

# עיריית רמת השרון



## פרטיכל

ישיבת מועצה שלא מן המניין, מס' 24

מיום ראשון, כ' ניסן תשע"ו, 26.6.2016

**פרטיכל מס' 24 מישיבת המועצה**

**שלא מן המניין, אשר התקיימה**

**ביום ראשון, כ' ניסן תשע"ו, 26.6.2016**

**משתתפים:**

עו"ד אבי גרובר	- ראש העירייה
מר עידן למדן	- סגן ומ"מ ראש העירייה
מר יעקב קורצקי	- סגן ראש העירייה
גב' דוברת וייזר	- סגנית ראש העירייה
גב' רות גרונסקי	- חברת מועצה
מר שמואל גריידי	- חבר מועצה
מר רפאל בראל	- חבר מועצה
גב' נורית אבנר	- חברת מועצה
מר עידו כחלון	- חבר מועצה
מר אהרון אלמוג אסולין	- חבר מועצה
מר טל עזגד	- חבר מועצה
מר גיא קלנר	- חבר מועצה
מר מרק מימוני	- חבר מועצה
גב' שירה אבין	- חברת מועצה

**חסרים:**

ד"ר איריס קלקא - חברת מועצה

**נוכחים:**

שירלי פאר	- מנכ"לית העירייה
גידי טביב	- גזבר העירייה
ניסים בן יקר	- מבקר העירייה
מר עמית גייגר	
מר אביעם גפני	

**סדר היום :**

1. תקציב 2016 :

תקציב עירייה

תקציב פיתוח

תקן ותקציב כ"א

1. תקציב 2016 : תקציב עירייה, תקן ותקציב כ"א.

**עו"ד אבי גרובר :** ערב טוב, אנחנו מתחילים את ישיבת המועצה השנייה היום.

**מר טל עזגד :** תודו שעשינו את זה מהר, אחרי שפעם אחרונה שאמרו שאנחנו כמו שפנים, אז שפנים עושים הכל מהר.  
(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר :** חבר'ה, שנשאר אתכם שנייה לבד? ישיבת תקציב לשנת 2016, הישיבה הזאת מתקיימת באיחור של כמעט חצי שנה משנה רגילה שבה אנחנו מנסים לאשר את התקציב עוד במהלך שנת הפעילות הקודמת, למרות שאני חושב שכבר שנים אנחנו איכשהו תמיד מצליחים לגלוש לתוך השנה החדשה, לתוך שנת התקציב שלמעשה בשבילה התקציב. כמו שכולנו יודעים, היו בחירות, אני נכנסתי באמצע השני של פברואר לתפקידי, לפי החוק יש לי חצי שנה ומאז שנכנסנו, אני ויחד איתי שירלי, כמנכ"לית העירייה, אנחנו באמת עובדים מאוד קשה פה על, איך אני אגדיר את זה? אנחנו מתרגלים לעירייה והעירייה מתרגלת אלינו, אני יכול להגיד באיזשהו אופן. אנחנו באמת מנסים לעשות את זה ביחד ויחד עם העובדים ובשיתוף פעולה, ואני חושב שאם בהתחלה היה קצת חשש מהחבר'ה החדשים שבאים, אני חושב שיותר ויותר החבר'ה רואים שאנחנו באנו בגישה חיובית, ואנחנו מאמצים אלינו את עובדי העירייה, ובאמת אני רוצה להגיד פה ככה בפתח הדברים, אני נהגתי תמיד בישיבות תקציב, גם כשהייתי אופוזיציה, להגיד מילה טובה לעובדים, אז יש בעיריית רמת השרון הרבה מאוד עובדים טובים, מסורים, נאמנים, אנשים שבאמת באים בבוקר בתחושת שליחות שהם רוצים לעבוד, המשכורות פה זה אולי, זה סוג של טרגדיה, באמת, אתה רואה אנשים

שעובדים פה ובאמת אכפת להם ובאמת נותנים את הנשמה ומרוויחים יחסית פרוטות למה שהם היו יכולים להרוויח בהרבה מקומות. אבל ממשיכים לעבוד ברמת השרון והרבה פעמים גם לחטוף מכל מיני דברים, לא תמיד באשמתם והם עובדים פה ואני חושב שמגיעה להם ככה מילה טובה בפתיחת הישיבה, ואנחנו שמחים לנסות לתת להם באמת את כל התנאים והכל. עשינו כמה אירועים עם הכניסה שלנו לתפקיד כדי להגיד להם את התודה שלנו ונמשיך לעשות את הדברים האלה. אני נבחרתי על בסיס תוכנית שבאה והסתכלה כמה שנים קדימה, היא באה, ניתחה את המצב של רמת השרון, ניתחתי את המצב של רמת השרון ולהבנתי, לאמונתי, אנחנו נמצאים בפער של כמה שנים מבחינת התשתיות המרכזיות שלנו מול המצב שהיינו צריכים להיות בו היום, ולכן, התוכנית שאני הבאתי איתי, ואני רוצה להפוך אותה לתוכנית העבודה של העירייה, יש לנו כמה דברים לא פשוטים בכלל ל-5 השנים הקרובות. יש עלייה מאוד גדולה במספר התלמידים, אנחנו רואים את זה גם בצפי לשנים הבאות, אנחנו נדרשים כמעט מהיום למחר לייצר 2 בתי ספר יסודיים וחטיבת ביניים נוספת ברמת השרון, אנחנו עובדים על זה עכשיו, אבל כל מי שקצת מכיר תקציב של עיריות יודע שתלמידים, ילדים זו אחת העלויות הכי גבוהות שיש לעירייה, מערכת החינוך, כל השירותים מסביב, זה משהו שילד, זה לא משהו שהוא רווחי, אני יודע, זה נשמע נורא כשאומרים את זה, אבל לעירייה ילדים הם לא משהו רווחי. הארנונה של התושבים אף פעם לא מכסה את ההוצאות שיש לילדים. עיר צעירה, עיר עם המון ילדים, עיר תוססת, בתור ראש עיר, אני שמח שזאת העיר שאני יורש אותה. עם הרבה מאוד ילדים, ואני רוצה באמת לתת להם את המקסימום, אבל זה אומר מבחינתנו כעירייה להיות מוכנים לעוד שנתיים, שלוש וחמש, למערכת חינוך שדורשת מאיתנו הרבה יותר תקציבים, ובכלל, זה משהו שאנחנו צריכים לדעת להתייחס אליו. כל הנושא של השירות לתושב, אנשים ברמת השרון, זה רמת השרון, אנחנו

עיר בדירוג סוציו אקונומי 9, אוכלוסייה מאוד מבוססת, גרה במרכז הארץ והיא מצפה לקבל שירות הכי איכותי שאפשר ברמה גבוהה. הרבה אנשים משלמים פה ארנונה לא זולה בכלל והם מצפים בהתאם לקבל מאיתנו שירותים. אנחנו צריכים לראות שאנחנו ערוכים ומסוגלים לתת להם את השירות הכי טוב שאנחנו יכולים. כשאני אומר שירות, זה גם מתחבר לחזות העיר, איך העיר נראית, מבחינת הרחובות הראשיים, לכלוך ברחובות, כמות הצמחיה, כל הנושאים האלה באמת של חזות עיר, זה גם משהו שמאוד חשוב לעשות אותו ואנחנו קיבלנו כמה דברים שאנחנו עומדים לשנות אותם, אולי אם נמצא לנכון, אני אכנס לזה בהמשך, אבל זה עוד נקודה. ודבר מרכזי נוסף זה כל הנושא של הפיתוח של רמת השרון. הרבה תוכניות בהיקפים משמעותיים מאוד לרמת השרון נמצאים רגע לפני אישור, כל הנושא של רצועת הנופש, פי גלילות, אפילו תוכנית מערב העיר, הסינמה סיטי, תע"ש כרגע לא נראה באופק, אבל באמת, יש תוכניות בנייה מאוד משמעותיות, מדינת ישראל מקדמת תוכניות מאוד משמעותיות לרמת השרון ועיר שהולכת למהלכים כאלה משמעותיים מבחינת רמת השרון מדובר, כולכם מכירים את תוכנית המתאר שמדברת אפילו מתי שאנחנו מגיעים לפי 4, זה אומר, אני לא חושב שאף אחד מאיתנו עוד יהיה בחיים כשהעיר הזאת תגיע לפי 4, אני בספק עם פי 3. הרפואה תשתפר עד אז, אבל אין ספק שרמת השרון תהיה עיר עם יותר תושבים. כעירייה, כמנגנון של עירייה, הנדסה, לא מעט מחלקות בעירייה יצטרכו להתמודד עם כמות הרבה יותר גדולה של תושבים, כמות הרבה יותר גדולה של היתרי בנייה, מהלך שלם של בנייה, הרבה חבר'ה צעירים רוצים לחזור לגור ברמת השרון, מצד אחד, זה שאנחנו נוכל לאפשר להם לבוא להמשיך לגור ברמת השרון, אני חושב שזה מבורך, ובכלל, יש צורך במדינת ישראל. כמובן שאנחנו נרצה, ואת זה אנחנו עושים בישיבות של הוועדה המקומית, לעשות את זה בצורה שתואמת את רמת השרון, שכמה

שיותר, באמת, מתאימה לרמת השרון, כמו שאנחנו רוצים לראות אותה. אבל כל הדברים האלה, כל האתגרים האלה לעוד שנתיים, שלוש, חמש, אומרים שאנחנו כעירייה צריכים להיות מסוגלים להתמודד עם כל העלויות האלה, עם כל הצרכים האלה, בין השאר זה אומר שאנחנו צריכים לעשות איזשהו shifting בתוך התקציב מהבחינה הזאת, למשל, במערכת החינוך, אם דיברתי על מערכת החינוך, עם כל הכמויות של הילדים שצפויים להיכנס לתוך המערכת. אני חושב שנכון שכמה שיותר מהכסף ילך לחינוך עצמו ולא לכל מיני תומכי הוראה. לצורך הדבר הזה, למשל, אנחנו, כשאנחנו באים ואומרים איפה אנחנו בונים את בתי הספר, אז אנחנו מחפשים לבנות חטיבת ביניים נוספת במערב העיר, כדי שבאמת, גם תושבי מערב העיר לא יצטרכו לעבור עד מורשה כדי להגיע לחטיבת הביניים, אנחנו מדברים על בית ספר יסודי שנמצא בסוף מורשה, למטה, דאון טאון מורשה, קרוב לפרויקטים החדשים של הבנייה, כדי שבאמת ילדים יצאו מהבית ויוכלו להיכנס לבית הספר בהליכה של 100, 200 מטר ולא כמו היום שאנחנו מסיעים אותם עד אורנים, כמעט 2 קילומטר. אני חושב שבאמת ילדים בגילאים צעירים, אנחנו לא רוצים לגרום להם ללכת 2 קילומטר כל יום הלוך חזור הביתה ולכן, למשל, אחד הדברים שבאמת שינינו מישיבת וועדת הכספים להיום, זה באמת הנושא הזה שאנחנו העברנו את הקו, בנושא של הסעות, מאיפה אנחנו מסיעים ומאיפה פחות, העברנו את זה מ-1.5 קילומטר, כדי שבאמת, עוד פעם, אנחנו גם צריכים להיות עם לב בתוך הדברים האלה ודיברנו עם נציגי ההורים והם באמת ביקשו שאלכסנדרוני ימשיך לקבל את הכיסוי שלנו ושמחנו לתת את זה. אז זה ככה ברמת הכותרת. אתם בטח קיבלתם את ספר התקציב. אני חייב להגיד, עוד פעם, זה לא שהתקציב הזה משקף את כל החלומות והדברים שהייתי רוצה לראות בו בעוד שנתיים, שלוש, כשאני אהיה ראש עיר קצת יותר זמן בתפקיד וכבר באמת נכנס עמוק לתוך העבודה, זה עירייה, גוף

ציבורי כל כך גדול, תקציב שמגלגל בשנה סדרי גודל של תקציב בשוטף ובפיתוח של 0.5 מיליארד שקל, 500 מיליון שקל, זה לא איזה גוף שבשתי החלטות אתה משנה את הכיוון שלו לחלוטין, זו אוניה ששטה במים סוערים ולוקח זמן עד ש

היא מתחילה לשנות כיוון ומשנה קצבים. אנחנו עובדים על זה בצורה מאוד חזקה בתוך התקציב. אני חושב שמילת המפתח פה היא ניהול. אני חושב שרמת השרון, ביותר מידי מקומות אנחנו מגלים שבניהול של רמת השרון, העירייה הייתה חייבת להתנהל טוב יותר, בצורה אחרת ואנחנו עובדים על לעשות את הדבר הזה, את המהלכים האלה. אנחנו, כמו שאמרתי, עושים את זה בשיתוף עם העובדים, תוך הקשבה לאיך הם רואים את הצרכים של רמת השרון, איך הם חושבים שצריך לנהל את המחלקות. אחד התפקידים שהבאנו, ואני חושב שזה תפקיד מאוד משמעותי, ואני מאמין שהוא יעזור לנו מאוד לתת את השירות שאני רוצה לתת לתושבים, לתפעל את העירייה בצורה נכונה יותר, גם לחסוך לא מעט כסף, זה סמנכ"ל התפעול. בימים אלה הוא נכנס לתפקידו. הוא יעבוד עם כל המחלקות, אבל מישהו שהוא אינטגרטור, מישהו שרואה את התמונה הכללית, מישהו שיודע להוביל את כל העשייה, אני חושב שזה מצביע על צורת הניהול החדשה שלנו. אנחנו גם אישרנו פה 1 מיליון שקל רזרבה לכל מיני הפתעות, כל מיני התייקרויות, כל מיני אירועים חד פעמיים שיכולים להיות. אני חושב שכשמסתכלים על זה במבט שנתי, 1 מיליון בחצי שנה, זה כמו 2 מיליון בשנה, זה סכומים שבאמת יאפשרו לנו להגיב במקרה שיהיו אירועים במהלך השנה. אני חושב שזה גם מבטא אחריות שלנו בניהול התקציב. אנחנו פה מאוד שמרניים בינתיים, אנחנו באמת הולכים עקב בצד אגודל בדבר הזה. זה ככה בכמה מילים מה שיש לי להגיד. אני אשמח, לא יודע אם יש למישהו שאלות, הערות, דברים להוסיף? עידן?

הגזבר לא מדבר?

גב' שירה אבין:



**עו"ד אבי גרובר:** סליחה, סליחה. גידי. אני רגיל בישיבות תקציב

להגיד גיל. תן את המספרים הגדולים באמת, תן קצת את המאקרו.

**מר גידי טביב:** אז גם, אני רק אגיד בשתי מילים, תודה לרויטל,

שהיא נמצאת בחו"ל כרגע, ותודה לכל שאר מנהלי המחלקות אצלי ובהחלט,

**עו"ד אבי גרובר:** תגיד למה היא נמצאת בחו"ל? באיזה חו"ל? לא

שיחשבו שהיא נסעה לחופשה פרטית.

**מר גידי טביב:** עם העובדים.

**עו"ד אבי גרובר:** לא, אבל שלא.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** הנה, אני כבר מודיע שמה-8 עד ה-24 אני לא פה.

**עו"ד אבי גרובר:** אהרון, זה בסדר, אתה יכול לנסוע.

(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר:** בבקשה, גידי.

**מר גידי טביב:** תודה לשירלי, שעשתה עבודה מדהימה. התקציב

הרגיל, שמובא כאן לאישור, מסתכם ב-386.653 מיליון שקל. והוא ביחס ל-

379 מיליון שקל, תקציב של 2015. תקציב תקן כוח האדם מסתכם,

**עו"ד אבי גרובר:** המספר שאמרת זה התכנון, לא הביצוע.

**מר גידי טביב:** זה התכנון, הביצוע בשנת 2015, אפשר לראות שלא

הייתה חריגה בהוצאות, ההוצאות הסתכמו ב-377.5 מיליון שקל. בצד

ההכנסות, פה היה לנו חוסר והגענו ל-372.4 מיליון שקל. אני מזכיר, זה לא

מבוקר, ורואה החשבון בטיוטה, אני יכול להגיד לכם שהטיוטה מדברת על

הגירעון הזה של ה-5.1 מיליון שקל. כך שהמספרים האלה די מבוססים.

התקציב נבנה על סמך ישיבות עם מנהלי האגפים, מנהלי המחלקות, דרישות.

כאשר המגבלה, וכמובן, מגבלת ההכנסות. בצד ההכנסות אפשר לראות את

תקצוב הכנסה מארנונה, כולל מפגורים, של 224 מיליון שקל, לעומת הכנסה בפועל של 220 מיליון שקל ב-2015. כאשר אם אנחנו מדברים על סעיפים, ככה, כלליים, מספרים בגדול, הם כדלקמן. מבחינת ההכנסות שהן מארנונה, אגרות, היטלים ומענקים כלליים, 18.8 מיליון, שירותים מקומיים, הווה אומר, תברואה, תכנון בניין עיר, הכנסות פיקוח עירוני וכדומה, 99 מיליון. תקבולים ממשד החינוך ומהכנסות עצמיות בחינוך, וכנ"ל ברווחה, סליחה, פה זה 99 מיליון, והכנסות אחרות, עוד 10 מיליון שקל. בצד ההוצאות, חבל לפרט, אתם יכולים לראות את זה בחוברת. אני חושב שאנחנו נסיים, נדבר על התקציב הרגיל ואחר כך על תקציב הפיתוח. אז כמו שאמרתי, מבחינת התקן תקן כוח האדם. אנחנו מדברים, כולל חינוך, סייעות וכדומה, אנחנו מדברים על 904.1 תקנים של משרות, לעומת 882.8 תקן משרות ב-2015, כולל התיקון שעשינו לפני מספר חודשים ל-2015. בהוצאה, אנחנו גדלים בהוצאה מתקציב של 125 מיליון ל-131 מיליון. קיבלתם דף של תיקונים, של עדכונים של הימים האחרונים, שבו ניתן לראות הזזה של סך של 1 מיליון שקל בסעיפים שונים, לטובת סעיפים אחרים. כאשר על פי הנחיית ראש העיר, התוספות הן לא יפרצו את מסגרת התקציב כפי שאושרה בוועדת הכספים. ואם תרצו, אפשר לעבור עליהן במהירות. הוספת 20,000 שקל למבקר העירייה, ביטול הצמצום שחשבנו עליו, פעולות מנכ"ל, 70,000 שקל. אני מדבר כרגע בצד התוספות. תוספות למטה למניעת אלימות וסמים, 40,000 שקל. תוספת לבקרה וייעוץ באגף החינוך, 30,000 שקל. תוספת לתיכון אלון, 60,000 ו-60,000 גם לתיכון רוטברג, כדי לאפשר את הפרויקטים של הרובוטיקה ופרויקט אפשר אחרת. על ההסעות תכף נדבר. פעולות, אירועים ונוער, 45,000 שקל. לרבות עוד 250,000 שקל לנוער, שכוללים 150,000 הסעות אוטובוסים בחודשי הקיץ.

שאטלים לסינימה סיטי ולחוף הים.

**עו"ד אבי גרובר:**

**מר גידי טביב :** כן. ולפעולות איכות הסביבה 100,000 שקל. הטור הזה מסתכם ב-1 מיליון שקל שיצאו מהסעיפים כדלקמן, הקלטות וצילומי ישיבות מועצה, אנחנו כבר באמצע השנה, לא נצטרך את כל התקציב, אז מצמצמים 40,000 שקל, הוצאות מחשוב, נסתפק ב-3.5 מיליון, נצמצם את ה-300,000 שקל. הוצאות ארגוניות במחלקת הגבייה וגם בגזברות, 50,000 שקל, הוצאות על מיזוג אוויר, נצמצם ל-400,000 שקל, זאת אומרת, נפחית 50,000. פרויקט אופניים חשמליים, לאחר בחינה, לא צריך יותר מ-50,000 שקל עד סוף השנה, עד עכשיו עוד לא יצא כסף, זה למעשה צמצום של 35,000 שקל. טיפול בנזקי טבע, לא צריך בתקציב הרגיל להערכתי יותר מ-40,000 שקל, שהרי נזקים משמעותיים שבעקבותם חלילה נצטרך, נצטרך לשקם גנים ציבוריים וכדומה, עושים את זה בכלל מתב"רים, הסעות, תכף נדבר והפעלת בית יד לבנים. אני מדבר על הוצאות הפעלה, 100,000 פחות, לכדי 255,000 שקל. שני הסעיפים פה של הסעת תלמידים והסעות לאזורי רישום, יש כאן הצרחה בין 2 הסעיפים, כך שסך ההוצאה לא תשתנה. איך זה מתיישב עם מה שראש העיר הסביר כרגע, שהקטנו את התחום, או הגדלנו, איך שרוצים לראות את זה, מ-2 קילומטר ל-1.5 קילומטר, אנחנו, אנשי ההסעות בחינוך ישבו על הטבלאות בצורה יותר דייקנית, היה להם יותר זמן, ספרו את התלמידים ביתר דיוק, וזו התוצאה. זאת אומרת, מי שירצה לעיין אחר כך באקסלים, איך מגיעים לכל דבר, יוכל לראות אצלי. בתקן, תיקון שהעלינו אותו גם בוועדת הכספים, בלשכת מנכ"ל זה צריך להיות 9 ולא 10, ועל התב"רים נדבר אחר כך. סיימתי.

**עו"ד אבי גרובר :** אוקי, שאלות, הערות?

**מר רפאל בראל :** בתקציב שהונח לפנינו, אין בשורה. ולמיטב הבנתי, רע לעיר, רע לתושביה, גירעוני סמוי, גרוע וחסר יסוד. ניסיתי בישיבת וועדת הכספים לדלות כמה אינפורמציה על התקציב, לברר ולקבל הסברים ו/או

ביאורים, אך לצערי נתקלתי בהתנגדות גסה שגבלה בסתימת פיות וגם בהעלבה מכוונת שאותה לא יכולתי לסבול וגרמה לי לכך שאני אקום ואצא מהשיבה. והכל בכדי לא לתת לי הסברים. לא העליתי על דעתי שדווקא האיש שלחם במשך 7 שנים, ללא לאות, כאריה, בענייני התקציב, הוא שינהג כך. אף על פי שהוא קיבל הסברים והתייחסות מניחים את הדעת, בחר תמיד להצביע נגד התקציב, זכותו. אני אין לי בעיה עם זה, אבל אותו איש יושב היום על כיסא ראש העיר, מתנהג בהתנשאות גרועה, שכח את עקרונותיו, את השקיפות והמנהל התקין. מאוד מצער אותי. התקציב מובא לפנינו היום, הוא גירעוני. הוא לא מביא כל בשורה לעיר הזאת, בזבזני והייתי אפילו אומר מפוברק. ואני אביא כמה דוגמאות. אני בדרך כלל אוהב להיכנס לתקציב דרך ההכנסות, כי הוצאות קל מאוד, ואי אפשר לעשות הוצאות מבלי שיהיו הכנסות. עלי לציין שלא הובא בהצעת התקציב כל ביאור מבוסס ו/או מניח את הדעת בעניין ההכנסות. בסעיף 11, תקבולי ארנונה. סעיף זה חל גידול של 3 מיליון שקל מעל הגידול הטבעי ומעל ההצמדות ומעל ההעלאות מיסים. לדברי הגזבר, גזבר העירייה, עשויים לקבל סכום זה לאחר סקר נכסים ומדידות בעיר. אני לא יודע, לא מתבסס אף פעם על תקציב של בערך, אולי נקבל. כי לא הוצגה בפנינו כל חוות דעת של מומחה, או נייר חישוב כלשהו המבסס את זה, לא כך העניינים, אין קס אדם בבוקר ואומר 'אתה יודע מה? אנחנו נקבל עוד 3 מיליון', לא כך הדבר. לא כך הדבר, כי את ה-3 מיליון האלה אתה תבזבז, ומאין תביא אותם? הם יהיו גירעון. בסעיף 23, תכנון ובניין עיר, כאן דרך אגב, בסעיף הזה ממש סתמו לי את הפה. הגידול הוא ב-4.580 מיליון שקל בהכנסות, ואם נקזז את כל שאר הדברים, נישאר בכל זאת עם הפרש של 618,000 שקל. לא מצאתי להם שום סימוכין. אותו דבר גם לגבי סעיפים 32 ו-34, גידול של 2.5 מיליון. משום מה. רבותיי, מדובר כאן בסכום כולל של 6 מיליון שקל שיכולים להיות לנו לגירעון, הם מהווים בסיס

להוצאה. את ההוצאה, כשנעשה אותה, לא נוכל לחזור בנו. אבל את הכסף לא נוכל להביא אותו, לא נוכל להטיל אותו על אנשים, ולא יהיה במה לכסות את הגירעון ואז נעבור לתקציב גירעוני, והלוואי ואני מתבדה.

**עו"ד אבי גרובר:** אנחנו כבר בתקציב גירעוני.

**מר רפאל בראל:** אדוני, תן לי לדבר, מותר לי? החוק מאפשר לי לדבר? אז אני אסיים את דבריי. אתה לא נתת לי לעשות את זה בוועדת הכספים, שם יכולנו לעשות את זה בצורה מכובדת, ואתה סתמת לי שם את הפה וכאן לא תעשה זאת.

**עו"ד אבי גרובר:** רפי, אמרת דברים מאוד קשים.

**מר רפאל בראל:** מנהל תקין.

**עו"ד אבי גרובר:** אני אגיד משפט אחד, אמרת דברים עלי מאוד קשים ואני לא מפריע לך.

**מר רפאל בראל:** בסדר, בבקשה.

**עו"ד אבי גרובר:** אבל עברנו תקציב גירעוני, בשנת 2015, 5 מיליון שקל גירעון בתקציב.

**מר רפאל בראל:** אני אעבור רגע לצד ההוצאות.

**גב' שירה אבין:** אנחנו רק נשמח, בלי שום קשר, שהגזבר יסביר למה זה.

**מר רפאל בראל:** אני אמרתי, הלוואי ואתבדה.

**גב' שירה אבין:** מאיפה זה בא, כשאתה מדבר על גירעון, לא בגלל בזבוז הוצאות.

**עו"ד אבי גרובר:** עכשיו יהיה גירעון.

**מר רפאל בראל :** אני אעבור קצת, אני אעבור לצד ההוצאות. אני לא אאריך, כי אני אמנם ניתחתי את כל התקציב, אבל לצערי, לא נתת לי את האפשרות לדון עליו יחד אתכם ולנסות ולמצוא את שביל הזהב. נעבור עתה לצד ההוצאות. מנהל כללי, הכל קשור, וכאן רבותיי, אני רוצה לציין, שהכל קשור כאן ללשכת ראש העיר, ללשכת הסגנים, היועצים, מנכ"ל העירייה, תוספת וגידול ריאלי של 2.232 מיליון שקל, מה קרה לנו, רבותיי? זה כבר לא כסף ציבורי? את הכסף קוטפים על העצים? לעומת זאת, אני רוצה לציין בכאב, הוקטנו פעולות לרווחת העובדים. הרגע ראש העיר דיבר על רווחת העובדים. כן? והעובדים הטובים שיש לו. הוקטנו פעולות לרווחת העובד. הוקטנו פעולות, הוצאות עבור הדברה. העיר הזאת מוכית יתושים ועכברושים ועכברים וחולדות. לא יעשו הדברה? ומצחיק מכל, הקטנת תקציב מנהל האזרחים הוותיקים ב-80,000 שקל. שמה מצאו את ה-80,000 שקל לקחת. עוד סכום מגוחך, כנראה שהכל שכחו, שעל מנת לשפר את התנאים המפנקים שלהם, הם חייבים לקצץ לאחרים. וכולם שכחו שכאן את העיר הזאת, מי שבנה אותה זה לא הצעירים, זה אותם המבוגרים. רבותיי, לא יעלה על דעתי, אישית, בכל אופן, להצביע בעד התקציב השגוי הזה. אני אתנגד לו, ואני קורא לכל החברים ללכת בדרכי. תודה רבה.

**גב' שירה אבין :** טוב, אני רוצה להתייחס לתחילת הנושא של התקציב בקטע של וועדת הכספים. נעשתה לפחות עבודה, מבחינת, גם מבחינת רפי וגם מבחינתי, מאוד מאוד עמוקה בתוך הסעיפים כדי להבין את הדברים, לראות את הדברים, מאחר ושנינו יושבים הרבה שנים בתוך הוועדה ומתוך הרצון באמת שכל מה שאפשר לעשות למען העיר, ייעשה בדרך הטובה ביותר. לצערי, בכל זאת עברה חצי שנה ועדיין בתחילת הישיבה לא קיבלנו שום הסבר, אפילו מינימאלי, על מה קורה? איך קורה? מה נעשה במהלך השנה? איך הדברים מתקדמים? זה נכון שעובדים 1/12, אבל יכול להיות שיש

חריגות מה-1/12 ויש דברים שהם משתנים ולכן, אני חושבת שראוי היה שהיינו מקבלים איזשהו עדכון, גם אם לא דו"ח מפורט, לפחות איזשהו עדכון שמסביר את הדברים בצורה באמת הגיונית ומעמיקה, זה לא היה. ולמעשה, התחלנו בשאלות כדי להבין דברים. עכשיו, מאחר ועשיתי עבודה יסודית, היה חשוב לי גם לקבל תשובות, למה דברים נעשים ככה? מה קרה בסעיף הזה? ומה קרה בסעיף הזה? לאורך שנים, ויש לי הרבה מאוד שנים בתוך וועדות כספים, תמיד ניתנת האפשרות לשבת בתוך וועדת כספים ולשאול את כל השאלות. ואני, לפחות, מאמינה שכך גם צריך להיות. הנושא לא היה, ומה שנאמר זה שצריך לדבר רק על הדברים הגדולים, לא יורדים לפרטי פרטים, כי זה לא המקום וזה לא נכון. אני לא קיבלתי את זה, אמרתי, ניסיתי להגיד, ואחד הדברים שמאוד הפתיעו אותי, שתוך הפרוטוקול עצמו, שקיבלנו מוועדת כספים, כל מה שדיברנו, בכלל לא היה ולא דיברתי משפט אחד פה ומשפט אחד שם, דיברתי הרבה יותר וגם רפי ואני חושבת שגם אנשים אחרים ומשום מה, היה נחמד שלא להזכיר את כל מה שנאמר שם, וגם דברים שאחרים אמרו לא היו מדויקים. אז גם על כך אני מצרה, כי אני חושבת שככה לא ראוי לכתוב. ואני חושבת שלכתוב פרוטוקול כזה צריך גם ניסיון וידע איך לעשות את זה וחלילה, מבלי לפגוע, רועי, זה פעם ראשונה שלך, נכון? לא רשמת? אוקי. אז אני חושבת שיש שם הרבה דברים שלצערי לא הוכנסו. אבל לצערנו, זה המצב. לגבי הנושא של סדרי עדיפויות בתקציב, גם יש לי הרבה הערות, אבל אני לא חושבת שיש מקום לדבר עליהם, כי בכל מקרה, אין התייחסות ואין הליכה באמת לדברים שאולי יש גם קצת ניסיון לאחרים וידע מתוך התנהלות. אבל רק דוגמא קטנה, למשל. כשאנחנו מדברים על מאור ומים וניקיון, ואנחנו הולכים להוריד שם עלויות, כשאין שום היגיון מינימאלי בתהליך כזה, ומצד שני, אנחנו בדוברות מוסיפים עוד דוברת לעירייה, כי לא מספיק דובר ולא מספיק סמנכ"ל תקשוב, צריך עוד איזשהו

דובר שיהיה בתוך העניין. הדברים האלה די מפתיעים אותי, אבל, כנראה שכל מה שהיה לא יהיה, אבל כל מה שיהיה מאוד הזוי. אז, זה ככה, בדברים שאני לפחות שמת לי לב, ואני אומרת שוב, היה הרבה מה לומר והיה רצון להגיד אותם ומאחר והייתה הבחירה להתעסק רק בדברים כלליים ולא להיכנס לפרטים, כמו שצריך להיות, ולאחר מה שהיה גם בין רפי לבין אבי, אני בחרתי לסיים את ישיבתי בוועדה ולצאת, לאחר שאמרתי את כל מה שאמרתי, רק שזה לא היה רשום. אני חושבת שחבל שכך מתנהלים הדברים, ואם רוצים להראות את הדברים בצורה נכונה, יש דרך אחרת להראות אותם. יש עוד הרבה דוגמאות, כמו וועדה חקלאית ויש הרבה דברים אחרים שרצף שלטוני, צריך להתייחס אליו מתוך כבוד להתנהלות עיר ולא להיתפס לפרסונה כזאת או אחרת, וחבל לי שהדברים לא קורים ורק יודעים להסתכל קדימה, בלי להבין משמעויות של דברים שכבר נקבעו ונעשו בעבר, ויש להם משמעויות לגבי תושבים כאלה ואחרים בתוך העיר.

**גב' דוברת וייזר:** אפשר משהו בהקשר הזה? סיימת?

**גב' שירה אבין:** אני סיימת.

**גב' דוברת וייזר:** אני רוצה רק להגיד משהו בקשר למה שעלה בוועדת כספים, משהו ממש, נקודה שעלתה. אני לא יודעת להגיד לגבי המאור והחידום, כי זה באמת שאלה של התייעלות, או של איזושהי בדיקה שאת בעצם צריכה לעשות כדי לראות אם את יכולה לעמוד בזה או לא, והאמת היא שאני חושבת שמהמעט מהדוגמאות של ה-3 חודשים האחרונים, שפה ושם היו חסכוניות כאלה ואחרים בכל מיני הצעות מחיר שהוגשו לשולחן, זה שהצלחתם בפועל לקצץ אותם, אז אני מאמינה שזה אפשרי. אבל אני חייבת שנייה רגע להגיד משהו לגבי נקודה שהיא הייתה מאוד נכונה שאתה העלית לגבי, למשל, הנושא של הגננות, תקן גננות וכולי והעלות. אבל לא בהקשר



הספציפי של תקן הגננות, כי הבנו את הסוגיה. אבל אני רוצה רגע להגיד משהו, ותגיד לי אם אני הבנתי את זה, זה נכון, כי אחר כך כשיצאתם, אני גם שאלתי את גידי.

**מר רפאל בראל** : את מדברת עכשיו על וועדת הכספים?

**גב' דוברת וייזר** : כן, לא, אני רוצה שנייה. הרי מה שלמשל קרה בסעיף הזה של ההוצאות של הסייעות הנוספות. זו רק דוגמא בעצם להוצאות שהתהוו לקראת סוף הרבעון של שנת 2015, נכון? שאנחנו החלטנו, או שמשרד החינוך חייב אותנו, What ever, זה התחיל מהחלטה שלנו כהנהלה ואחר כך הסתבר שזה חובה של משרד החינוך, לתקצב יותר סייעות. תקצבנו יותר סייעות, הוצאה נוספת, אבל היא לא הועברה חשבונאית בספרים, נכון? אני אומרת נכון, היא לא הועברה חשבונאית כפקודת יומן. ובגלל שהיא לא עברה ולא עשינו תיקון של הדו"חות, נוצר מצב אבסורד שיתרות הפתיחה שבעצם הסתכלנו עליהן, שהן היו קיימות. אני לא באה בטענות, כי זה ברור שזה מה שהיה כתוב וזה ברור שזה לא נשמע הגיוני, כי אתה באמת מעלה שאלה של איך זה יכול להיות שהתקן הוא עלייה של 3 משרות ויש הוצאה של 2 מיליון. ההסבר, למשל, לכך, הוא שבגלל שחשבונאית הפעולה הזאת היא בין היתר, ופעולות אחרות, לא עברו בדו"חות הכספיים, נוצר מצב שבעצם יתרות הפתיחה שלנו לא היו נכונות. ולכן, ראינו בעצם הוצאה, למשל, כאן, במקרה הספציפי הזה, אבל היו עוד כמה וכמה הוצאות כאלה שעברו בסוף שנה.

**מר רפאל בראל** : אבל אף אחד לא טרח להסביר את זה.

**גב' דוברת וייזר** : לא, אני לא מדברת על אופן ההצגה, אני מסכימה לגבי אופן ההצגה, אבל אני אומרת, ואני מעלה כאן משהו שבעצם, לכן, מספרי ההשוואה לא תוקנו, ומה זה אומר? שאנחנו התחלנו את השנה עם גירעון.

**עו"ד אבי גרובר:** זה לא בדיוק מדויק. מה שהיה זה שמי שהביא את ההצעה למועצה, עשה עבודה חלקית. הוא בא ותיקן רק את מספר התקנים, בלי לתקן את העלות הכספית הכוללת, זו הייתה הבעיה.

**גב' דוברת וייזר:** נכון, מה זה אומר

**עו"ד אבי גרובר:** זאת אומרת, הביאו לנו הצעה חלקית שיצרה, כביכול, מצג לא נכון באיך שזה מתבטא בספר התקציב. עכשיו, אני לא אבוא בהצעת תקציב ואתקן את מה שלא עשו נכון מי שהביא את זה אז.

**גב' דוברת וייזר:** אז זה מה שאני אומרת.

**עו"ד אבי גרובר:** אני לא יכול לעשות נתונים בדיעבד.

**גב' דוברת וייזר:** אתה לא יכול לתקן יתרות פתיחה.

**עו"ד אבי גרובר:** זה לא יתרות פתיחה, היה 97 תקנים, בספר,

**גב' דוברת וייזר:** למה? שירה, אנחנו העברנו במשך שנת 2015 כמה תיקונים לתקציב?

**גב' שירה אבין:** כל מה שהעברנו, זה היה רשום וזה היה כתוב.

**עו"ד אבי גרובר:** דוברת שנייה, אני אסביר את זה, כי אנשים שומעים וקוראים.

**מר רפאל בראל:** אני חושב שאנחנו סוטים מהעיקר.

**עו"ד אבי גרובר:** רפי, זה עניין עקרוני, אתה האשמת אותי פה בדברים מאוד קשים.

**גב' דוברת וייזר:** זה עניין עקרוני, כי זה מה שגרם לזה שבעצם היתרות לא היו היתרות בפועל, וזה מה שגרם לזה שהתחלנו חשבונאית את השנה עם איזשהו גירעון שנגרר.

**עו"ד אבי גרובר:** עוד פעם, זה לא עניין שהתחלנו את השנה עם גירעון שנגרר. אתה באת בישיבת תקציב,

**מר רפאל בראל:** תאמין לי, אתה יודע מה? אתה טועה בהחלט, אני ביקשתי, ואני למדתי את החומר,

**עו"ד אבי גרובר:** לא הפרעתי לך לדבר.

**מר רפאל בראל:** אני רוצה, אני לא באתי תקיף, לא באתי תקיף, בכלל לא.

**עו"ד אבי גרובר:** לא באת מה?

**מר רפאל בראל:** אתה אומר, באתי בתקיפות. מה אמרת?

**עו"ד אבי גרובר:** אני אמרתי תקיף?

**גב' רות גרונסקי:** אתה באת בישיבת הכספים, תקציב, הוא טועה, במקום כספים הוא אמר תקציב.

**עו"ד אבי גרובר:** אמרתי ישיבת תקציב.

**מר רפאל בראל:** אז יש לי בעיית שמיעה?

**עו"ד אבי גרובר:** אני אמרתי בישיבת תקציב, צודק, זה היה בוועדת הכספים. בישיבה של וועדת הכספים, וניסית לבוא ולהראות שכאילו אנחנו לא מבינים שום דבר.

**מר רפאל בראל:** חס וחלילה.

**עו"ד אבי גרובר:** זאת הייתה הגישה 'הנה, תראו, יש פה ככה תקנים, איך יכול להיות שנוספו 3 תקנים והתקציב 2.5 מיליון?'

**מר רפאל בראל:** למה אתה נטפל לדבר הזה? אני הצגתי חומר מלא לפני שהגשתי.

- עו"ד אבי גרובר:** הנה, אתה רואה? עכשיו אתה קופץ עוד פעם.
- מר עידן למדן:** אבל זה מה שניסו להסביר.
- עו"ד אבי גרובר:** באת והתחלת לנסות לבנות על זה תילי תילים, ואני אמרתי לך, סליחה, אתה פה מטעה ואתה עוד פעם עושה את זה, אתה בא, אתה טועה ואתה מטעה ואתה מנסה להציג פה איזושהי תמונה, וגם כמו שאמרת עכשיו, אני רק עכשיו גם כן ניסיתי, באמת, אני מכבד אותך, ואנחנו הרבה שנים פה במועצה, כבר מכירים לא מעט שנים, וגם עכשיו כשאמרת עלי דברים מאוד קשים, על חוסר יושר וכל מיני כאלה דברים.
- מר רפאל בראל:** לא אמרתי חוסר יושר.
- עו"ד אבי גרובר:** מנהל לא תקין זה חוסר יושר.
- מר רפאל בראל:** לא, לא אמרתי חוסר יושר.
- עו"ד אבי גרובר:** לא אמרת מנהל לא תקין? אני זוכר, אמרת, מנהל לא תקין, זה כתוב לך, תבדוק, תראה שכתוב לך.
- מר טל עזגד:** מנהל לא תקין זה לאו דווקא חוסר יושר.  
(מדברים יחד)
- עו"ד אבי גרובר:** זה סוג של חוסר יושר, אצלכם יכול להיות איש ישר, מנהל לא תקין, לא יודע, במושגים שלי זה לא כל כך עובד, זה הולך די ביחד. אמרת מנהל לא תקין ולא קפצתי. מי שצריך למדוד אותי זה לא אתה, מי שצריך למדוד אותי זה גופים אחרים במדינת ישראל ותושבי רמת השרון, הם יקבעו אם אני במנהל לא תקין או לא במנהל לא תקין. אבל באת לישיבת מועצה וניסית להראות שאנחנו לא מבינים, אתם לא יודעים לקרוא את התקציב, אתם לא יודעים לשערך את המספרים, אתם חושבים שאתם תקצו ואתם לא יודעים לקצץ וכל מיני כאלה דברים, אז אני אגיד לך, אתה יודע,

מהרגע שנכנסנו אנחנו עסוקים פה.

(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר:** אף פעם לא מקליטים את וועדת הכספים, ואם היו לכם הערות,

**מר רפאל בראל:** להזכיר לך שבאחת הישיבות של וועדות כספים אתה רצית שכן נקליט אותה.

**עו"ד אבי גרובר:** בוא נכבד אחד את השני, ובוא ניתן אחד לדבר, אתה תוכל לדבר אחרי עוד פעם.

**מר רפאל בראל:** אני מכבד אותך.

**עו"ד אבי גרובר:** תן לי להגיד את מה שיש לי להגיד ומצידי נעביר פה את כל הלילה, אבל בוא ננסה לנהל פה, ולא בצורה של שוק שאנחנו צועקים ובהקלטה לא שומעים. אני אומר לך שאנחנו ישבנו פה וחלק ממה שאתה אומר, שאני אומר שאני מכבד את העובדים ואני מכבד את ההנהלה שלי ואני מכבד את המנכ"לית שלי ואני מכבד את הגזבר ואני מכבד אנשים אחרים, הם באים ומציגים בפנינו את הבקשות שלהם, את הדרישות שלהם, את המחשבות שלהם, ואנחנו צריכים באיזשהו מקום לדעת לסמוך עליהם, ולא כל מספר פה זו איזושהי שליפה שבאה לנו אז אנחנו סידרנו אותה. אני יכול להגיד לך שמאז שאנחנו נכנסנו, יש פה המון עבודות שאנחנו עושים שחד משמעית יחסכו גם חשמל, גם מים וגם הרבה דברים אחרים וגילינו פה איך רמת השרון הייתה עובדת ואנחנו לא מוכנים לתת לזה יותר יד, וכל מיני התקשרויות שהם היו לא חוקיות ואני מדבר למשל על נושא שעולה פה כל הזמן ברקע וזה נושא המשוקמים. אנשים שהייתה איתם התקשרות בצורה לא תקינה, ואנחנו עכשיו עובדים כדי לעשות איתם את ההתקשרות תקינה ואני אשמח לראות אותם עובדים בתוך עיריית רמת השרון ונותנים את השירותים, אבל בדרך

המלך, בצורה פורמאלית, מסודרת, ישרה, עם חוזים. זה סידור של עשרות שנים.

**גב' שירה אבין:** זה סידור של משרד הרווחה ושל ממשלת ישראל וזה משהו שנמשך 30 שנה, אז בוא נשים את הדברים לפחות על דיוקם.

**עו"ד אבי גרובר:** אני לא יודע איך זה התחיל, היה צריך אומץ בשלב מסוים כדי לסיים את זה בצורה שבה זה היה ולעשות את הדברים אחרת. אני מדבר על מצב שאפילו אתמול, עמודי חשמל פה שקורסים על אנשים, כי הם כולם חלודים ואכולים ונחליף אותם, רמזורים ש-30 שנה לא סידרו את מערכת הרמזורים ברמת השרון, כל הזמן יש הפסקות חשמל.

**גב' שירה אבין:** סליחה?

**עו"ד אבי גרובר:** כן, לא סידרו ואנחנו מחליפים עכשיו. כל הדברים האלה זה דברים שבאים לידי ביטוי בחשבון החשמל, הם באים לידי ביטוי בחשבון המים, אנחנו מחליפים מערכות. יש לי רשימה שלמה שאני יכול להביא לך, באמת, אני אתן לשירלי, מה שנקרא, תמשיכו למשוך אותי בלשון, היא יכולה לתת לך רשימה שלמה של דברים.

**מר טל עזגד:** אתם תתנו את זה בעיתון.

**עו"ד אבי גרובר:** אנחנו עושים סדר ברמת השרון. בואי, שירה, 12 שנה היית חלק מהנהלת העיר, יכולתם לעשות את כל הדברים האלה, לא עשיתם אותם, המנהלים גם אומרים לנו על חלק מהדברים שהיו.

**מר עידן למדן:** ניתנו הסברים.

**עו"ד אבי גרובר:** ואנחנו נכנסים לתוך העבודה הזאת ואני אומר לך שהדברים האלה בהחלט יחסכו את הכספים ואנחנו פה נכנסים לניהול, אתה יודע, באו אלינו, רצו, היה צריך לבנות גדר מסביב לבריכת המים בפארק,

ביקשנו הצעת מחיר, כמו שעשו פה כל הזמן עם הצעות המחיר, ביקשו 70,000 ש"ח, לקחנו את העובדים מתוך המערכת, עובדים שלנו, לא הלכנו לא יודע לאן, העובדים שלנו, עם תקנים, עם אישורים, עם הכל, אתה יודע בכמה עשו בסוף את העבודה? ב-5,000.

**מר רפאל בראל** : תבורך. זה אני מסכים, אין לי התנגדות.

**עו"ד אבי גרובר** : וזה ניהול, ואמרתי בהתחלה, רפי,

**מר טל עזגד** : זה בסדר, תבנו בית ספר על מגרש הכדורגל שעלה 30 מיליון, זה חיסכון, נו, באמת.

**עו"ד אבי גרובר** : מגרש האימונים לא עלה 30 מיליון. ואני אגיד לך משהו, החינוך של הילדים שלנו הרבה יותר חשוב ממגרש כדורגל, לשים את הילדים שלנו באמצע מחלף, חבר'ה, בואו נדבר אחד אחד.

**גב' שירה אבין** : למי שמבין, המרחקים הם כלום, אז אם היית בא ומשנה את המיקום למקום אחר לחלוטין.

**עו"ד אבי גרובר** : זיהום אוויר לפעמים, 100 מטר, 200 מטר, שהם לא נמצאים באמצע המחלף, אלא נמצאים בצד השני של הכביש, עם נתיב אחד לכל כיוון, שרוב הילדים בכלל לא צריכים לעבור מעבר חצייה כדי להגיע לבית הספר, או לעבור איזה נתיב, זה כן, לדעתי זה משמעותית אחרת, זה מייצר אווירה אחרת, הם נמצאים בתוך רמת השרון, בתוך השכונה, בית הספר הוא חלק מהשכונה, הוא לב השכונה, כמו שצריך להיות. אנחנו הולכים לכיוון שבתי ספר שלא יהיו יותר מ-500 ילדים בבית ספר, זה חשוב, זה קריטי, כיתות של 28 ילדים, 3 כיתות בשכבה ולא המצב שיש היום, עם 800 ילדים בבית ספר, שאין חצר וחצי מהילדים יוצאים בהפסקה ורק אז יוצא החצי השני, זה מה שאנחנו נעשה פה, בתי ספר מרווחים, שלילדים יהיה מרחב, כמה שיותר ירוקים, עם כמה שיותר צמחיה ולא המצב שיש היום,

אנחנו נשב עם התושבים,

**מר טל עזגד** : אתה חייב להשתחרר מחוגי הבית.

**עו"ד אבי גרובר** : לא, זה לא חוגי בית, זה עבודה שלי עכשיו, אני ביום שישי הלכתי לסוג של חוג בית, סוג של שיתוף ציבור,

**מר טל עזגד** : גם אנחנו, דרך אגב.

**עו"ד אבי גרובר** : סוג של, אני לא ראיתי אף אחד מכס ביום שישי בגינה, לא ראיתי אף אחד מכס, ואנחנו נשב, יכולתם, הם הזמינו את כל רמת השרון. דרך אגב, חלק מהם מאוד הופתעו לראות אותי שם, כי הם חשבו, מה, אתה תבוא פה לתוך, כאילו לוע הארי. אז באתי, ואני חושב שזה חשוב להידבר, ואנחנו נשב איתם, וכמו שעשינו פה, שבועדת כספים אמרנו שאנחנו רק נלך לפי חוק עם ההסעות וישבנו עם נציגי הוועד, והם הבינו את התהליך, והם מוכנים ללכת איתנו בתהליך ואנחנו גם בוחנים את שעות פתיחת הלימודים, אם לעשות את זה ב-8 או ב-8:30 כדי לעזור לנושא הפקקים ברמת השרון. אנחנו יושבים עם האנשים, אנחנו מדברים איתם, אנחנו יושבים עם העובדים שלנו ומדברים איתם. אני, כשבאים לי אנשים ואומרים לי 'אני מאמין שאני יכול לעמוד ביעד התקציב הזה' ואני קצת מקשה עליהם ומראים לי איך הם יעשו את העבודה, אז כן, אני סומך על האנשים שלי. ואני עובד עם האנשים שלי, ואני נותן גיבוי לאנשים שלי ואנחנו עושים כל מיני פעולות מול כל מיני גופים שקיימים ברחבי רמת השרון בנושא של גביית הארנונה וכל מיני היטלים ודברים אחרים ואני אומר לך, כן, אתה תראה שאנחנו נעבוד מאוד קשה כדי להביא את הכספים האלה. ואנחנו יושבים פה, באמת, האור פה פתוח עד שעות באמת ארוכות של הלילה, אתה דיברת כאילו על הכסף של, כאילו אנחנו, ראש העיר, הסגנים והמנכ"לית, החגיגה שקורית פה, אי אפשר לשכוח שבשנתיים האחרונות היה חסר סגנית ראש העיר שימשה כראש העיר,



דרך אגב, חלקכם לא ממש עזרתם לה בתפקידה זה, אבל הסגנית שימשה כראש עיר, לא היו 2 סגנים בשכר, אני לא יודע אם קיבלת משכורת כראש עיר, את אותו משכורת שמקבל ראש העיר, אני לא יודע. אנחנו איישנו פה את התקנים שהיו בתקופתו של איציק, לא המצאנו פה תקנים חדשים, וכן, לכן נוצר על הנייר תוספת. אבל שירות לתושב אתה נותן דרך עבודה.

(מדברים יחד)

**מר רפאל בראל** : אתה פתרת את כל הנושא של ההכנסה, מר גרובר,

**עו"ד אבי גרובר** : תכף גידי יתייחס, ואני אומר לך עוד פעם שאנחנו עושים פה עבודה כדי לעמוד בה. אנחנו בנינו את התקציב, ואנחנו גם נעבוד במהלך החודשים כדי לראות שאנחנו מלווים את הביצוע של התקציב במהלך השנה, וכן, אתה אומר, למשל, יש לך פה 6 מיליון.

**גב' דוברת וייזר** : בחציון תעשו בפועל ואתם תראו.

**עו"ד אבי גרובר** : ברבעון, אנחנו עכשיו בחציון. לכן אנחנו שמים, למשל, מיליון שקל שבמונחים שנתיים זה כמו 2 מיליון שקל, לא, אבל זה לא משהו אחר, זה חלק מזה.

**מר רפאל בראל** : אבל זה לא פותר לי את הבעיה של ה-6 מיליון הכנסות.

**עו"ד אבי גרובר** : זה לא פותר לך את כל ה-6 מיליון אולי, שאתה לא מסכים לכולם. הרי ה-6 מיליון תוספת הזאת, חלק ממנה זה הצמדות וכל מיני דברים, יש תוספת של 6 מיליון, נכון.

**מר אהרון אלמוג אסולין** : אבי, אפשר שאלה? למה את כל התשובות האלה, שראוי עוד לבדוק אותם ולראות, כי יש בשביל זה וועדת כספים, למה אי אפשר לתת אותם לרפי?

- עו"ד אבי גרובר:** וועדת הכספים, אני באתי לוועדת הכספים.
- מר עידן למדן:** ניתנו.
- מר אהרון אלמוג אסולין:** הוא על דעתו החליט לקום וללכת כי הוא נעלב, באמת.
- עו"ד אבי גרובר:** אהרון, נכנסנו לפינה שבה באו ואמרו, איך יכול להיות 3 תקנים נוספים ו-2.5 מיליון תוספת ונכנסנו, ניסינו להסביר לך. רפי, ניסינו להסביר לך. ניסינו להסביר לך.
- (מדברים יחד)
- מר רפאל בראל:** אתה אמרת 'אני לא נכנס לקטנות ואני לא יורד לקטנים.
- עו"ד עידן למדן:** לא נכון.
- עו"ד אבי גרובר:** אני חשבת, ואתה גם.
- מר עידן למדן:** לא נכון, הוא ענה היטב ובאמת עלה העניין והיה אי בהירות.
- עו"ד אבי גרובר:** ניסיתי להסביר לך, לא היית מוכן להקשיב לי.
- מר רפאל בראל:** לא היה שום רצון מצידך להסביר לי.
- עו"ד אבי גרובר:** אוקי. רפי, רפי, ניסינו לקרוא לך גם את החלטות המועצה.
- מר רפאל בראל:** אבל לא כתבתם פרוטוקולים. שמה מרחתם אותנו.
- (מדברים יחד)
- עו"ד אבי גרובר:** אתה לא תגיד מרחתם.
- עו"ד עידן למדן:** כנראה שגם עכשיו הוא לא רוצה.

**עו"ד אבי גרובר:** הפרוטוקול הומצא היה לך כמה ימים להעיר עליו. למה לא הערת לפרוטוקול? למה לא הערת? מרחתם, עשיתם כל המילים הקשות שנתת, נו, באמת.

**מר רפאל בראל:** לא מילים קשות, תאמין לי, אל תנסו,

**עו"ד אבי גרובר:** אהרון שאל שאלה ואני רוצה לענות לו. נכנסנו לאיזה מין פינה שמה, שבו ניסיתי להסביר לרפי שאני בספר תקציב, לא יכול לעשות תיקונים, אני אומר במירכאות, פרוצדוראליים, של דברים שלא הוסדרו, ה-127 תקנים,

**מר רפאל בראל:** אבל אתה ואני עשינו את זה 7 שנים ביחד.

**עו"ד אבי גרובר:** אתה עוד פעם, אתה נכנס עוד פעם לאותה פינה, וגם עכשיו אתה לא נותן לי להשלים משפט ואתה לא נותן לי להגיד את אותו משפט שניסיתי להגיד לך אז, ובסופו של דבר, סליחה על הביטוי, איבדת את הראש וקמת והלכת, ואני חושב שזה עצוב שכך היה.

**מר רפאל בראל:** תודה רבה על איבוד הראש.

**עו"ד אבי גרובר:** אני באתי לפה, אני באתי גם אז, לקיים דיון ואני אומר לך היום מה שאמרתי אז, אני אומר לך את זה, אהרון, אני חושב שוועדת כספים, אני חושב שמליאת מועצה, זה לא מקום לברר כל שקל, לעשות איזשהו סוג של שימוע על הספר. זה לא המקום,

**גב' שירה אבין:** אבל בוועדת כספים זה המקום, גם אתה שאלת כל השנים שאלות.

**עו"ד אבי גרובר:** מדברים על הדברים הגדולים, מדברים על מדיניות ואיך המדיניות באה לידי ביטוי בספר התקציב, וגם אמרתי, אני אומר בסוג של כנות, שהתקציב הזה הוא שלב בדרך לתקציבים שאני רוצה לבנות, תן לי

לגמור את המשפט שיבינו מה שזה ואז אני אשמע את כל ההערות שרק תרצה. ולכן, זה מה שאני חשבת, וניסיתי להגיד לרפי רפי, עזוב, אתה נתפס לאיזה פינה, כי אני זוכר, בישיבה בדצמבר של וועדת הכספים תיקנו, אמרנו 'אנחנו מוסיפים 30 תקנים, מ-97 תקנים ל-127 תקנים. היה צריך להיות שם עוד שורה שאומרת כמה בהתאם מתוקן הסכום שמולו, את זה לא עשו באותה החלטה. עכשיו, אני לא יכול לבוא לספר הזה, שמעולם אין החלטה שמתקנת את המספר של ה-97 מתחילת השנה, ולא יכול לבוא פה ולתקן כאילו היה אישור, זה משקף, הספר ששמתי לפניכם, הוא מראה עד היום את כל השינויים שעשינו, אני למשל עברתי על הפרוטוקול של אותה ישיבה בדצמבר ובדקתי אם בכל, הרי היה 2 עמודים של שינויי תקציב והיה עוד שורה לאותו תקן של כוח אדם, כל הסעיפים ששינונו, ספר התקציב מראה את איפה הגענו עד היום, הוא מעדכן פנימה את כל התיקונים, בנושא הזה של כוח אדם, יש שורה שמראה מה הנוסח האחרון שאושר במועצה, זה הדף הזה של הפרוטוקול, אני מראה פה מוועדת הכספים מיום 12.12.2015 ועמוד אחרי זה היה תקן כוח אדם, הגדלת תקן ב-30 סייעות, בלי שתיקנו את המספר, ניסיתי להגיד לרפי, רפי, תקשיב, ה-8,200 אתה צודק, זה מספר לא משקף.

**מר רפאל בראל** : אבי, אתה ממש לא מדייק.

**עו"ד אבי גרונבר** : לצערי, שמה זה התפוצץ.

**מר רפאל בראל** : אתה לא מדייק, אבי, ואני רוצה רק להזכיר לך,

סליחה, אני רוצה להזכיר לך.

**עו"ד אבי גרונבר** : ככה אני ראיתי את זה, אתה חושב שראיתי את זה

אחרת, כנראה שלא נסכים.

**מר רפאל בראל** : תחזור בך, נמשיך לעבוד ביחד, נכון או לא? אמרתי

לך, תחזור בך,

**עו"ד אבי גרובר:** לא היית מוכן להקשיב.

**מר רפאל בראל:** אני לא חוזר בי, זהו, אז קמתי והלכתי, מה לעשות.

אני לא חוזר בי, לא חזרת בדך.

**עו"ד אבי גרובר:** הוא לא מוכן להקשיב.

**עו"ד עידן למדן:** בשלב של הוויכוח הייתי גם הייתי, והוא ניסה

להסביר ולהסביר ואתם יצאתם בשלב מסוים.

**מר רפאל בראל:** הנה, קח את עידן, יהיה לך דובר טוב מאוד.

**עו"ד אבי גרובר:** אהרון, רצית להעיר עוד הערות, אמרת שיש לך עוד

הערות.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני חושב, יסלח לי גידי בעניין הזה, שאת התוספת,

אפילו תוספת, השינוי של המיליון לפה או לשם, פירטת בצורה מיטבית

ומפורטת, לא נראה לי שזה בדיוק הנושא המרכזי ב-392 מיליון שקל. 386

סליחה, ומה שאתה אמרת, שהגזבר יציג פה איך המדיניות מתורגמת לכסף,

את זה אני חייב להגיד לך שאני לא שמעתי, אני גם ישבתי עם גידי לבד, כדי

ללמוד את הדבר הזה, אני לא ראיתי מדיניות, ואני אשמח לשמוע מדיניות. כי

מה שאני רואה ואני שומע את ההערות של רפי, שלא על כולם, אגב, יש

תשובות, על הפינה שנכנסתם, נכנסתם לפינה, אז תצאו ממנה, אבל זה בדיוק

המקום היה שם לצאת ממנה, ואתה צודק שעכשיו זה לא המקום לשבת על

הכל, אבל גם לא קיבלנו את הכל של איך מתורגמת המדיניות לכלל זה, אני

רוצה לתת דוגמא. פנה אלי אביעם בנושא החברה הכלכלית, הוועדה

החקלאית. הוועדה החקלאית תוקצבה ב-X, התקצוב שלב ירד, עוד יותר

חמור שיש התכחשות להתחייבויות עבר, אם יש התכחשות להתחייבויות עבר,

אני לא מניח שאביעם לא גילח את זקנו ולכן נזכר שאין המשך להתחייבויות

עבר. אני חושב שזה דבר שהוא חמור, אבל כשאנחנו מדברים על מנהל תקין

ואני לא בכדי, יותר מפעם אחת מעיר על העניין הזה, אני חושב שגם כאן יש מנהל לא תקין, למה הוא לא נעשה? אתה תמיד מוליך את זה לעניין של יושר, לפעמים זה אילוצים, לפעמים זה לחץ, לפעמים זה 1,001 דוגמאות, אבל זה בוודאי לא תקין לבוא ולהגיד שסכומים שנצברו בסדר גודל של מיליון שקל, תקן אותי אם אני טועה, פחות או יותר. לא. אז יש איזשהו דבר, ואני יכול להיות המבקר הכי חמור של המשטר הקודם, או של השלטון הקודם, של ראש העיר הקודם, אבל עדיין יש מחויבות לנבחרים לשמור על הקורס של מחויבויות, אני אשמח לקבל תשובה בעניין הזה.

**עו"ד אבי גרובר:** גידי, תתייחס גם לנושא של הארנונה וגם לנושא של הוועדה החקלאית.

**מר אביעם גפני:** אני יכול להקריא משהו?

**עו"ד אבי גרובר:** אביעם, יושב ראש הוועדה החקלאית, בבקשה.

**מר אביעם גפני:** אני אקריא, סעיף 161 לפקודת העיריות: "בעירייה

שבה הוקמה וועדה חקלאית, כל ההכנסות מהיטלים ואגרות ומתשלומים אחרים שהוטלו על אדמה חקלאית, או על העוסקים בחקלאות, בקשר לאדמה החקלאית, וכן 2/3 לפחות של ההכנסות מארנונה על אדמה חקלאית, יוצאו לעניינים חקלאיים, יירשמו בפנקסי המועצה בנפרד ובגמר כל שנת כספים יועברו היתרה, או הגירעון לשנת הכספים הבאה." לעניות דעתנו בוועדה חקלאית, זה לא קורה, ואני מאוד מבקש לא לאשר את התקציב.

**גב' נורית אבנר:** מתי זה קרה?

**עו"ד אבי גרובר:** זה לא קרה או לא קורה?

**גב' נורית אבנר:** זה קרה לפני שנה, לפני שנתיים? לפני 3 שנים? או

שזה משהו חדש?

**מר אביעם גפני** : עד שנת 2014 היה לנו תקציב של 522,000 שקל, באותה שנה, יש לי פה את החומר, באותה שנה היה פה איזה משבר, אבל ישבתי עם שירה, הייתה לי הבטחה שלטונית פה שבמידה ואנחנו זקוקים לכסף, הוא יושרש לטובתנו.

**גב' שירה אבין** : יחד עם היועץ המשפטי.

**מר אביעם גפני** : יחד עם היועץ המשפטי, עורך דין מיכה בלום.

**עו"ד עידן למדן** : למה זה לא הובא בתקציב 2014 או 2015?

**גב' שירה אבין** : זה הובא. גם ב-2015.

**עו"ד עידן למדן** : עכשיו זה לא הובא.

**מר אביעם גפני** : אני ביקשתי שבתקציב הנוכחי יהיה אותו מצב. אני

פניתי, דרך אגב, לגזבר, העברתי לו חומר וביקשתי, לא כל החומר בידי.

**מר גידי טביב** : ישבתי עם מר גפני, וישבתי גם עם מנכ"לית שרוניס

כדי להבין בדיוק את הסיטואציה, יש תקצוב שמתקצבים מידי שנה בממוצע 300,000 שקל, הייתה שנה מסוימת שהיה תקצוב של 525,000 שקל, שנים אחרות 222, בדקתי 5 שנים אחרונות, המימוש מתוך התקציב הזה היה פחות מזה. ואחר כך בדקתי את המימוש של ההוצאות, למיטב הבנתי, ולכן אני ביקשתי ממר גפני גם לעשות את הבדיקות שלו מול קובעי המדיניות, ראיתי שבמסגרת ההוצאות, המימוש, כולל הוצאות, בין היתר לעורכי דין שמייצגים את הוועדה החקלאית, נכון? מר גפני אומר שזה בזבוז נוראי ואני מסכים איתו, ולכן, זה מסוג הדברים שאני בודק, כי למיטב הבנתי, הוצאות לוועדה חקלאית, וגם מר גפני היה רוצה שהם יהיו לטובת חידוש דרכים וכדומה. לכן, כרגע מה שכללנו בתקציב זה 290,000 שקל שזה סדר גודל הארנונה שנגבית משטחים חקלאיים, ואיך להוציא את הכסף ואיזה יתרות עבר, אחורה,

קדימה, זה ייבדק.

**עו"ד אבי גרובר:** הכנסות הארנונה, הצפי שלנו להכנסות מארנונה.

**מר גידי טביב:** 290,000 שקל מאדמה חקלאית.

**עו"ד אבי גרובר:** לא, אני מדבר בכלל, רפי דיבר שהמספר שלנו מנותק.

**מר גידי טביב:** ככה, אני מתייחס לנתונים ממוחשבים ולא לנתונים באוויר, סדר גודל שאם לוקחים את מספר הנישומים, את המטרים לפי התעריפים, לפי טבלה מסודרת, מגיעים לחישוב ברוטו לפני הנחות של 231.3 מיליון שקל. הנחות מימון, 1.1 מיליון, הנחות לזכאים, 17 מיליון, מגיעים ל-212 מיליון שקל. כאשר המרכיב של ההכנסות ממשרד הביטחון הן בנפרד, הן לא בטבלאות האלה, נגיע אליהם. 93% גבייה משוטף, אז אנחנו מגיעים ל-198 מיליון שקל, גביית פיגורים, אומדן, בשנתיים האחרונות הייתה שנה שגבינו 12 מיליון, הייתה שנה שגבינו 9 מיליון, לכן סביר בעיני לאמוד את גביית הפיגורים השנה, 10 מיליון. מגיעים ל-208 מיליון שקל, הארנונה, משרד הביטחון, 17 מיליון שקל, סך הכל ביחד 225 מיליון שקל, לכן המספר 224.610 הוא סביר בעיני, אני מקווה שנעבור אותו אפילו, ואלה הנתונים שעל פיהם נקבע הסף הזה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** לא, אבל גידי, יש פה נקודה, באותו נושא, שנייה. כשאני ישבתי עם גידי וניסיתי להבין קצת יותר טוב את התקציב הזה, אני רואה שהגירעון שבעצם סיימנו, אבי, הגירעון של 2015 נובע מהערכת על של הכנסות העירייה ב-6 מיליון שקל. חשבנו שנגבה 378.726 מיליון, הכנסנו 372, אם אני מוריד את האפסים אחרי זה, זה 6 מיליון. גבינו פחות, לא בארנונה, בסך ההכנסות של העירייה, תכננו לקבל 378, קיבלנו 372 ואנחנו חוזרים על אותה טעות בדיוק, אנחנו עוד פעם באים בהערכת על של הכנסות שאולי לא



יהיו, אז אנחנו רק נחמיר את הגירעון.

**מר גידי טביב**: הקיטון בהכנסות מאגרות שילוט, קיטון של 1.3

מיליון, קיטון בהכנסות מדוחות חנייה, 2.1 מיליון. נראה לי שנוכל בפעולות שאנחנו עושים עכשיו, להרים את ההכנסות מאגרות שילוט וגם את ההכנסות.

**מר אהרון אלמוג אסולין**: אם טעינו בגבייה של 6 מיליון. הוא הסביר את, מי

מבטיח לי שבשנה,

(מדברים יחד)

**גב' דוברת וייזר**: מי אמר שהשנה גם יהיה לנו כזה פער? זה לא

מלמד.

**מר אהרון אלמוג אסולין**: דוברת, אני חייב להתייחס, לא טעינו בתכנון

ההוצאות, הוצאנו 1 מיליון פחות מהתכנון, תכננו להוציא 378 מיליון, הוצאנו

377.5, אבל גבינו, הכנסנו 6 מיליון פחות, אז מאיפה האופטימיות הזאת?

**עו"ד אבי גרובר**: לא בארנונה.

**מר אהרון אלמוג אסולין**: עזוב את הארנונה, אני מדבר על סך ההכנסות.

(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר**: רפי שאל על ארנונה, בארנונה הפער היה 180,000

שקל ומשהו.

**מר אהרון אלמוג אסולין**: אני דיברתי על הכנסות, אנחנו טעינו לחשוב

שאנחנו נכניס 378 מיליון.

(מדברים יחד)

**גב' דוברת וייזר**: השאלה עכשיו איפה אנחנו, איך ההכנסות?

(מדברים יחד)

**מר אהרון אלמוג אסולין:** זה 6 מיליון פחות, איך אני מתמודד עם זה?

**גב' דוברת וייזר:** גידי, אם זה נבע מהשלטים והחנייה, שזה משהו שהוא יותר סביר, יותר קשה לאמוד אותו, (מדברים יחד)

**גב' דוברת וייזר:** השאלה איך הוא העריך עכשיו את ההכנסות? ודווקא בגלל שאני רואת חשבון, אני אומרת, איך הוא העריך את ההכנסות משלטים והכנסות מחנייה? כי זה 2 סוגים של הכנסות שהם אומדן, זה לא כמו ארנונה שאנחנו יודעים מה הגבייה ויש לנו יותר יכולת לאמוד את זה.

**מר רפאל בראל:** במקרה של החנייה בדרך כלל מתבססים על שנה קודמת.

**גב' דוברת וייזר:** זה מה שאני שואלת. אם הוא מתבסס על שנה שעברה, אז יש לנו טעות בהערכה, אם הוא לא התבסס כאן ויש צפי של הכנסות ארנונה יותר גבוהות, אז זה כבר עושה את התמונה אחרת.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אנחנו צריכים שדעתנו תנוח שאכן ההכנסות האלה הן באמת בטון.

(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר:** אין בטון.

**מר טל עזגד:** איך זה יכול להיות? מצד אחד כותבים הערכות שילוט ומצד שני לא מאשרים שלטים.

**עו"ד אבי גרובר:** איזה שלטים לא מאשרים?

**מר טל עזגד:** שלטים שלא מאשרים ועושים הערכות הכנסות.

**עו"ד אבי גרובר:** סוף סוף יש חוק במדינת ישראל, רמת השרון

גילתה את החוק.

**מר טל עזגד** : מה הקשר לחוק?

**עו"ד אבי גרובר** : לא סתם מסרבים לשלטים, מסרבים לשלטים שהם לא חוקיים ואנחנו לא, אני לא רוצה פה שקל אחד שהוא לא חוקי.

**מר עידן למדן** : אתה תקבל הרבה יותר.

**עו"ד אבי גרובר** : וכשיהיה פה סדר ושנאשים יתלו שלטים לפי חוק, אנחנו נראה הרבה יותר כסף, כי חלק מהשילוט שמסתובב פה, כשמזיזים את השלט מטר אחורה, אנחנו נתחיל לקבל ממנו כסף ואנשים יתחילו להבין שיש חוק ברמת השרון ושלא כל אחד עושה מה שבא לו, כי זה בא על חשבון, זה חד משמעי, מורידים שלטים לא חוקיים ואנחנו לא ניתן שלטים לא חוקיים, וכשאנחנו נתלה שלטים לפי חוק ושכולם יבינו שהשלטים אצלנו, אז נקבל את מלוא הכסף על השלטים ולא כמו שקורה. יום חמישי חתמתי על איזה, צו הריסה מנהלי לשלט שמישהו תלה בחצר לא חוקי, מישהו החליט שהוא שם לו מתקן, אז מהר מאוד הוא קיבל את הצו הריסה, כי אנחנו לא ניתן פה תרבות של כל מיני שלטים.

**מר טל עזגד** : היו הרבה צווי הריסה ששירה חתמה ושאני חתמתי, וכל הכבוד גם לך שאתה חותם.

**עו"ד אבי גרובר** : זה נחמד שאתם פתאום ...

**מר טל עזגד** : אתה אישרת שלטים כי פחדת, לא אישרת שלטים כי פחדתם לאשר, מסיבות כאלה ואחרות, בכל מקרה.

**עו"ד אבי גרובר** : עכשיו לא אישרנו שלטים כי פחדנו לאשר? פוליטי?

**מר טל עזגד** : כן.

**עו"ד אבי גרובר** : מביאים לי צווים ואני חותם עליהם, אני רואה מי

תלה אותם ואני רואה מי שם אותם ואתה יודע מה, אני אפילו מכיר טוב את מי ששם אותם, אבל הוא תלה במקום לא חוקי, ירד לו השלט. מכיר אותו, לא מכיר אותו, יודע מי זה, לא יודע מי זה.

**מר טל עזגד** : אתה שם לב שאני אומר משהו ואתה עונה לי על משהו אחר?

**עו"ד אבי גרובר** : ירד השלט, לא יהיה חוקי, הוא לא ייתלה.  
(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר** : לא, לי אתה יכול לקרוא אבי, זה בסדר.

**גב' שירה אבין** : אבי, אתה נכנס בכלל למקום אחר, מה שנאמר שברגע שגידי אמר שיש הכנסות נוספות שצופים אותם בגין הנושא של חנייה ובגין הנושא של שילוט, אז צריך לאשר שלטים נוספים. אתה נכנסת למשהו אחר לחלוטין והתחלת להרצות בזה ולהראות כמה אתה גדול וגיבור שאתה עושה את הדברים שאתה עושה, אבל זה לא רלוונטי. השאלה היא אם כשאומדים דברים, אם אומדים בצורה נכונה כשמדברים על שילוט, זה הכל, ולפי מה שקורה,  
(מדברים יחד)

**מר גידי טביב** : ברבעון הרביעי של 2015 הוגשה תובענה ייצוגית כנגד רמת השרון בנושא השילוט, למה מעגלים את השטח של השלט כלפי מעלה, ולכן, כל האכיפה והגבייה של השילוט נעצרה. לקראת סוף ה-90 ימים שבהם צריך להודיע על חדילה, העירייה הודיעה חדילה, הורדנו מטר כדי לעמוד, לבוא לבית המשפט ולהגיד הורדנו מטר ולכן בהכרח, כל מי שעייגלנו לו למעלה, אנחנו בהכרח הטבנו את מצבו, ולכן האכיפה והגבייה בכלל של השילוט, המשך הוצאת החיובים וכולי, נמשכה רק ב-2016. לכן זה הסבר למה

יש ירידה דראסטית בהכנסות משילוט ב-2015. יש לנו ביצוע של 14' ו-13', מדובר על רמות הרבה יותר גבוהות מאשר הביצוע של 15' והיו הנסיבות שהסברתי אותם. לגבי החנייה, כשתוקצב ב-2015 8.5 מיליון שקל זה התבסס על החלטות בפועל שהיו שנה לפני.

**גב' דוברת וייזר:** איפה זה ה-8.5? איזה עמוד אתה? לא ב-15, נכון?

**מר גידי טביב:** עמוד 21. תקצבנו עכשיו ב-16'.

**גב' דוברת וייזר:** ה-8 התבסס על 14'?

**מר גידי טביב:** ה-8.5 מיליון שקל מבדיקה שאני עשיתי, לזה לא

היה כל כך בסיס, היה יותר נראה לי כמו סוג של plug number לתקציב מאשר מספר שהוא ריאלי.

**עו"ד אבי גרובר:** לא יכול להיות שפעם, באמת, גידי, אתה אומר פה דברים קשים. סתם, צחקתי.

**מר גידי טביב:** לכן תקצבנו עכשיו פחות.

**גב' דוברת וייזר:** אבל לא רק שתקצבת פחות, תקצבת לפי הביצוע, כלומר שההערכה שלך היא כן מדויקת.

**עו"ד אבי גרובר:** אנחנו נשמח להפתעות חיוביות. עוד שאלות?

**גב' שירה אבין:** אני רוצה רגע להעיר משהו לגבי הנושא, רק שגידי

התחיל לומר לגבי הנושא של הוועדה החקלאית. אנחנו ישבנו בהרבה מאוד ישיבות כדי לראות איך אנחנו עוזרים, הוועדה החקלאית, בסופו של דבר החקלאים זה חלק וכולם תמיד היו בישיבות מועצה מדברים עליהם וכמה רוצים לעזור להם, בסך הכל ניסינו לשבת ולהגיע לאיזשהו מתווה שיעזור לנו עם הנושא של תאגיד המים, בנינו משהו יחד עם הגזברות ויחד עם היועץ המשפטי והמחלקה המשפטית וכולם ביחד, כדי באמת לראות משהו שייתן

להם את האפשרות להמשיך להתנהל ולהוציא באמת פחות על עורכי דין ועל כל הדברים האחרים ולהשתמש בכסף עצמו באמת למטרות החקלאיות. הנושא הזה נסגר והיום אני מבינה שהוא נפתח מחדש כי לא היה ולא נברא, אז כל ההתייחסות למה היה בשנים הקודמות ואיך זה היה, אנחנו בסך הכל רצינו ליצור איזשהו מתווה, ואני מאוד מקווה שלא רק תשמרו עליו, באמת תעזרו להם לעשות את הדברים הנכונים מתוך המקום שהם לא ישלמו יותר מידי ושהם לא יצטרכו ללכת על עורכי דין כדי להיעזר ובסופו של דבר להוציא את הכסף שאנחנו נותנים להם וחבר'ה, בין 290 ל-350, על מה אנחנו מדברים? כולם פה רצו תמיד לעזור ופתאום אנחנו מדברים על 60,000 שקל שעושים את העניין? באמת. הזוי, באמת הזוי.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ומחויבות על סעיף.

**עו"ד אבי גרובר:** קודם כל, אני שמח שהבעיה היחידה שלכם עם התקציב כמעט זה הנושא של הוועדה החקלאית.

**גב' שירה אבין:** לא, יש לנו הרבה בעיות.

**עו"ד אבי גרובר:** אנחנו יושבים עכשיו עם החקלאים. זה נראה ככה. כל מה שיש לכם להעיר זה ה-60,000 שקל של הוועדה החקלאית. אנחנו יושבים עכשיו גם עם החקלאים על נקרא לזה, כל המערך של ההתנהלות של החקלאים ושל עיריית רמת השרון בכמה היבטים, זה גם בנושא של המים וזה גם בנושא של הקרקעות, אנחנו יושבים כרגע עם החקלאים ובסוף הדיון הזה, מן הסתם, אנחנו נגיע לאיזה שהן הסכמות, ונכון שאני פעלתי כשנכנסתי לקדנציה, פעלתי על מנת לממש את הזכויות שלהם לאפשר את הפיתוח של אזור גלילות סיטי, אבל גם לי מאוד חשוב שאנשים שהקימו את רמת השרון זכויותיהם יישמרו ואנחנו נעזור להם בעניין הזה ואנחנו ממשיכים לעזור להם ואנחנו יושבים עכשיו בכמה דברים ביחד ואני מקווה שאנחנו נוכל בסופו

של דבר להגיע להסדר כולל על כל הממשק הזה שבין עיריית רמת השרון וחקלאי רמת השרון ורמת השרון תוכל לפתח את אזור התעסוקה שלה והחקלאים יוכלו לעשות את החקלאות שלהם ולהתפרנס בכבוד, ומי שיש לו זכויות יוכל ליהנות מהזכויות שיש לו גם בפיתוח של רמת השרון, ואם זה יצטרך לבוא לפה ובינתיים אני לא שם כל מיני מספרים בתוך התקציב, כי נראה ואולי וכאלה,

**גב' שירה אבין:** אבל זה לא נראה, זה משהו קיים, מדברים על 60,000 שקל.

**עו"ד אבי גרובר:** אנחנו עברנו ובדקנו את ההתנהלות שנים אחורה, איזה חובות בדיוק יש לנו וכרגע אנחנו מאמינים שהמספר שיצא שם משקף את המצב הזה. ואם אנחנו בסוף ההסכמות בינינו לבין החקלאיים, ואני עוד פעם אומר, כן, יש פה איזשהו, את אומרת, 60,000? אז כן, אם מגיע להם 60,000 ואם זה מה שצריך, אז בתוך המיליון, אותו מיליון נשים,

**גב' שירלי פאר:** 22,000.

**עו"ד אבי גרובר:** שירלי, את אומרת 22, אומרים פה 60, נגיע בסוף למספר, נגיע בסוף להסכמות ואם צריך את אותם 60,000 אז אני לא צריך מחר לקחת מתוך החוגים של הילדים או מתוך להשאיר את הרחוב מלוכלך כדי שאני אוכל לתת להם, בדיוק בשביל זה אנחנו משאירים את אותו מיליון שם של הרזרבה, ואם אותו סכום צריך לתקצב את הכספים לטובת החקלאים, אז כן אנחנו ניקח משמה, יש לנו את המרווח הזה לאפשר לנו, כשאנחנו מנהלים את העיר בהמשך השנה, להיענות בדיוק לסוג הזה של הדרישות. וזה מה שאנחנו נעשה, בהידברות, אנחנו נשב ואנחנו עושים את זה ואנחנו יודעים לדבר, ואנחנו נעזור להם ואם מגיע להם ובכל מיני דברים אנחנו נדע למצוא את הדרכים לעזור לחקלאים במה שחשוב להם ומה שהם צריכים, נדע לעשות

את זה. אבל גם מתוך אחריות לשאר תושבי רמת השרון, ואני אמרתי את זה, אני מחויב לתושבי רמת השרון לפתח את האזור של גלילות סיטי.

**גב' שירה אבין:** מה זה קשור?

**עו"ד אבי גרנבר:** זה קשור, ולכן אנחנו יושבים, ואנחנו יושבים על כל המערכת ביחד ואנחנו נגיע בסוף להסכמות הנכונות.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** איפה דו"ח הביצוע?

**גב' שירלי פאר:** משרד רואי החשבון עוד לא העביר לנו. אני יכולה גם להראות לך את כל התכתובות בנושא, ויושב פה הגזבר שייתן הסבר.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אנחנו נותנים תקציב שנתי, שאנחנו לא יודעים באמת, תראי, אני בשלב הזה רוצה לראות ש-50% מההוצאות כבר פה, אני לא יודע להגיד אפילו על הרבעון.

**עו"ד עידן למדן:** קודם כל, בתקציב שנוהל לפי 1/12 אז סביר להניח שהוא תוקצב עוד יותר שמרני.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** סביר להניח, עידן, אתה יודע, זה באוויר, זה צריך תכלס. אנחנו מדברים על מספרים עכשיו, צריך שהרבעון יהיה פה.

**עו"ד עידן למדן:** במספרים האלה אנחנו נראה אותם וכן, יכול להיות שלצערנו אולי אתה תגיע ותצטרך לעשות עוד שינויים בדרך, אבל יכול להיות שאתה תופתע לטובה ויהיה לך הרבה יותר רזרבות כי עשית הכנסות בצורה שמרנית יחסית, כי אתה כן מגביר היום את האכיפה, אתה כן מגביר היום את הטיפול בעבירות, אתה כן עושה הרבה דברים שלא טופלו בעבר כמו שצריך, או לא טופלו מספיק, בוא נגיד.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני לא יודע, עידן.

**גב' שירלי פאר:** אני רוצה להגיד שהתקציב הונח ביוני, שזה לא, אם



אתה קצת מכיר מתי דו"חות מתפרסמים, אז התקציב, עכשיו אנחנו יושבים בדיונים של יוני והסגירות הן הרבה אחרי.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** בוא נשאל, גידי, דו"ח רבעוני לא צריך להיות בסוף הרבעון השני?

**מר גידי טביב:** שני הדברים לא יודע אם להגיד העיקריים שאני עושה בחודשים האלה, סך הכל אני פה 5 חודשים, זה להקים מאפר את המערכת של הנהלת החשבונות, המערכת שמצאתי הייתה לתדהמתי, כזו שהתאמות בנקים לא היו חודשים אחורה, לכן את מי שעסק פה בתחום, סיימתי את העסקתו, לקחתי מישהו ממשדד חיצוני כדי ליישר קו בהתאמות בנקים, אז הצלחנו עד לפני חודש ליישר את הקו ל-2015 בהתאמות בנקים, שלא לדבר על התאמות ספקים והתאמות גבייה. לא אלאה אתכם בפרטים מקצועיים, אתה צודק, כולנו היינו רוצים לראות דו"חות רבעוניים מזמן.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אתה מבין, גידי, שכשאתה אומר לי שיש לנו רזרבות של 18 מיליון שקל שמהם אנחנו יכולים למשוך כסף, אם אין התאמות בנקים, על מה אנחנו מתבססים?

**מר גידי טביב:** התאמות בנקים באות ליצור את הדיוק של ה-100% שנדרש. הניהול עצמו מתנהל לפי תקציב ביצוע וכאן אנחנו עובדים עקב בצד אגודל, לכן דו"ח רבעוני אני לא יכול להציג, אבל להתנהל, אפשר.

**עו"ד אבי גרובר:** שירלי? בבקשה, בואי תתייחסי לדברים.

**גב' שירלי פאר:** טוב, אני דווקא כן רוצה להגיד שיש בשורה קטנה בתקציב, אמנם אף פעם לא בניתי תקציב עירייה, אבל יש לי המון ניסיון בבניית תקציבים, זה די תקציב שירשנו, כי העבודה עליו התחילה כשפרח עוד עשתה את זה בנובמבר, כלומר, שאני כן קיבלתי את רוב החומרים כבר גמורים, במרץ כשנכנסתי לתפקיד. בכל הקטע התפעולי, כן מושקעת מחשבה

וגם חיסכון, נתחיל מגדר סוקולוב שיש החלטת מליאה מינואר 2015 עבור מעבר חצייה שטיפלנו בה וקיבלנו הצעות מחיר של 300,000 שקל ואנחנו נגמור אותה בחצי מחיר, אכיפה שלא נעשתה ליד הפארק בחול המועד, כי הייתה פה הנחיית שנים שבחול המועד לא נותנים ברמת השרון דו"חות ואנחנו שומעים את התלונות של התושבים השקם וערב, במיוחד בחגים, על העומס בפארק ומסתבר שהפיקוח אף פעם לא היה מגיע לפארק לתת דו"חות, השנה נתנו בחג הפסח כמעט 200 דו"חות, לא שהעירייה רוצה להתעשר מדוחות, זאת לא מטרתה, מטרתה לשמור על הסדר. זו המציאות, אני אראה לכם פסח שנה קודמת, אפס דו"חות, אני אראה לכם ראש השנה, אפס דו"חות, אבל פסח הזה היו הרבה דו"חות.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אולי אנשים היו ישרים וחנו בסדר.

**גב' שירלי פאר:** יכול להיות. אני יכולה להגיד לכם שאנחנו מטפלים,

**עו"ד אבי גרובר:** אהרון, אם מישהו יראה לך איך עובדים עם הפייסבוק ותגלגל אחורה, תוכל לראות את הפוסטים מחגים קודמים ואולי תקבל תשובה לשאלה שלך.

**גב' שירלי פאר:** קיטור שלא מצאתי שנה וחצי. מנהלי המחלקות, שאין קיטור.

**גב' שירה אבין:** מה אין?

**גב' שירלי פאר:** קיטור כדי לנקות מדרכות.

**גב' שירה אבין:** לא ניקו מדרכות?

**גב' שירלי פאר:** לא אמרתי שלא ניקו, אמרתי שאין קיטור.

**גב' שירה אבין:** הלכנו יעקב ואני ברחובות יחד עם האנשים, על מה

אתם מדברים?

**גב' שירלי פאר :** אני אשמח, כי לא ידעתי, רק ביום חמישי גיליתי שאין. אני לא אמרתי שלא היה, אני אמרתי שכרגע אמרו לי שאין למעלה משנה. זה כמו שגיליתי ביום חמישי שלעירייה היה סגוואי, לא ידעתי, פתחתי את המחסן ראיתי. גרר למכוניות נטושות, שנה וחצי לא היה הסכם לגרר והיה לנו למעלה מ-90 רכבים נטושים, כולל סוחרי מכוניות ברחובות שונים. הבשורה שלי זה אחד, כן אנחנו משקיעים הרבה מאוד משאבים, גם בחיסכון בכל הנושא של התפעול. אנחנו כל שבוע מוציאים כמעט 14, 20 מכוניות מהעיר, בשלושה שבועות האחרונים. אני חייבת להגיד שהתייחסתי לקיצוצים בתקציב בגלל שבאמת היה כבר, היה צריך לעשות התאמות לאור הדרישות גם של המחלקות, הסתכלתי על וועדת הכספים מיום 15 לדצמבר, ואפרופו מאור, יש פה גם אתם בוועדת הכספים, ב-15 לדצמבר הורדתם 100,000 שקל על מאור וחימום וגם אני קצת הורדתי, כי הבנתי שכן אפשר לחסוך בסעיף הזה. קל וחומר שאנחנו מחליפים עכשיו את התאורה ללדים, כך שזה גם הרבה יותר חסכוני. מבחינת מים והשקייה, יש לנו, לא שדרגו את מערכות ההשקיה לנו, יש לנו 100 מערכות השקיה מתוך 250 שהן אוטומטיות, שהיום יכולות להיתמך בפלאפונים, בכמה עשרות אלפי שקלים אנחנו יכולים ישר להתחבר אליהם ולדעת על פיצוצי צנרת, דבר שיכול לחסוך 44% בחשבון המים, למעט שאנחנו משלמים קצת אחרת על קוב וזה אנחנו צריכים לסגור מול התאגיד.

לגבי כל מה שקשור לחינוך, גם הכבל לילדים, השבוע אנחנו מתחילים בעבודות הטמנה. כל מה שקשור לפחים חדשים, להמון תלונות, כל מה שקשור לעמודי תאורה, רמזורים, מה שלא טופל, מדובר על... שחורצות מתחת לכבישים ואני אשמח להרחיב. בחינוך, כל מה שקשור להסעות, שאמר מקודם אבי, כל מה שקשור באמת ל-13.5 מיליון שקל של הסעות שבעצם הקיצוץ המשמעותי ייראה בשנה שעברה, כי היא שנת לימודים, בעוד שאנחנו מקצצים

עכשיו ובאמת הולכים פחות להסיע את כלל התושבים. גם המוקד שלנו וה- WhatsApp, שבאו אלי אנשי המוקד ואמרו לי 'גדלנו ב-300% בפניות', אני ראיתי בזה משהו חיובי, כי זה אומר שמאמינים בנו וזה אומר שאנחנו עושים את העבודה שלנו כמו שצריך ואנחנו נמשיך.

**עו"ד אבי גרובר:** לא, זה אומר שגם יצרנו פלטפורמה מאוד נוחה, מאוד קלה להעביר הודעות, תושב יכול עם האייפון שלו, לצלם, לשלוח ב- WhatsApp, המוקד יודע תוך שנייה בדיוק על מה מדובר, הוא רואה בדיוק מה זה, הוא יודע בדיוק מה הבן אדם יש לו תלונה לגביו, אנחנו מקבלים המון מחמאות בנושא הזה. מגיעים ומטפלים בתלונות, אנחנו כל הזמן רואים בפייסבוק המון מחמאות בהקשר הזה. חובתנו לתת שירות.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ההפחתה בנושא מחשוב מתנגשת לחלוטין עם המלצת וועדת ביקורת בעניין של המכרז למחשוב שצריך לצאת שנה הבאה.

**גב' שירלי פאר:** נכון, אני כבר, אני רוצה להתייחס ל-3 דברים, קצת על כוח אדם, אני כן מנסה לעשות מבנה ארגוני חדש, אני יודעת שאין פה מבנה ארגוני מזה הרבה זמן, כשנכנסתי לתפקיד ביקשתי מבנה ארגוני, לא קיבלתי.

**גב' שירה אבין:** יש מוכן, הכנו את הכל.

**גב' שירלי פאר:** זה מה שנאמר לי. אני יכולה להגיד שאהרון,

**פינקו פרץ:** זה נאמר, לא היום ולא אתמול ולא שלשום,

יש מבנה ארגוני.

**גב' שירלי פאר:** אני יכולה לצטט גם את אהרון.

(מדברים יחד)

**גב' שירלי פאר:** אני רוצה לצטט את אהרון.

- גב' שירה אבין** : זה לא וזה לא,
- גב' שירלי פאר** : שירה, לא היית מנכ"לית העירייה, היית ראש עיר, זה משהו אחר, אני חושבת.
- גב' שירה אבין** : ותאמיני לי שידעתי על הנושא של מנכ"ל עירייה מאוד טוב, ישבנו עם פרץ, בנינו את הדברים, הרבה מאוד ישיבות, הכנו תוכנית, בנושא הזה, מאוד מאוד רצינית.
- גב' שירלי פאר** : אני אשמח לראות את המסמך. הייתה לי פגישה בתחילת אפריל עם אהרון אסולין, והוא אמר לי גם 'אני אשמח שיהיה מבנה ארגוני לעירייה', ותתקן אותי אהרון.
- מר אהרון אלמוג אסולין** : כן, כי ביקשתי מקודמתך ולא היה לה.
- גב' שירלי פאר** : שירה, אהרון חבר שלך, בעצמו אמר לי באפריל שאין.
- גב' שירה אבין** : אנחנו מדברים עכשיו עניינית.
- גב' שירלי פאר** : אני מדברת מאוד עניינית, גם אהרון ביקש ממני את זה, כי הוא שנתיים לא קיבל פה מבנה ארגוני.  
(מדברים יחד)
- עו"ד אבי גרובר** : אני עוד לא ראיתי ממש מבנה ארגוני, אבל מן הסתם, לראש עיר חדש יש את המחשבות שלו איך צריך להיראות.
- גב' שירה אבין** : זה משהו אחר, אבי, יש הבדל בין להגיד 'אני רוצה לעשות את זה אחרת', לבין להגיד שאין ולא היה.
- גב' שירלי פאר** : לא אמרתי שלא היה, ביקשתי לדעת, יכול להיות שמה שיצא זה שהייתה לכם הצעה למבנה ארגוני, זה משהו אחר, יש דבר כזה. מה שאני וגם אהרון ביקש ממני לדעת היום מה המבנה הארגוני, ולא

היה, וגם אהרון, כשאני שאלתי אותו 'אתה יודע אם יש' אהרון אמר ששנתיים הוא מבקש את המבנה הארגוני והוא לא מקבל. אבל הבנו את הנקודה הזאת, אני יכולה להמשיך הלאה. לגבי כוח אדם אני כן מנסה לעשות איזה שהם שינויים וקצת חשיבה וקצת יציאה מהקופסא לכל ההיבטים, גם של מחלקות התפעול, גם של המחלקות השונות, גם בתמיכה לתושבים במחלקות ספציפיות שצריך. שטחים חקלאיים ואז למה ששאלתם. מאז שנכנסתי לתפקיד נפגשתי 3 פעמים עם יריב גפני ופעם אחת עשיתי סיור גם עם אביעם. וקיבלתי מהם לפני שבועיים וחצי את כל החומר. הוועדה החקלאית היא לא משהו שלא יקר או כן יקר, לא ידעתי שקיים דבר כזה. מרגע שהסתובבנו ודיברנו על כל הכשלים, כולל קרצוף וטרקטורים היה שיתוף פעולה. אני גם יודעת שלוועדה החקלאית יש פגישה עם מיכה וגידי בנושא הכספים בשבוע הבא ואני יודעת שיש איזה שהם חילוקי דעות בנושא הקרקע והשטחים, אני לא אכנס לזה, אני רק אומרת לכם שכן יש הידברות, כן יש שיח, כן יש תקשורת מלאה, אין פעם אחת שהם סימסו לי ולא נענו ואין פעם שהתבקשתי לצאת איתם לשטח ולראות שוחות ביוב פתוחות וכאלה, ולהתלונן ולא טיפלנו בזה. נכון או לא נכון?

**מר אביעם גפני** : יש עוד דבר אחד, הניקוז לקראת החורף.

**גב' שירלי פאר** : מטופל גם מול הניקוז הכללי. לסיום, אני בטוחה שברגע שאני אקבל את הדו"ח הרבעוני ואני אקבל חציון כלכלי ואומדנים, אני אוכל לתת הערכה באמת לעניין הכסף בשביל לא לחרוג בשקל ובשביל לראות איפה אנחנו עומדים, גם בסיכום הישיבה שלכם מוועדת הכספים מיום 15 לדצמבר 2015 אמרתם ככלל, תקצוב בתחילת השנה יכול שלא להיות מדויק ב-100% גם בהכנסות וגם בהוצאות, שכן זו עירייה נוסמת וזה לא היה ציטוט, זה הוספה שלי. לגבי המחשוב, אהרון, אנחנו יוצאים בפרויקט מחשוב גדול לבתי הספר בתב"ר, ואנחנו גם יוצאים לפרויקט רישות WiFi, ממש מחר

יש לנו ישיבה בנושא, כידוע לך יש המון אסכולות בנושא, עד שאנחנו לא נדע בדיוק איך בתי הספר וההורים, בגלל שיש התנגדויות, אני יכולה להגיד לך שבהוד השרון היום מוציאים את כל ה-WiFi מהכיתות, פרויקט של 6.5 מיליון שקל ירד לטמיון ולמה? כי הם קנו מחשבים ועגלות שמתאימות להתחברות מסוימת רשת, ובסופו של דבר זה לא עלה. אנחנו מנסים לקבוע תקן של מחשב ל-15 ילדים, זה יעד מאוד שאפתני, אנחנו מנסים להגיע לשם, אם לא נצליח, זאת השנה הראשונה, אנחנו בכל מקרה נגיע למצב שיהיה איזון בין בתי הספר לכמות הילדים במחשוב, גם בבתי הספר וגם יש תקציב למוסדות העירייה ולתקציב עירייה לשדרג את התוכנות, לשדרג את כל מה שקורה פה, שכן הציוד, החומרה והתוכנות הם זעקת כל המחלקות פה כמעט, משהו שלא שודרג למעלה מ-4 ו-5 שנים.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אבל אם מורידים כסף מהמחשוב, מאיפה הוא ירד?

**גב' שירלי פאר:** אמרתי, יש לי תב"ר לזה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אישרנו אותו בישיבת תב"רים הקודמת? אני לא

זוכר שדיברנו בנושא מחשוב.

**גב' שירלי פאר:** הוא מופיע בתוכנית עכשיו. אני אשמח אם יש

שאלות, אני אשמח לענות.

**עו"ד אבי גרובר:** חבר'ה, עוד הערות? או שנעלה את זה להצבעה?

**גב' שירלי פאר:** אני רוצה רק להגיד עוד מילה אחרונה, תודה רבה

לכל הצוותים שהתגייסו פה שלנו, לרועי, ליערה, לורד, לדגנית, לכולם,

באמת, לגידי, לצוות של גידי, שעשינו פה לילות, כולל שבתות לפעמים בשביל

באמת לסיים את הכל.

**מר גידי טביב:** וגם לפרץ.

**גב' שירלי פאר** : לפרץ, כמובן. באמת תודה רבה לכולם על כל התמיכה.

**עו"ד אבי גרובר** : אנחנו מתרגלים לעובדים והם אלינו וזה לא תמיד, אתה יודע, לפעמים להתרגל להנהלה חדשה ולמנהלים חדשים זה לא פשוט.

**גב' שירלי פאר** : תודה רבה באמת לכולם.

**מר גידי טביב** : מאשרים את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016.

**עו"ד עידן למדן** : אמרתי שאני באמת חושב שבתקציב הזה יש לנו הרבה מאוד דברים חדשים ורעיונות חדשים בהתחשב בזה שזה אמנם כולה תקציב חצי שנתי, לקראת 2017 עוד יהיו עוד שיפורים. אתה רואה את זה בעיקר בכל הקשור לחינוך ולנוער, ותסתכל בהגדלות התקציביות שם, כולל שאטלים בשישי שבת וכולל שאטלים לים ולסינימה סיטי ובית עלמין אזרחי, הכל מתחיל להגיע.

**עו"ד אבי גרובר** : מבוקש לאשר את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016 ותקן כוח האדם בהתאם להצעה שהועברה אליכם והעדכונים האחרונים, מי בעד? 8 בעד, מי נגד? 5, אין נמנעים, תודה רבה. תקציב 2016 אושר.

**החלטה מס' 79** : הוחלט ברוב קולות (8 בעד, 5 נגד) לאשר את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016 ותקן כוח האדם בהתאם להצעה והעדכונים האחרונים.



2. תקציב הפיתוח.

**עו"ד אבי גרובר:** בואו גם נאשר את תקציב הפיתוח. אנחנו אישרנו, לא מזמן שורה של תב"רים, אישרנו את לב תקציב הפיתוח. זה מופיע בעמוד 12 של החוברת. יש כאן סדר גודל של קצת פחות מ-20 מיליון שקל. עמוד 12, 13, 14. יש פה שורה של תב"רים שאנחנו מבקשים לעדכן תב"רים פעילים כחלק מתוכנית העבודה השוטפת של העירייה, יש פה גם מספר תב"רים חדשים בהיקף של 3.2 מיליון ₪ ויש פה מספר תב"רים שאנחנו סוגרים אותם. כמו שאתם רואים, ששם אנחנו למעשה מקטינים ב-2.5, נכון, גידי? אנחנו מקטינים ב-2.5 מיליון. לוקחים בחזרה 2.5 מיליון שתוקצבו ולא נדרשת ההוצאה הזאת.

**מר גידי טביב:** למעט תיקון שהכנסנו לדף של השינויים, התב"ר 963 פיס גני ילדים שיפוצים, 730,000 שקל יימחק פה, הוא לא לסגירה, הכנסות ממפעל הפיס צריכות להתקבל. אז זה מופיע.

**עו"ד אבי גרובר:** אתה אומר, זה יוצא 1.750, סדר גודל. כמו שאמרתי, יש פה את הדברים השוטפים, כמו כסף לטובת נגישות, מחלפים, כל מיני עבודות, תוספת באורנים, כל מיני כאלה, יש פה סעיפים, זה לפניכם, גם הנושא של הגלריה, אנחנו לא בונים את הסטודיו שם, זה כסף שאנחנו מקבלים ממפעל הפיס.

**גב' שירה אבין:** על הגלריה אי אפשר היום להחליט פה. יש וועדת ביקורת ואחרי וועדת ביקורת צריך להביא את זה למליאה, יש תהליכים.

**עו"ד אבי גרובר:** אבל צריך את התב"ר כדי שאנחנו נוכל לתת כסף.

אנחנו הולכים לעסוק בגלריה עם כל הדברים, אני אמרתי להוריד גם את המבנה של הסטודיואים, גם את המבנה,

**גב' שירה אבין:** הוא כבר הורד, מה זאת אומרת?

**עו"ד אבי גרובר:** בתכנון שהוצג לי לפני שבועיים או שלושה, עדיין עם כל התכנון הכולל והמקיף, אז אני אמרתי להוריד את כל האלמנטים הנוספים, להישאר רק עם גלריה, אנחנו דיברנו על זה עם מפעל הפיס.

**גב' שירה אבין:** אנחנו פשוט לא נגענו בזה מהסיבה הפשוטה, בגלל שהיו וועדות גם של ביקורות חוץ של המדינה, לא יכולנו להתעסק עם זה.

**עו"ד אבי גרובר:** אנחנו עכשיו מתכנסים לתוך מה שמראש אושר, רק מבנה גלריה בלי כל התוספות מסביב, לטובת זה אנחנו מעמידים עכשיו כסף.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אני ממליץ לך, כמי שקרא את דו"ח הביקורת על הגלריה, המספרים לטעמי לא מתיישרים עם 10 מיליון, תחריג את זה, היה צריך להיות דיון מחר, דחו אותו בגלל שהחברה הכלכלית לא פה, תמתין עם זה, אבי, המלצה.

**גב' דוברת וייזר:** איזה דיון היה צריך להיות?

**עו"ד אבי גרובר:** אני לא מתכוון להחריג אותו. אתה רוצה, תצביע נגד.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** יש שם מסקנות ששווה לראות, אתה לא הולך לשים משהו שם מחר בבוקר, תחריג את זה לישיבה הבאה, מה הקטע?

**גב' שירלי פאר:** אני ברשותך אסביר, יש לנו כסף שעומד ותלוי להמשך הפרויקט במפעל הפיס.

**עו"ד אבי גרובר:** אני לא מחריג את זה, זה פה. אנחנו נשב, אני אבדוק, אתם אומרים שיש שם דברים, אני יודע, אני סומך על אנשי המקצוע

שלי, גם היועץ המשפטי, גם הגזברות, שהם מן הסתם עושים את הבדיקות לפני שהם באים אלי ולא יתנו לי להיכנס לתוך הדבר הזה. אני גם אבדוק את זה, יחד עם המנכ"לית, ואני אעיף על זה עוד מבט, אבל כרגע צריך פה לתקצב את הדברים האלה.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** למה לא לדחות את זה לישיבה הבאה?

**עו"ד אבי גרובר:** אין ישיבה הבאה, מה זה ישיבה הבאה? לכנס וועדת כספים בשביל תב"ר אחד? ממש לא. אנחנו נקציב את הכסף ולא נעשה שום דבר לא חוקי, כמו שאני עושה הכל כדי לא לעשות שום דבר לא חוקי באף סעיף. כל התב"רים, אנחנו באים ועוברים עליהם ונעשה אותם, ואם יש בעיה עם הגלריה, ושמה היו בעיות, לכן קיבלתי החלטות מסוימות ואני אשב עוד פעם ואני אבדוק את זה עוד פעם. לאור המלצתכם, אני אבדוק את זה עוד פעם למול דו"ח הביקורת, אני אעשה בדיקה נוספת עם הייעוץ המשפטי ואנחנו נוודא שהכל חוקי.

**גב' שירלי פאר:** זה לא עלה לדיון.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ההמלצה שלי היא לחכות שהוא יעלה לדיון, זה ייקח שבועיים, שלושה, ונעלה את זה לאישור מסודר.

**עו"ד אבי גרובר:** יבוצע רק לפי חוק, לא יבוצע שום דבר שהוא סותר חוק או נוגד חוק.

**עו"ד עידן למדן:** זה אתה מאשר תב"ר לא אומר שאתה מעביר תשלום. לא מעבירים תשלום.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** כל הסיפור של הגלריה, תזכרו את ההחלטה הקודמת שהייתה.

**עו"ד אבי גרובר:** מה לא נכון משפטית?

**מר אהרון אלמוג אסולין:** אפרופו המשכיות שלטונית, הדיון האחרון בנושא הגלריה שהיה כאן, אם אני זוכר נכון, שמול המחוז אמרו 'תעשו ביקורת, תציגו אותה ואז נוכל לאשר את זה', זה כל העניין, אז בואו נעשה הצגה, תביאו את זה לאישור ותסגרו עניין.

**עו"ד אבי גרובר:** אם קודם קצת דאגתי, עכשיו אני בכלל רגוע, אם זה הנקודה שאתה מעלה, כל התב"רים פה, גידי יודע את זה, זה בתיאום מאוד הדוק עם משרד הפנים, זה לא יהיה פה שום דבר שיבוצע כמו שבוצע פה ב-2013 שבו עשו תב"רים, היה קרן מקרקעין 200 מיליון שקל ועוד ביצעו עבודות בלי לקבל אישור של אף אחד, זה לא יהיה. אנחנו את כל התב"רים פה יושבים יחד עם שאדי במשרד הפנים, יחד עם הממונה על המחוז, גילה, אנחנו עובדים איתה מאוד בתיאום, שום שקל לא יצא לפני שיש אישור שלהם לתב"ר. אני ראיתי את דו"ח הביקורת,

**מר אהרון אלמוג אסולין:** הוא לא נדון.

**עו"ד אבי גרובר:** כראש העיר נדרשתי להעיר לדו"ח הביקורת, ואני לא אכנס לכולו פה, אבל מה שלמשל מדובר שם על דברים שבו ידעו שהולכים לקראת איזשהו גודל מסוים, אני לא רוצה להיכנס יותר מידי, עוד פעם, אתה אומר פה אמירה, משאיר בפרוטוקול ויכול מישהו אחרי זה לבוא ולחשוב מה קורה. אנחנו עכשיו עובדים, אני אתן לך דוגמא להתנהלות החדשה כמו שאני רוצה להביא אותה פה, יש את העבודות באזור של גלילות סיטי, מכרז הפיתוח. חבר'ה, אם אתם רוצים ככה, אז בחוץ. יש את עבודות התשתית למשל, ובמסגרת עבודות התשתית שביצעו בגלילות, שבאו להפקיע את אחד הכבישים, מצאו שם כמויות פסולת פזורות שמה, משאיות על משאיות וזה עלה לא מעט כסף וזה בוצע, וזה בוצע מעבר לסכומים שהיו בתוך התקציב. ישבתי, כינסתי את כולם, כי לטעמי הפרויקט הזה מתקדם לאט מידי וכדי

להאיץ אותו ולראות איפה הדברים עומדים, כינסתי את כל מי שקשור לפרויקט וראינו שאנחנו עומדים במצב שאנחנו אוטוטו עוברים את 25% שמעליהם צריך אישור מועצה כדי שנוכל להמשיך לעבוד. אמרתי לקבלן, אמרתי לו 'אתה עכשיו מה שאתה עושה זה חוזר לשולחן העבודה ועושה אומדן של כמה בדיוק יעלה לך להשלים את העובדות, לאור כל המידע שאתה מכיר מהעבודה שמה, אתה בא אלי חזרה ואתה לא ממשיך לעבוד מעבר, בלי שאני עושה לך את האישור הזה פה במליאה. והוא הצליח לעשות את העבודה ואם אני אראה שיש לו שקל מעל אותם 25% אז אני אביא את זה לפה ואנחנו נאשר את זה, כי אני לא רוצה לחשוף אותו למצב שבו הוא מבצע עבודה ולא מקבל אישור. אותו ואותנו, הוא כאילו גוף חיצוני, זה שאנחנו מחליטים לעשות שטויות זה עניין שלנו. הקבלן של הגלריה עומד במצב שהוא ביצע סוג מסוים של עבודות, חייבים לו כסף, הוא אומר 'יש לי התחייבויות'.

(מדברים יחד)

**עו"ד אבי גרובר:** היה שלב שהוא אמר, 'אני ביצעתי ולא קיבלתי', היה שלב כה.

**גב' שירה אבין:** בסדר, כי עצרו את זה,

**עו"ד אבי גרובר:** בסדר, אבל אני אומר, אני לא רוצה הלאה עוד פעם להיכנס למצבים כאלה, שקבלן מבצע עבודה ואז לתת את הכסף אנחנו נתקעים, אני לא רוצה לעמוד במצב כזה. לכן אני אומר לך שאני כל הזמן מסתכל קדימה ואני חושב שזה ככה נכון לעבוד וגם בנושא של הגלריה, לפני שבמשרד הפנים חותמים, הם יצטרכו לבדוק שיש לנו את כל ה-19 מיליון, שאנחנו מגובים, מאיזה קרן לוקחים את זה, הם עושים את כל הבדיקות האלה, הם יודעים להעיר את ההערות שלהם, אנחנו עובדים ביחד ונותנים לנו הערות לכל מיני תיקונים ושינויים, אנחנו עובדים איתם בשיתוף פעולה,

מראש תקצבנו סכום, שמנו בצד לאור הצפי שיהיה בהמשך, כי ידענו שיהיו עוד תב"רים שיש שמהנדסה העבירו לנו ואמרו שזה דברים שהם חלק מהעבודה השוטפת שלנו במהלך השנה. אנחנו עושים עוד כל מיני פעולות כדי לנסות להכניס עוד כספים מכל מיני מקורות ולהביא את הכספים האלה. זה דברים שנדרשים לעבודה השוטפת שלנו, זה נדרש כדי לתת שירות טוב לתושבים שלנו ואני חושב שזה נכון. אותו תקצוב של בתי הספר, התכנון שלהם, כדי שנוכל, העברנו לכם פה את הנייר, אנחנו צריכים לעשות את התכנון של בתי הספר, חלק מהליך האישור זה לראות מה בונים שם וזה חלק חשוב בהליך ואנחנו רוצים לעשות אותו גם כדי להציג לתושבים בדיוק מה הולך להיות, שלא יהיו סיפורים על עקירת יערות פה, שלא יהיה דבר כזה, רובע אלון סובל ממחסור בשטחים ירוקים ואנחנו רוצים לתת את הדברים האלה, כי זה חלק ממה זה רמת השרון, תשתיות מחשוב, אלכסנדרוני, כל הדברים שנדרשים, שיקום והנגשת המתנסים, זה דברים שאנחנו צריכים לתת לתושבים.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** מה במספרים הסופיים שונה ממה שאישרנו בישיבה?

- עו"ד אבי גרובר:** יש פה רשימה נוספת של תב"רים.
- גב' שירה אבין:** אישרנו את זה כבר.
- עו"ד אבי גרובר:** הרשימה הזאת חדשה.
- מר גידי טביב:** הדברים האלה הם בנוסף למה שאושר.
- עו"ד אבי גרובר:** יש כאן עוד המשך, תוספת של תוכנית.
- גב' שירה אבין:** אבל איפה פה השינויים?
- מר עידן למדן:** ה-19 מיליון הם חדשים.

- עו"ד אבי גרובר:** כל זה חדש.
- גב' שירה אבין:** לא כל זה חדש.
- מר עידן למדן:** מה שאישרנו פעם קודמת היו הפעילים, יש לך עוד 4 חדשים.
- עו"ד אבי גרובר:** זה נוסף לתוכנית העבודה. חבר'ה, שאלות, משהו?
- מר אהרון אלמוג אסולין:** המספרים לא ברורים לי.
- עו"ד אבי גרובר:** שיפוצי קיץ, אולמות. אולם ספורט, בית העלמין.
- מר אהרון אלמוג אסולין:** אני ביקשתי מגידי להסביר את המספרים, כי לי לא מסתדר. אם יש תוספת של 19 מיליון, מאיפה הכסף? כי לא מראים לנו את הכסף. בקודם הראינו את המקורות ומה מוסיפים, פה אין לנו מקורות.
- עו"ד אבי גרובר:** אם אין כסף, אין עבודה.
- גב' דוברת וייזר:** מאיזה סעיף?
- מר אהרון אלמוג אסולין:** בתב"רים הקודמים הוא הצביע על מקורות.
- מר גידי טביב:** נכון, כי כרגע אין כסף. את עיקר התוכנית עם הכסף שיש אישרנו במליאה הקודמת. כללנו גם 27 מיליון שקל צפי.
- מר אהרון אלמוג אסולין:** עוד פעם, סליחה.
- מר גידי טביב:** במליאות הקודמות אישרנו את עיקר התוכנית שכבר נכנסה לביצוע, הצגנו מקורות מימון. מקורות המימון כללו 27 מיליון שקל שהיו לאותה נקודה, צפי להכנסה עד סוף השנה, אבל אם תראו, באותו נספח תראו גם יתרה שלא חולקה, שלא נצבעה, אותם 27 מיליון שקל. זאת כיוון שמשרד הפנים לא מוכן לאשר לעיריית רמת השרון ואני מקווה שזה ישתנה בעתיד, לאשר תוכניות ותב"רים על פי צפי, על פי מספרים שאינם

בפועל, לכן, התוכנית שאנחנו מביאים כאן היא תוכנית משלימה, שתמומש, ככל שייכנסו כספים וככל שמשרד הפנים ייתן אישור לאופן סגירת ה-40 מיליון שקל גירעון סופי בתב"רים, אותה סגירה חשבונאית.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** ובכל מקרה, רק עם כניסת הכסף הוא יוצא.

**מר גידי טביב:** נכון מאוד.

**מר אהרון אלמוג אסולין:** לא על משהו עתידני.

**מר גידי טביב:** הכסף נצבע לפרויקטים בישיבות הקודמות, כעת

אנחנו מציגים תוכנית שתמומש ככל שייכנסו כספים.

**גב' דוברת וייזר:** לפי מה?

**עו"ד אבי גרובר:** בוא גם נגיד מילה, משרד הפנים, אהרון, משרד

הפנים, לאור ההתנהלות שלנו בשנים האחרונות, אהרון, בעיקר אותה שנת 2013 הידועה, מאוד מאוד דקדקני.

**מר עידן למדן:** גם לפני.

**עו"ד אבי גרובר:** בעיקר 2013, 2013 היה הבום הגדול. אותו 100

מיליון, מספר הקסם שבאמת, הייתי עוד פעם בעוד פגישה במשרד הפנים והם ממש, לא רוצה להגיד לקחו את זה ממש אישי, אבל זה ממש, כאילו, מילים מאוד קשות על ההתנהלות באותה שנה, הם מאוד דקדקנים, הם מאשרים לנו תב"ר תב"ר, זה לא שאנחנו מביאים תוכנית עבודה, אנחנו משלמים עכשיו את המחיר על ההתנהלות הזאת. רוב העריות באות, מגישים תוכנית פיתוח, משרד הפנים מאשר, ויוצאים לדרך. לא, הם בודקים לנו תב"ר, תב"ר, הם בודקים איזה מקורות, הם בודקים אם יש לך כסף בקופה, אין יותר דבר כזה שאנחנו עובדים על תוכנית ונראה מה בא. הם אומרים, אני גם כן לא מעט הערתי על זה, תוכניות פיתוח של 280 מיליון, 380, אנחנו הצגנו, תשימו סדרי



עדיפויות, שלב א', שלב ב', היו מאשרים פה 300 מיליון שקל תקציב פיתוח ובסוף היה נכנס 100 מיליון וככה היו מבצעים לפעמים וזה מה שהיה שם, ביצעו ב-100 מיליון שלקחו אותו מקרן מקרקעין בלי לחכות לאישורים וביצעו את העבודות. לא בעיה תזרימית, אבל זה היה בעיה בהתנהלות.

**גב' שירה אבין:** מ-2013, כל הזמן אנחנו יורדים ולכן עד שאנחנו לא מתאזנים יכולים להוציא מעבר וזה מה שעשינו ב-2014 ו-2015.

**עו"ד אבי גרנבר:** הם אומרים 'חלק מהעבודות שעשיתם, הם לא חלק מאותה קרן מקרקעין', הרי את כל הכסף לקחו מקרן מקרקעין, רמת השרון מכרה קרקעות ואת כל העבודות ביצעה מזה והם אומרים 'סליחה, העבודות האלה לא יכולות', שירה, בואי, אני גם ידעתי להחמיא לא מעט בלא מעט מקומות.

**גב' שירה אבין:** לא קשור להחמיא, זה משהו שדרשו מאיתנו.

**עו"ד אבי גרנבר:** אני לא המצאתי את העירייה, יש פה התנהלות של שנתיים, שלוש בהקשר הזה, שבו הם אומרים 'הכסף הזה זה כסף שהיה צריך לבוא מקרן מקרקעין, אתם לקחתם את הכסף מקרן מקרקעין והשתמשתם בו לצרכים אחרים שהם לא לטובת מקרקעין, לטובת בנייה, לטובת מבנים'. עכשיו כשנכנס כסף מהיטל השבחה ודברים כאלה 'אתם תיקחו את הכסף מהיטל ההשבחה ותעבירו אותו לקרן מקרקעין', זה כאילו חשבונאית, אבל זה פעולה עם משמעות, כי אתה לא יכול להשתמש בו להרבה מאוד עבודות ופרויקטים, אתה לא יכול להשתמש בהם, וזה התהליך שאנחנו עוברים אותו עכשיו, שהכסף למעשה חוזר לקרן המקרקעין מתקציבים אחרים. אני מקווה שנסיים את זה.

**מר גידי טביב:** אני מאוד מקווה.

**עו"ד אבי גרנבר:** אתה לא תהיה רשות איתנה 3, 4 שנים, כי גם השנה

סיימנו עם גירעון, אנחנו לא מאוזנים, אנחנו עדיין לא בפלוס וייקח לנו זמן להיות רשות איתנה.

**מר רפאל בראל**: אני מקווה ששנה הבאה.

**עו"ד אבי גרובר**: עוד הערות, משהו? הצרפתים כבר ניצחו. חבר'ה, מבוקש לאשר את תוכנית הפיתוח לשנת 2016, אנחנו גם מעבר למה שמופיע בחוברת התקציב, יש את אותו תב"ר שאנחנו לא סוגרים אותו, תב"ר מספר 963 וכן יש 2 תב"רים נוספים שאמרנו לתכנון של 2 בתי ספר, אחד ברובע הדר ואחד חטיבה במערבית, מי בעד? פה אחד. תודה רבה. לילה טוב.

**החלטה מס' 80: הוחלט פה אחד לאשר את תוכנית הפיתוח לשנת 2016.**

שירלי פאר יגרמן  
מנכ"לית העירייה

אבי גרובר  
ראש העירייה

### קובץ החלטות

1. תקציב 2016 : תקציב עירייה, תקן ותקציב כ"א.

החלטה מס' 79: הוחלט ברוב קולות (8 בעד, 5 נגד) לאשר את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2016 ותקן כוח האדם בהתאם להצעה והעדכוני האחרונים.

2. תקציב פיתוח.

החלטה מס' 80: הוחלט פה אחד לאשר את תוכנית הפיתוח לשנת 2016.

שירלי פאר-גרמן  
מנכ"לית העירייה

אבי גרובר  
ראש העירייה