

# עיריית רמת השרון



## פרטיכל

ישיבת מועצה מן המניין, מס' 34

מיוסראשון, ט' בשבט תשע"ז, 5.2.2017

- הופק ע"י: בונוס פרוטוקולים בע"מ, טלפון: 03-5373237 -  
[www.bonuspro.net](http://www.bonuspro.net)

**פרטיכל מס' 34 משיבת המועצה מן המניין, אשר התקיימה**

**ביום חמישי, ט' בשבט תשע"ז, 5.2.2017**

**משתתפים:**

עו"ד אבי גרובר - ראש העירייה  
מר עידן למדן - חבר מועצה  
מר יעקב קורצקי - חבר מועצה  
גב' דברת וייזר - חברת מועצה  
גב' רות גרונסקי - חברת מועצה  
גב' נורית אבנר - חברת מועצה  
מר שמואל גריידי - חבר מועצה  
מר גיא קלנר - חבר מועצה  
גב' שירה אבין - חברת מועצה  
מר טל עזגד - חבר מועצה  
מר רפאל בראל - חבר מועצה  
פרופ' מרק מימוני - חבר מועצה  
ד"ר איריס קלקא - חברת מועצה  
מר אהרון אלמוג אסולין - חבר מועצה

**חסרים:**

מר עידו כחלון - חבר מועצה

**נוכחים:**

שירלי פאר - מנכ"לית העירייה  
עו"ד מיכה בלום - היועץ המשפטי  
ניסים בן יקר - מבקר העירייה  
ולדימיר לוין - מהנדס העירייה  
גידי טביב - גזבר העירייה  
רויטל פיטרמן - עוזרת גזבר העירייה  
אריק דורון - מנכ"ל אגודת הספורט  
טלי נדיר - מנהלת אגף הרווחה  
גב' מירב בליימן שבתאי - מחלקת תכנון עיר  
מר עינב בן יעקב - מנהל GIS וממונה נכסי העירייה  
אילנה ניצן - חברת שרונים

- עוזרת ראש העיר	ורד שני
- מנהלת לשכת ראש העיר	דגנית גרינבוים
- עוזר המנכ"לית	רועי אבידור

### על סדר היום:

1. אישור פרוטוקולי מליאה:
  - (א) פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 32.
  - (ב) פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 33.
  - (ג) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 28.
  - (ד) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 29.
  - (ה) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 30.
  - (ו) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 31.
2. אישור מכירת קרקע בפטור ממכרז ברח' סמטת גולן 1, גוש 6415, חלק מחלקה 154, דיון חוזר.
  - (א) אישור פטור ממכרז לפי סעיף 3(2)(ה) לתקנות העירייה מכרזים. בהתאם לחו"ד היועץ המשפטי לעירייה מיום 2.1.17.
  - (ב) אישור מכירת קרקע שבבעלות העירייה בהתאם לסעיף 188 לפקודת העיריות ו בכפוף לאישור משרד הפנים.
3. מינוי גב' נגה קורן לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש.
4. מינוי של גב' נגה קורן כחברה בוועדת מכרזים לכ"א כנציגה מטעם מנכ"לית העירייה (בכפוף לאישורה במשרד הפנים).
5. מינוי מר רומן צ'רשני לתפקיד מנהל מערכות מידע.
6. מינוי מר תומר אלמוג, יו"ר ועד הורי הגנים, בוועדת החינוך במקום

מר יוני ליפשיץ.

7. הודעה בדבר קבלת תרומה לטובת שדרוג גינת המעפילים בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל 4/2016.
8. עדכון בדבר ביקורת מקלטים שנערכה ע"י פיקוד העורף.
9. שרונים – הצגת דו"ח שנתי 2015.
10. הצגת עבודת ועדת הרווחה והספורט ע"י מר יעקב קורצקי, מחזיק התיקים.

**מר אבי גרובר:** ישיבת מליאה מן המניין מספר 34. טלי, מזל טוב, סבתא, סבתא טלי, לפרוטוקול, טלי נדיר. אושר, נחת, המון סיפוק.

1. אישור פרוטוקולי מליאה:
- (א) פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 32.
  - (ב) פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 33.
  - (ג) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 28.
  - (ד) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 29.
  - (ה) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 30.
  - (ו) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 31.

**מר אבי גרובר:** סעיף ראשון – אישור פרוטוקולים של המליאה. ישיבה מן המניין מספר 32 ומספר 33. וישיבות שלא מן המניין מספר 28, 29, 30, 31. אני מבין שלא היו הערות לפרוטוקולים. אז הפרוטוקולים מאושרים.

- החלטה מס' 273:** הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקולי המליאה כדלקמן:
- (א) פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 32.
  - (ב) פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 33.
  - (ג) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 28.
  - (ד) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 29.
  - (ה) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 30.
  - (ו) פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 31.

2.	אישור מכירת קרקע בפטור ממכרז ברח' סמטת גולן 1, גוש 6415, חלק מחלקה 154, דיון חוזר.
(א)	אישור פטור ממכרז לפי סעיף 3(2)(ה) לתקנות העירייה מכרזים. בהתאם לחו"ד היועץ המשפטי לעירייה מיום 2.1.17.
(ב)	אישור מכירת קרקע שבבעלות העירייה בהתאם לסעיף 188 לפקודת העיריות בכפוף לאישור משרד הפנים.

**מר אבי גרובר:** סעיף 2 – אישור מכירת קרקע בפטור ממכרז, ברח' סמטת גולן 1, גוש 6415, חלק מחלקה 154.

**גב' מירב בליימן שבתאי:** התב"ע לרח' הגולן 1 פינת יעקב כהן, אושרה פה להפקדה. היא הופקדה בפועל בפברואר 2015, המטרה של התב"ע היתה להסדיר מצב קיים של חריגת חצר פרטית אל דרך, באמצעות שינוי ייעוד הדרך למגורים.

**מר אבי גרובר:** אתם מאופסים איפה זה? יעקב כהן, ויש את הסמטה לגולן, דיברנו על זה כמה פעמים. יש רח' הבשן, זו הפנייה הראשונה אני חושב ימינה, זה רח' הבשן, כשאתה בא ליעקב כהן. והפנייה לגולן זה טיפה אחרי זה. יש את ה-, רואים את זה פה בקו, יש מהקו הכחול, לבין הקו של המגרש, נכון? באזור הזה. רואים את זה גם פה. זה השטח הזה שאנחנו למעשה מעבירים כאילו מהשטח הציבורי לטובת בעל הבית, בעלת הבית אם אני רואה פה נכון.

**גב' מירב בליימן שבתאי:** נכון. היא כבר מכרה, אז זה כבר עוד פעם בעל. אז כאמור התב"ע הופקדה, לא היו לה התנגדויות. ניתן אישור עקרוני על ידי הוועדה המחוזית, אבל הוועדה המחוזית התנתה את אישור התב"ע באישור מועצת העיר למכר מקרקעין. האישור הזה ניתן על ידכם ביולי 2015, אלא

שאו בגלל איזשהו כשל טכני, לא הובאה לידיעתכם חוות הדעת המשפטית. ואחרי שזו הוכנה והוגשה לכם שוב, אנחנו מבקשים שוב את אישורכם לאותה עסקת מכר. אחרי זה אנחנו נעביר את המסמכים לשר הפנים לאישורו, ואני מקווה שניתן כבר תוקף לתב"ע הזאת שמתגלגלת כבר שנתיים וחצי לפחות, שלוש שנים.

**מר רפאל בראל:** בכמה אנחנו מוכרים את זה?

**גב' מירב בליימן שבתאי:** למעשה זה כבר שולם. הבעלים כבר העבירו תשלום של 45,000 ₪ על ה-18 מ"ר האלה.

**מר אבי גרובר:** 18 מטר רבוע.

**מר גיא קלנר:** אז מה חוות הדעת שצריך להתייחס?

**עו"ד מיכה בלוס:** חוות הדעת צורפה. בזמנו נדרשה חוות הדעת שלא הוגשה. היה גם נושא שראש העירייה העלה בקשר למדרכה והכביש שם. ואנחנו חיכינו לאישור ביצוע על ידי הנדסה. אישור הביצוע של ההנדסה הגיע ב-2.1.17, שהוא מודיע לי שבהתאם להחלטת מליאת מועצת העיר בוצעה תוספת הסדרת המדרכה על חשבון הכביש הקיים.

לאור זאת, באותו היום יצאה חוות הדעת שלי, שתיארה את כל הנושא ומאשרת את המכירה. ולצורך ההחלטה שלכם. עכשיו עם ההחלטה שלכם זה יועבר למשרד הפנים לפי סעיף 188 ושר הפנים יאשר את ה... כן, אסולין, אתה מסתכל עליי כאילו משהו לא בסדר.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** לא, אני מסתכל ומקשיב בקשב רב.

**מר טל עזגד:** הוא התבלבל. הוא עשה את המבט המפחיד ולא את המחייך.

**מר אבי גרובר:** מיכה, הוא פלט מבט. זה כמעט הרסני באותה מידה. שאלות, הערות?

**מר אהרון אלמוג אסולין:** המדרכה מתקצרת כתוצאה מזה?

**מר אבי גרובר:** לא, לא. המדרכה הורחבה. המדרכה היתה לא תקנית. לא תקנית זה אומר שהיא לא היתה מספיק רחבה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני זוכר משהו עם מדרכה, לכן אני שואל.

**אדר' ולדימיר לוינ:** להיפך, אהרון.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** הו, תסביר בבקשה.

**אדר' ולדימיר לוינ:** בפועל זכות הדרך היתה 12 מ"ר, כאשר התכנית אומרת 11 מ"ר. בגלל זה אנחנו הרחבנו את המדרכה ועכשיו זכות הדרך היא בדיוק לפי התכנית, 11 מ"ר.

**מר עידן למדן:** הגדר הוזה או הכביש הוזה?

**אדר' ולדימיר לוינ:** שום דבר לא זו. פשוט במקום כביש...

**מר אבי גרובר:** המדרכה סידרתם אותה?

**אדר' ולדימיר לוינ:** כן.

**מר עידן למדן:** לי יש רק שאלה אחת. בעצם מדובר באיזשהו סוג של פלישה כנראה או משהו קיים? איך אנחנו מתמודדים עם זה שזה לא משליך לשום מקרה אחר ושום מקרה דומה?

**מר טל עזגד:** אני מניח שיש שמאות שם.

**עו"ד מיכה בלוס:** ... על ידי ההנדסה. זה שטח שאנחנו לא יכולים לנצל אותו לשום דבר. זה שטח כלוא. ולכן הוחלט בדרגים המקצועיים שאנחנו מוכרים את זה. זה הנדסה. ככה החליטו.



**אדר' ולדימיר לוינ:** כי בזמנו הפקעה עשו פעמיים, כמו שהסברת, יותר ממה שצריך.

**עו"ד מיכה בלוס:** אני חושב שזה כתוב גם הכל בחוות הדעת שצורפה לכל חברי מועצת העירייה, וזה כתוב שם.

**מר גיא קלנר:** כלומר, לא יהיה בהליך הזה כדי ל... מבנים עתידים.

**מר עידן למדן:** בדיוק. זו השאלה.

**מר אבי גרובר:** אני אגיד לך איך אני רואה את זה. מיכה, תקן אותי אם אני לא צודק. בגדול, עוד פעם, כל נושא, בשביל זה הוא בא למועצה, ואנחנו צריכים להפעיל את שיקול הדעת שלנו לבחון את המקרה, ולפי זה להחליט אם המקרה הזה נכון או לא. במקרה הזה כבר אושר והיה חסר אחד המסמכים שנדרשו. אותה חוות הדעת שהיא חלק מהחומר שצריך להיות כשמקבלים את ההחלטה.

כאילו קיבלנו את ההחלטה בלי שהיה לנו את חלק מחומר הרקע הנדרש על פי חוק. ועכשיו אנחנו מסדרים את הקטע הפרוצדוראלי הזה. כבר שילמו, כבר מכרו. עכשיו אתה נכנס לסרט שלם, הם יתחילו לנסות... על כל העולם ואחותו. למקרים הבאים אתה צריך לבחון את זה לפי-

**מר עידן למדן:** כל מקרה הוא נקודתי.

**מר אבי גרובר:** אתה יודע שלמשל פה, היתה הערה לעניין המדרכה, שזה למשל סוג השיקולים שאתה צריך לבחון, ותוקן הנושא, ועדיין יש דרך, ועדיין זה משאיר מספיק דרך, וזה עומד בתקנים ובחוקים. יכול להיות שבמקום אחר היית אומר – אם אני אצטרך להוסיף מדרכה, זה לא ישאיר לי מספיק כביש, ולכן אני כן נכנס לחצר. אז לא היית מאשר את זה.

**מר גיא קלנר:** זה לא יכול להוות תקדים...

- מר אבי גרובר:** מה זה לא יכול לאשר?
- מר גיא קלנר:** אני מתכוון שהמקרה הזה לא יבוא וישמש איזו אסמכתא.
- מר אבי גרובר:** אני הבנתי מה אמרת. והתשובה היא בגדול – כן. מה זאת אומרת, זה לא יכול להוות תקדים? אם יש אותו מקרה, גוף ציבורי נדרש לפעול בצורה שוויונית. לא יכול להיות שבמקרה אחד אתה תגיד כן, ובדיוק על אותו מקרה במקום אחר אתה תגיד-
- מר גיא קלנר:** בדיוק אותו מקרה – בסדר. אבל המקרים הם לא אחד לאחד.
- מר אבי גרובר:** אני אומר, יש שיקול דעת. מצופה שהפעלת את שיקול הדעת שלך לטובת העניין ולא לטובת הבן אדם, ואז אתה לא במקרה אחד אומר לו 'כן' ובמקרה אחר אומר לא, בדיוק על אותם תנאים.
- מר עידן למדן:** זה לא ישליך למקרים אחרים דומים של מצב קיים.
- מר אבי גרובר:** עוד פעם, אי אפשר להגיד שזה לא ישליך, זה כן ישליך. ברור שזה ישליך. אם אתה ממקום אחר עושה את אותה הסדרה באותם תנאים, אתה מצפה לקבל בגדול את אותה החלטה פלוס-מינוס.
- עו"ד מיכה בלוס:** ... לבצע את המכירה. פשוט לא צורף לה...
- מר אבי גרובר:** אני לא רוצה שסתם נגיד לעצמנו דברים. זה בהחלט גוף ציבורי.
- מר עידן למדן:** נמצא את עצמנו בעוד 145 מקרים דומים, זה מה ש-
- מר אבי גרובר:** אבל אם יש מקרים דומים והם ואותו עיקרון, אז אין סיבה להסדיר את זה.

- מר רפאל בראל:** אף אחד לא יכול לחייב אותי למכור נכס.
- מר אבי גרובר:** לא, הוא שואל, אם יבוא מקרה דומה כזה-
- מר רפאל בראל:** לקפח אותו במתן משהו, אבל למכור לו נכס. אין חוק בעולם.
- מר עידן למדן:** זאת לא השאלה.
- מר אבי גרובר:** רפי, הוא אומר – יבוא לך עכשיו מישהו אחר שפגש כביכול או לא. אנחנו לא יודעים אם זו היתה פלישה או איך זה בדיוק קרה.
- מר עידן למדן:** או משהו שהוסדר במהלך השנים. במהלך השנים סימנו את המשבצות, זה גם יכול להיות.
- אדר' ולדימיר לוינ:** זה היה לפני פרצלציה... 64.
- מר עידן למדן:** בדיוק, זה היה לפני הפרצלציה. זה מה שאני אומר. ואז... הפרצלציה שיוצרת לך סיטואציה מסוימת.
- מר אבי גרובר:** חברה, בואו נבין על מה מדובר פה. יש מצב שבו בן אדם פרטי מחזיק חלק משטח ציבורי. זה לא המקרה היחידי שבו שטחים ציבוריים מוחזקים בפועל על ידי אנשים פרטיים.
- מר רפאל בראל:** מבחינתנו הדבר הזה הוא יתרון.
- מר אבי גרובר:** עכשיו יש שאלה, אם יכול לבוא כל אחד כזה ולהגיד - עיריית רמת השרון, 500 ש"ח למ"ר או כמה שזה יוצא פה, תן לי את השטח.
- מר רפאל בראל:** 2,500.
- מר אבי גרובר:** 2,500, לא עשיתי בדיוק את החישוב. תן לי את השטח, אני מוכן לשלם. אתה חייב להעביר לי. עכשיו העניין, הוא יכול לבוא לבקש, אתה מפעיל את שיקול הדעת שלך בהתאם לכל מקרה כזה לפי

המאפיינים שלו, ואתה מצופה לקבל החלטה. במקרה הזה למשל, הדרך אחרי שעשו את התיקון, יש מספיק מדרכה, הרוחב של הכביש הוא מספיק רחב, יש לך את החנייה.

**מר עידן למדן:** מסבירים לך שהיו 2 הפקעות כבר לחלקה הזאת, ושזה לפני הפרצלציה, זה ההבדל, שהפרצלציה בוצעה בדיעבד. זה בסדר, חשוב שיהיה מוסבר.

**מר גיא קלנר:** טוב, נחה דעתו של הפורום.

**מר אבי גרובר:** אנחנו צריכים לאשר גם את הפטור וגם את המכירה, לאור זה שכרגע יש לנו את חוות הדעת, נכון?  
**גב' מירב בליימן שבתאי:** נכון.

**מר אבי גרובר:** אז אני מקריא. מה שלמעשה אנחנו מאשרים עכשיו, זה אישור פטור ממכרז לפי 3(2)(ה) לתקנות העירייה מכרזים, בהתאם לחו"ד היועץ המשפטי לעירייה מיום 2.1.17 המצורפת. ואישור מכירת הקרקע שבבעלות העירייה, בהתאם לסעיף 188 לפקודת העיריות, בכפוף לאישור משרד הפנים, שזה אנחנו מקבלים אחרי. מי בעד? פה אחד.

**החלטה מס' 274:** הוחלט פה אחד לאשר מכירת קרקע בפטור ממכרז ברח' סמטת גולן 1, גוש 6415, חלק מחלקה 154, דיון חוזר.  
(א) אישור פטור ממכרז לפי סעיף 3(2)(ה) לתקנות העירייה מכרזים. בהתאם לחו"ד היועץ המשפטי לעירייה מיום 2.1.17.  
(ב) אישור מכירת קרקע שבבעלות העירייה בהתאם לסעיף 188 לפקודת העיריות בכפוף לאישור משרד הפנים.

3. מינוי גב' נגה קורן לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש.

- מר אבי גרובר:** סעיף הבא – מינוי גב' נגה קורן לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש. בואי נגה.
- מר טל עזגד:** משאבי אנוש זה אגף כבר?
- מר אבי גרובר:** אגף, לא? זה היה סמנכ"ל. פרץ היה סמנכ"ל.
- מר טל עזגד:** לא יודע אם זה אגף.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אגף, אגף. היה סמנכ"ל.
- מר אבי גרובר:** שירלי, קצת על המכרז.
- מר טל עזגד:** פרץ היה סמנכ"ל, הוא לא היה מנהל אגף.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** נכון, שזה מעל.
- מר גיא קלנר:** אז למה עכשיו המינוי? למנהל אגף או סמנכ"ל?
- מר טל עזגד:** אז יש אגף בעירייה או אין אגף?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** יש אגף כוח אדם ומשאבי אנוש.
- מר אבי גרובר:** ממת?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** מה זאת אומרת?
- מר טל עזגד:** אגף תרבות יש?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** לא.
- מר טל עזגד:** ואגף משאבי אנוש הוכרז כאגף?
- מר אבי גרובר:** אגף חינוך יש למשל.
- מר טל עזגד:** אגף חינוך הוכרז במשרד הפנים.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** פרץ לא יכול היה להיות סמנכ"ל אילולא זה היה אגף.

**גב' דברת וייזר:** מה זאת אומרת? הוא סמנכ"ל.

**מר טל עזגד:** לא נכון. זה מעולם לא הוכרז כאגף. אני חושב. אין לי בעיה שיהיה גם ממשלה. זה בסדר.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** סמנכ"ל במדרג של משרד הפנים.

**מר גיא קלנר:** לא הגיוני שהוא היה סמנכ"ל בלי אגף.

**גב' דברת וייזר:** ברור. אחרת הוא לא היה סמנכ"ל משאבי אנוש.

**מר טל עזגד:** מיכה, הוכרז אגף משאבי אנוש אי פעם בעירייה? שווה לבדוק.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אי אפשר להיות סמנכ"ל על פי משרד הפנים ללא אחריות על אגף.

**מר גיא קלנר:** נשמע לוגי.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אחרת, מי שמינה אותו כסמנכ"ל, לא עשה את זה לפני 15 שנה. אבל אנחנו נבדוק.

**מר טל עזגד:** אני מציע שתבדקו את זה, כי אם אין אגף בעירייה-

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אנחנו אכן נבדוק.

**מר טל עזגד:** אז צריך להכריז על זה באיזושהי צורה במשרד הפנים כאגף.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** לא, לא. כחלק ממבנה ארגוני אתה צודק.

**מר טל עזגד:** זה לא רק מבנה ארגוני. זה עניין של שכר, זה עניין

של כל מיני דברים. היתה מחלקת כוח אדם, מחלקת משאבי אנוש אם אני לא

טועה. שמוליק, אתה יש לך זיכרון, אתה מכיר יותר ממני. כל השנים היתה מחלקת כוח אדם. עכשיו למנות מנהל אגף – בסדר, אבל הוא צריך להיות אגף בשביל זה. זה שמינו את פרץ לסמנכ"ל, יכול להיות שזה לא בסדר ולא תקין. מבחינת משרד הפנים הפנו לשפיצר שבפנסיה. אבל יש פה איזה-

**גב' שירלי פאר יגרמן:** הוא מונה לפני 15 או 12 שנה, פרץ, אם אני לא טועה, אם אני מדייקת.

**מר טל עזגד:** לא, פחות.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** משהו כזה, בגדול.

**מר טל עזגד:** קודם כל פחות. אבל לא משנה, עדיין-

**מר אבי גרובר:** שווה בדיקה.

**מר טל עזגד:** שווה בדיקה, נו.

**מר אבי גרובר:** נוודא את זה.

**מר טל עזגד:** אני יכול לשאול את פרץ רגע בטלפון.

**גב' נורית אבנר:** זה משנה במשכורת? זה מה שחשוב.

**מר יעקב קורצקי:** בטח שזה משנה.

**מר טל עזגד:** יש לזה השלכות. לאגף יש השלכות, יותר עובדים.

עוד פעם, זה בסדר, אם מחליטים שזה מה שאנחנו רוצים, אבל צריך לעשות... (מדברים ביחד)

**גב' שירלי פאר יגרמן:** לא נכון, רותי, לא עשינו את זה ככה. זה לא מדויק.

**מר טל עזגד:** גם דוד מנשה הוא סמנכ"ל, אין לו אגף תקשוב. גם

סמנכ"ל של שירלי לתפעול... לא אגף.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** לא נכון. פתרנו את זה. סליחה טל, לא שמעתי, מתנצלת.

**מר טל עזגד:** אמרתי שגם דוד מנשה הוא סמנכ"ל והוא לא אגף באופן אוטומטי. תקשוב הוא לא אגף. הסמנכ"ל שלך הוא לא אגף, הוא סמנכ"ל. לכן צריך לבדוק את זה. באמת ובתמים, פשוט עלה לי עכשיו תוך כדי שאמרו.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אנחנו נגיש מבנה ארגוני באמת ונבדוק את כל הדברים ונגיש לכם אותו.

**מר טל עזגד:** אז אי אפשר למנות אותה אותי כמנהל אגף, אלא כמנהל משאבי אנוש.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** המכרז יצא על מנהל אגף.

**מר טל עזגד:** אז יש פה בעיה. יכול להיות שאנחנו בבעיה.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** מיכה?

**עו"ד מיכה בלוס:** כן.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** מה אתה מציע לעשות.

**עו"ד מיכה בלוס:** צריך לפנות לבדוק את זה מול משרד הפנים. אני רק יודע דבר אחד, שפרץ פינקו בזמנו, ההגדרה שלו היתה סמנכ"ל אגף משאבי אנוש ומינהל. אני לא יודע אם זה אושר או לא אושר, כי הוא קיבל את זה הרבה לפני שאני באתי לעירייה. לגבי המכרז הזה, אני לא יודע.

**מר גיא קלנר:** העירייה היתה קיימת לפני שבאת?

**עו"ד מיכה בלוס:** בוודאי. היה יועץ משפטי מיתולוגי.

**מר אבי גרובר:** לא ככה. אבל היה משהו, היה פה משהו.



- עו"ד מיכה בלום:** עשיתי הרבה שינויים מאז, לטובה.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** טל, אני מציעה שנאשר, ואם יהיו בעיות, נחזור לפה ונדון בזה. בכל מקרה זה חייב לעבור אישור משרד הפנים.
- מר טל עזגד:** הפנייה צריכה להיות ליועץ המשפטי. מה שתחליטו, זה בסדר.
- עו"ד מיכה בלום:** בכל מקרה זה מגיע לפה ומאושר במשרד הפנים.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** זה עומד להצבעה, אתם חייבים להחליט במשרה.
- מר טל עזגד:** לא חייבים כלום אם יש בעיה.
- מר אבי גרובר:** בואי, תציגי קצת בכמה מילים.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** טוב, אז אני רק אגיד לפני שנגה תקבל את רשות הדיבור. עשינו 2 סבבים של מכרזים. בסבב הראשון היו 24 מועמדים ולא מצאנו. כמובן שכולם נשלחו לבחינות. גם בסבב הזה היו 20 מועמדים.
- גב' רות גרונסקי:** ... לא כולם נשלחו לבחינות.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** שנייה, רותי.
- מר אבי גרובר:** אמרת שכולם נשלחו לבחינות.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** לא, אמרתי מתוך ה-24 העלינו חלקם לבחינות והם לא התאימו לנו. בסבב השני עלו 20 ונבחנו 5, 4 עלו לראיונות ומזה פחות או יותר, מתוך הקאדר שנשאר, בחרנו את נגה.
- מר גיא קלנר:** לראיונות או לאבחון?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** כולם הלכו למבחנים במכון, כל ה-5. מתוכם העלינו 4 לרעיונות עומק, ומתוכם נבחרה מתוך הרביעייה נגה. זהו. נגה תציג את עצמה קצת.

**גב' נגה קורן:** היי. קודם כל, אני מאוד שמחה להיות כאן. יש לי

ככה ניסיון עשיר ומגוון בתחומי משאבי אנוש השונים. גדלתי מצד אחד מתחום של גיוס ו... מצד שני מתחום של ייעוץ ארגוני והנחית קבוצות. הערך המוסף המשמעותי שאני מביאה אותו, זה המומחיות בפיתוח ארגוני, שזה אומר במילים פשוטות לעשות את התהליכים הנכונים שעובדים לאורך זמן.

אני באה משורה של תפקידים וחברות מהמגזר העסקי. התחלתי את דרכי המנהלת פיתוח ארגוני והדרכה ב-IBM גלובל סרוויסס, ואחר כך ביורוקום נוקיה. לאחר מכן הייתי סגנית סמנכ"ל משאבי אנוש בביטוח הראל. והתפקיד האחרון, הייתי מנהלת משאבי אנוש בפירמת רואי החשבון השנייה בגודלה בארץ BDO. כמובן הייתי אחראית על כל תחומי משאבי האנוש. אני מביאה איתי תפיסה של שירות, שזה היה בליבת העשייה שלי כל השנים. כל החברות שבהן עבדתי היו חברות נותנות שירותים, וכמובן כך גם העירייה.

אני חושבת שהדבר הכי חשוב שצריך לעמוד לנגד עינינו זה שהלקוחות שלנו הם התושבים, ובלעדיהם אין לנו זכות קיום. ולכן, לתפיסתי, אגף משאבי אנוש צריך לדעת לתת את השירות הטוב ביותר ולהוות כתובת מקצועית עבור העובדים. ולתת לכל העובדים את הכלים שנחוצים כדי שיוכלו לתת הלאה לתושבים את השירות הטוב ביותר. אני נוהגת לפעול בשיתוף, רתימה, וכמובן לברר היטב את הצרכים של השטח ולהיות מחוברת לשטח. ואני באה עם הרבה מוטיבציה לעשייה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** את רמת שרונית?

**גב' נגה קורן:** לא. גרה בפתח תקווה, ואני חושבת שטוב שכך. לא

בגלל רמת השרון, בגלל התפקיד.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני חושב שאת צודקת. יש לך ניסיון מוניציפאלי

כלשהו?

- מר אבי גרובר:** קורות החיים לא...?
- מר גיא קלנר:** לא.
- גב' נגה קורן:** לא.
- מר גיא קלנר:** למה את עושה את המעבר הזה מפרטי לציבורי?  
למה את עושה את זה לעצמך? היית במסלול סופר עסקי פרטי, ועכשיו לתוך העולם הציבורי.
- גב' נגה קורן:** שאלו אותי את זה לאורך כל הדרך, כולל בוועדת מכרזים, כמובן במכון האבחון ולאורך כל הדרך. אני חושבת שזה אתגר מאוד משמעותי. אני עשיתי שיעורי בית עוד לפני שהגעתי ודיברתי עם מנהלות משאבי אנוש בעיריות אחרות, אחת מהן ממש עשתה אותו מסלול כמוני, היתה קודם יועצת ארגונית.
- ואני חושבת שהיתרונות עולים על החסרונות. אני חושבת שזה מאוד מאתגר. אני חושבת שאפילו מהמעט שהייתי פה כמה ישיבות פה שם, הבנתי שיש אתגרים מאוד משמעותיים והעשייה הרבה יותר מורגשת במקום כזה מאשר בחברה שכבר היה וממשיכים ותמיד יש מה לשדרג. אבל פה לדעתי זה מאוד...  
**מר גיא קלנר:** ואת נכונה לאתגרים של גוף עם ועד עובדים והסכמים קיבוציים?
- גב' נגה קורן:** כן. ועד עובדים יש לי ניסיון מ-IBM גלובס סרוויסס.
- מר גיא קלנר:** ...?
- גב' נגה קורן:** כן. זה היה תדיראן מערכות מידע לשעבר.
- מר טל עזגד:** יש עוד סיכוי שצביקה יחזור.
- גב' נגה קורן:** אתה גם מהאופוזיציה? סתם.

- מר גיא קלנר:** זו היתה שאלה מתוחכמת, אבל שלא במקומה.
- גב' נגה קורן:** אני עדיין לא מכירה, לכן אני מרשה לעצמי.
- מר טל עזגד:** נגה, בעיר הזאת, מלאכתם של צדיקים נעשית בדרך כלל בידי אחרים.
- מר גיא קלנר:** למה צריך לייחס שאלות עומק לאופוזיציה או לקואליציה?
- גב' נגה קורן:** צחקתי, צחקתי.
- מר יעקב קורצקי:** אם בצדיקים עסקינן-
- מר טל עזגד:** גם המלאכה הזאת נעשית בידי אחרים. תתפלא.
- מר גיא קלנר:** אחרי שלב המחמאות, בואו נעבור.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אני רק רוצה רגע להגיד משהו. בשנת 2014 פרסמה עיריית רמת השרון לפיה דרושים מנהלת או מנהל אגף משאבי אנוש. המכרז יצאה בשנת 2014, במאי 2014 ליתר דיוק. אז אם זה כך, א' – אנחנו נוודא אכן שזה קרה. אם כבר העירייה יצאה עם מנהל אגף במאי.
- מר טל עזגד:** אני עוד פעם מעיר, אין לי שום דבר נגד.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** יכול להיות שהבנתי, עשו גם טעות אז.
- מר טל עזגד:** שום דבר נגד הפרסונה. ואני כמובן אחל יחד עם כולם בהצלחה, במידה ותאושר ההצבעה. עוד פעם, בדקתי גם עם פרץ עכשיו. פרץ, רק בשביל הסדר הטוב, מאחר והעליתי את זה ככה תוך כדי תנועה. פרץ התמנה להיות סמנכ"ל משאבי אנוש ומחלקת משאבי אנוש בתקופתו של גבי פארן בכלל. מאז הוא סמנכ"ל. מעולם, לדבריו לפחות, לא היה שום הליך במשרד הפנים להפוך את משאבי אנוש לאגף.

לכן, גם אם ב-2014 נעשתה טעות, עדיין הטעות נעשתה, אבל לא נבחר מנהל משאבי אנוש. אז זה לא משנה אם עשו טעות ב-2014. אני שוב מציע, שווה לבדוק את העניין הזה, כי המכרז הזה יכול להיות עם בעיה, במידה וזה הולך לאיזשהו בג"צ כזה או אחר אני מניח. לכן שווה לבדוק את זה. בחרתם אני מניח, ישבתי הרבה שנים בוועדות, אני סומך על ועדת המכרזים.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ... הגון כלפי המועמדת.

**מר טל עזגד:** שוב, לגבי הפרסונה אני לא מדבר. אני מדבר על התהליך.

**מר אבי גרובר:** הנושא ייבדק ובהתאם – מה שצריך להיות מבוצע, יבוצע.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אני רק רוצה להגיד שמי שכתב את המכרז זה פרץ.

**מר טל עזגד:** זה עדיין לא משנה.

**מר עידן למדן:** יכול להיות שצריך לעבור אישור פורמאלי של המחלקה כאגף, זה הכל.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** בסדר גמור. אבל פרץ כתב את המכרז, אבל אני אבדוק.

**מר טל עזגד:** אז אני מציע שאנחנו נצביע וההחלטה תהיה בכפוף.

**מר אבי גרובר:** צריך להצביע על זה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** המליאה חייבת לאשר את המינוי שלה.

**גב' נורית אבנר:** היא אמורה להתחיל לעבוד מחר.

**גב' דברת ויזר:** שיהיה לך בהצלחה.

**גב' נגה קורן:** תודה רבה.

**מר טל עזגד:** מיכה, המליאה חייבת לאשר את המינוי? אני מצטער שאני מפריע לכם.

**עו"ד מיכה בלוס:** אנחנו צריכים אישור, מאחר ומעבירים-

**מר טל עזגד:** יכול להיות שפרץ עשה את זה בשביל שנחזיר אותו.

**עו"ד מיכה בלוס:** הכל יכול להיות. הכל יכול להיות עם פרץ. בגדול, מי שצריך לעבור אישור מועצה, זה התפקידים הסטוטוריים. היא לא נכללת בתפקידים הסטוטוריים. אנחנו רוצים לתת חוזה של בכירים, ולכן את גובה השכר אתם תצטרכו לאשר, או לאשר בהתאם למה שנקבע על ידי משרד הפנים. תשובה מספקת?

**מר יעקב קורצקי:** כן, כן.

**מר עידן למדן:** אישור משרד הפנים.

**מר אבי גרובר:** אז אנחנו צריכים עכשיו להגיד כמה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** לא, לא.

**עו"ד מיכה בלוס:** אתה יכול להגיד בהתאם. אנחנו נוהגים להגיד – בהתאם למה שמשרד הפנים..

**מר טל עזגד:** למה? נגזר של שכר מנכ"ל תמיד אומרים.

**עו"ד מיכה בלוס:** לא.

**מר טל עזגד:** מה לא?

**עו"ד מיכה בלוס:** לא נכון. לא תמיד אומרים. אנחנו אומרים הכל בכפוף למשרד הפנים.

**מר טל עזגד:** עד היום כל מינוי שנעשה בעירייה לחוזה אישי, היה נגזרת של שכר מנכ"ל, בכפוף לאישור משרד הפנים.

- עו"ד מיכה בלוס:** נכון, אבל לא קבענו את האחוזים.
- מר טל עזגד:** תבדוק את כל הפרוטוקולים שאתה אישרת.
- מר יעקב קורצקי:** מיכה, נתת נוסחה טובה. מה שמיכה אמר וזהו.
- מר אבי גרובר:** אז צריך להגיד מספר או לא צריך?
- מר עידן למדן:** לא, לא צריך.
- גב' דברת וייזר:** הוא אמר שלא.
- עו"ד מיכה בלוס:** אתה לא חייב. משרד הפנים מאשר. אתה יכול להעלות. אם אתה רוצה להעלות מספר. הפנים מאשר, אתה יכול להעלות. אם אתה רוצה להעלות מספר, אתה רשאי לעלות מספר, בכפוף למשרד הפנים.
- מר יעקב קורצקי:** בין 60% ל-70% ועל פי הנחיה של משרד הפנים וזהו.
- עו"ד מיכה בלוס:** כן.
- מר גיא קלנר:** מה כתבנו במכרז?
- עו"ד מיכה בלוס:** אתה יכול להגיד מה שקורצקי אמר. עדיף לעשות את זה ככה, כמו שקורצקי אמר.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אין לי פה את המכרז.
- עו"ד מיכה בלוס:** בין לבין, בהתאם למשרד הפנים.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** רועי, תביא לי בבקשה את 2 המכרזים, תודה. במכרז לא כתוב את האחוז...
- מר טל עזגד:** לפעמים קורה גם שהמליאה מאשרת ומשרד הפנים מוריד.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** נכון, אז מאשרים לפי מה שמשרד הפנים אומר.

**מר טל עזגד:** עבדכם הנאמן החזיר הרבה כסף, לפני המון שנים.

אז אי אפשר לדעת.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אבל אנחנו לא הולכים לפי אישור מליאה, אנחנו

הולכים אך ורק לפי אישורי משרד הפנים. כל התפקידים עד היום זה אך ורק לפי אישורי משרד הפנים.

**מר יעקב קורצקי:** אישור המליאה בכפוף לאישורו של משרד הפנים.

**מר אבי גרובר:** אבל אומרים גם את המספר. אישרנו את כולם עם

מספרים.

**מר טל עזגד:** המליאה מאשרת את העובד. מה זאת אומרת?

המליאה מאשרת את העובד, מאשרת את השכר שלו, יש תקציב עירייה, ואחר כך משרד הפנים מאשר האם זה במסגרת הכללים.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אז אני מסבירה. לפי חוזר המנכ"ל, זה בין 60% ל-

70%, זה הכל, אבי.

**מר יעקב קורצקי:** מעולה, נו. בסדר גמור.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אנחנו לא מפרסמים במכרזים אף פעם את האחוז.

**מר טל עזגד:** על סמך מה משרד הפנים מאשר בין 60%-ל-70%?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** על סמך התקציב.

**מר טל עזגד:** אני רוצה לתת לה 70%, משרד הפנים יחליט 60%.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** נכון, ואז אנחנו דנים איתו.

**מר טל עזגד:** ואם אני רוצה לתת לה 60% ומשרד הפנים יחליט

?70%



**גב' שירלי פאר יגרמן:** אתה לא יכול. בוא נגיד שאנחנו רוצים להגיש אותה על 70%, ומשרד הפנים ומר – לא, 60%. אז מדברים איתו פעם אחת, פעם שנייה, פעם שלישית, הוא לא מקשיב לך, הוא לא מקבל את דעתך? – אתה חייב אך ורק מה שמשרד הפנים אישר. אתה לא יכול לחרוג מתקנות משרד הפנים. אנחנו אף פעם, היתה לנו ביקורת רק לפני חודשיים בנושא, אנחנו לא חורגים, הכל בסדר. כל תפקיד יש לו פה אישור משרד הפנים אחד לאחד.

**גב' נורית אבנר:** היתה פעם שמשרד הפנים נתן יותר ממה שהעירייה רצתה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** כן, היה לכם לפני כמה שנים, והיו פה העובדים שהיו צריכים להחזיר הרבה מאוד כסף, בעיקר בגלל הרבה מאוד בעיות של שכר בכירים, כן. עובדים החזירו פה שנים כסף. משרד הפנים לא אישר 40, ובכל זאת העירייה נתנה 40, ועל הגאפינג הזה-

**מר אבי גרובר:** היא שאלה אותך על מצב הפוך.

**גב' נורית אבנר:** שאלתי הפוך. העירייה רוצה נניח לתת 60%, ומשרד הפנים אמר 'מה פתאום, תנו לה 70%'.  
**גב' שירלי פאר יגרמן:** כן, זה גם קורה.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** כן, זה גם קורה.

**מר טל עזגד:** מעולם לא קרה.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** זה גם קורה, אם זה איגודים של כל מיני תפקידים סטטוטוריים, זה גם קורה.

**גב' נורית אבנר:** שמחייבים פשוט לתת יותר?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** כן.

**גב' דברת וייזר:** מה זה משנה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** זה קורה, אם למשל יש רצף זכויות של גזבר,

יועצים משפטיים, תפקידים סטטוטוריים בעיקר, לא תפקידים... אבי, איך אתה רוצה להמשיך?

**מר אבי גרובר:** כמה היה כתוב במכרז?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** לא היה כתוב. היה כתוב שכר בכירים.

**מר אבי גרובר:** זאת אומרת, אנחנו עכשיו בסוג של הורדות ידיים מי יותר צודק. אני חושב שעד היום, לפחות מניסיון העבר, ב-14 שנים האחרונות, שכר תחת הסכם או תחת חוזה היה מוגן בסכום ומשרד הפנים אישר את זה או לא אישר את זה. הסכום הוא לא נגזרת כי לאבי בא לתת 60% או 70% כי בא לו. הוא נגזר של תקציב שעשינו. יש לך תקציב, בתוך התקציב יש לך שכר עובדים. מבקשים אישור על השכר שהקצבנו וזהו. אם אתם משאירים את זה פתוח למשרד הפנים, אז בבקשה.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אני לא משאירה את זה פתוח, עוד לא מילאנו את הטפסים. אנחנו נמלא את הטפסים.

**מר אבי גרובר:** אז מה השכר?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** בין 60% ל-70%.

**מר אבי גרובר:** את יודעת או חושבת?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אני יודעת. אני אומרת את זה כבר בפעם השישית.

**גב' דברת וייזר:** אז תגדירי עכשיו בין 60% ל-70%, תגידי.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** זה בתקשיר מפורסם. לא אני המצאתי, אני לא יכולה להמציא כלום.

**מר טל עזגד:** עוד פעם, זה ראש אגף. גם יש הבדלים בין מנהל

מחלקה לראש אגף. כל הדברים היו צריכים ל...

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אמרתי, זה יכול להיות או 60%, או 65%, או 70% משכר מנכ"ל.

**גב' דברת וייזר:** אמרנו לה במכרז ששאלו בסימולציות שעשינו לכל 44 המועמדים, בין 60% ל-70% שכר מנכ"ל. שכר מנכ"ל הוא 32,300 ש"ח ברוטו, ומזה נגזרת בין 60% ל-65%. למה יש את הקפיצות? אני אסביר. כי אם היא היתה מגיעה עם רקע מוניציפאלי, אז יש לה ותק וכל מיני דברים. אם היא באה עם פנסיה מסוימת, יכולים לה 70% בגלל זכויות הפנסיה שלה. משרד הפנים עושה בסוף את הסימולציה, לא אנחנו.

**גב' נורית אבנר:** אז בואו נאשר בטווח הזה של בין ה-60% ל-70% ומה שמשרד הפנים יחליט.

**גב' דברת וייזר:** אוקיי, אז עכשיו זה ברור.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אפשר לאשר בין 60% ל-70%, יפה.

**מר אבי גרובר:** אז אנחנו מתבקשים לאשר את מינויה של גב' נוגה קורן, לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש, שהשכר יהיה בין 60% ל-70%, בהתאם לחוזר משרד הפנים. מי בעד? 8 מי נגד? מי נמנע? 5.

**גב' נורית אבנר:** עכשיו יש לך תשובה, מי האופוזיציה ומי הקואליציה?

**גב' דברת וייזר:** ומי לא יודע... עוד לא החליט.

(מדברים ביחד)

**החלטה מס' 275:** הוחלט ברוב קולות לאשר מינוי גב' נוגה קורן לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש.

4. מינוי של גב' נגה קורן כחברה בוועדת מכרזים לכ"א כנציגה מטעם מנכ"לית העירייה (בכפוף לאישורה במשרד הפנים).

**מר אבי גרובר:** בהמשך לזה אנחנו גם מבקשים למנות את נגה כחברה בוועדת מכרזים לכוח אדם. מה זה אומר כנציגה מטעם מנכ"לית העירייה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** כשאני לא נמצאת, נגה מקבלת את זכויות ההצבעה שלי.

**מר אבי גרובר:** ואם את נמצאת, אז היא לא חברה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אז זכויות ההצבעה שלי. היא חברה, היא משקיפה, היא יושבת, אבל היא לא-

**מר אבי גרובר:** משקיפה. היא ממלאת מקום שלך למעשה?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** נכון. זה פוטר אותי מלהיות בהרבה מאוד מכרזים שבעצם אין צורך.

**מר טל עזגד:** אנחנו עוד פעם פותחים את הוויכוח הזה של מנהל משאבי אנוש שיושב ומצביע. אתם זוכרים את הוויכוח?

**מר רפאל בראל:** לא, הוא לא מצביע. הוא אף פעם לא הצביע.

**מר טל עזגד:** לא, הוא כן.

**מר יעקב קורצקי:** הוא לא. פרץ היה יושב כמשקיף.

**מר רפאל בראל:** ... הוא לא הצביע.

**מר טל עזגד:** כל הוויכוח האחרון על פרץ היה שתקופה מסוימת הוא כן הצביע.

- מר יעקב קורצקי:** הוא לא הצביע. שירה יכולה להגיד לך.
- מר טל עזגד:** הוא הצביע. מינו אותו להצביע ואז עלה פה ויכוח שלם במועצה האם עובד עירייה, מנהל מחלקה בכיר אשר יהיה, למעט... רשאי להצביע...
- מר יעקב קורצקי:** ... תמיד הוא היה משקיף, היה מביע אולי את הדעה שלו עם הניסיון שלו.
- מר טל עזגד:** הצביע. דיברנו על זה מליאה שעברה. היה פה ויכוח שלם.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** לא, לא, הוא הצביע. חבר'ה, גם אני החלפתי אותו. הוא הצביע, ומישהו גם אמר-
- מר טל עזגד:** עמדו פה על הרגליים האחוריות חברי קואליציה, לא אופוזיציה.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אז מה אתה מציע, שבעצם עובד עירייה לא יקבל זכות הצבעה?
- מר טל עזגד:** מציע. תצביעו מה שנכון. אני רק מעלה כרגע את הוויכוח שהיה פה. הזיכרון שלי אמנם קצר, אבל לא עד כדי כך. אתם ניהלתם ויכוח...
- מר אבי גרובר:** זה לא בסטוטורי.
- מר טל עזגד:** כן, נכון.
- גב' דברת וייזר:** בסדר, שירלי. תבדקי אם היא יכולה להצביע במקומך וזהו, יאללה.
- עו"ד מיכה בלוס:** הסטוטורי קבוע בחוק.
- מר אבי גרובר:** ממלאת מקום.

**מר טל עזגד:** שימו עוד חבר מועצה מטעם הקואליציה. אנחנו

נסכים לזה שיהיה עוד חבר מועצה מטעם הקואליציה.

**מר אבי גרובר:** טל, אני חושב שדווקא בתפקידים האלה... שנגה

עם הידע שלה, עם הניסיון שלה-

**מר טל עזגד:** מנהל משאבי אנוש צריך להיות אובייקטיבי

לחלוטין.

**מר אבי גרובר:** אני חושב שהיא אובייקטיבית לחלוטין. אם היה לי

ספק בזה...

**מר טל עזגד:** לא אמרתי עליה. מנהל משאבי אנוש, צריך להיות

אובייקטיבי.

**מר אבי גרובר:** אני חושב שדווקא לה יש את הניסיון ואת הרקע

ואת ההבנה של מי נכון ומי לא. אני חושב דווקא שזה מאוד מתאים.

**מר טל עזגד:** אני מזכיר לך שהחברים שלך קפצו, חברי

הקואליציה, לא רק אנחנו.

**מר אבי גרובר:** לא יודע, אם הם רוצים, הם יכולים לקפוץ עכשיו.

אנחנו מבקשים למנות את נגה כממלאת מקום של המנכ"לית בוועדת מכרזים

לכוח אדם. מי בעד?

**גב' נורית אבנר:** גיא.

**מר גיא קלנר:** על מה מצביעים?

**מר יעקב קורצקי:** על נגה.

**מר גיא קלנר:** על אף שאני אופוזיציה, אני אהיה בעד.

**מר אבי גרובר:** עכשיו רק ממלאת מקום בוועדת כוח אדם. אישרנו

כבר את ה... אז מי נמנע? כולם?

**מר רפאל בראל:** אני נגד.

**מר אבי גרובר:** מי נמנע? מי נגד? 2 – טל ורפי. אוקיי, תודה רבה.  
 בהצלחה, נגה.

**גב' נגה קורן:** תודה רבה.

**גב' דברת ויזר:** בהמשך יהיה יותר נחמד.

**החלטה מס' 276:** הוחלט ברוב קולות לאשר מינוי של גב' נגה קורן כחברה בוועדת מכרזים לכ"א כנציגה מטעם מנכ"לית העירייה (בכפוף לאישורה במשרד הפנים, בשכר של בין 60% ל-70% משכר מנכ"ל).

5. מינוי מר רומן צ'רשני לתפקיד מנהל מערכות מידע.

**מר אבי גרובר:** חבר'ה, התפקיד הבאה שאנחנו מבקשים לאייש, זה תפקיד מנהל מערכות מידע, מנמ"ר בלשון העם. את רוצה להגיד משהו, שירלי?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** הגיעו 25 מועמדים, עלו 4, נבחרו 3 לראיונות בין היתר, ראיונות עומק, ומתוך ה-3 שהיו מועמדים מאוד ראויים. דרך אגב, כולם, בחרנו בסופו של דבר ברומן בעל הניסיון המוניציפאלי הגדול ביותר. אנחנו רואים דווקא בתפקיד הזה איזשהו יתרון בתחום המוניציפאלי, גם בגלל הרקע של רומן שמגיע מעיריית תל אביב, אחת העיריות אם לא המסודרת ביותר בתחום מערכות המחשוב והמידע. ולאור המשימות שיש לנו, תקציב 2017-2018 בעתיד לעיר חכמה, לעיר יותר אינטרנטית, שיטות עבודה, מסמוך משרד ללא נייר, חיתום דיגיטלי שכבר אנחנו מטמיעים. ובאמת, לאור

כל המשימות, אנחנו צריכים מנמ"ר. זה תפקיד שלא אויש הרבה מאוד זמן. היה לו ממלא מקום. זהו. רומן.

**מר רומן צ'רשני:** קוראים לי רומן ואני מגיע מעיריית תל אביב. לעיריית תל אביב אני הגעתי לפני עשור בערך, בשנת 2008, אשר הקמתי למעשה בעיריית תל אביב תחום CRM – customer relations management, ניהול קשרי לקוחות באגף המחשוב, כאשר כבר לפני עשור התחלנו לחשוב. למעשה הייתי אמור לממש, למחשב את החזון של ראש העיר ומנכ"ל העירייה בנושא של, בתחום שאז התחיל לקרום עור וגידים – עירייה חכמה. הקמנו מערכות לניהול קשרי לקוחות שמתבססות על טכנולוגיות חדשניות ביותר של מייקרוסופט.

למעשה הקמנו מועדון לקוחות, הגדרנו תהליכי עבודה והקמנו מערכות לניהול קשרי לקוחות. הקמנו מועדון שנקרא דיגיטל. מועדון דיגיטל למעשה זה מועדון של תושבים ובעלי עסקים, שיכולים להירשם דרך אתר האינטרנט ודרך אפליקציות מובייל לעירייה, ובעצם העירייה מתקשרת באמצעים דיגיטליים מול האוכלוסייה הזאת.

עם המערכות שלנו עובדים היום כ-1,500 עובדי עירייה. למעשה, בעיריית תל אביב אין היום עמדת מפתח אחד שהמערכת הזאת לא עובדת. אנחנו יכולים להיכנס דרך מסך אחד, לראות תמונת לקוח. כלומר, בעיריית תל אביב, אנחנו יכולים להיכנס לתיק התושב ולראות למעשה 360 מעלות של התושב, את נושא החינוך, את הפניות שלו למוקד 106, פניות הציבור, חנייה, תווי חנייה, הנדסה. כל זה בעצם יצרנו מן... ארגונית אחת. התחום הזה התחיל ב-2008 ממני, היום עובדים בו 20 עובדים קבועים שמפתים ומשדרגים את המערכות האלו. שיטת העבודה, אנחנו בדרך כלל מפתחים ומייצרים את הטכנולוגיות in house, שזה אומר, צריך לטפח את העובדים, צריכים לשדרג יומיום את



הידע של העובדים. ואנחנו אחראים על המערכות שאנחנו מפתחים. זאת אומרת, היתרון שהידע נשאר בארגון ובוה אני דוגל.

לעיריית רמת השרון אני מגיע כי אני כן רואה בתפקיד של מנמ"ר הזדמנות להסתכל ככה, תפקיד רוחב, להסתכל על כל הארגון ולתת מענה לכל הצרכים, לא רק לנושא של קשרי לקוחות, אלא באופן כללי. אני מביא את הניסיון מ-10 שנים בעיריית תל אביב, מפרויקטים שאליהם נחשפנו. אני בטוח שנצליח. ביחד נעשה הרבה מאוד אנרגיות בתפקיד.

**מר אבי גרובר:** רומן, אני חושב שבאמת היית באוניברסיטה אולי הכי טובה שאפשר. אני חושב שעיריית תל אביב זו עירייה שבאמת מדברים עליה. כל הנושא הזה באמת של כל הממשק הזה בין עירייה לבין תושבים. אנחנו תיכף נצביע על אישור מינויך, ואם תוכל להביא לפה, להעשיר ולהעמיק ולהרחיב את הדברים. יש פה דברים, אבל אם באמת תוכל לעזור לנו לעלות כיתה, זה באמת יהיה נהדר.

**גב' נורית אבנר:** כמה אנשים היו כפופים אליך?

**מר רומן צ'רשני:** באופן ישיר 20 עובדים. מטריציונית 60-70. אגף מערכות מידע של עיריית תל אביב זה בית תוכנה של 400 עובדים.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** אתה יודע כמה עובדים אצלנו יש? 2 שלנו ו-2 דרך הטלקום.

**מר רומן צ'רשני:** כן, למעשה בגלל שיטת העבודה שהיישום והפיתוח והעבודה מתבצעים in house, יש לזה הרבה משמעויות, יש לזה יתרונות וחסרונות. אבל הידע נשאר בארגון, והגמישות והזמן של מסירת המערכות, תושבים לא יכולים לחכות, לא יכולים להמתין. מובייל רוצים 24 שעות... הם חייבים...

**גב' רות גרונסקי:** איריס מבסוטה לאללה.

**מר רומן צ'רשני:** יום שישי זה יום שלא עובדים בעיריית תל אביב.

אבל אם בבוקר אנחנו צריכים לתת מעה לתושב שרוצה לפנות-, הנושא ברור.

**מר אבי גרובר:** 24 שעות, 7 ימים בשבוע, 364 ימים אם צריך לתת

תשובות, נותנים תשובות פה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** יש לך או היתה לך נגיעה גם לשוק הפרטי?

**מר רומן צ'רשני:** לשוק הפרטי בוודאי. אני התחלתי למעשה בשנת

2000. אני מהנדס תוכנה וניהול תעשייתי, זה תואר משולב. כאשר הגיוב

הראשון שלי היה בעצם בחברת ייעוץ בתחום הקמת חברות ומפעלים.

4 שנים ראשונות שלי בשוק בפרויקטים גדולים בינלאומיים של חברת כתר

פלסטיק, שבעיקר התפקיד שלי היה.. כדאיות, מבחינת כדאיות של הקמת

מפעלים בארץ ובחו"ל... זה בעצם התפקיד הראשון.

משם התקדמתי לחברת האינטגרציה הגדולה בארץ חברת מטריקס, שם הייתי

מנהל מחלקת פרויקטים. ואחרי כבר יצאתי בעצם...

**מר גיא קלנר:** באיזה תפקיד סיימת בתל אביב? לא הבנתי.

**מר רומן צ'רשני:** אני היום עדיין בעיריית תל אביב, ראש תחום

CRM. דרך אגב, אני עובד בתאגיד עירוני, שזה למעשה אותו דבר.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** הוא נחשב של העירייה.

**מר רומן צ'רשני:** אני עובד בתאגיד עירוני, שייך לעיריית תל אביב.

ההבדל בצבע של הפלסטיק, אבל לצורך העניין אני אחראי על תחום.

**גב' דברת וייזר:** אז כמה ראשי תחומים יש מתחת למנמ"ר שלהם

בתל אביב? יש הרבה תחומים?

**מר רומן צ'רשני:** אני חושב שיש סדר גודל של 10-15.

- גב' שירלי פאר יגרמן:** זה מפלצת.
- מר רומן צ'רשני:** זה 500,000 תושבים.
- גב' רות גרונסקי:** 400 עובדים, מה את רוצה? 400 עובדים באגף מחשוב.
- מר רפאל בראל:** זה פי 10 מרמת השרון. התושבים זה חצי מיליון כנגד 50,000 ש. זה פי 10. אבל איך יכול להיות שבמחלקה הזו יש פי 100.
- מר אבי גרובר:** כשאתה מפתח תוכנות אתה קונה אותן בחוץ. השאלה אם אתה עושה אותן בתוך הבית או מוציא החוצה את העבודה.
- מר רפאל בראל:** מאיפה אתה?
- מר רומן צ'רשני:** מרוסיה.
- מר רפאל בראל:** יש לו מבטא דרום אמריקאי פר אקסלנס.
- מר רומן צ'רשני:** ואני תושב גן יבנה.
- גב' נורית אבנר:** נשוי, ילדים?
- מר רומן צ'רשני:** אני נשוי.
- מר רפאל בראל:** אין לי שום דבר נגד הרוסים, אבל יש לך מבטא דרום אמריקאי ככה צורם באוזניים.
- מר אבי גרובר:** למה אתה אומר צורם? עכשיו צריך להתנצל וזה.
- מר רפאל בראל:** סליחה, צורם באוזניים. ררר.
- גב' נורית אבנר:** בהצלחה.
- מר אבי גרובר:** עוד שאלות?
- מר אהרון אלמוג אסולין:** כן, אני סתם, באמת, מתוך סקרנות-

**מר אבי גרובר:** שום דבר הוא לא סתם.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** לא, לא, ממש סתם. באיזה גוגל כתוב לי פה שיש לך חברת CRM LEADER.

**מר רומן צ'רשני:** היתה, היתה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אה, אוקיי. כי לא אמרת את זה, אז רציתי לדעת אם עוד קשורה אליך או לא.

**מר רומן צ'רשני:** כן, זו איזושהי פעילות עצמאית שתוך כדי. הרי אני איש טכנולוגיה, ובתור איש טכנולוגיה, עסקתי גם בנושאים של ייעוץ, בנושאים שקשורים לפיתוח מערכות,

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ומה הסטטוס של החברה היום?

**מר רומן צ'רשני:** זה משהו כמו חודשיים כבר לא פעיל.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ובמקביל לתפקיד שלך בתל אביב עסקת בחברה הזאת? זה היה באישור?

**מר רומן צ'רשני:** יש עובד בחברה שהוא עסק בפעילות, ובעצם עובד שהוא...

**מר טל עזגד:** אישור הכנסה נוספת.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** לדעתי תצטרך לשבת עם היועץ המשפטי על ניגוד עניינים. יש לי איזה רגישות לעניין הזה באופן אישי.

**מר יעקב קורצקי:** ולדי, יש לך שאלה?

**מר עידן למדן:** הוא כבר ישאל ברוסית.

**גב' רות גרונסקי:** תגיד לו ברוך הבא ברוסית.

**מר אבי גרובר:** זה גם בחוזה בכירים?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** בין 60% ל-70%.

**מר אבי גרובר:** אוקיי, אז אנחנו מבקשים לאשר את מינויו של רומן צ'רשני לתפקיד מנהל מערכות מידע, שכר של בין 60% ל-70% בהתאם לחוזר משרד הפנים. מי בעד? 9. מי נגד? מי נמנע? 5. רומן, שיהיה המון בהצלחה.

**החלטה מס' 277:** הוחלט לאשר מינוי מר רומן צ'רשני לתפקיד מנהל מערכות מידע, בשכר של בין 60% ל-70% משכר מנכ"ל.

**מר עידן למדן:** רק הערה אחת לגבי סעיף 2 בעניין של התב"ע, והערתי קודם לפני שהתחיל הדיון, אני הערתי לאנשי המקצוע שאנחנו חייבים גם בעקבות האישורים האלה לבדוק חבות או אי חבות בעניין היטל השבחה בעקבות אישור התב"ע. זה בנוסף להליך המכירה שאישרנו.

6. מינוי מר תומר אלמוג, יו"ר ועד הורי הגנים, בוועדת החינוך במקום מר יוני ליפשיץ.

**מר אבי גרובר:** סעיף הבא – מינויו של מר תומר אלמוד, יו"ר ועד הורי גני הילדים היול"א בוועדת החינוך במקומו של יוני ליפשיץ. מי בעד?

**גב' נורית אבנר:** הוא פה?

**מר אבי גרובר:** הוא היו"ר.

**גב' נורית אבנר:** הוא נמצא כאן?

**מר אבי גרובר:** הוא נבחר על ידם כיו"ר. הוא לא פה. למה הוא צריך לבוא?

- גב' נורית אבנר:** מצביעים על בן אדם-
- מר אבי גרובר:** זה קטע טכני.
- גב' רות גרונסקי:** הוא משקיף עכשיו, יש לו ילדים בגן, נורית.
- מר עידן למדן:** יש כאלה שלא מכירים, סתם שיכירו. מי שלא מכיר, שיכיר.
- גב' נורית אבנר:** סבבה. אני שמחה שהאבא משקיף, לא רק האמא.
- גב' רות גרונסקי:** ברור.
- מר אבי גרובר:** מי בעד? פה אחד? תודה רבה.

**החלטה מס' 278:** הוחלט לאשר מינוי מר תומר אלמוג, יו"ר ועד הורי הגנים, בוועדת החינוך במקום מר יוני ליפשיץ.

7. הודעה בדבר קבלת תרומה לטובת שדרוג גינת המעפילים בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל 4/2016.

- מר אבי גרובר:** הודעה בדבר קבלת תרומה לטובת שדרוג גינת המעפילים, בהתאם להנחיות חוזר מנכ"ל 4/2006. מי מסביר את זה?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אתה רוצה שאני אסביר? אתה רוצה שגיא יסביר?
- מר אבי גרובר:** איזה גיא?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** גיא קלנר.
- מר אבי גרובר:** אישרנו את זה כבר, לא.

- מר גיא קלנר:** אהלן, גיא, חבר אופוזיציה-קואליציה ותיק.
- מר אבי גרובר:** למה זה בא עוד פעם? אישרנו את זה בזמנו, לא?
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אנחנו צריכים לקבל את התרומה.  
 (מדברים ביחד)
- מר אבי גרובר:** מיכה, זה אתה ביקשת שזה יבוא לפה עוד פעם? לא מבין.
- עו"ד מיכה בלוס:** אני לא יודע על הנושא הזה בכלל.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** די, אי אפשר ככה.
- עו"ד מיכה בלוס:** זה לא אני.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** זה גם אתה. בהתייחס לסעיף 7 בסדר היום, חוזר המנכ"ל לגבי תרומות סעיף 10א' כתוב – "דיווח למועצת הרשות, אם החליט ראש הרשות המקומית על קבלת תרומה הוא ימסור על כך הודעה למועצת הרשות המקומית". גינת המעפילים שאושרה במועצה, התרומה כמובן והקראה על שם סימה גרנות זכרונה לברכה, חלקת המשחקים, אושר פה על ידי המליאה אחרי אישור ועדת שמות. התרומה היא 100,000 ₪, זה משהו שאנחנו צריכים להביא לידיעת המועצה.
- מר אבי גרובר:** דיברנו על זה אז.
- מר גיא קלנר:** לא, היה את הפרוצדורה של ועדת השמות, שזה מה שקראנו.
- מר אבי גרובר:** אבל אז אמרנו גם מה המספר.
- עו"ד מיכה בלוס:** ... חוזר מנכ"ל.
- מר גיא קלנר:** שחייבים לאשר את זה.

- עו"ד מיכה בלוס:** חוזר מנכ"ל של תרומות...
- גב' שירלי פאר יגרמן:** אישרו את התרומה...
- מר אבי גרובר:** הודענו? הודענו.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** למרות שוועדת השמות תלויה בהסדר כספי בכל מקרה של תרומה.
- מר אבי גרובר:** אבל אני זוכר אז שבמהלך הדיון גם אמרו את הסכום שהיא נותנת.
- מר גיא קלנר:** נכון. אבל זה עדיין צריך לעבור פרוצדורה מסתבר.
- מר אבי גרובר:** אם אתה כל הישיבה אומר כמה כסף, כמה כסף, אז הודעת.
- מר גיא קלנר:** רועי הגיע עם סעיף חדש לעולם.
- מר אבי גרובר:** היתה הודעה.

8. עדכון בדבר ביקורת מקלטים שנערכה ע"י פיקוד העורף.

- מר אבי גרובר:** סעיף הבא – עדכון בדבר ביקורת מקלטים שנערכה על ידי פיקוד העורף. כן, שירלי.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** קיבלנו מכתב מפיקוד העורף על סיכום ביקורת מקלטים מינואר 2017, חתום עליו רס"ל עדי... קצין מיגון מחוז דן של פיקוד העורף, שכחלק מהיערכות ומוכנות הרשות לחירום, מתבצעות ביקורות מקלטים למקלטים ציבוריים ברשות. ביקורת המקלטים בוצעו במהלך 3 השנים האחרונות על ידי בקרי מקלטים של פיקוד העורף, בליווי נציגי העירייה, במהלך 2016 נבדקו 60 מקלטים ברשות.



מדו"ח ביקורת המקלטים עולה כי כשירות כלל המקלטים ברשות הינה כשירות טובה מאוד, ציון 90. כלל דו"חות הביקורת הועברו במייל. ראוי לציין לשבח את עבודת אגף הביטחון על אחזקתם ותקינותם של המקלטים והכנתם לחירום. לידיעתכם.

**מר אבי גרובר:** יש למישהו משהו להעיר? תודה.

9. שרונים – הצגת דו"ח שנתי 2015.

**מר אבי גרובר:** סוף סוף שרונים. הצלחנו להגיע לרגע המיוחל.

**עו"ד מיכה בלום:** לכסא ההוא.

**מר אבי גרובר:** עמדת הראיונות.

**רו"ח עקיבא זינגר:** אני מציג דו"חות כספיים 2015.

**גב' נורית אבנר:** לא קיבלנו את הדו"חות.

**גב' דברת וייזר:** אני לא מבינה, לא קיבלנו דו"חות שלהם.

**גב' נורית אבנר:** לא יכולנו בכלל להגיב.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** רועי, נכון שלחנו את זה בישיבת המועצה שהיתה

אמורה להיות אז, את הדו"חות של שרונים ובסוף התבטלה.

**מר רועי אבידור:** כן, שלחנו.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** החומר כבר נשלח, רק לא עדכנו אתכם.

**מר אבי גרובר:** למה לא עוד פעם נשלח?

**גב' שירלי פאר יגרמן:** טעות. ואני מתנצלת. פעם הבאה אנחנו נשלח שוב.

**רו"ח עקיבא זינגר:** הדו"חות הכספיים לשנת 2015, 2 מילים. ראשית מצביעים על יציבות בפעילות של החברה, הן מבחינת מה שנקרא אובדן מים, אחוז מאוד נמוך ביחס לממוצע הארצי. ואחוז גבייה מאוד גבוה. אז מי שרוצה לדעת, לראות, התוצאות העסקיות בעמ' 3, יכול להתרשם שהחברה הרוויחה רווח לפני מיסים, כי עד סוף 2018 עדיין אין מס. 2.2 מיליון ש"ח בהשוואה ל-2.1 מיליון ש"ח בשנה קודמת.

אני יכול רק לסבר שאותה רמת רווחיות גם תמשיך ב-2016 וכנראה גם ב-2017. מבחינת נתוני ביצוע השקעות, החברה השקיעה קרוב ל-12 מיליון ש"ח בשיקום תשתיות וחידוש תשתיות עירוניות, כשהיא גבתה כ-11 מיליון ש"ח היטלים. זאת אומרת, כל הכסף יצא ועוד העודפים שנגבו בשנים קודמות גם כן הושקעו.

**גב' נורית אבנר:** מה אמרת אחוז הגבייה?

**רו"ח עקיבא זינגר:** אחוז הגבייה כ-98%. ערים ברמה הזאת, זה אחוז הממוצע הארצי.

**גב' נורית אבנר:** מה אתם עושים עם הרווחים?

**רו"ח עקיבא זינגר:** הרווחים כרגע סוגרים הפסדים של שנת ההקמה הראשונה של 2009, שהתעריפים לא היו מוסדרים, אז אי אפשר לחלק דיווידנד. אני מקווה שאולי תוצאות עסקיות זה ל-2017, אפשר יהיה לחלק דיווידנד.

**מר גיא קלנר:** לא ממזגים את זה?

**רו"ח עקיבא זינגר:** כללים שהממונה אומר, אנחנו לא חוק החברות...

**מר אבי גרובר:** יש תכנית לעשות 15 תאגידיים אזוריים.

**רו"ח עקיבא זינגר:** התכנית זו רק החלטת ממשלה. יש חקיקה, והחקיקה מ-2013 אומרת איך מתארגן תאגיד אזורי. למשל הקו הזה האוניברסיטה קו שמגיע עד הוד השרון והלאה. אבל יש הסדר בין השלטון המקומי ובין האוצר, שלא יפעילו את זה עד 2018. בוא נראה. רק לסבר, מבחינת הדרישות, העמידה בתנאים, התאגיד הזה עדיין, מבחינת הרווחיות הזאת, עומד בכל התנאים שלא להצטרף לתאגיד אזורי כרגע.

**מר גיא קלנר:** ... תנאים שגם ב-2018 לא...?

**רו"ח עקיבא זינגר:** הוא אמור לייצר לעצמו. תראה, מבחינת התוצאות שלו, יש לו 50 מיליון ש"ח רכוש שוטף, לעומת 13 מיליון ש"ח התחייבויות שוטפות, יחס נהדר מבחינת הפעילות, רווחיות. אין לו הלוואות. זאת אומרת, אם אין לו, מה שמוגדר בשפה הבנקאית 'יחס כיסוי חוב', למעשה אי אפשר לבוא ולאחד אותו. אלה הכללים שנקבעו ב-2013. מקווה שאם יישארו, אז התאגיד הזה-

**מר גיא קלנר:** העיקרון האזורי הוא תלוי תוצאות כספיות או שרוצים לקצץ?

**רו"ח עקיבא זינגר:** האמירה של האוצר אז היתה ב-2013, זה רק תאגידיים חלשים, אז אנחנו רוצים לחבר אותם לתאגידיים חזקים. כל זמן שאתה יכול לחיות לבד, אז אי אפשר ...

**מר גיא קלנר:** ... כל האזור יתארגן כאזור ורמת השרון תפעל סולו?

**רו"ח עקיבא זינגר:** גם השכנים האחרים רווחיים, זה הרצליה ורעננה.

**גב' נורית אבנר:** למי מחלקים את הדיווידנדים?

**רו"ח עקיבא זינגר:** אם מחלקים, זה הולך לעירייה, על פי החוזר של הממונה, יש אולי אפשרות להחזיר לצרכנים, אבל זה כבר בכפוף לאישור ראש הרשות המקומית.

**גב' נורית אבנר:** חבל, בניתי על זה.

**מר אבי גרובר:** אולי תסבירי ככה לפרוטוקול קצת, כי אני רואה פה שכאילו היתה ירידה בהכנסות.

**רו"ח עקיבא זינגר:** הירידה בהכנסות נובעת מירידת מחירי המים. יש תהליך כבר של 3 שנים לפני הירידה שפורסמה בעיתונות שבוע שעבר, תיכף אני אדבר עליה. יש ירידה כבר של כ-18%-19% במהלך 3 השנים האחרונות. חלקה זה ההתייעלות שהתאגידים התייעלו, הן בנושא פחת המים, אובדן המים והן בנושא הגבייה, אז לקחו את הרווח והורידו בו את מחיר המים לכלל הציבור. מה שקראתם ה-14.5% זה ההפחתה לא פוגעת בתאגיד מאומה. זה האוצר תורם את הכסף שהוא גבה מהמפיקים בעיקר לאורך מישור החוף ומחזיר אותו למשק המים.

**גב' דברת וייזר:** אבל לא יכול להיות שיש ירידה במחיר בגלל שיש התייעלות בפחת.

**גב' נורית אבנר:** הפחת קטן?

**גב' דברת וייזר:** אם הפחת באמת קטן ויש פחות התנדפות של המים, אז אין ירידה במחיר המים, יש לכם ירידה בפחת ובבזבוז. אבל זה לא מוריד את המחיר של המים לאזרח.

**גב' נורית אבנר:** תסביר לגבי הפחת.

(מדברים ביחד)

**גב' דברת וייזר:** לא היתה ירידה במחיר המים.

- גב' רות גרונסקי:** היה, היה.
- מר רפאל בראל:** היתה ירידה במחירי המים.
- גב' דברת וייזר:** של 18%?
- רו"ח עקיבא זינגר:** כן. לצרכן יש ירידה במחירי המים 14%-15%, לא שמים לב, יש ירידה. הואיל וברשות המים יש אמבטיה שהכל נשפך לאמבטיה ולפי זה קובעים את המחיר-
- מר אבי גרובר:** המחיר נמוך מידיי, את לא שמה לב.
- גב' נורית אבנר:** מה אחוז ההתפלה שאנחנו מקבלים?
- גב' אילנה ניצן:** קרוב ל-50%.
- גב' נורית אבנר:** 50% זה מותפל?
- גב' אילנה ניצן:** זה נע בין 40% ל-50%.
- מר אבי גרובר:** ועלות השירותים?
- גב' אילנה ניצן:** ... פרדס חנה כרכור, ומהדרום...
- (מדברים ביחד)
- גב' נורית אבנר:** רגע, אני לא שומעת אותה, סליחה. אנחנו רוצים לשמוע אותה. אולי תשבי פה שיראו אותך. לא כולם מכירים אותך.
- מר אבי גרובר:** מה השם?
- גב' נורית אבנר:** אילנה ניצן, מנכ"לית שרוניים.
- (מדברים ביחד)
- גב' אילנה ניצן:** נושא ההתפלה, בין 40% ל-50% בשנים האחרונות, בעיקר מאז שמתקן ההתפלה באזור פרדס חנה כרכור עובד, וכאילו מים שאנחנו מקבלים מהצפון ומהדרום, אשקלון, שורק וכדומה. אז זהו, ואני

בהקשר הזה ממליצה לאכול הרבה טחינה. כי תשאלו ישר על מגנזיום. אני מחכה לשאלות. אז בדיקות פלואור אנחנו עושים, ומגנזיום אני ממליצה טחינה.

**מר יעקב קורצקי:** כן, איריס.

**ד"ר איריס קלקא:** בסבב הקודם שהעליתי את הנושא הזה, לא כל כך עלה בידי, אבל גם בהשראת, ככה הועלה הנושא של מערכות מחשוב. יש לסביון מערכת פנטסטית שבה אם אתה נרשם אליה, אתה יכול לקבל באופן שוטף את הצריכה שלך, ואם יש איזושהי חריגה, אז אתה מיד מקבל עליה ב-SMS.

וגם אתה יכול להשוות את עצמך, זה אותו דבר שהעליתי בעבר, כי אם נניח יש לך 3 נפשות לפי מספר נפשות, לפי מטראז', אתה בכלל מלכתחילה יכול לראות אם צריכת המים שלך היא הגיונית לסיטואציה של הבית. ואני חושבת שזה נותן לך מושג, אולי משהו אצלך ראוי לעיין בו, ראוי שיפור. ואני הייתי מאוד שמחה, אני הבאתי לך גם את החומר, לראות שאנחנו מאמצים דבר כזה.

**גב' אילנה ניצן:** אוקיי. המערכת שאת מדברת עליה נקראת בקיצור... מערכת קריאה מרחוק, שדורשת התקנה של מערכות שידור והחלפה של מדעי המים. זו מערכת שהעלויות שלה מוערכות בערך השקעה של כ-6 מיליון ₪ ברמת השרון. אנחנו בשלב הנוכחי מעדיפים להשקיע בהחלפת תשתיות.

**גב' דברת וייזר:** הצנרת.

**גב' אילנה ניצן:** כן. אנחנו שמנו לנו למטרה, גם הצנרת שמדברים על זה, וגם המתקנים. אנחנו גם קיבלנו מתקנים שזה פחות רואים. בפריפריה של העיר, אבל יש לנו מתקני מים, מתקני ביוב, קווי מים וקווי ביוב, והמטרה

העיקרית שלנו היא שדרוג של המערכות האלה, לפני שניכנס לקר"מ גם מבחינת השירות והבעייתיות שיש לנו, את צודקת כן, מאוד, זה שירות, כאילו השירות לתושב זה בידיעה שיש לו נזילה.

כי אז הוא עולה על זה מיידית, אם הוא שם לב או לא, ואם לא, מודיעים לו על זה. זה נכון שאנחנו עושים את זה בפיגור, כי אנחנו מבצעים את הקריאות אחת לחודשיים. ואם היתה לו את הנזילה לצערו, בהתחלה של החודשיים אז לוקח זמן. אבל אנחנו כן מודיעים לתושב עם ביצוע הקריאה.

**ד"ר איריס קלקא:** אני בהחלט קיבלתי ואני בהחלט מודה על השירות הזה.

**גב' אילנה ניצן:** תני לי רק להשלים, בסדר?

**ד"ר איריס קלקא:** יש לי עוד שאלה.

**גב' אילנה ניצן:** כשאנחנו מבצעים, או מי שמבצע את הקריאה הוא גם מחפש את האדם, ואת בני המשפחה כדי להודיע לו. אנחנו לא יודעים אם זו נזילה או לא, כי אולי השתנו תנאי הצריכה בבית וכו'. אנחנו רק מיידעים אותו. זה נכון שזה נעשה בפער, זה נכון גם שבכל השכונות החדשות שמתוכננות בעיר, אנחנו מתכננים מלכתחילה עם התקנות המדים להכניס את המדים ואת מערכות הקר"מ.

**ד"ר איריס קלקא:** עדיין אבל בעצם אין שום מניה, מכיוון שיש לכל בית אב, בית אם, את הנתונים של שטח הנכס ומספר הנפשות, בעצם כן לתת השוואה, זה בלי קשר לתוכנה כרגע שהתייחסתי אליה ודורשת את ההשקעות שלא הייתי ערה להן באמת. אגב, זה לא קרה, זו חברה אחרת שמתעסקת בזה. אבל יכול להיות שזה גם-

**גב' אילנה ניצן:** לא, קר"מ זה קריאה מרחוק. זה הקיצור, זה לא החברה. זו פשוט המערכת. זה נקרא קריאה מרחוק כי קוראים את זה מרחוק.

**ד"ר איריס קלקא:** אוקיי, אז את זה אני שמה בצד, אילנה. אם בכל זאת את יכולה להתייחס לאפשרות שבאמת כל תושב יקבל או אפילו הנתונים יהיו באתר שלכם של שרונים. מה הממוצע של צריכת הנפש, כי אם יש לך גינה ואתה משקה, אז יכול להיות זה- בוא נסתפק במספר הנפשות לצורך זה? אני לא נתפסת כרגע דווקא לזה. אני הייתי רוצה שלתושבים תהיה אפשרות להשוות האם הצריכה שלהם היא נורמטיבית לתנאים שבו הם נמצאים.

**גב' אילנה ניצן:** א' – אני לא מאמינה אני אישית בצריכה נורמטיבית של ממוצע, כי זה מאוד תלוי. האם אתה מתקלח בקאנטרי או שאתה מתקלח בבית 3 פעמים ביום, זה פער מאוד גדול. אם כל המשפחה מתקלחת בקאנטרי, אז אין להם צריכה. אני צוחקת. אני כן יכולה לדבר על נתון.

(מדברים ביחד)

**גב' אילנה ניצן:** אבי, אני לא אכנס לווריאציות. אני יכולה הרבה וריאציות.

**מר אבי גרובר:** השיחה גולשת, בואו.

**גב' אילנה ניצן:** אני כן רוצה להתייחס על איזה נתון כן אפשר לדבר עליו. אבל קשה לי עם ההתייחסות הנורמטיבית. אנחנו כן יכולים לדבר על צריכה ממוצעת. כי למשל בתכנית האב למים שלנו, שאנחנו עושים את התכניות ל-20 שנה הקרובות, אנחנו מוכרחים להתייחס לנתון של צריכה ממוצעת ליח"ד. על ידי זה אנחנו מתכננים את הצריכה בכל אחד מהמקומות האחרים. אז זה נתון שאני יכולה לשים אותו באתר האינטרנט. אבל כמו שאת



יודעת, ואני בטוחה, ממוצע זה, רגל באפס ורגל ב-60, הוא יגיד 'נורא טוב לי, כי אני ב-30'. אבל לא, אחת קופאת והשנייה רותחת.

**ד"ר איריס קלקא:** יש לזה פתרונות, אם זה סטיית תקן או משהו.

**גב' אילנה ניצן:** אני יכולה לשים את הנתון הזה באתר האינטרנט.

**מר אבי גרובר:** אני חייב להגיד, באיזשהו מקום יש תופעה אחרת,

אני לא יודע איך לקרוא לזה, שכאילו שאתה מערער, אתה מבקש כאילו החזר שאין לך איזשהו קיצוץ או משהו, בכל פעם אחת לקבל החזר. ואז למעשה אתה צריך כאילו לבחור, אם עכשיו אני מנצל את הקופון הזה שיש לי, כי לפעמים בתים משותפים, המערכת בין הרחוב לבין הבית, ואז כאילו יש לך מקום אחד שהיה פיצוץ, וחודשיים אחרי זה יש עוד פיצוץ, כי כל המערכת היא זה, ולרוב הזה שבא הוא מתקן חלק. ואז אתה בפעם השנייה כאילו לא יכול לקבל החזר, למרות שלא השתמשת במים.

**גב' אילנה ניצן:** זו אחת מההערות שלנו לרשות המים על אמות

המידה שלהם לשירות, והנושא של ההחזר בגין נזילה יש כמה בעיות בנושא של החזר בגין נזילה. אתה נגעת בהחזר בפרקי הזמן שבהם ניתן לקבל החזר. אני אפילו החמרתי בהערות שלי לרשות המים. גם רציתי שיקבעו איזושהי מסגרת גג, כי לפעמים לוקח זמן לאנשים למצוא, בעיקר אם זה נזילות מתחת לריצוף ומתחת לבניין. ואני רגע אתייחס ל-2 הדברים האלה.

**מר אבי גרובר:** זאת אומרת, זה החוקים, זה הכללים מלמעלה...?

**גב' אילנה ניצן:** לא, לא. אני רוצה להגיד מה אנחנו עושים אצלנו.

הכללים באים ואומרים כך שעל מד פרטי, מד משויך ומד פרטי, ניתן לקבל החזר בגין נזילה אחת ל-12 חודשים, ועל הצנרת המשותפת בבניין אחת לשנתיים ל-24 חודש. וזה מתוך כוונה שאנשים ידאגו גם לצנרת הפרטית שלהם.

**מר עידן למדן:** אנשים לא תמיד יודעים את זה. קיבלנו הרבה תלונות.

**גב' אילנה ניצן:** מה שאנחנו עושים, אנחנו נותנים את האופציה לתושב, גם אם יש לו נזילה נניח אחרי 8 חודשים, והוא כבר קיבל החזר, אבל הנזילה השנייה או הפיצוץ השני שהיה לו היה הרבה יותר גבוה. אנחנו נותנים לו את האופציה לוותר על מה שהוא קיבל ולקבל את ההחזר על הסכום היותר גבוה.

**מר אבי גרובר:** עוד פעם, זה חצי, כי פעמיים הוא לא השתמש במים

**מר עידן למדן:** זה לא מספיק. נכון, נכון.

**מר אבי גרובר:** הוא משלם על מים שהוא לא זה-

**גב' אילנה ניצן:** אני מסכימה, אבל אני לא יכולה חרוג מהחוקים שחלים עליי, זו הרגולציה ואני לא יכולה לחרוג ממנה.

**מר עידן למדן:** את יכולה לחרוג ממנה או את לא יכולה?

**מר יעקב קורצקי:** לא יכולה.

**גב' דברת וייזר:** יש לי שאלה. רציתי לשאול מה האחוז של הצנרת שעוד לא הוחלפה. דבר שני, מה האומדן גם של העלויות שאתם צופים? ודבר שני רציתי לשאול לגבי ה... של שירות תושבים, זה קצת התקשר למה שהיא אמרה, אבל לאו דווקא בהיבטים שאת צריכה. אלא האם יש לכם איזשהו מנגנון... לספר על איזשהו משוב של תלונות תושבים, טיפול, שביעות רצון וכו'?

**גב' אילנה ניצן:** אני אתייחס לחלק השני קודם, ואחר כך אני אתייחס לחלק הראשון. אתם כולכם ערים לזה שהיתה תכנית הכל כלול

בערוץ 10 לפני שבועיים, ששם קטלו את תאגידי המים וכו', ואני לא אתייחס לתכנית. אבל אנחנו שבוע וחצי אחרי התכנית, כאילו ממחרת ובהמשך, אנחנו מקבלים טלפונים מתושבים שאומרים לנו 'אני לא יודעים מה רוצים מאיתנו'. ואני רואה בזה מחמאה מאוד גדולה לנו.

ולכן, בהקשר של אחוז הצנרת, יש לנו כל שנה שוב על פי הרגולטור רשות המים, אחוז מסוים מערך הרכוש שלנו, שאנחנו אמורים להשקיע, כדי להחליט ולעמוד בסטנדרטים. הסכום שעל פי רשות המים אנחנו אמורים להשקיע, עומד בסביבות 3 מיליון ₪ בשנה. כמו שעקיבא אמר, אנחנו משקיעים בערך 11-12 מיליון ₪ על שדרוג של צנרות.

**גב' דברת וייזר:** ... רמת השרון?

**גב' נורית אבנר:** אנחנו החלפנו לחצי מרמת השרון.

**גב' אילנה ניצן:** אני לא יכולה להגיד, א' – אני לא יכולה כי אני לא מסתכלת על זה באחוזים. ב' – אני חושבת שיש פער גם בין צנרת הביוב לבין צנרת המים. צנרת המים מושקעת הרבה יותר מאשר צנרת הביוב.

**גב' דברת וייזר:** לא, אני מדברת על צנרת המים דווקא. זה נתון מאוד חשוב לראות כמה אחוז מתוך רמת השרון עדיין עם צנרת של שנות ה-60 עם חלודה וזה וכמה לא.

**גב' נורית אבנר:** היתה לנו חלודה נוראית, לא נגעו בזה המון שנים. נשמח לקבל את הנתון הזה.

**גב' אילנה ניצן:** אני לא יכולה להגיד לך מבחינת אחוז, אני צריכה להסתכל על זה.

**גב' דברת וייזר:** יש לי שאלה. זה שהכנסות מאגרות מים ירדו, ברור, זה הסברתם בגלל הירידה של מחיר המים. אבל העלייה בהכנסות מאגרות ביוב, איך זה שהם עלו.

- גב' רות גרונסקי:** כי בונים יותר.
- גב' דברת ויזר:** זו השאלה שלי.
- רו"ח עקיבא זינגר:** התשובה, אגרות הביוב זה תחשיב של רשות המים שלא קשור לשום דבר שנוגע לרמת השרון.
- גב' דברת ויזר:** אז למה זה קשור?
- רו"ח עקיבא זינגר:** לאמבטיית המחירים שלהם. בסך הכל המחיר שרואים במחיר לצרכן הוא מחיר של מים וביוב, ומנסים לעשות הפרדה בין המים לביוב, ההפרדה היא מלאכותית.
- גב' דברת ויזר:** כן. זה החלק בחשבון שאתה לא מבין אותו.
- רו"ח עקיבא זינגר:** נכון, אז אותו דבר בדו"ח ההפרדה היא מלאכותית...
- גב' אילנה ניצן:** בחשבון את לא רואה הפרדה, בחשבון את רואה מחיר אחד.
- גב' דברת ויזר:** פעם אבל היתה הפרדה.
- רו"ח עקיבא זינגר:** פעם לפני 2010.
- גב' דברת ויזר:** ואז שאלנו שאלות ואמרו 'בואו לא נעשה הפרדה', ואז הצרכן לא יבין.
- רו"ח עקיבא זינגר:** רשות המים באה ב-2010 וקבעה מחיר אחיד, מים וביוב.
- גב' אילנה ניצן:** מאז ההפרדה היא מלאכותית בעצם.
- גב' דברת ויזר:** לא סיימתי. הוצאות חובות מסופקים, יש לכם עלייה של איזה חצי מיליון ₪.

**גב' אילנה ניצן:** אוקיי. חובות מסופקים זה אחוז מההכנסות זה אחוז מההכנסות שאנחנו מפרישים לטובת זה שלא נגבה אותם. את משווה לשנת 2014.

**גב' דברת וייזר:** כן.

**גב' אילנה ניצן:** וואי, ואני זוכרת מה היה ב-2014.

**גב' דברת וייזר:** לא, אבל זה הדו"חות של 2015, מה לעשות. יהיו דו"חות של 2016...

**גב' אילנה ניצן:** לא, לא, להיפך. אני מתפעלת מזה שאני זוכרת את הפערים וממה זה נובע.

**גב' דברת וייזר:** זה בכל זאת חצי מיליון ₪. השאלה אם זה לקוח גדול.

**גב' אילנה ניצן:** ב-2014 הקפאנו את כל נושא הגבייה.

(מדברים ביחד)

**מר עידן למדן:** טוב, אנחנו מוזילים את המיס, מי בעד, מי נגד? סליחה.

**מר יעקב קורצקי:** חבר'ה, תנו לגברת.

**גב' אילנה ניצן:** מ-2013, בהתאם לרגולטור, אנחנו דוגמים עסקים שתורמים או עשויים לתרום מזהמים לשפכים, מה שנקרא דיגום שפכים. שנת 2014 זאת שנה שבה רשות המים עשתה רוויזיה על תקנות שהיא הוציאה ב-2013. אנחנו במקביל הקפאנו את כל החיובים שהוצאנו לעסקים. זה חיובים בגין אגרות דיגום וחיובים בגין קנסות על חריגות מהשפכים. בשנת 2015 חזרנו לגבות, אבל הנחנו שיש לנו בעיות עם בעלי העסקים, ולכן הוספנו 50%, בערך הערכנו ש-50% לא נגבה ולכן החובות המסופקים.

- גב' דברת ויזר:** אה, אז הגדלתם את ההפרשה?
- גב' אילנה ניצן:** בדיוק, נכון, זה מה שאת רואה.
- גב' נורית אבנר:** יש לי 2 שאלות. בזמנו, היו טענות של תושבים שאתם חופרים ברחובות בלי להודיע מראש. כמה זמן אתם מודיעים לתושבים מראש לפני שאתם חופרים ברחוב?
- גב' אילנה ניצן:** אם זה ביצוע של עבודה מתוכננת, ותלוי כמה מתוכננת, לפחות יומיים מראש אנחנו מחויבים. אנחנו גם מחויבים לפי אמות המידה בשירות. עד לפני חצי שנה זה היה בפלאיירים, היום אנחנו גם מודיעים בהודעות SMS לתושבים מאותו רחוב. כמובן לאלה שיש לנו את הטלפונים שלהם. אם זו עבודה שהיא עבודת פתע מה שנקרא או עבודת שבר, אנחנו לא מודיעים, כי אין לנו זמן להודיע.
- גב' נורית אבנר:** עוד שאלה. אנחנו עכשיו עובדים על תכנית המתאר, אנחנו מביאים את זה להצבעה בעירייה אם ירצה השם ב-19 לחודש. עד כמה שאת יודעת, רמת השרון מתוכננת עד שנת 2035-2030, להעלות את מספר התושבים ל-110,000 תושבים. איך אתם נערכים למספרים האלה?
- גב' דברת ויזר:** ב-2 רמות. הרמה הראשונה, יש לנו תכניות האב גם לביוב, וגם תכניות אב למים מעודכנות, שעברו גם סטטוטורית. זאת אומרת, אושרו גם ברשויות שמאשרות אותם. תכנית האב לביוב היא יותר ישנה, היא אושרה ב-2011. ב-2013 גם נעשה לה עדכון ל-מ/ש1 שזה תעש, שהתבקשו להרחיב גם את זה והכנסנו פנימה. תכנית האב למים אושרה ב-2015 סטטוטורית וגם ברשות המים, והיא עוסקת עד 2040-2030. זה ברמה האחת. ברמה השנייה, אנחנו מעורבים עם כל המתכננים של כל התכניות. כל התכניות נעשות בתיאום איתנו, באישור שלנו, או בחלקן זה מתכננים שלנו. למשל ב-10/10, התכנית של מים וביוב, זה על ידי מתכנן שלנו ב-

רש/760 זה מתכנן שלנו. ב-רש/800 ו... 84 שזה רמ"י עושה, זה מתכננים שלהם, אבל אנחנו עובדים איתם ביחד. למשל ב-רש/800, אני חושבת שכבר אמרנו את זה, כשנכנסנו לתמונה, היו מתוכננות שם 5 תחנות שאיבה לביוב. אנחנו אמרנו שלא יהיה, כי 5 תחנות שאיבה לביוב זה גם אנרגיה, גם בלגן, גם זה. נכון להיום אין שם אף תחנת שאיבה לביוב. אז אנחנו למשל מתכננים היום כבר את מאגר המים המתוכנן שיספק ל-רש/10/10 ו-רש/800, על יד התחמ"ש, מתחת לכביש 20 המתוכנן. הם מתכננים את זה על פי דרישות שלנו, 2 בריכות, מחסן לוגיסטי, מחסן חירום, הכל בפנים.

**מר אבי גרובר:** השאלה איפה המט"ש...?

**גב' אילנה ניצן:** המט"ש...

**מר רפאל בראל:** ברשותך, נחזור למאזן.

**גב' אילנה ניצן:** כן. מאזן זה עקיבא.

**מר רפאל בראל:** אנחנו כאן לדון על המאזן. יש לי קצת בעיה אמנם

לדון במאזן כעבור 14 חודש מיום סיומו. ואני מסתכל כאן בדף 11, אני רואה שהיו לכם פקדונות לזמן קצר בסכום של 36 מיליון ₪. לעומת זה אתם עומדים בחוב, כלומר, יש לכם הלוואה צמודה בבנק?

**גב' אילנה ניצן:** כבר אין.

**מר רפאל בראל:** כבר אין? פתרת לי את הבעיה.

**גב' אילנה ניצן:** בדיוק בגלל זה.

**מר רפאל בראל:** בסדר, אוקיי. כי חבל, בריבית של פריים פלוס...

וריבית זכות שואפת לאפס, כל הכבוד.

**גב' דברת וייזר:** עוד שאלות? תודה.

(מדברים ביחד)

10. הצגת עבודת ועדת הרווחה והספורט ע"י מר יעקב קורצקי, מחזיק התיקים.

**מר אבי גרובר:** חבר'ה, אנחנו ממשיכים ביישום של ההצעה של נורית, לעניין חברי מועצה שמציגים את התיקים שבסמכותם. יעקב, היום הגיע תורך.

**מר יעקב קורצקי:** אז אני לא אאריך. ערב טוב. כפי הידוע לכם, אני מחזיק ב-2 תיקים בעיריית רמת השרון. התיקים האלה הם קרובים לליבי, אני אפרט. התיק הראשון זה התיק של הרווחה. לפני 15 שנה בערך לקחתי החלטה בחיים שלי והתחלתי לעשות משהו לרווחת הציבור. התחלתי ממשו ממש מינורי וזה התפתח, וחשבתי שזה כל הרווחה ברמת השרון. הסתכלתי מזווית מאוד צרה.

נושא הרווחה, אם זה להגיע לבתים של אנשים, ולהכיר אותם מבחינת היכולת שלהם, אם יש להם אוכל בבית או כל מיני צרכים אלמנטריים. אם צריך תנור או מזגן או התחלתי ככה, ונכנסתי, נחשפתי עולם שעזר לי, הייתי תמיד מהצד, שהייתי רגיל תמיד אני מקבל. התחלתי כזה להכיר ולתת, וזה התפתח למימדים עצומים אחרי כמה שנים, וחשבתי שזהו, אני רווחת רמת השרון. ולאט-לאט הבנתי שאני חלק מאוד קטן מתוך רווחת רמת השרון.

היו לי הרבה-הרבה שיחות עם טלי. הייתי מחזיק התיק הזה לפני 8 שנים כבר, החזקתי אותו כ-5 שנים. ותמיד היו לי ויכוחים על הנושא, תמיד הסתכלתי על הנושא מאוד צרה על הנושא של רווחה, ולא הבנתי את כל העומק של התיק הזה. ולכן ביקשתי גם שטלי תבוא ותסביר. לפני 3-4 חודשים עשינו ועדת רווחה, שזה היה פעם ראשונה בעיריית רמת השרון אני



חושב. שם היה פירוט ממש של כל האגפים, וישבו פה כל ראשי מחלקות, והסבירו כל כך יפה.

אכן ביקשתי מטלי, וגם היום היא סבתא, אז אחר כך אנחנו נגיע לאריק. אז טלי, את מתבקשת לכסא החם, ובואי תסבירי ככה על הפעילות בכל האגפים. ואני יכול להגיד בגדול שהשנה אנחנו שמנו מטרה, וגם כן היתה פה מנהלת המחוז, שיבקש מאיתנו לשים דגש על כל הנושא של הגיל השלישי. והבקשה שלי היתה מטלי לנסות ולבדוק איך אנחנו בכל בית ברמת השרון ניכנס עם הנושא. טלי, את רוצה להגיד את זה גם כן?

קהילה תומכת, אז זה ממש מורכב פה ברמת השרון, וגם ראש העיר נכנס לזה עכשיו לנושא הזה של הגיל השלישי, אתם יודעים, יש פה 2 גופים שמתחזקים את זה, זה 2 עמותות למעשה, שאנחנו הולכים לאגד אותן לעמותה. אני לא יודע איך זה ייקרא, אגף, מחלקה, לא יודע איך יקראו לזה בעירייה. אנחנו עדיין בתבחינים של הנושא הזה, ולעשות הכי טוב לגיל השלישי. והמטרה השנה זה ממש להיכנס. אני חושב זה משהו שהוא יותר לאומי גם כן מבחינת המחוז. זה משהו ארצי. אז טלי, תסבירי בבקשה.

**גב' טלי נדיר:** ערב טוב. קודם כל ועדת רווחה היא ועדת רשות, וזו באמת פעם ראשונה שהעירייה הקימה, היה אולי לפני 20 שנה איזשהו ניסיון קודם. הוועדה הזאת, התפקיד שלה, אולי קצת בניגוד לוועדות אחרות, להיות מעין מתוות מדיניות ולובי, ולעבוד לצד שירותי הרווחה ובשיתוף פעולה. ואני חושבת שמה שעשינו בישיבה הראשונה, עשינו מצגת באמת מאוד ארוכה, וסקרנו את כל היקף השירותים שיש באגף, שירותים לילדים ובני נוער במצבי סיכון ומצוקה, שירותים לקשישים, שירותים לאנשים עם נכויות, עבודה קהילתית, קידום נוער וכל מערך השירותים. רק כדי לסבר את האון, יש לנו בנתוני 2016 2,200 בתי אב מטופלים במערכות הרווחה.

**מר גיא קלנר:** על שלל הפעילות.

**גב' טלי נדיר:** על שלל הפעילות, בוודאי, בוודאי. לאו דווקא עוני,

אלא על שלל הפעילות, החל מגירושין, נכויות. 50 מתוכם וזה מאוד נתון חשוב, זה קשישים. זאת אומרת, למעלה מ-20% מקשישי רמת השרון הם לקוחות אגף הרווחה. למעלה מ-700 זה חוק סיעוד, וכל השאר זה קשישים שהוגדרו על ידי הקריטריונים של המדינה כקשישים נזקקים. יש לזה משמעות מבחינת הקריטריונים של המדינה.

**ד"ר איריס קלקא:** את יכולה להתייחס, סליחה, אם הנתון הזה בעלייה?

**גב' טלי נדיר:** הנתון הזה בעלייה בכל המדינה. אנחנו דומים לאזור השרון. מבחינת הנתונים, מבחינת עליית הנתונים, דומים מאוד לאזור השרון. מה שזה מחייב אותנו מבחינת תכנון כוח אדם, זה להסית משאבים, אם היו עובדים סוציאליים בתחום מסוים. ואכן הגדלנו בשנה האחרונה את כוח האדם, את מספר העובדות הסוציאליות בתחום זקנה.

**מר גיא קלנר:** דווקא מצופה מיישוב כמו רמת השרון, שבסוציו-אקונומי שלו הוא מאוד גבוה, ואני מניח שזה הולך עם הבן אדם גם לעת זקנה ברוב המקרים, שזה יהיה נמוכים מאזור השרון באיזושהי מדרגה בהקשר הזה. לא רק שזה לא קשור לסוציו-אקונומי.

**גב' טלי נדיר:** אני חושבת שזה נתון דומה בכל אזור השרון מבחינת הקשישים הנזקקים אתה מדבר?

**מר גיא קלנר:** כן. נזקקים זה כסף?

**גב' טלי נדיר:** כן, כן. נזקקים זה כסף.

**מר עידן למדן:** יש לך 700 שהם מוגדרי סיעוד.

**גב' טלי נדיר:** זה הרבה. זה נחשב הרבה. אני יכולה לתת הרצאה על מערכת הרווחה בערך 3 שעות, אבל יעקב הקציב לי.

**גב' נורית אבנר:** אני אבל גם הייתי רוצה לשמוע ממך משהו לגבי הילדים מכיתות ה'ו', שהמועדונים הם לילדים מכיתה א' עד ד' אם אני לא טועה.

**גב' טלי נדיר:** כן.

**גב' נורית אבנר:** מה קורה עם הילדים שלנו כיתות ה'ו', איפה המועדונים שלהם? הילדים האלה לא צריכים?

**גב' טלי נדיר:** זה בדיוק יהיה, אני מקווה, חלק מהתכניות של ועדת הרווחה. להערכתי בוועדות הבאות אנחנו נלך לפי תחומי עיסוק. אם מתחילים במיפוי של מי אותם קשישים נזקקים ואיזה סוג של שירותים אני ממליצה בפני חברי הוועדה ואחר כך בפני מוצת העיר לפתח. ואותו דבר לגבי ילדים בסיכון. נכון להיום, השירותים שלנו במסגרת של מועדוניות לילדים בסיכון, לילדים עד כיתה ד' יש צורך-

**גב' נורית אבנר:** זה מתבקש. מה קורה עם הילדים כשמסיימים את כיתה ד'?

**גב' טלי נדיר:** זה חלק מהתכניות לפיתוח שירותים בתוך העיר. אני חייבת לציין שאחד הדברים שמאוד-מאוד ברור, זה שיש איזושהי מחשבה או דרכי פעולה שמתווים להביא את השירותים לתוך הבית. בכל שיחה שלי אני תמיד אומרת, השלט היפה שלנו באת הביתה עוד מתקופת... באת הביתה רמת השרון, אני תמיד שואלת האם זה הבית של כולם.

ובאמת במשך שנים רמת השרון, רוב השירותים שלנו בתחומי רווחה היו נסמכים על רשויות אחרות, וחלק מהמדיניות היום שגם ועדת רווחה, ואני מקווה שגם מועצת העיר תתווה, זה לפתח עוד ועוד שירותים. התחלנו את זה עם אנשים, עם ילדים עם נכויות. ואני רוצה להרחיב את זה לאנשים בוגרים

עם נכויות, לפתוח פה מרכז תעסוקה. דיברנו על זה בזמנו. צריך לבנות לטעמי מרכז יום חדש. הנוכחי לא עונה על הצרכים, הוא מאוד-מאוד מיושן.

**גב' נורית אבנר:** את מתכוונת בריינס?

**גב' טלי נדיר:** כן. השירות בו נפלא, אבל הוא לא עונה היום כאילו על הצרכים. אפשר ככה לנסוע לכיוון צמרות פה ממש מעבר לכביש, ולראות מבנה מדהים שעיריית הרצליה בנתה לקשישים.

**גב' נורית אבנר:** הם עירייה עשירה.

**גב' טלי נדיר:** וללמוד, ולאט-לאט שמועצת העיר תתווה את המדיניות לפתח את השירותים בתוך העיר. אני חושבת שזה אתגר מאוד גדול, גם בהקצאת שטחים למבני ציבור, אני ככה יודעת שביקשו ממני להתייחס לזה בתוך תכנית המתאר, והיו משבצות שסומנו כמקומות למבני רווחה.

**גב' נורית אבנר:** גילה גמליאל, יש לה תקציבים לרווחה לקשישים, לא? למשרד של גילה גמליאל.

**גב' טלי נדיר:** במשרד לשוויון חברתי.

**גב' נורית אבנר:** כן, כן, יש לה תקציבים.

**גב' טלי נדיר:** מה שהם הודיעו לנו, זה לשמחתי בתפקידי השני במעמד האישה שיש לנו.

**גב' נורית אבנר:** לא, יש להם גם למעמד האישה, אבל יש להם גם לקשישים.

**מר אבי גרובר:** נבדוק.

**גב' טלי נדיר:** צריך לבדוק את זה.

**מר יעקב קורצקי:** אני אביא את גילה לפה גם כן, נשאל אותה.

- גב' נורית אבנר:** את יכולה להגיד מי החברים מאיתנו בוועדת הרווחה?
- גב' טלי נדיר:** כן. שירה ופרופ' מימוני, יעקב כמובן, אבי גרובר, שירלי.
- גב' נורית אבנר:** מי מהקואליציה?
- מר אבי גרובר:** יש עוד, צריכים להיות עוד, זה איזה 7 חברים.
- גב' נורית אבנר:** קואליציה.
- גב' טלי נדיר:** אז אני לא זוכרת.
- גב' נורית אבנר:** אתה היו"ר.
- מר יעקב קורצקי:** כן, את לא יכולת להיות באותו יום, עשינו את הישיבה.
- גב' נורית אבנר:** אני חברה.
- מר יעקב קורצקי:** כן, את לא יכולת להיות דווקא באותו יום.
- גב' טלי נדיר:** נכון, נכון.
- גב' נורית אבנר:** רק אני?
- מר יעקב קורצקי:** לא, היו.
- גב' רות גרונסקי:** אבי ו-
- מר יעקב קורצקי:** היתה שירה, אהרון היה.
- מר טל עזגד:** תיכף יגידו לנו את ההרכב.
- מר יעקב קורצקי:** שירה היתה, ואהרון היה אני חושב או רפי.
- גב' דברת וייזר:** אמרו, פרופ' מימוני.

- מר גיא קלנר:** מימוני ושירה.
- גב' נורית אבנר:** ויש נציגי ציבור?
- מר יעקב קורצקי:** כן, היו נציגי ציבור. טלי, את רוצה ללכת לנכד או שכיף לך פה איתנו?
- גב' טלי נדיר:** לא, לא, לא. ממש כיף לי אתכם, בסדר.
- מר יעקב קורצקי:** אז אנחנו נעבור לכובע השני.
- גב' נורית אבנר:** אז מתי תהיה תשובה לגבי הילדים האלה? אני מאוד מוטרדת מזה, טלי.
- מר יעקב קורצקי:** ה'ו'?
- גב' נורית אבנר:** כן.
- גב' טלי נדיר:** אני אעשה איזשהו מיפוי צרכים ואני אציג את זה.
- גב' נורית אבנר:** כל אותם ילדים שגמרו את כיתה ד', אין פה יותר מידיי. מה, הפסיקו הבעיות שלהם בכיתה ד'?
- גב' טלי נדיר:** לא, ממש לא.
- גב' נורית אבנר:** נו.
- גב' טלי נדיר:** קודם כל, לחלק מהילדים יש מענים במסגרת פנימיית יום בעלומים וכפר סבא. אבל שוב, זו סוגיה, אם העיר... לעשות פה מסגרות כאלה של מועדוניות. צריך לעשות חשיבה, אין ספק.
- גב' נורית אבנר:** מה-
- גב' דברת וייזר:** היא אומרת שאין.
- גב' נורית אבנר:** לא, אבל אני אומרת על מועדונים בתוך רמת השרון. זה לא ילדים שלומדים במסגרת חוץ.

- גב' דברת וייזר:** אז היא אומרת, חסר, נכון.
- גב' טלי נדיר:** לא, לא. אני אומרת שלחלק מהילדים יש מסגרות- מוציאים אותם החוצה?
- גב' נורית אבנר:** יש גם בעיה שזה 2 אחים, אז ניתן לאחד. בסדר. אנחנו מודעים לבעיה ומנסים למצוא לה גם..
- גב' נורית אבנר:** אנחנו מדברים על זה כבר כמה זמן, טלי? זו לא פעם ראשונה שאנחנו מעלים את זה.
- מר אבי גרובר:** חברי הוועדה זה אני, יעקב, איריס, שמוליק גריידי, נורית, שירה, מרק וטלי נדיר.
- מר יעקב קורצקי:** איריס, גם את.
- ד"ר איריס קלקא:** אני זוכרת ככה מפגישות קודמות ונסיבות אחרות, שהיו איזה קשיים עם מערכת המחשוב או שמערכת המחשוב שאצלך לא כל כך מעודכנת.
- גב' טלי נדיר:** נכון.
- ד"ר איריס קלקא:** ומבחינה זאת עכשיו שיהיה לנו באמת איזה-
- גב' טלי נדיר:** יש אישור לרכישת מערכת מחשוב. תודה לאל, בתחום הזה, מנכ"לית העירייה...
- ד"ר איריס קלקא:** זה מעבר באמת למערכת המחשוב, זו אותה חשיבה שהוצגה לנו היום של ראייה של 360 מעלות, היא יותר חשובה קודם כל לגבי אנשים שיש להם מגע עם המחלקה שלך.
- גב' טלי נדיר:** נכון.

**ד"ר איריס קלקא:** כלומר, זה באמת, אני לא יודעת אם דווקא להתחיל מזה, אבל-

**גב' טלי נדיר:** לא, אבל קודם כל אנחנו נשתדרג בתוך האגף. כל הנושא היום שמשדד הרווחה מוביל ברווחה ירוקה הם קוראים לזה, הגשתי הצעת מחיר ואני מקווה שזה אוטוטו בשלבי סגירה לניהול תיק ממוחשב, העלאת כל נתוני הרווחה בצורה ממוחשבת עם פילוחים מאוד-מאוד קלים לביצוע, אם אני אשאל שאלות על מספרי ילדים או על קשיים, אפשר יהיה ביתר קלות לעשות פילוחים ונתונים, ולפי זה כמובן לתכנן את המשך התכניות שלנו לפיתוח השירותים. אז זה אני ממש מקווה שאנחנו הצטרפנו לרפורמה של משדד הרווחה.

**ד"ר איריס קלקא:** אני מקווה שהמחלקה שלך תקבל עדיפות בטיפול של הבחור שהיה היום ומטפל ב-CRM.

**אדר' ולדימיר לונ:** הוא יסדר.

**מר גיא קלנר:** מעכשיו זה יהיה 'רומן יסדר'.

**גב' טלי נדיר:** לעיריית תל אביב, הוא אמר שהם בית תוכנה בפני עצמו-

**ד"ר איריס קלקא:** צריך לקבוע סדרי עדיפויות.

**גב' טלי נדיר:** הם פיתחו מערכת. אני דרך אגב, לפני כשנתיים נסעתי לעיריית תל אביב להזיל ריר על מערכת המחשוב שלהם בשירותי הרווחה, אבל החיסרון, זה חוסר היכולת שלהם לתת תמיכה. אפשר היה במחירים כלשהם לרכוש מהם את המערכת, וזה לא כדאי היום, ויש היום חברות שיצאו ממסגרת, כאילו חוץ מהחברה לאוטומציה, יש היום עוד 2 חברות, ורוב הרשויות רוכשות את מערכות הרווחה שלהן והלכנו ללמוד את זה, וראינו בעיריות כמו עיריית בני ברק. לא נסענו לאילת, אבל קיבלתי חוות



דעת מרשויות גדולות שהצטיידו במערכת. את מדברת על השלב הבא, שעם חלק מהלקוחות שלנו, אנחנו נוכל לתקשר באמצעי המחשוב שזה חזון.

**ד"ר איריס קלקא:** לכאן עוד לא הגעתי. אבל קודם כל שתהיה לכם ראייה. לפעמים יש כמה מקרים מאותה משפחה, שבאמת גם יהיה לכם את ה-

**גב' טלי נדיר:** כן, אין ספק. זה בשלב הבא.

**מר יעקב קורצקי:** תודה רבה, טלי, הרבה מזל טוב, להתראות. בכובע השני אני מחזיק תיק הספורט. הקשר שלי לספורט, כל הילדות שלי, הכל, גדלתי במגרשי כדורגל, התחנכתי פה בקבוצת הנוער של רמת השרון, אחרי זה בקבוצת הבוגרים של רמת השרון, ועשיתי קריירה בליגת העל. אם יש משהו ששאלו אותי איך לתייג את העיר שלנו, ובדקתי, ואני חושב שכל מה שיצא, אני חושב שאנחנו יכולים לתייג את עצמנו כעיר של ספורט. והנתון שעומד לפניי זה מדהים, 7,168 פעילים באגודת הספורט, אין לזה אח ורע במדינת ישראל. באחוזים אני חושב אנחנו מספר 1 בארץ.

**מר גיא קלנר:** עוד פעם, מה המספר?

**מר יעקב קורצקי:** 7,168 פעילים באגודת הספורט. אני מוציא שיש לנו כ-17,000 משתתפים בכל המרוצים וכל זה. זה בחוץ.

**מר גיא קלנר:** יוניקים, ראשים שונים?

**מר יעקב קורצקי:** רשומים.

**מר גיא קלנר:** לא אותם אנשים רשומים פעמיים.

**מר אריק דורון:** יכול להיות שיש כמה שה- אם מישהו משחק ב-2 ענפים.

**מר גיא קלנר:** זה זניח?

**מר אריק דורון:** זניח.

**מר אבי גרובר:** זה קשה לעשות, אתה צריך, בגדול להיות בקבוצה זה 3 פעמים בשבוע...

**מר אריק דורון:** זה בגילאים צעירים.

**גב' דברת וייזר:** למרות שהבן שלי גם כדוריד וגם כדורגל.

**מר אריק דורון:** בגילאים צעירים.

**מר יעקב קורצקי:** אני אומר, וכולם יודעים פה את הצורך בעוד מתקנים. אני מסתובב עם הבן שלי בכל הארץ, הוא שחקן כדורסל, ואני רואה כמה אנחנו בחיסרון עצום. אז כל מה שאנחנו מפעילים, ואנחנו משקיעים המון במחשבה איך אנחנו מפתחים את הנושא של האולמות. אני עם הפנים לנושא של כמה שיותר כלל הציבור, אם אתם שמים לב, ברמת השרון התופעה הזאת רק הולכת ומתגברת, של אנשים שעושים ספורט ברחובות. אני ביקשתי לבדוק בפארק הנצח ובפארק נווה גן, יש שם מסלול כבר מוכן, לעשות מסלולי הליכה, שבפארק הנצח זה 700 מ"ר ובנווה גן-

**מר אריק דורון:** מסלולים סינתטיים.

**מר יעקב קורצקי:** מסלולים סינתטיים, שאנשים יוכלו לעשות סביב בפארק.

**ד"ר איריס קלקא:** כולנו מקנאים בהרצליה.

**מר יעקב קורצקי:** כמו בהרצליה, כן.

**מר גיא קלנר:** אז איפה בדקת, נצח ואיפה?

**מר יעקב קורצקי:** ובנווה גן. יש כבר תשתיות. ההיקפים של אגודת הספורט, אגודת הספורט מתעסקת היום בהמון פרויקטים. אני חושב שהתהליך הזה התחיל מלפני כבר שנתיים, ועכשיו זה קיבל הרבה יותר עוצמות. אם זה רק בשנה האחרונה, 3 מיליון ש"ח ההיקף של הפעילויות. וזה

רק יגדל. מכיוון שאם אנחנו מדברים על אצטדיון הכדורסל שעומד לקום בבית ספר קרית יערים, סדר גודל של-

**מר אריק דורון:** אולם.

**מר יעקב קורצקי:** אולם ספורט.

**מר אבי גרובר:** אולם, אולם.

**מר יעקב קורצקי:** אנחנו רוצים להקים אולם ספורט גם בנווה גן ובשכונת מורשה עם בית הספר.

**מר אבי גרובר:** 2 בתי ספר חדשים.

**מר יעקב קורצקי:** 2 בתי הספר. אני יכול לשתף אתכם שמחר יש לי פגישה עם איגוד הכדורסל ואיגוד הטניס, לעשות בית לאומי באצטדיון הטניס הישן, להפוך אותו, לעשות אותו... שהוא רב שימושי, שישמש גם את הטניס, גם את הכדורסל, כמובן את כל הקבוצות שלנו שנוכל להוציא לשם. ואנחנו עם הפנים קדימה בכל הנושא הזה. ומי יותר טוב מאריק שנמצא כבר-

**מר אריק דורון:** 25.

**מר יעקב קורצקי:** 25 שנה באגודת הספורט, מתוכם כמה שנים אתה מנכ"ל האגודה?

**מר אריק דורון:** 6.

**מר יעקב קורצקי:** 6 שנים.

**גב' נורית אבנר:** איך הזמן עובר.

**מר יעקב קורצקי:** הדבר שהכי חשוב לי, כל פעם אני שואל את אריק, אנחנו כל יום שלישי מקיימים ישיבת צוות, שאנחנו גם הגדלנו את הצוות. אני הבאתי חברה שתעזור לי עם כל הפיתוח הזה, עם הבאת כספים. וחצי שנה, 7 חודשים הם מלווים אותנו, ועכשיו הבנתי שצריך לעשות גם כן מכרז.

אז גם אריק אולי יסביר קצת על זה. ממש אני אומר לכם, ששאלו אותי איך אני אתייג את העיר שלנו, אני חושב שאנחנו עיר של ספורט. אם חולון היא עיר הילדים וכל המאפיינים, אנחנו המאפיין העיקרי של רמת השרון-

???: תרבות-ספורט.

**מר יעקב קורצקי:** חינוך וספורט. ואני שם את הדגש, אני שואל כל פעם, אני עושה טלפון לראשי המחלקות, אני בודק כל שבוע אם חס וחלילה היתה אלימות. כי מי שקורא את העיתונים, בכדורגל זו תופעה מדאיגה, כל הנושא של הילדים. אלימות בכל הארץ ובכדורסל. אז לכדורסל יותר אני קרוב כי אני מגיע למשחקים, גם של הנוער הראשון, הנוער השני.

אנחנו הקמנו 3 קבוצות נוער רק בגילאים של 16, 17, 18. אם בקבוצת כדורסל אמורים להיות 12 שחקנים, 14-15 גג, רק בקבוצה של הבן שלי יש 20 ילדים, שאנחנו רוצים לשמר אותם, שלא יסתובבו ברחובות. זה חשוב יותר מהמשחק, ואת האהבה שיש ביניהם, זה שווה את הכל אני חושב. ורק אין לנו אולמות לתת להם. אז אריק, אני משאיר לך, יש לך שעה.

**מר אריק דורון:** לא נשאר הרבה. יש לנו באגודת הספורט 20 ענפי ספורט. מה שיעקב אמר, 7,168 פעילים זה נכון להיום, אז נתון שהוצאנו היום, כי הוא גם כולל את המינויים בקאנטרי. ואם היינו עושים את זה בקיץ, היו עוד 1,500 איש שמתווספים. יש לנו 4 אירועים שאנחנו מארגנים, יש עוד כמה אירועים שאנחנו עוזרים, כמו מרוץ החברים של ELS-, זה אירועים שאנחנו מסייעים להם.

אנחנו לא מארגנים אותם. יש 4 אירועים שלנו, שהכי גדול זה מרוץ אייל, שיש בו כ-7,000, זה אחד המרוצים הגדולים בארץ. זה 7,000 משתתפים. יש מרוץ האביב שיהיה ב-1.4, שזה בערך 2,000 משתתפים. יש את ה... למעלה מ-2,000

רוכבים על אופניים, ויש כמובן את האירוע... את צעדת הבנים, שזה אלפים שמגיעים לצעדה.

**מר גיא קלנר:** כמה אגב, יש הערכה?

**מר אריק דורון:** של צעדת הבנים? 5,000.

**גב' נורית אבנר:** אגב, יש ניר פורז, לא? על שם ניר פורז?

**מר אריק דורון:** לא, אין כבר. בוטל.

**גב' דברת וייזר:** מה?

**מר אבי גרובר:** הדואטלון.

**מר אריק דורון:** אין יותר את האירוע על ניר פורז. הדואטלון על

שם ניר פורז בוטל.

**גב' נורית אבנר:** כמה זמן כבר אין אותו?

**מר אריק דורון:** שנתיים.

**גב' דברת וייזר:** מי ביטל את זה?

**מר אריק דורון:** המשפחה. תראו, האירועים האלה הם אירועים

מאוד יקרים, וחלק גדול מהאירועים התקציב שלהם לא מגיע מהעירייה, זה

משהו שהמשפחות מגייסות מספונסרים. ומשפחת פורז החליטה שהם לא

רוצים יותר להתעסק עם זה, לא רוצים לפנות. אז לפני שנתיים זה בוטל.

**מר יעקב קורצקי:** זאת אומרת, המקום שאנחנו צריכים לנצל את

הבחור הזה. צריך ברמת השרון לעשות משהו יותר רציני. מגיע לו.

**גב' דברת וייזר:** אנחנו בגולן הקמנו חדר הנצחה, עם המשפחה דרך

אגב. בדיוק דיברתי עם שירלי שאנחנו ממש מחכים לאיזשהו משהו.

**מר יעקב קורצקי:** בדקתי את זה משפטית, אין שום בעיה. הוא מוגדר לפי ראש ממשלת ישראל כגיבור ישראל. יש לנו בקריטריונים. הוא גיבור ישראל.

**גב' דברת וייזר:** יעקב, אנחנו מקימים בגולן חדר הנצחה על שמו.

**מר יעקב קורצקי:** אני מדבר על משהו הרבה יותר, כמו שעשו ביהוד, בהרבה ערים בארץ, הנציחו את ניר פורז. אנחנו עוד לא הגענו לזה. אין לי בעיה שכל אחד מהפאנל פה שיוביל את זה, אני לא אוביל את זה. מגיע לו. זה גיבור ישראל. כמה יש לנו ניר פורז ברמת השרון? עם כל הכבוד באמת לכל החללים. כמה ניר פורז יש?

**מר טל עזגד:** כן, אבל יעקב, מפאת כבודו, זה לא הדיון כרגע.

**מר יעקב קורצקי:** נגענו, אמרנו ניר פורז, לבדוק איד.

**מר טל עזגד:** אין לי ספק שכל מה שראש העירייה יביא, יהיה... זה לא הדיון עכשיו.

**גב' נורית אבנר:** אני מופתעת שלא הזכירו את זה ולא ידעתי שביטלו את זה

**מר יעקב קורצקי:** זה לא הדיון.

**גב' נורית אבנר:** היה תמיד מרוץ על שמו. הרבה שנים.

**מר יעקב קורצקי:** המשפחה אבל החליטה.

**מר אריק דורון:** המשטרה הכשילה את הכל. רק שתבינו שהיום-

**מר טל עזגד:** אנחנו נלחמנו מלחמת חורמה עם המשטרה שלא נתנה בכלל לעשות את המרוץ הזה, ואז המשפחה הרימה כבר ידיים אני חושב. משטרת ישראל לא אפשרה לנו לקיים בשלב מסוים את המרוץ.

**מר אריק דורון:** דרישות המשטרה זה כמו... מקשיחים אותם כל שנה.

**מר טל עזגד:** היה איזה ראש אגף תנועה שלא עברנו אותו.

**מר אריק דורון:** אם לפני 10 שנים, עלויות של משטרה והנלוות שלהם היו 20,000-30,000 ₪, היום אנחנו בכל אירוע 150,000 ₪. כמות השוטרים, כמות המחסומים, הדברים שהם דורשים זה פשוט מטורף. זה פי 10 עלויות ממה שהיו לפני 10 שנים. אז באיזשהו שלב המשפחות קורסות תחת המעמסה.

**מר טל עזגד:** המשטרה המיתה את המפעל הזה.

**מר גיא קלנר:** ובמרוץ אייל, המפעל כזה גדול...

**מר אריק דורון:** מירוץ אייל יש הכנסות, יש 6,000 איש שמשלמים, אז יש גם הכנסות, אז אתה יכול להחזיק את זה.

**מר טל עזגד:** ניר פורז אין שום הכנסה חוץ מספונסרים.

**גב' נורית אבנר:** בשרונדו גם אנחנו ניצחנו את...

**מר אריק דורון:** שרונדו זו דוגמא למשל, ששרונדו, אם אתם זוכרים, תמיד היה יוצא מאזור נווה מגן, ואחרי זה מהפארק. והיום שרונדו יוצא מיד לבנים, מהאנדרטה שם. אנחנו לא מסוגלים, שרונדו לא מסוגל לעבור דרך רמת השרון כי העלויות הן אדירות. אז אנחנו עושים את זה, יוצאים לגליל ים, שעכשיו מתחילים לבנות שם.

**מר גיא קלנר:** בגלל חסימות תנועה?

**גב' רות גרונסקי:** בגלל שוטרים וחסימות תנועה. כל מפגש עם רחוב מחייב שוטר ומחסום ושוטר.

**גב' נורית אבנר:** אז שם ירדו העלויות. בשרונדו ירדו העלויות.

**מר אריק דורון:** אנחנו הזזנו אותו מערבה...

**מר טל עזגד:** אגב, המשטרה גם לא הסכימה שזה יהיה בכבישים בין עירוניים. זאת אומרת, אמרו לך 'תעשה את זה בתוך היישוב', אז אתה לא יכול לעשות. אנחנו יישוב קטן, אי אפשר לעשות הלוך חזור אלף פעם.

**מר אריק דורון:** מעבר לזה שגם אנחנו חייבים לעשות אירועים בשבתות. כי אירוע באמצע שבוע, המשטרה לא מאשרת. היה אירוע אחד מי שזוכר לפני 8-9 שנים של מרוץ אייל ביום שישי, שכל גוש דן, כמעט כל אזור השרון היה פקוק. והתלונות הגיעו 3 חודשים אחרי האירוע. אז המשטרה כבר לא מאשרת...

**מר גיא קלנר:** ... מרתון סמסונג תל אביב קורה בשישי בבוקר ובאמצע תל אביב, ובהיקפים הרבה יותר גדולים ומאשרים אותו.

**מר אריק דורון:** נכון, אבל בתל אביב-

**מר טל עזגד:** אל תתבלבל, זה בתוך תחומי העיר, גיא.

**מר אבי גרובר:** אתה רוצה...?

**מר גיא קלנר:** מה הקשר אני רוצה תל אביב. אני אומר, אם ניתן להוציא אישור למרתון של 40,000 משתתפים ביום שישי, אז אולי אפשר להוציא גם...

**מר טל עזגד:** כן, אבל זה בתוך תחומי העיר.

**מר רפאל בראל:** הם לא יוצאים מתל אביב.

**מר טל עזגד:** אמרו לך, תעשה 22 ק"מ, אבל ברמת השרון. עכשיו לך תעשה פה 22 ק"מ.

**מר אריק דורון:** אל תצא לכביש חד ספרתי, אל תצא לשום...



**מר אבי גרובר:** אפשר, אבל זה ישבית את כל העיר. אפשר. אם אתה רץ שם עד הרצליה...

(מדברים ביחד)

**מר יעקב קורצקי:** אנחנו לצערי לא מדינה עם תרבות של ספורט. זה הפנינג, והם צודקים, זה לא צריך להיות באיזה שעה 07:00 בבוקר ביום שבת. כל העיר צריכה להיות שותפה לאירוע כזה. אבל אנחנו, אין תרבות של ספורט במדינת ישראל. בכל הערים, בניו יורק, זה הדבר המרכזי. באים מכל העולם למרוץ ניו יורק, וכל העיר עומדת...

**מר אבי גרובר:** נרוץ מרתונים בתל אביב, הכל בסדר. יש לנו פה 2 מרוצים. בואו נדבר על אגודת הספורט בבקשה.

**מר אריק דורון:** כמו שיעקב אמר, יש לנו 20 מחלקות ספורט ויש לנו את שרונית קאנטרי אחד ועכשיו החל מה-1.1, אנחנו מפעילים גם את קאנטרי הבנים. אנחנו נפעיל אותו עד ה-30.9, ואז אנחנו נסגור ונבצע שיפוצים בקאנטרי. מה שמכניס אותנו לכובע השני שאנחנו מתעסקים בו עכשיו, הוחלט שאגודת הספורט תהיה אחראית על כל נושא השיפוצים שקשורים לספורט. זה החל משיפוצי קיץ בכל מגרשי הספורט ברמת השרון וכל בתי הספר ולא רק בבתי הספר, כל מגרשי הספורט.

כבר השנה ביצענו שיפוצים בכמעט 3 מיליון ₪, כשבשנה הבאה, יחד עם הקאנטרי והכל, סדר הגודל של העבודות שיהיה לנו זה 17-18 מיליון ₪ שנהיה אחראיים עליהם. לכן גם מה שיעקב אמר, אישרו פרויקטים וייעוץ שאנחנו עושים, יש יתרון גדול לעירייה, שלמשל ב-3 מיליון ₪ שעשינו, שזו לא המהות שלנו לבצע שיפוצים, אנחנו לא לוקחים תקורה. מה שזה עולה לנו, זה מה שעולה לעירייה. לא מכרזים. אנחנו מוציאים בעצמנו את המכרזים על פי דין, ואין שום תקורה לעירייה.

**מר גיא קלנר:** רגע, איפה עובר הקו בין המערכת שלך למערכת החינוך בהקשר של מתקני הספורט?

**מר אריק דורון:** אנחנו אחראים על כל מתקני הספורט בעיר, לא משנה איפה הם נמצאים, בבתי הספר, לא בבתי הספר. כל השנה.

**מר גיא קלנר:** וגם השיפוצים שלהם.

**מר אריק דורון:** גם השיפוצים שלהם וגם התחזוקה שלהם, כל סל, כל דבר שנשבר פונים אלינו.

**גב' דברת וייזר:** הוא גם מביא אישור הבטיחות בקיץ על כל סל.

**מר אריק דורון:** אנחנו מוציאים את אישורי הבטיחות, נותנים למנהלי בתי הספר את כל אישורי הבטיחות.

**גב' דברת וייזר:** זה לא היה ככה פעם.

**מר גיא קלנר:** אה, לא היה ככה?

**מר יעקב קורצקי:** זה לא היה, זה לא היה. מהתקופה של שירה.

**גב' דברת וייזר:** זה מהשנים האחרונות. זה משהו שכתבנו בדו"ח ביקורת האחרון שלי, ושנה אחרי אתם...

**מר יעקב קורצקי:** לפני שנתיים בערך קרס הסל בספורטק, ואז מי אחראי?

**מר גיא קלנר:** בגלל שזה בתי ספר, אז-

**מר יעקב קורצקי:** אז אנחנו מטפלים בכל נושא הספורט.

**גב' נורית אבנר:** זה עושה שכל שהכל תחת האחריות של אגודת הספורט.

**מר יעקב קורצקי:** כן, כן.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני חוזר לשאלה של גיא, יש נהלים של משרד החינוך שחלים על מתקני ספורט בבתי ספר. איך אתם מיישבים את זה בחלוקת האחריות הזאת.

**מר אריק דורון:** קודם כל, אנחנו עומדים בנהלים. אלא אם כן מדובר במתקן עירוני. עשיתי בדיקה בכמה רשויות, למשל בהרצליה... באולמות שמשמשים גם בית ספר וגם כאולם עירוני. אז יש נניח אולם אורנים, זה אולם ספורט עירוני, הוא מוגדר כאולם עירוני, אז אנחנו מפעילים את ה... של העירייה. אם זה עם פרסום או דברים כאלה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** זה מוחרג באופן מסודר?

**מר אריק דורון:** זה מוחרג. בשאר האולמות, בקלמן... לא מכניסים לא פרסומות, לא שום דבר.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ניקיתם את זה שם?

**מר אריק דורון:** לא, לא הכנסנו אף פעם.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** היו.

**מר אריק דורון:** באיזה אולם.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** באוסישקין ובאלון. תושבים פשוט שלחו לי תמונות.

**מר אריק דורון:** באולמות האלה לא.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני חושב שזה נכון להחריג את אורנים, הוא באמת משרת את הקבוצות... אבל אין שום סיבה שתהיה פרסומת להמבורגר הנורא הזה שמתחת לבית שלי בבתי ספר.

**מר אריק דורון:** לא, לא. אנחנו נעשה את הבדיקה, לא יהיו פרסומות בבתי הספר.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני אשלח לך את 2 התמונות.

**מר אריק דורון:** אלא אם כן זה אולם של...

**מר אהרון אלמוג אסולין:** לא, לא, לא. אולם של בית ספר. חשוב להקפיד בעניין הזה ולהחריג בצורה מסודרת.

**מר אריק דורון:** אפילו באורנים הוצאנו את מכונת השתייה שם, למרות שהיא משמשת את הזה-, שילדים באים בכל שעות הלימודים, לא תהיה מכונת שתייה שם.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** זה כבר עניין שלכם.

**מר גיא קלנר:** זה יותר קוסמטי בעיניי. הסוגיה הביטוחית דווקא נראית לי. אני רק רוצה להבין... של ידע כללי. מחר חס וחלילה מתמוטט סל בבית ספר בשעת לימודים.

**מר אריק דורון:** זה באחריותנו.

**מר גיא קלנר:** אחריותכם?

**גב' דברת וייזר:** זה בהסכם שביניהם ובין העירייה. יש הסכם תפעול...

**???:** ביטוח תלמידים הוא 24/7.

**מר אריק דורון:** לא, לא ביטוח תלמידים.

**גב' דברת וייזר:** הוא מדבר על רשלנות.

**מר אבי גרובר:** יתבעו את כולם.

**מר יעקב קורצקי:** מי אחראי אבל? האחריות היא...

**מר אריק דורון:** אני אחראי לפני שנת לימודים לתת לכל בית ספר אישור שכל מתקני הספורט נבדקו והם תקינים.

- מר אבי גרובר:** יתבעו את העירייה...
- מר גיא קלנר:** זה שיתבעו את העירייה זה בסדר.
- מר אבי גרובר:** ... בית הספר לקחת אחריות.
- גב' דברת וייזר:** אבל גם מנהל בית ספר אחראי.
- מר אבי גרובר:** הוא סוג של קבלן משנה.
- גב' דברת וייזר:** גם מנהלת בית הספר אחראית בכזה מקרה. זה לא מסיר את האחריות.
- מר אריק דורון:** האחריות שלה זה לקבל לשנת הלימודים אישור שכל המתקנים נבדקו במכון התקנים וכולם עומדים בדרישות.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** בתל אביב תבעו את העירייה כשהתלמיד מת.
- מר אריק דורון:** אנחנו שנתיים לפני תל אביב התחלנו לבדוק את כל המתקנים.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** הם תבעו את המנהלת ואת העירייה, והמנהלת הואשמה ונמצאה אשמה, דרך אגב. מנהלת בתל אביב.
- מר אריק דורון:** כי המתקן לא נבדק שם.
- גב' שירלי פאר יגרמן:** כי המתקן לא נבדק.
- גב' דברת וייזר:** כי היא פתחה את השנה בלי אישור. זה לא שסתם תבעו אותה. מה זאת אומרת?
- מר אבי גרובר:** והחלפנו את כל הסלים.
- מר אריק דורון:** אנחנו מ-2013, כל מתקן ספורט ברמת השרון בודקים...
- גב' שירלי פאר יגרמן:** כל הסלים בכל בתי הספר הוחלפו השנה.

**גב' דברת ויזר:** בקיץ.

**גב' שירלי פאר יגרמן:** בקיץ, בסלים גם בטיחותיים יותר לפי התקן החדש, וגם מתכווננים, כדי לאפשר גם לילדים קטנים יותר לשחק.

**מר אבי גרובר:** אגב, זה מופיע פה ברשימה של מה עשינו.

**מר אריק דורון:** בעמודים האחרונים זה מה שעשינו ב-2016.

**מר יעקב קורצקי:** עוד משהו? תודה רבה. אני מקווה שעניינתי אתכם והיה לכם כיף.

**מר אבי גרובר:** תודה רבה, לילה טוב. הישיבה נעולה.

-----  
שירלי פאר  
מנכ"לית העירייה

-----  
אבי גרובר  
ראש העירייה

### קובץ החלטות

1.	אישור פרוטוקולי מליאה :
(א)	פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 32.
(ב)	פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 33.
(ג)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 28.
(ד)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 29.
(ה)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 30.
(ו)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 31.

<u>החלטה מס' 273 : הוחלט פה אחד לאשר פרוטוקולי המליאה כדלקמן:</u>	
(א)	פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 32.
(ב)	פרוטוקול מליאה מן המניין מס' 33.
(ג)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 28.
(ד)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 29.
(ה)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 30.
(ו)	פרוטוקול מליאה שלא מן המניין מס' 31.

2.	אישור מכירת קרקע בפטור ממכרז ברח' סמטת גולן 1, גוש 6415, חלק מחלקה 154, דיון חוזר.
(א)	אישור פטור ממכרז לפי סעיף 3(2)(ה) לתקנות העירייה מכרזים. בהתאם לחו"ד היועץ המשפטי לעירייה מיום 2.1.17.
(ב)	אישור מכירת קרקע שבבעלות העירייה בהתאם לסעיף 188 לפקודת העיריות בכפוף לאישור משרד הפנים.

**החלטה מס' 274:** הוחלט פה אחד לאשר מכירת קרקע בפטור ממכרז ברח' סמטת גולן 1, גוש 6415, חלק מחלקה 154, דיון חוזר.

- (א) אישור פטור ממכרז לפי סעיף 3(2)(ה) לתקנות העירייה מכרזים. בהתאם לחו"ד היועץ המשפטי לעירייה מיום 2.1.17.
- (ב) אישור מכירת קרקע שבבעלות העירייה בהתאם לסעיף 188 לפקודת העיירות בכפוף לאישור משרד הפנים.

3. מינוי גב' נגה קורן לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש.

**החלטה מס' 275:** הוחלט ברוב קולות לאשר מינוי גב' נגה קורן לתפקיד מנהלת אגף משאבי אנוש.

4. מינוי של גב' נגה קורן כחברה בוועדת מכרזים לכ"א כנציגה מטעם מנכ"לית העירייה (בכפוף לאישורה במשרד הפנים).

**החלטה מס' 276:** הוחלט ברוב קולות לאשר מינוי של גב' נגה קורן כחברה בוועדת מכרזים לכ"א כנציגה מטעם מנכ"לית העירייה (בכפוף לאישורה במשרד הפנים, בשכר של בין 60% ל-70% משכר מנכ"ל.

5. מינוי מר רומן צ'רשני לתפקיד מנהל מערכות מידע.

**החלטה מס' 278:** הוחלט לאשר מינוי מר תומר אלמוג, יו"ר ועד הורי הגנים, בוועדת החינוך במקום מר יוני ליפשיץ.