. באורנים רוב רובה של העבודה היא של קבלני משנה (מסגר, איש דקים, חברת לוחות אקוסטיים, נגר, מתקין פרקט PVC)

ניד לאחר הישיבה התקיים סיור עם קבלן אהר בקריית יערים ובאלי כהן – יפעת תעביר לו"ז לפניסת הקבלן החדש לשטח

בברכה

אדר' חיים מלמן
אדריכל העיר וראש אגף תכנון
עיריית רמת-השרון
טלפון: 03-5483813

From: scan_archive@ramat-hasharon.muni.il [mailto:scan_archive@ramat-hasharon.muni.il]
Sent: Tuesday, July 24, 2018 6:33 PM
To: <Haim_m@ramat-hasharon.muni.il> חיים מלמן
Subject: Message from KMBT_363

Baruch Haikin, Advocate, L.L.B.
Nira Dror-Lazar, Advocate, L.L.B. & Notary
Einav Silvera, Advocate, L.L.B.
Liat Shany Dychovsky, Advocate, L.L.B.
Amir Gofer, Advocate, L.L.B.
Roy Masuri, Advocate, L.L.B.
Amit Beker-Shraga, Advocate, L.L.B.
Shiri Zeevi, Advocate, L.L.B.

ברוך חייקין, עו"ד
נירה דרור-לזר, עו"ד ונוטריון
עינב סילורה, עו"ד
ליאת שני-דיחובסקי, עו"ד
אמיר גופר, עו"ד
רועי מסורי, עו"ד
עמית בקר-שרגא, עו"ד
שירי זאבי, עו"ד

Aharon- Adi Goldes, Senior Judge (ret.) - Counselor

אהרן ד. (אד"י) גולדס, שופט בכיר (בדימוס) - יועץ

י"א תשע"ח
22 יולי 2018

לכבוד
גבי שירלי פאר יגרמן
מנכ"לית העירייה
עיריית רמת השרון

שלום רב,

הנדון: מכרז 486/18 שיפוצים כלליים ובניה בנייני ציבור ומוסדות חינוך של העירייה

במענה לפנייתך בדוא"ל מיום 19.7.18 אתכבד להתייחס כדלקמן.

1. מדובר במכרז מסגרת במסגרתו זכו שלושה זוכים:
 - א. השוקדים הנדסה בע"מ (הנחה 16.5%)
 - ב. נסים בישראל בע"מ (הנחה 7.7%)
 - ג. סמיח סבע עבודות קבלניות בע"מ (הנחה 4.3%)
2. עם שלושת הזוכים נחתמו חוזים.
3. פנייתך אלינו נעשתה בעקבות פנייתו אליך של מר משה דרויש, מנהל מחלקת התחזוקה וסיירת מוקד 106, אשר מלין על עבודתה של חברת השוקדים. בעקבות זאת ביקשת לדעת מה האופציות העומדות בפני העירייה, על מנת שהעירייה תעמוד בשיפוצי הקיץ במוסדות החינוך בעיר.
4. בכל הנוגע למסירת עבודות חדשות לקבלן אחר מהקבלן שזכה במכרז, קובעות הוראות המכרז כדלקמן:
 - א. במסגרת תנאי המכרז נקבע כי "למציע במכרז זה לא תהא בלעדיות בביצוע העבודות מכל סוג שהוא". עוד נקבע כי "לעירייה הזכות, לפי שקול דעתה המוחלט, לבחור בזוכה אחד או יותר מזוכה אחד במכרז אולם לא יותר מ 3 זוכים ולחלק את ביצוע העבודות נשוא המכרז בין הזוכים ע"פ המנגנון שייקבע להלן ולפי שקול דעתה הבלעדי".
 - ב. בסעי' 9.1 לתנאי המכרז נקבע כי "מובהר כי המכרז הינו מכרז מסגרת. העירייה רשאית להחליט למסור לביצוע חלק מן העבודות לזוכה אחד וחלק או חלקים אחרים מן העבודות לזוכה או זוכים אחרים, או לבצעם בעצמה".
 - ג. ועוד נקבע בסעי' 9 לתנאי המכרז כדלקמן:

9.4 יובהר ויודגש, כי העירייה רשאית למסור כל עבודה לפי מכרז זה גם למספר זוכים אחרים ו/או לפרסם מכרז נוסף בנדון בהתאם לשיקול דעתה המוחלט של העירייה. ידוע למציע, כי לא תהא לו כל זכות בלעדיות בדבר ביצוע עבודות כמפורט בחוזה זה והדבר נתון לשיקול דעת העירייה בלבד.

9.5 מבלי לפגוע בכלליות האמור לעיל בדבר היותו של מכרז זה מכרז מסגרת, העירייה רשאית בנוסף להחליט על פיצול ביצוע העבודות למספר שלבים ו/או למספר זוכים. לעירייה תהיה זכות להגדיל או להקטין את היקף העבודה או את הכמויות ובמקרה זה לא ישתנו מחירי היחידה לאחר הנחה/תוספת בכתב הכמויות ובהצעת הקבלן. לקבלן לא תהיינה כל טענות כלפי העירייה עקב ביצוע האמור בסעיף זה, והקבלן לא יהיה זכאי לכל פיצוי שהוא.

9.6 מנגנון בחירת קבלן מבצע לעבודה:

9.6.1 היה ובחירה העירייה מספר מציעים כזוכים במכרז זה, אזי בכל עבודה תפנה העירייה למציע הזול ביותר שזכה במכרז זה.

9.6.2 היה והמציע הזול ביותר לא יקבל את ביצוע העבודה מכל סיבה שהיא, תפנה העירייה למציע הזול ביותר הבא אחריו וכך הלאה.

9.6.3 למען הסר ספק מודגש בזאת מפורשות כי העירייה לא תהא חייבת ליתן ביצוע עבודה כלשהי לקבלנים שלא היו ההצעה הזולה ביותר במסגרת הגשת ההצעות למכרז זה וזאת מבלי למעט מכל הוראה אחרת במכרז זה.

9.6.4 על אף האמור לעיל, העירייה תהא רשאית שלא לתת עבודה למציע, גם אם הוא הקבלן הזול ביותר, ניסיון רע עם המציע ו/או אי עמידה בלוחות זמנים בעבודות קודמות ו/או כושרו של המציע לבצע את העבודה ו/או עקב ניסיון עדיף בעבודה ספציפית למי מהמציעים ו/או מכל טעם אחר שהעירייה תמצא כרלוונטי לביצוע העבודה.

5. בכל הנוגע להפסקת עבודה עם הקבלן המבצע קובעות הוראות המכרז, בין היתר, כדלקמן:

א. סעיף 45 לתנאים הכלליים קובע כדלקמן:

קצב ביצוע העבודה

45. (א) אם בכל זמן שהוא המפקח בדעה שקצב ביצוע העבודה איטי מדי בכדי להבטיח את השלמתה בזמן הקבוע, או תוך הארכה שניתנה להשלמתו – יודיע המפקח לקבלן בכתב והקבלן ינקוט מיד באמצעים הדרושים בכדי להבטיח את השלמת העבודה בקצב ובמועד.

(ב) היה המפקח בדעה שהאמצעים שנקט בהם הקבלן לפי סעיף קטן (א) אינם מספיקים בכדי להבטיח את השלמת העבודה בזמן הקבוע - יורה המפקח לקבלן בכתב על האמצעים שלדעתו יש לנקוט בהם והקבלן יהיה חייב לנקוט מיד באמצעים האמורים, לרבות העסקת עובדים גם אחרי שעות העבודה הרגילות בכדי לסיים את העבודה במועד, ללא תוספת מחיר עבור זה.

(ג) לא מילא הקבלן אחר התחייבותו לסעיף קטן (ב) - רשאי המזמין לבצע את העבודה כולה או מקצתה, על-ידי קבלן אחר או בכל דרך אחרת, על חשבון הקבלן, והקבלן יישא בכל ההוצאות הכרוכות בכך והמזמין יהיה רשאי לגבות או לנכות את ההוצאות האמורות, בתוספת 15% שייחשבו כהוצאות משרדיות, מכל סכום שיגיע לקבלן בכל זמן שהוא, וכן יהיה רשאי לגבות מהקבלן בכל דרך אחרת. לצורך סעיף קטן זה תהיה למזמין זכות מלאה להשתמש בכל הציוד, המתקנים והחומרים שנמצאים בשטח העבודה.

(ד) אם יהיה צורך לדעת המפקח בכל זמן שהוא, להחיש את קצב ביצוע העבודה מכפי שנקבע תחילה, יפנה המפקח בכתב אל הקבלן והקבלן מתחייב לעשות כמיטב יכולות להחשט ביצוע העבודה בזמן המבוקש על ידי המפקח, וכן הקבלן מתחייב למלא אחר כל הוראות המפקח, לצורך, בנוגע לשעות העבודה, ימי העבודה ושיטות העבודה, הכל בכפוף לכל דין ולאישור רשויות רלוונטיות.

(ה) לא מילא הקבלן אחר התחייבותו לפי סעיף קטן (ד), תחולנה הוראות סעיף קטן (ג), ובלבד שהקבלן לא יישא אלא בהוצאות הכרוכות בביצועה העבודה לפי הקצב שנקבע תחילה.

(ו) מילא הקבלן את התחייבותו לפי סעיף קטן (ד) ונגרמו לו כתוצאה מכך לדעת המזמין הוצאות נוספות תריגות על אלה הכרוכות בביצוע העבודה לפי הקצב שנקבע תחילה, יחזיר המזמין לקבלן את ההוצאות הנוספות האמורות, בשיעור שייקבע על ידי המזמין בתוספת 12% עבור רווח והוצאות כלליות.

ב. סעיף 53 לתנאים הכלליים קובע כדלקמן:

53. אם לא ימלא הקבלן אחרי התחייבותיו לפי חוזה זה, רשאי המזמין לבצע את העבודות האמורות על ידי קבלן אחר או בכל דרך אחרת, ובמידה שהוצאות האמורות חלות על הקבלן, יהא המזמין רשאי לגבות או לנכות את ההוצאות האמורות, בתוספת של 15% שייחשבו כהוצאות משרדיות, מכל סכום שיגיע לקבלן בכל זמן שהוא וכן יהא המזמין רשאי לגבותן מהקבלן בכל דרך אחרת.

ג. סעיף 67 לתנאים הכלליים קובע כדלקמן:

סילוק יד הקבלן במקרים מסוימים

67. (א) בכל אחד מהמקרים דלהלן יהא המזמין רשאי, לאחר מתן הודעה מראש בכתב של 7 ימים, לתפוס את שטח העבודה ולסלק את ידו של הקבלן ממנו ולהשלים את העבודה בעצמו או בכל דרך אחרת ולהשתמש לשם כך בכל החומרים, הציוד, המתקנים שבשטח העבודה וכן למכור את עודפי החומרים ואת הציוד והמתקנים האמורים ולהשתמש בתמורתם לכיסוי כל סכום המגיע למזמין מהקבלן לפי החוזה:

- 1) כשהקבלן פושט את הרגל או כשניתן נגדו צו קבלת נכסים או נתמנה כונס נכסים זמני או קבוע לנכס מנכסי הקבלן, או שעושה סידור עם או לטובת נושיו או, במקרה של גוף מאוגד, נשואה בפירוק או בהתפרקות (פרט להתפרקות ללא פירוק משותף);
- 2) כשהקבלן מסב את החוזה, כולו או מקצתו לאחר, או מעסיק קבלן משנה בביצוע המבנה בלי הסכמת המזמין מראש ובכתב;
- 3) כשהקבלן מסתלק מביצוע החוזה;
- 4) כשאין הקבלן מתחיל בביצוע העבודה או כשהוא מפסיק את מהלך ביצועה ואינו מצייט תוך 7 ימים להוראה בכתב מהמפקח להתחיל או להמשיך בביצוע העבודה;
- 5) הקבלן לא השלים את ביצוע העבודה בשלמותה תוך הזמן שנקבע לכך בחוזה ובמשך 45 יום לאחר מכן;
- 6) הקבלן מפגר ביצוע העבודות באופן שלדעת המזמין לא יוכל לסיים את התחייבותיו תוך הזמן שנקבע לכך בחוזה והודעה המפרטת זאת והדורשת שהפיגור יודבק, נשלחה לקבלן בדואר רשום והפיגור לא הודבק תוך 30 יום מיום משלוח ההודעה;
- 7) הקבלן הפר אחת או יותר מהתחייבותיו לפי הסכם זה, ולא חזר בו מהפרה ו/או לא תיקן את המעוות לפי המקרה, תוך 14 יום מתאריך שנשלח אליו על ידי המזמין בדואר רשום בו נדרש הקבלן לחזור בו מהפרה ו/או לתקן את המעוות;
- 8) כשיש בידי המזמין הוכחות להנחת דעתו שהקבלן מתרשל בזדון בביצוע החוזה;
- 9) כשיש בידי המזמין הוכחות להנחת דעתו שהקבלן או אדם אחר בשמו של הקבלן, נתן או הציע לאדם כלשהו שוחד, מענק, דורון, או טובת הנאה כלשהי בקשר לחוזה או לכל דבר הכרוך בביצוע החוזה.

(ב)

6. נוכח האמור, בכל **עבודה חדשה** תפנה העירייה אל המציע הזול ביותר – ובמקרה דנן לחברת השוקדים.

העירייה רשאית על אף האמור לעיל, שלא לתת עבודה לחברת השוקדים עקב ניסיון רע עמה ו/או אי עמידה בלוחות זמנים בעבודות קודמות ו/או כושרה של חברת שוקדים לבצע את העבודה ו/או עקב ניסיון עדיף בעבודה ספציפית למי מהמציעים ו/או מכל טעם אחר שהעירייה תמצא כרלוונטי לביצוע העבודה.



עיריית רמת השרון

לשכת מהנדס העיר

24/7/2018

סיכום פגישה: סטטוס פרויקטים "השוקדים"

כללי: מטרת הפגישה מעקב אחרי לו"ז ועלויות לכל פרויקט באחריות.

קריית יערים:

תאריך כניסה לאתר: השטח פנוי ב 21.6.2018 כניסה בפועל 26.6.2018

תחולת העבודה: שיפוץ מקלט בשטח של כ-100 מ"ר הכולל: החלפת לוח חשמל, הוספת נקודות חשמל, בניית תקרה האקוסטית בהתאם להחזיות פקע"ר + תאורה, טיח למג"ד ללוח הקירות, ריצוף בPVC, מז"א וצביעה.

נכון להיום (אחרי חודש עבודה)

שלד תקרה מותקן, סינרי גבס מותקנים, טיח רוב העבודה בוצעה.

רמת ביצוע: התקרה הותקנה ללא הכרת פרטי התליה התיקנים, לאחר הערות לקבלן הוזמנו פרטי תלייה אשר נמצאו לא מתאימים (גובה התקרה כ-8-10 ס"מ גובה פרט התליה כ-12 ס"מ) וגרמו לעיוותים בשלד התקרה. סינרי הגבס בוצעו גם הם ברמה לא טובה ונדרשים תיקונים רבים. עבודות הטיח בוצעו ברובם אך גם פה רמת הגימור נמוכה, בעיקר על העמודים,

לוח חשמל עדיין לא אושר ע"י המתכנן ולכן לא יצאה הזמנה.

טרם הוזמנו מזגנים

תפוקות: יחסית לפרק הזמן מכניסת הקבלן לאתר ועד היום התפוקות נמוכות, העבודה היתה צריכה להיגמר אחרי חודש.

גן גפן:

תחולת העבודה: שיפוץ ותיקון חדרי שירותים

כרגע נשאר להתקין כלים סנטריים (נמצאים בשטח) 2 כיורים ו3 אסלות, טרם הוזמנו מחיצות טרספה בשל שינויים בתכנון, התקנת תאורה לפי תכנית, השלמות ריצוף.

בנתיב הקריטי: הזמנת טרספות

תאריך יציאה: 1.8.2018

גן דולב

יש לסיים עבודות שפכטל, תיקוני צבע והתקנת דלתות, הדלתות באתר

תאריך יציאה: 26/7/2018



עיריית רמת השרון

לשכת מהנדס העיר

בית ספר צומח "מורשה" – אלי כהן

כללי: תיאור העבודה פיצול חדר מחול לשתי כיתות לימוד, שטח העבודה כ-100 מ"ר

תאריך כניסה לאתר: 3/7/2018 (לאחר ביצוע הריסות ע"י קבלן עירייה)

תחולת עבודה: התקנת 2 שכבות גבס אדום בתקרה, ריצוף ע"ג פתית איטונג, עבודות בינוי נקודתיות בניית נישות לדלתות כניסה לשתי הכיתות, התקנת משקופים ודלתות, בניית קיר גבס באורך של כ-7 מטר,

רמת ביצוע: חוץ מהתקנת שתי שכבות של לוחות גבס מוצמדים לתקרה, בינוי חלקי של הפתחים לדלתות, ריצוף של כ-10 מ"ר – לא נעשתה עוד עבודה. נכון לעכשיו אין מה לבדוק.

תפוקות: יחסית לפרק הזמן מכניסת הקבלן לאתר ועד היום התפוקות נמוכות, העבודה היתה צריכה להיגמר אחרי הזדקנות.

מבואת אורנים:

כללי: שיפוץ מבואת בית הספר בשטח של כ-135 מ"ר, השיפוץ כולל שיקום בטונים במפגש תקרת המבואה עם קירות המבנה, תיקוני טיח, צביעת קירות, התקנת מסתור עץ לתעלות פלסטיק של חשמל ותקשורת, התקנת גופי תאורה, התקנת תקרה אקוסטית, בניית קיר גבס, בניית טריבונה הכוללת שלד פלדה וחומר גמר מסוג "דק", התקנת לוחות אקוסטיים על קירות המבואה.

העבודה מאופיינת בריכוז עבודות משנה תחת "קבלן ראשי" כך ששלד הטריבונה, חיפוי הטריבונה ב"דק", ריצוף PVC, נגרות נעשים ע"י קבלני משנה.

תאריך כניסה לאתר: 1.7.2018

רמת ביצוע: כרגע ניתן להתייחס רק לצבע, מדובר בשפריץ קיים השפריץ נצבע עם רולר התקבלו הערות ע"י האדריכלית והתיקונים המבוקשים התבצעו.

תפוקות: לאחר 24 ימי עבודה בפועל נעשו תיקוני הבטונים ע"ג פיגום, צביעת חזיתות הפנים ע"ג פיגום, תחילת ביצוע קיר הגבס, פירוק במה.

בשל העבודה שהעבודה תלויה ברובה על קבלני משנה הדבר דורש הכנת תכניות מפורטות, סגירה של שיטות העבודה וקבלת הצעות מספקים. לטענת הקבלן החלטות מהותיות לא נלקחו בזמן וזה השפיע על תאריכי הזמנת חומרים והפעילות באתר בחלקה מחויבת עבודה בטור. חלק מהטענות בנושא נמצאו מוצדקות.

בשל העובדה כי אי מסירת פרוייקט זה בזמן ללקוח יעכב כניסה לשנת הלימודים של בית ספר שלם, הוחלט כי רוב המאמץ ירוכז בפרוייקט זה. בהחלטה משותפת של אדר' העיר והקבלן הוחלט כי פרוייקטים "מקלט קריית יערים" ו"כיתות צומח מורשה" יופסקו וירון יעביר חשבון סופי מיידית.