

# עיריית רמת השרון



## פרטיכל

ישיבת מועצה שלא מן המניין, מס' 9

מיום ראשון, כח' בטבת תשס"ה, 9.1.2005

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

פרטיכל מס' 9 מישיבת המועצה שלא מן המניין, אשר התקיימה

ביום ראשון, כ"ח בטבת תשס"ה, 9.1.2004, בשעה 19:00

**משתתפים:**

מר יצחק רוכברגר	- ראש העירייה
מר מאיר דורון	- סגן ומ"מ ראש העיר
עו"ד יעקב זילברשטיין	- סגן ראש העיר
גב' נורית אבנר	- סגנית ראש העיר
גב' נעמי זהר	- חברת מועצה
מר אליעזר בר	- חבר מועצה
מר שמואל גריידי	- חבר מועצה
מר משה אורי לוי	- חבר מועצה
גב' נירה פולקמן	- חברת מועצה
יצחק קאול	- חבר מועצה
מר אהרון גליל	- חבר מועצה
גב' עליזה תמרי	- חברת מועצה
גב' שירה אבין	- חברת מועצה
מר ישראל טל	- חבר מועצה
גב' אורנה אוספלד	- חברת מועצה

**נוכחים:**

מר הרצל נחום	- מנכ"ל העירייה
גב' אורית פפר	- גזברית העירייה
עו"ד יצחק גלאור	- היועץ המשפטי
עו"ד אילת שושני-ג'ינו	- מנהלת מח' נכסים
מר ערן זמיר	- מבקר העירייה
אדר' אבנר גולן	- מהנדס העירייה
מר טל עזגד	- ע. ראש העירייה
גב' מיכל מנקס	-

**על סדר היום:**

תקציב הכספים לשנת 2005.

**מר יצחק רוכברגר:** ערב טוב לכולם. אני מתכבד לפתוח ישיבה שלא מן המניין בנושא התקציב הכספים לשנת 2005. אנחנו נדון היום גם בנושא תקציב הפיתוח לשנים 2004 ו-2008. ברשותכם, אנחנו שקדנו, כל הצוות המקצועי, על תקציב מפורט ככל שניתן, ואני אתן לגזברית העירייה לומר את עיקרי התקציב, היא תקציב את זה כאן במצגת, לאחר מכן נתייחס לתקציב הפיתוח. אני חייב לומר שבתקציב הרגיל ישנן התייחסויות שמתייחסות לתקציב הפיתוח, לכל מה שקשור לתקציב בנושא הוועדה לתכנון ובנייה, הנדסה, אז קחו את זה גם בחשבון. לאחר מכן כשנדבר על תקציב הפיתוח אני אתן הסברים נוספים.

סדר הדיון: הגזברית תציג על המסך את עיקרי התקציב, לאחר מכן תהיינה התייחסויות של החברים לתקציב, הערות אם יש, בסוף ההתייחסויות אנחנו ניתן את התשובות אחת לאחת. אורית, בבקשה. יצחק, הערה, אני רואה שחילקתם פה הצעה לסדר, יש בעיה.

**מר יצחק קאול:** לא הצעה לסדר.

**מר יצחק רוכברגר:** כי רשום הצעה לסדר.

**מר יצחק קאול:** זו לא הצעה לסדר.

**גב' אורית פפר:** ברשותכם, הצעת התקציב לשנת 2005 מסתכמת ב- 252 מיליון ₪, אני חושבת שמה שחשוב לומר זה שעיריית רמת השרון, אתם בטח יודעים, נטולת מענקים, אבל חלוקת ההכנסות כאן מאוד מאוד בולטת, 81% מההכנסות, שזה מבוסס על התקציב, זה הכנסות אמיתיות, קרי ארנונה, קנסות, נכסים, שכר לימוד גני ילדים, כל הפעילויות שאנחנו עושים לבד, ורק 19% הכנסות משרדי ממשלה, רק בשביל לסבר את האוזן ברשויות עם מענקים, מענקי משרד הפנים יכולים להגיע ל-25% ו-30% מהתקציב, אנחנו כמובן נטולי מענק, למעט הפרס שקיבלנו בשנתיים האחרונות, זאת אומרת הוא גם מתוקצב בשנת 2004, אנחנו נקבל אותו עבור 2004 בשנת 2005.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

פה יש את החלוקה של ההכנסות עצמן על פני מקורות הכנסה, הארנונה מהווה 51% מהתקציב, הכנסות ממים 108%, בהמשך השקפים נראה מה קורה באמת עם המים, הנחות ארנונה זה 6% מהתקציב, משרד הרווחה 5% מהתקציב, משרד החינוך 13% מהתקציב, אתם רואים מענק מיועד זה 0.0 משהו, ויתר עצמיות זה 16%, יתר עצמיות זה אומר נכסים, זה אומר שכר לימוד מגני ילדים, זה אומר הכנסות מפיקוח, מכירות, זה בגדול תקציב ההכנסות שלנו.

פה יש את השוואת נתוני ההכנסות לשנים 2003-2005, תקציב מול תקציב, אתם רואים גידול חד בארנונה, אני חייבת לציין שכל שנה הצלחנו לגבות יותר ממה שהיה התקציב, בשנת 2004, למרות שזה נראה על פניו גידול חד, בשנת 2004 ההערכה שלנו שסיימנו את השנה בארנונה, בביצוע, 122 מיליון ש"ח, כך שהגידול הוא 5 מיליון ש"ח. חלק מהצפי שלנו, של הגביה, זה מתע"ש, עם תע"ש היו קשיים במהלך 2004, כבר בתחילת 2005 הם התחילו להעביר כספים, וחלק גדול מההפרש כאן בגבייה צפוי להיגבה מחובות תע"ש.

בהמשך אנחנו אומנם רואים גידול בגבייה ממים, אבל זה בקושי יכסה את ההוצאות, אנחנו נראה את זה בשקף הבא. יתר עצמיות יש פה גידול, בייחוד מקנסות, יש הכנסות מנכסים, משילוט, שכר לימוד אמרנו גני ילדים, כל מיני קניות של תושבים או כל מיני דברים שאנחנו מוכרים, שזה בסכומים קטנים ומצטבר ליתר עצמיות, משרד החינוך, תראו מה היה ב-2003 ותראו מה קורה ב-2005, יש לנו ירידה של 5 מיליון ש"ח, דרך אגב, יש פה טעות, זה לא ביצוע, זה תקציב של 2003, הכותרת. התקציב של 2003 היה 38 מיליון ש"ח הכנסות משרד החינוך, השנה אנחנו מגיעים בקושי ל-33.5, זה אומנם אחרי הקיצוץ של 13%, אף אחד לא יודע מה יהיה אחרי דו"ח ועדת דוברת, שאם הוא יתקבל, אז הרשויות הסוציו-אקונומי הגבוה יכולות לקבל עוד פחות ממשרד החינוך, וזו ירידה ממש דרמטית, דווקא משרד הרווחה אנחנו רואים שאנחנו

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

מצליחים להצליח לקבל ממנו הכנסות, זה נובע משני דברים, האחד מזה שתקציב הרווחה בשנה שעברה היה דגש לתת לרשויות שעושות, שיודעות לדווח, שמגדילות את הפעולות שלהן למען הקשישים והילדים והמפגרים, והדבר השני, לא רק הגדלת התקציבים, אלא אנחנו באמת למדנו לדווח, למדנו להיות מאוד יעילים בדיווח ובביצוע, ולדעת גם להגיד ולא רק לעשות, ואחר כך לחפש מאיפה אנחנו מקבלים את הכסף, יש פה שיפור מאוד רציני. אתם תראו אחר כך בהוצאות שגם שם יש הגדלה.

המענק המיועד בשנת 2005, כנראה לא יהיו הכנסות מהסבסוד של ההנחות לקשישים בארנונה, יש איזו מגמה במשרד הפנים לשנות את ההשתתפות בנושא הזה, בשנת 2004 תיקצבנו את זה ב-600,000 ₪, הצפי שלנו שזה ייעלם לגמרי, ואולי 100,000 ₪, ואז יש ירידה במענק שלנו. משרדים אחרים זה המשרד לביטחון פנים, איכות הסביבה, כספים קטנים שמגיעים ממשרדי ממשלה, משטרה, המשרד לביטחון פנים, הן בנושא של אלימות וסמים והן בנושא של אבטחת מוסדות חינוך. בסך הכל אנחנו רואים שמבחינת תקציב, התקציב גדל מ-2003 מ-230 מיליון ₪ ל-252 מיליון ₪, ואני מזכירה לכם שהרוב זה הכנסות עצמיות.

זו החלוקה של ההוצאות לשנת 2005. השכר מהווה 35% מהתקציב, תשימו לב שתשלומי הגימלה, הפנסיונרים של העירייה, אנחנו משלמים 5% מהתקציב לפנסיונרים, המגמה הזו, הצפי של משרד האוצר הוא שתוך 15-20 שנה המגמה הזו תקטן, כיוון שמשנת 2001 כל עובד שנקלט במערכת של השלטון המקומי עובר לפנסיה צוברת. על פניו העלות השנתית שלו היא יותר גבוהה, כיוון שיש עליו הפרשות של מעסיק, מה שאין בפנסיה תקציבית, אבל לאורך זמן, הפנסיונרים, עוד 20-30 שנה, לא יעלו למערכת. סך הכל הפעולות מהוות 53%, כשאני מדבר על פעולות זה רווחה, חינוך, הוצאות כלליות, שירותים מקומיים, כל דבר שהוא לא שכר או מימון, המילוות והמימון, במילוות אין

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

את פרעון ההלוואות שלנו, אין את הוצאות המימון שלנו, שזה 700,000 ₪ בשנה, שזה כולל עמלות לבנקים ולכרטיסי אשראי, ואין את ההנחות מימון שיש בארנונה, מי שמשלם מראש יש הנחה 3%, ומי שמשלם בהוראת קבע הנחה של 2%, זה מהווה בערך 2 מיליון ₪ בשנה.

השוואת נתוני ההוצאות לשנים 2003-2005, כשהשכר הכללי והגימלאות עלה משנת 2003 ל-2005 ב-2.5 מיליון ₪, אני רוצה להתייחס לשכר, בסך הכל שכר, אם אתם רואים שכר כללי וגימלאות, שכר חינוך ותרבות ושכר רווחה, בסך הכל מהווה השנה 100 מיליון ₪. בשנת 2004, בתקציב היה 97 מיליון ₪. הגידול הוא לכאורה 3 מיליון ₪, שזה 3% גידול, אבל אני בניתי את תקציב השכר, קודם כל תוספת של אחוז אחד לאורך כל השכר, אחוז אחד בשכר יש קידום כל שנה בוותק, לכל עובד, רוצים, לא רוצים, יש לו תוספת במוצע של אחוז אחד לשכר. אחוז אחד נוסף השארנו למקרים של קידומים במערכת, ו-700,000 ₪ ביולי 2005 לאור ההסכם המחודש שהסתדרות חתמה עם משרד האוצר, ביולי 2005 יגמר הקיצוץ להעברת המשק, זה מהווה רק לחצי שנה 700,000 ₪ תוספת בתקציב.

הרשויות שנתמכות על ידי מענקים יקבלו את זה, הרשויות שלא נתמכות על ידי מענקים יצטרכו לספוג את זה. ב-2006 זה יהיה 1.4 מיליון ₪.

**מר מאיר דורון:** זה 4.8 מהשכר.

**גב' אורית פפר:** פעולות כלליות, יש פה גידול במשך השנים, הפעולות הכלליות זה כל דבר שזה לא חינוך ורווחה, פעולות כלליות זה אחזקת העיר, תאורת רחובות, הפיקוח, הנדסה, מערכת הביוב, לא מערכת המים, כל דבר שעושים בעיר שהוא לא חינוך ולא רווחה.

**מר אליעזר בר:** לא שכר.

**גב' אורית פפר:** לא, לא שכר, פעולות כלליות שהוא לא שכר, שעושים בעיר את כל העבודות, החל מפינוי אשפה וכלה בתאורת רחובות, אחזקת כבישים, כל דבר שעושים פה בעיר.

מיס, אנחנו עוד מעט נראה גרף מצטלב, אבל מיס אתם רואים שזו עיקר הבעיה שלנו השנה, ההוצאות יעלו השנה ב-5 מיליון ₪, ואני מזכירה לכם שההכנסות, הצפי שלנו זה רק מיליון ₪ הכנסות.

**מר יצחק קאול:** איזה סוג הוצאות זה?

**גב' אורית פפר:** בייחוד תשלום למקורות, ואנחנו עדיין מחוייבים לבארות המים. אנחנו מתוכננים בערך 5 חודשים עדיין לקבל גם מיס מהבארות וגם ממקורות, החל מיוני הצפי הוא לקבל מיס רק ממקורות, אבל אנחנו עדיין מחוייבים לחברה שעשתה את הטיהור בארות, זה שיטת BOT, מחוייבים לה ל-8 או 10 השנים הבאות.

**מר יצחק קאול:** כאן התשלום זה בשביל המיס, לא בשביל הנחת הצנרת.

**גב' אורית פפר:** לא, לא, זה רק תשלום מיס בלבד, הנחת צינורות זה בתקציב הפיתוח, אתם תראו את זה. אנחנו מחוייבים להם לפחות למיליון שקל לשנה, לא עושים כלום, מיליון שקל לשנה, פלוס התשלום למקורות. עשינו חישוב אם כדאי לנו לשלם למקורות צריכה מעבר לזכויות, שזה סכומי עתק, או לשלם, לקנות את הזכויות פעם אחת, שאלו אותי אם זה בתשלום, אמרתי כן, הם הסכימו ב-3 תשלומים חודשיים שווים, זה נחמד, זה המון כסף. 9 מיליון ₪ בלי ריבית ב-3 תשלומים. זה רק התשלום למיס, כשיש פה הנחה באמת שהחקלאים יקבלו את ההקצבה שלהם של 1.2 מיליון ₪ קוב, ואז המחיר לחקלאים הוא מחיר מאוד נמוך.

ההנחה שלנו שבאיזשהו מקום נציבות המיס, בתב"רים יותר מתייחס, נציבות מיס בכל זאת תלך לקראתנו מבחינת הרכישה של זכויות המיס. היתה פנייה,

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

וזה עוד לא ברור לנו, הם רוצים אולי להפעיל בכל זאת חלק מהבארות, בגלל השאיבה לטובת אקוויפר החוב, ואז מה שאמרנו להם, עולה לנו מיליון ₪ לשנה אם אנחנו לא מפעילים, תשתתפו, אבל אנחנו עוד לא יודעים אז אין את ההכנסות, ואני לא הייתי אופטימית מדי.

שכר חינוך ותרבות, זה השכר של כל מוסדות החינוך, החל ממערכת החינוך, המינהלה, גני הילדים, בתי הספר, המינהלה בבתי הספר, וכלה במורים בתיכונים. יש פה גם הוצאות של תרבות, נוער וספורט. כל פעילויות התרבות שלנו, החל מתרבות כללית, תרבות תורנית, פעילויות הנוער שלנו, ספורט, שכר רווחה אני חושבת שלא צריך להסביר, ואתם רואים שבסך הכל השכר רווחה מספר העובדים מצטמצם במעט, אבל אנחנו נותנים שירותים שהם מוגדלים, אם תראו משנת 2003 היה 15 מיליון ₪ מוקצב לפעולות הרווחה, אנחנו עולים השנה ל-17 מיליון ₪, שזה מיועד לפעילויות לקשישים, יש פעילויות מאוד יפות מתוכננות לקשישים, ספר זיכרונות של השואה, להוציא עיתון, אנחנו מתכננים לקרב ילדים שהיו בפנימיות, יש פעולה כללית במדינה להחזיר ילדים הביתה, לתת שירות יותר רחב בקהילה. הקמנו את מועדון אנוש, שמתוכננת פעילות ושיתוף פעולה איתם והגברת הפעילות שלהם, כדי שהם ישתלבו יותר בקהילה.

פירעון המילוות שלנו בשנת 2003 לעומת 2004, ב-2004 אנחנו לקחנו עוד 15 מיליון ₪ הלוואות, בשנת 2005 יש ירידה בהלוואות, כל הירידה בהלוואות, למעלה ממיליון ₪ הן הלוואות פיתוח שיסתיימו בשנת 2005, ולכן בחוברת המפורטת אתם גם תראו שהעברה מתקציב הפיתוח לתקציב הרגיל לכסות את פרעון ההלוואות ירד בכל הסכום הזה שזה 1.2 מיליון ₪.

הוצאות מימון שלנו, מותר לעשות הוצאות מימון עד חצי אחוז מהתקציב, אצלנו זה לא מגיע. הנחות ארנונה זה ההנחות שאנחנו נותנים, זה גם הנחות



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

המימון שזה 2 מיליון ₪ ועוד 12 מיליון ₪ הנחות ארנונה. זה סך הכל התקציב – 252 מיליון ₪.

אני רוצה להוסיף משהו, חולקו לכם דפים, בסך הכל בפעולות חינוך בתקציב הנוער, זה עלה בישיבות שהתנהלו פה לקראת אישור התקציב, יש דף אחד שהוא התקציב, סבסוד תלמידים במערכת החינוך, ויש פה דף שאנחנו מבקשים להוסיף 100,000 ₪. באוגוסט יגיע הנה גרעין נחל קהילתי, שזה בוגרי תלמה-ילין ותיכון בויאר בירושלים, הרעיון הוא שהם ישתלבו בבתי הספר בשעות הבוקר, יחנכו את הילדים בבתי הספר, יעשו פעילויות, ואחה"צ הם ישתלבו בפעילויות הנוער ביישוב. אנחנו מבקשים להוסיף 100,000 ₪ בתקציב החינוך, תחת הכותרת של פעילויות נוער, והגדלה ב-100,000 ₪ של הכנסות הארנונה. יש פה דף מלווה,

**גב' נעמי זהר:** למה חילקתם רק עכשיו?

**גב' אורית פפר:** כי זה דבר שאושר רק לאחרונה.

**גב' נעמי זהר:** כמה לאחרונה?

**גב' אורית פפר:** ביום רביעי.

**מר ישראל טל:** נעמי, דיברנו על זה.

**גב' נעמי זהר:** אז למה לא קיבלנו את זה בזמן? אפשר היה לחלק

את זה קודם.

**גב' אורית פפר:** אז לא יהיה פה גרעין נחל.

**מר יצחק רוכברגר:** לא נדון בזה, כי זה תקציב של נוער, לא תהיה

פעילות לנוער על פי הצעתך.

**גב' נעמי זהר:** מה ביקשתי סך הכל, שתחלקו את זה בזמן, זה

הכל. זה לא מוגזם, נכון?

**גב' שירה אבין:** גרעין נחל בדרך כלל מגיעים רק לעיירות פיתוח,

והצלחנו אחרי מאמצים להביא גרעין נחל.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

- גב' נעמי זהר:** שיגעון, פנטסטי, רק תחלקו בזמן, זה הכל.
- גב' שירה אבין:** לא יכולנו לבקש לפני שהדברים היו ברורים.
- מר יצחק רוכברגר:** חברים, יהיה זמן להתייחסויות.
- גב' אורית פפר:** פה יש את השינויים העיקריים, שינויים בתקן כח אדם, על פי פרקים. במינהל הכללי יש תוספת של 4 וחצי משרות, חלק גדול מהמשרות כבר בוצע במהלך 2004 על פי אישורכם. יש פה שתי משרות תוספת של פרישה לגימלאות, שזה אנשים שנמצאים במעבר ממחלקות העירייה לפרישה לגימלאות, אנחנו הגדלנו את זה ממשרה אחת בשנת 2004 ל-3 משרות. יש פה תוספת של חצי משרה של סגן ראש העיר שאושרה באפריל-מאי 2004.
- דוברות ותקשורת, הוספנו את המזכירה לדוברות ותקשורת, במקום לשכת הסגנים, ואז בלשכת הסגנים נוספה עובדת נוספת, זה לגבי המינהל הכללי. במינהל הכספי יש ירידה של כמעט שתי משרות, יש טעות, זה לא 28.1, זה 24.3, זה היה 26.1 וירד ל-24.3. במהנדס העיר, זה תקציב הוועדה המקומית ומהנדס העיר, יש עלייה של 5 משרות.
- מר יצחק רוכברגר:** רגע, הם עדיין לא נקלטו, אושרו לאחרונה על ידי משרד הפנים.
- גב' אורית פפר:** אושרו לאחרונה על ידי משרד הפנים. הפיקוח, מוקד פניות הציבור, מוקד עירוני, פניות הציבור ופיקוח על חוקי עזר, יש תוספת של 4 וחצי משרות, תוספת של משרות לפקחים, לשיטור המשולב, מוקד פניות הציבור, אנחנו מוסיפים חצי מישרה ל-שי"ל, שזה שירות יעוץ לאזרח, ובמוקד העירוני, מכיוון שאנחנו הגדלנו את שעות הפעילות עד 10 ועד 12 בלילה בשעות הסערה, יש פה תוספת של שני תקנים.
- תרבות נוער וספורט יש פה תוספת של 4 משרות, יש פה בייחוד את התוספת בתרבות, כאשר יש משרה של תרבות תורנית. אני רוצה להסביר, היום כל

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

האנשים בתרבות עדיין לא נקלטו, חלקם עובדים על פי חשבוניות, כמו למשל מפיק שאנחנו מתכננים לקלוט כדי להרים את כל האירועים של העיר.

**מר יצחק רוכברגר:** שעבד אגב ב-2003 על חשבונית והפסקנו לו את זה.

**גב' אורית פפר:** ב-2004 לא היה דבר כזה. הרעיון הוא שמשרד של

גרפיקה או גרפיקאית שתעבוד איתנו, מזכירה שחסרה באגף התרבות, והדברים האלה כיום לא קיימים, ייתכן והם לא יהיו קיימים, אבל זה הצפי שלנו וזה הרצון שלנו.

מים וביוב יש כמעט 3 משרות. על פי אישור של משרד הפנים האנשים נקלטו, אנחנו מפעילים את הבארות, את המעבר מהבארות, לחץ והעברה ממקורות לבארות והעברת הצנרת והמים של התמהיל הנכון בין הבריכות של מקורות ובין הבארות שלנו, אנחנו מפעילים משמרות של 24 שעות ביממה, קלטנו 3 משרות, שרברב אחד שעוזר לנו לטפל בתקלות, ועוד שני מהנדסי מים שעובדים במשמרות. בתיכונים יש ירידה של 3 משרות ברוטברג, של המורים. בסך הכל יש תוספת משרות של 16 משרות לשנת 2005, שהם 5 משרות הנדסה, 3 משרות של מים וביוב, פיקוח מוקד פניות הציבור, זאת אומרת המוקד בפניות הציבור יש עוד 4 וחצי משרות, שזה עיקר המשרות פה.

**מר יצחק רוכברגר:** וזה לא מקורבים שלי.

**גב' אורית פפר:** ניסיתי להראות כל מיני גרפים וחתכים שיראו את

המגמות מ-2003. אז שוב, אתם רואים את הגידול בארנונה, המים נשאר יחסית סטטי, בסביבות ה-20 מיליון ₪, ארנונה נעה בין ה-120 ל-130, יתר עצמיות אנחנו מגדילים את ההכנסות אבל בצורה איטית. משרד הרווחה, אומנם יש עלייה, אבל היא לא בולטת, בין 10 ל-12 מיליון ₪, משרדים אחרים כמובן ששואפים לאפס, ואתם רואים את משרד החינוך שהוא בערך הגרף היחידי שממש יורד. למרות זאת, אתם תראו אחר כך, רק מגדילים את

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ההוצאות לחינוך פה, ואני אראה אחר כך את המשמעות של זה, שזה מתבטא בסבסוד פר תלמיד.

הכנסות מול הוצאות, פעולות כלליות, שזה הוורוד-סגול אופטימי, יש עלייה בהוצאות, עלייה איטית אבל יש עלייה, אנחנו לא מדברים פה על שכר אלא על פעילויות שאנחנו עושים בתוך הישוב. אני צבעתי: פעולות חינוך ותרבות הם בקו אדום, שזה ההוצאות, אתם רואים גרף שעולה איטי אבל עולה, לעומת זאת ההכנסות ממשרד החינוך, יורד, איטי אבל יורד. אנחנו רואים את הוצאות המים שלנו, שזה עולה, לצערי הרב בגרף יחסית גבוה, אתם רואים שההפרש הולך ונעשה קטן. ב-2003 היה לנו הפרש של 10 מיליון ₪, היום אנחנו מגיעים להפרש של 4.5 מיליון ₪, וזה מראה את זה מאוד חזק, זה חלק מהגידול בתקציב שלנו.

משרד הרווחה עולה, פעולות הרווחה שלנו עולות וההפרש מהווה כאן, משרד הרווחה אומנם עולה, אבל אנחנו בקו מאוד ברור וליניארי, אנחנו מעלים את ההוצאות ואת פעילויות הרווחה שלנו.

ניסיתי לקחת כמה גרפים להראות מגמות, שירותים מקומיים, שזה התברואה והחשמל ואחזקת כבישים ואשפה, ופיקוח, כל דבר ששומר על העיר, הגנים, הנטיעות, כל דבר ששומר על העיר כפי שהיא נראית, יש פה עלייה מ-2003, מ-41.5 מיליון ₪ הוצאות ל-47 מיליון ₪ הוצאות, זה בסך הכל מראה שאנחנו מנסים לשמור על העיר. שוב, אומנם זה מהווה, גם האנשים שאנחנו מפעילים אותם, גם שכר, אבל זה מתבטא במתן השירותים לתושבים, השירותים הכללים, שזה לא חינוך ולא רווחה. כאן אני פורטת לפרוטות, למשל ההוצאות בגין הפיקוח העירוני, יש פה דגש, בייחוד בגלל השיטור המשולב והמוקד העירוני, יש פה עלייה של 700,000 בהוצאות על פני השנים.

אחזקת כבישים וסימון כבישים ומעקות בטיחות ותמרורים, שכל דבר ששייך הן לבטיחות בדרכים והן לבטיחות הקטנת התאונות ושדרוג הכבישים, אני

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

לא מדברת על סלילת כבישים חדשים, אני מדברת על אחזקת הקיים, יש פה עלייה של כמעט 2 מיליון ₪ על פני השנים. זה הגרף שציינת. זה הוצאות המים, עלה מ-10 מיליון ₪ כמעט ב-2003, ל-16 מיליון ₪ ב-2005, וההכנסות בפחות מ-2 מיליון ₪, זאת אומרת שיש לנו פה גידול של 6.5 מיליון ₪ בהוצאות מים על פני השנים, והכנסות מים – פחות מ-2 מיליון ₪.

מה שקרה ב-2003 ובשנים הקודמות שהיו פה הבארות, ההפרש הזה מימן גם בשנים הרעות של הגירעון, שהיו עד שנת 2002, מימן פעולות אחרות בעיר, מה שקורה עכשיו, המימון הזה הולך ומצטמצם, ואנחנו צריכים להתחיל לחפש מקורות אחרים למימון ההוצאות האחרות.

זה הגרף שמראה את מה קורה כשמשרד החינוך מקטין את ההכנסות שלו, ואנחנו בכל זאת ממשיכים להגדיל את הפעילויות פה. ב-2003 סך הכל הסבסוד הממוצע לתלמיד, היה 3300 ₪, בשנת 2005 הוא נוסק ל-4000 ₪ לשנה. סבסוד ילדים בגן בשנת 2003 ירד במקצת, אבל אנחנו רואים שבשנת 2005 הוא עולה בחזרה, סבסוד התלמידים בבית ספר יסודי עולה בהדרגה, סבסוד התלמידים בחטיבה ירד במקצת, זה לא אומר שאנחנו נותנים להם פחות, זה פשוט משרד החינוך לתחום מסויים, בייחוד בגלל שאנחנו איחדנו את החטיבות ויש פה איזה מהלך משותף עם משרד החינוך, אז הסבסוד לתלמידים בחטיבות הביניים ירד במקצת, והסבסוד לתלמידי תיכון שעולה על ה-6000 ₪ לתלמיד בתיכון, לשנה, וזה כולל גם את תלמידי החוץ, שמתלמידי חוץ אנחנו גובים עד 1600 ₪ לתלמיד שהגיע מבחוץ, שאמור להוריד במקצת את הסבסוד של תלמידי התיכון שלנו.

**מר ערן זמיר:** זו העלות שלהם או הסבסוד?

**גב' אורית פפר:** לא, הסבסוד. רק הסבסוד, מה עיריית רמת השרון נותנת פר תלמיד, שזה כמובן מסתמך על ההכנסות העצמיות שלנו, כי אין לנו מאיפה. זה הרבה, זה המון. זו התפלגות ההוצאות במערכת החינוך, זה לא

**עיריית רמת השרון**  
**פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005**

הסבסוד, זה הוצאות בפועל, שאנחנו לא מנטרלים פה את ההכנסות ממשרד החינוך. גני הילדים, ההוצאות שלנו הם 1,600,000 ש"ח, 3 מיליון ש"ח זה ההוצאות בגין בתי הספר היסודיים, ואני מזכירה לכם, אנחנו לא משלמים ש"ח את שכר המורים, זה רק המינהלה ואחזקת בתי הספר והחשמל כמובן וכו', חטיבות הביניים זה 2.3 מיליון ש"ח, וההיי-לייט זה 8.5 מיליון ש"ח התיכונים, שאנחנו משלמים אומנם את השכר של המורים, אבל זה אפילו לא פה, זה רק ההוצאות, זאת אומרת זה מנוטרל, שכר של המורים מנוטרל מינהלה, מנוטרל הכל, זה רק מה שאנחנו מוציאים לתיכון.

בשירותים נוספים נמצאות כל הפעילויות הכלליות לכל בתי הספר, החל מהפורטל למחשבים שאנחנו מתכננים להתחיל השנה לעשות אותו, כלה בביטחון מוסדות החינוך, השירות הפסיכולוגי, השירות הפרטני כשאנחנו נותנים הן למחוננים והן ברקפת. השנה הכנסנו בתקציב החינוך ולא בתקציב הפיתוח את רכישת ריהוט לבתי הספר, זה גם נמצא פה בשירותים נוספים. יש פה עבודות בטיחות דחופות, לא עבודות שיפוץ גדולות, עבודות בטיחות שגם מתוקצב השנה בשירותים נוספים. אלה הסכומים שאנחנו הוצאנו במערכת החינוך. תודה, אני חושבת שסיימת.

**מר יצחק רוכברגר:** אורית, תודה. ברשותכם, לאחר שאורית הראתה על המצגת את עיקרי התקציב הרגיל, ולאחר שקיבלתם את החוברת, לאחר שהתקיימו דיונים בוועדת הכספים, לפי סדר אני אתן לכם להתייחס, נרשום את ההערות, תקבלו תשובות. בבקשה, יצחק.

**מר יצחק קאול:** אני רוצה סידרה של הערות, ברשותך.

**מר יצחק רוכברגר:** בבקשה.

**מר יצחק קאול:** הערה ראשונה שאני רוצה להעיר למצגת, אתה רואה את הנתונים האלה אבל אין להם הרבה משמעות, צריך לקבוע קריטריונים כדי להראות אם זה טוב או רע, אחרת אתה רואה מספרים, זה

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

טוב או רע המספרים האלה? ראינו את העוגה האחרונה איך מתפלג תקציב החינוך, זה טוב או רע? אנחנו הולכים לכיוון טוב או לכיוון רע? צריך לקחת כאן איזשהו בסיס השוואתי, זה יכול להיות בסיס השוואתי שיקחו את העשירון העליון במדינת ישראל נניח, רמת השרון היא בעשירון העליון, להשוות את זה מול העשירון העליון. לבוא ולהגיד נניח ברעננה, בהרצליה זה כך ואצלנו זה כך, ואז אם לוקחים ומשווים את זה באחוזים, אז לפחות אנחנו יודעים איפה אנחנו עומדים, אחרת אנחנו רואים רשימה ארוכה של מספרים, אבל בסוף אתה לא יודע מה המספרים האלה אומרים לך, זה טוב, זה רע, זה מספיק, זה לא מספיק, אולי יש פה סעיפים שהם עלו קצת וצריכים לעלות פי שניים? אולי במקום אחר צריך להוריד? לא אומר שום דבר.

הערה שניה, אני אומר את זה ממש בהתחלה כשמציגים את התקציב הזה, איך יכול להיות שעירייה כזו לא מציגה בתקציב תוכנית התייעלות? 60 רשויות מקומיות פושטות את הרגל, פה יש מעמד בינוני פלוס, עם יכולות כספיות, יופי אז הוא מזרים כסף, יופי, אז יש לנו כסף, אבל לא יכול להיות שיש איזשהו גוף כלכלי שלא יבוא ויגיד ויצג בתקציב את תוכנית ההתייעלות, אז כאן מבשרים לנו רק 16 עובדים עלו למעלה, וכמה הצטמצמו? וכמה הורידו מהמערכת הזו? אני הייתי שם יד, הייתי אומר: רבותיי החברים היקרים, אני נותן לכם יעד של התייעלות של 10%, לא כמו עיריות קשות יום שהיו צריכות לעשות דברים מאוד קשים, ושכולם יתאמצו כדי לבוא ולהביא את זה ולהשיג את זה ונגיד בראבו. יש איזשהו גוף שאי אפשר לייעל בו את המערכת התפעולית? אז צריך לבוא ולהציג את זה ולסמן מטרות, ולסמן משימות, וללחוץ גם את כל המערכת יחד, ואז לבוא ולהגיד: חסכנו פה 10%, ואת ה-10% האלה אנחנו מפנים נניח לחינוך. זה מה שהייתי רוצה להעיר בהערה הזאת.

עוד כמה הערות ואני אשאיר מקום לאחרים כדי שאני לא אעבור על כל ההערות. אני חושב שבתקופה הזו לא נכון להעלות את תקציב ההוצאות, אנחנו לא גדלנו בתושבים, אני לא רואה שבתקציב הרגיל אגב, אני לא חושב כך לתקציב הפיתוח, תקציב הפיתוח צריך לגדול, אבל מה אנחנו רואים פה בתקציב הרגיל, לצערנו, בחינוך ראינו את הגרף היורד, ברווחה בקושי עומדים באותו מקום, זאת אומרת בשירותים האלה אנחנו כמעט לא עולים.

**מר יצחק רוכברגר:** יצחק סליחה, ראינו את הגרף היורד מבחינת ההכנסות של משרד החינוך אלינו.

**מר יצחק קאול:** אני יודע.

**מר יצחק רוכברגר:** רציתי רק לעשות סדר.

**מר יצחק קאול:** שמתי לב לזה, אבל מבחינת השירותים אנחנו די יציבים, אנחנו באמת מסבסדים אבל יציבים, הלוואי והיינו נותנים יותר לחינוך, אני חושב שהחינוך זה אחד הדברים החשובים, אבל לעומת זאת אנחנו כן רואים עלייה בנושאים האדמיניסטרטיביים, בכח האדם, בהוצאות מינהליות, באדמיניסטרציה, לא ברווחה, איפה המקום היחיד שירדנו בכח אדם, הדגישה את זה אורית, ברווחה.

**גב' אורית פפר:** לא בכח אדם, בעלויות.

**מר יצחק קאול:** בעלויות. פתרנו את הבעיות החברתיות הסוציאליות ברמת השרון? דווקא שם ירדנו? גם לא כל כך הרבה, אבל לא משנה, אני אומר לא השתנו דברים, להיפך, המצב הכלכלי יותר קשה. יש פה מעמדות שהיו במעמד ביניים והם ירדו, אז להיפך, אז המקומות האלה היו צריכים לקבל יותר רגישות חברתית נניח, אם אני רוצה להגיד, אבל אני רוצה להדגיש את זה, אמרתי את זה ביעילות ואני אומר את זה בכח אדם, במקומות האלה ירדנו, או בקושי נשארנו באותו מקום, ותיכף אני כן אעשה



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

איזושהי השוואה, ובמקומות של כח אדם, הוצאות רגילות, הוצאות תפעוליות, עלינו, לא מוצדק.

אני רוצה לומר משהו על סעיף ההכנסות כאן, אני אומר כללי, כי החברים בטח אחר כך ירחיבו. אני עברתי פה על סעיפים בהכנסות, נעשה את זה רק כסעיף כללי כי אפשר להראות את זה בלי סוף. התקציב שתוקצב ל-2004 והביצוע,

**גב' אורית פפר:** לא סופי.

**מר יצחק קאול:** הביצוע יותר נמוך מהתקציב, ובסעיף ההכנסות ב-2005, שמנו אותו עוד יותר גבוה.

**גב' אורית פפר:** כי זה לא סופי.

**מר יצחק קאול:** אבל כמישהו שמתכנן אני לא יכול לקבל את זה, בסדר, זה לא סופי, אבל בבסיס אני לא יכול לקבל את זה, כי אם שמו לי כאן תוכנית של הכנסות ולא עמדנו בהן, אז נניח אם הייתי אומר אוקיי, אני הולך לאותה רמה, וזה לא בסעיף אחד, מילא אם בסעיף אחד והיינו אומרים פה יש לנו תחזית לקבל הרבה יותר כסף, אני מקבל את זה, יכול להיות שבסעיף מסויים יש, אבל יש כאן הרבה סעיפים כאלה שבהכנסות שמנו עוד יותר מהשנה הקודמת, וגם לא עמדנו, לא סופי, בתקציב שתוכנן ושהוגש.

**מר מאיר דורון:** כשאתה מדבר אתה מתכוון לארנונה?

**מר יצחק קאול:** להרבה סעיפים.

**מר יצחק רוכברגר:** אורית תתייחס לזה לאחר מכן.

**מר יצחק קאול:** אני אומר את זה בהערות כלליות. בנושא של הוצאות ראש העיר וסגניו למינהל, אני חושב שזה לא תקין, זו עלייה ב-13.6%, תלוי מה אתה לוקח בפנים, אז כל אחד יכול פה לדבר על אחוזים אחרים, אבל אני בדקתי את ראש העיר וסגניו, מ-17.6 מיליון בערך, ל-20

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

מיליון ₪. 13.6% עלייה. לא מוצדק. עוזרים למיניהם, את הזכרת חלק, אני חושב שזה לא מוצדק, אני מעיר לעניין הזה, אני חושב שזה לא תקין. החלק של הפעולות האלה בסך התקציב, ואני פה כן לקחתי את התקציב של הרצליה, עשיתי קצת השוואה, לא הרבה. אז ב-2004 זה היה כ-8.5% מסך הכל ההוצאות, אני מדבר ראש העיר וסגניו. ב-2005 זה 9% מסך התקציב. אז אני אומר אם זה 9% לעומת 8.5%, עלייה בחצי אחוז, לא טוב, לא מוצדק. לעומת זאת לקחתי בהרצליה, עיר גדולה יותר, כמה תושבים יש בהרצליה?

**מר מאיר דורון:** 83-88,000 תושבים.

**מר יצחק קאול:** משמעותי מאוד.

**גב' אורנה אוספלד:** אנחנו לא רוצים להיות הרצליה, אני מעדיפה את מה שיש ברמת השרון.

**מר יצחק קאול:** סליחה, אני אומר כמות האנשים. בהרצליה, להיפך אני נותן לך דווקא נתון שהוא לטובת הרצליה. בהרצליה היחס של העלויות של המינהלה הזו שאמרתי קודם 8.5 ו-9%, זה 4.3% וירד ל-4.1%.

**גב' אורית פפר:** הם צריכים להתייעל כי הם בגירעון.

**מר יצחק קאול:** נתתי דוגמא על הרצליה, ברעננה בטח זה...

**מר יצחק רוכברגר:** לא, גם הם בגירעון.

**מר יצחק קאול:** אורית, הרי לזה אני מכוון, לקחת קריטריונים, להשוות, כדי שנראה. אני לקחתי מה שיש לנגד עיניי.

אני רוצה להגיד מילה גם לגבי החינוך, אמרתי קודם על הוצאות מינהליות, אבל ניקח בחינוך. בחינוך היה סביר לפי ההערה שאת הערת, ששם בטח הם מוציאים פחות על חינוך, כי מי זה הרצליה, הם מוציאים פחות על חינוך. רמת השרון הוציאה 39.4% מסך התקציב לחינוך, זה נתון מעניין, והשנה היא מוציאה רק 39%, ירדה חשיבות החינוך ברמת השרון.

**מר יצחק רוכברגר:** יצחק, שליש מהתקציב.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**מר יצחק קאול:** כן, הוא גבוה, ואני אומר בהשוואה.  
**גב' אורנה אוספלד:** לא לקחת את כל הנתונים.  
**מר יצחק קאול:** תיתני לי נתונים את יותר טוב, בבקשה.  
**גב' אורנה אוספלד:** אני לא בדקתי את הרצליה, אתה בדקת את הרצליה.

**מר יצחק קאול:** לא, אז תני את לעיר אחרת, אורנה. לעומת זאת בהרצליה זה 41.4%, ונשאר אותו דבר, השאירו אותו אחוז מהתקציב, אבל 2% יותר מאשר רמת השרון. זה טוב, זה רע, אינני יודע, צריך להגיד לנו. אני רוצה להגיד עוד הערה ברשימה של ההערות הכלליות. לתוכנית העבודה יש בחלק גדול מהחוברת, קראתי אותה בעיון רב, יש פה פירוט של כל מיני תפקידים של כל מיני מחלקות שעושות, אבל אין פה תוכנית עבודה, לפרט אותה, עם גנטים, מי מתחיל, מתי מסיימים, מי אחראי לפעולות, אגב את ההערה הזאת אני אומר גם לגבי תקציב הפיתוח, לא ראיתי את זה כאן. אגב, אין כאן גם סטנדרטים של טיב שירות שאליו אנחנו רוצים להגיע, אמרתם כמה אנשים צריך לקלוט, אבל לאיזה סטנדרטים אנחנו רוצים להגיע בטיב שירות? מהירות מענה לתושב, תוך כמה זמן נותנים לו שירות, זאת אומרת צריך לקבוע פה גם קריטריונים של טיב שירות שאנחנו הולכים לעשות בהוצאות האלה. לא ראיתי כאן מבחינת הצגת המדיניות, את סדרי העדיפויות, את המאמצים העיקריים שאנחנו צריכים לעשות בתקציב, אני חושב שזה נכון לעשות את זה.

יש לי עשרות הערות בדפים, אבל אני אתן לחברים האחרים להעיר.

**מר יצחק רוכברגר:** אהרליה, בבקשה. יצחק, אנחנו נעלה בסוף חלק מההערות האלה הערות בונות וחלק תקבל תשובות.

**מר אהרון גליל:** אני מבקש קצת לחדד חלק מהדברים שיצחק אמר וכמה דברים נוספים שאני מבקש להציג. אני רוצה בתחילת דבריי לומר

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

בצורה חד משמעית, שאולי 2005 היתה הזדמנות שרמת השרון פספסה, למה אני אומר את זה, על רקע מצב קשה בשלטון המקומי במדינת ישראל, עיריית רמת השרון היא בין הרשויות המקומיות הבודדות המבוססות, שיש לה כלים טובים, וכשאני אומר כלים טובים בסך הכל הניהול הכספי שלה נעשה בצורה טובה, וכאן אני בהחלט מצטרף ומברך את הגזברית על העבודה הטובה שהיא עושה.

יש כלים מקצועיים טובים בעיריית רמת השרון, שאפשר היה להפוך אותם ולהביא בשורה חדשה לתושבי העיר, כלומר, וכאן אני מחדד את מה שאמר קודם יצחק, כן יש אפשרות לבוא ולייעל את הניהול הכספי ברמת השרון, כן אפשר לבוא ולחסוך בהוצאות, למרות שזה חריג, אולי זה לא כל כך מקובל, אני חושב שאנחנו היינו יכולים להיות אולי הראשונים היום, ברשויות המקומיות, שמעלים אפשרות לבוא ולהוריד את שיעור המס על התושבים ברמת השרון, ואולי אפילו היו מאשרים לנו את זה, לפחות מסר חשוב זה היה מעביר לתושבים, על רקע הרבה ויכוחים קשים שהיו לנו השנה על נושא הארנונה.

**מר יצחק רוכברגר:** אהרליה, עכשיו תודה לאל השר הוא איננו, יש שר חדש, אולי אני עכשיו אצליח לדבר איתו, נראה מה יהיה מזה, יש אינטרס זהה לכולנו אני חושב.

**מר אהרון גליל:** מכאן אני רוצה לבוא לכמה דברים יותר ספציפיים. קודם יצחק אמר: נכון, יש גידול בהוצאות, מסר לא טוב לתושבים ששוב המנגנון גדל וההוצאות גדלות בסעיפים השוטפים, המינהליים, ואולי אני אוסיף מילה שצריך להזכיר אותה פה, חלקם בירוקרטיים. יש גידול בתוספת כח אדם, אורית הזכירה כמה מקומות, אני רוצה כאן להדגיש מקום אחד בעירייה ששם אולי הגידול בכח אדם הוא הכי גדול, וזה כל המנגנון שקשור לראש העיר ולסגנים. בלשכת ראש העיר והסגנים זה 3 סעיפי תקציב שחיברתי

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

אותם ביחד, יש גידול של 27% בתקני כח אדם, מ-7.5% ל-9.5%, יש גידול של 22% בתקציב עצמו, מ-2000 אלפי ₪, ל-2.5 אלפי ₪, יש גידול של 84% בתקציב של לשכות הסגנים, מ-234 אלפי ₪, ל-430 אלפי ₪, כל המנגנון הבירוקרטי הזה של ראש העירייה גדל בצורה משמעותית על רקע המצב היום במדינת ישראל, מסר לא טוב בעיריית רמת השרון.

**מר יצחק רוכברגר:** אני אומר לך שראש העיר לא גדל באחוזים שאתה מדבר עליהם, אתה פשוט טועה פה, אבל תקבל על זה תשובות.

**גב' נירה פולקמן:** זה כתוב.

**מר אהרון גליל:** אני לקחתי מהמספרים.

**גב' נירה פולקמן:** זה כתוב שחור על גבי לבן.

**גב' אורית פפר:** באחוזים זה נכון.

**מר מאיר דורון:** על אדם אחד שמוסיפים עוד אדם זה מאה אחוז תוספת.

**גב' נורית אבנר:** רק שיידעו שלפיפול ולי יש מזכירה משותפת.

**מר אהרון גליל:** במחלקה של דוברות ותקשורת, היה גידול של

200% בתקני כח אדם, מתקן אחד ל-3 תקנים, היה גידול של 282% בתקציב, מ-220 אלפי ₪ ל-620 אלפי ₪, זה במחלקת דוברות ותקשורת. למה אני מציג את הנתון הזה, כי במקביל למחלקה הזו יש מחלקה נוספת של מערכות מידע ובקרה, שאני בהחלט חושב שהיא מחלקה חשובה, בעידן של שקיפות ושל אינטרנט, אני הייתי מצפה שיחזקו את המחלקה הזו, והופתעתי לראות שדווקא כאן יש קיצוץ, במחלקה מערכות מידע ובקרה, יש קיצוץ של רע, של 25% בתקני כח אדם, זה ירד מ-4 תקנים ל-3 תקנים.

**גב' אורית פפר:** זה עבר מקום.

**מר אהרון גליל:** אני מתייחס למחלקה עצמה.

**מר יצחק רוכברגר:** אורית, תרשמי את זה ותעירי לו.

**מר אהרון גליל:** יש קיצוץ בתקציב, מ-800 אלפי ₪ ל-610 אלפי ₪, זה קיצוץ של רבע, ודווקא כאן אני מראה את חוסר האיזון, להערכתך, חיזוק וגידול בנושא של דוברות, תקשורת, שהם מתעסקים בעיקר ביחסי ציבור, מול שקיפות מערכות מידע, חומרים חשובים למידע לציבור, כאן יש קיצוצים, זה לדעתי איזון לא טוב. דוגמא נוספת זאת המחלקה המשפטית, משום מה המחלקה המשפטית היא קטנה, יש קיצוץ גם בתקני כח אדם, גם בתקציב, למה אני מציג את זה, כי במקביל העירייה השנה החליטה להסתייע בייעוץ משפטי חיצוני.

**מר יצחק רוכברגר:** כמו כל שנה.

**מר אהרון גליל:** אולי. אם באמת יש עומס במחלקה המשפטית, ואני חושב שיש הרבה עבודה במחלקה המשפטית בעיריית רמת השרון, צריך אולי לחזק את המחלקה המשפטית, במקום לקחת יועצים חיצוניים. אלה הערותיי.

**מר יצחק רוכברגר:** תודה אהרל'ה. נירה.

**גב' נירה פולקמן:** כיוון שאני אכנס לפרטים, אז אולי קודם ידבר כל מי שרוצה לומר דברים כלליים.

**מר מאיר דורון:** קודם מדברת האופוזיציה.

**גב' נירה פולקמן:** אז ברשותכם, אני אכנס לפרטים. ראשית אני רוצה להעיר לגבי צורת העריכה של החומר, זה קצת נראה לי לא יפה.

**גב' אורית פפר:** זה הרבה לא יפה.

**גב' נירה פולקמן:** אני מייחסת חשיבות רבה מאוד למילה הכתובה ולהצגת הדברים, ואני חושבת שזה מאוד לא מכובד כשמוציאים דבר כזה של תקציב עירייה. אבל לעצם העניין עצמו, אני רוצה להתייחס לדברים שמופיעים כאן כדבריד, ראש העיר. כתבת כאן: הבסיס להכנת תקציב 2005 הינו תוכנית העבודה השנתית, מקושרת תקציב, המתבססת על חזון ומדיניות ראש העיר, כפי שהוכנה במהלך שנת 2004. אחר כך יש הסבר מפורט איך

בעצם עושים את זה, תכנון פעילות הארגון ועיגונה במסגרת תוכנית העבודה השנתית המהווה בסיס חיוני לאסטרטגיה אפקטיבית וארוכת טווח, בקיצור מילים יפות וגבוהות, שאני מזדהה איתן במאה אחוז, רק מה שאני תוהה, אנחנו יושבים פה שנה, בתחילת הקדנציה אני זוכרת שדיברנו על נושא של תוכנית העבודה השנתית, ואני זוכרת כמו היום שהרצל אמר שהוא עובד על זה, ואנחנו נראה בקרוב תוכנית עבודה שנתית של העירייה, שבוודאי גם תהיה לא רק של שנה אחת, אלא תהיה גם רב-שנתית, לא רק פיתוח אלא בכלל, מהו החזון כמו שנאמר פה, לאן אנחנו הולכים.

לצערי הרב את התוכנית הזו לא ראיתי, וגם כפי שתראו בהמשך, גם כשאתה נכנס לפרטים של התקציב, אז אתה רואה הרבה מאוד מקומות, כשהשווייתי בין מה שנאמר פה לבין מה שנאמר בשנה שעברה אז אפילו העתיקו אותו דבר. הגדילו לעשות בעניין הזה שאפילו את העיר שאנחנו תודה לאל עיר לא מהיום, אז כתוב כאן: תקציב המועצה המונח לפניכם בשנת 2005.

**מר יצחק רוכברגר:** כי יש לי חלום לחזור להיות מועצה. אני רוצה לחזור להיות מושבה.

**גב' נירה פולקמן:** אתה רוצה לחזור למושבה, זה נחמד, בתור סיסמת בחירות זה הולך על הכיפאק, יש תוצאות טובות, אבל אני חושבת שזה מבזה. עכשיו ניכנס לעצם העניין. בנושא של המים, נתחיל בהכנסות, אני זוכרת שכאשר התחלנו את כל הסיפור של המים, החלטת מסיבות השמורות עימד, לפנות לבג"צ בעניין הסיפור של זיהום הבארות, וטענת כנגד כל משרדי הממשלה שהם חייבים לנו, ומשרד הפנים ומשרד האוצר וכל המשרדים, הרושם שלי, ואני חושבת שגם הרושם של הציבור הוא שלכאורה המשרדים השונים, משרדי הממשלה השונים יש להם איזושהי אחריות לגבי כל הנושא הזה, ומה שאני כמובן למדה מתוך התקציב הזה, כולל גם תקציב הפיתוח,

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

שלהדס מה שנקרא, האחריות לנושא הזה היא אך ורק של הרשות המקומית, ולכן אנחנו נצטרך לשאת בעול הזה בעצמנו, ולא יעזור לאף אחד.

הדבר הקיצוני ביותר אולי זה הנושא של השתתפות נציבות המים, יש כאן סעיף שמדבר על מפעלים, בסעיף הכנסות, וכתוב כאן: השתתפות נציבות המים. כשאתה קורא את ההסבר אז אתה רואה שכתוב שם שלאור העובדה שהיום הבארות כבר לא יופעלו במלואן, אז יש סיכוי שגם ה-318,000 ₪ האלה גם לא יהיו לנו. זאת אומרת במילים אחרות חשוב שהציבור יידע, ואני חושבת שהדברים נאמרו כאן בתוך מה, בסופו של דבר אנחנו נגיע גם למפעל המים, הסיפור של הפכלורט הוא עלינו ועלינו בלבד.

אני רוצה לגשת לנושא של ההוצאות הארגוניות, נאמר כאן על ידי חבריי, ואני לא רוצה לחזור, לגבי הנושא של הסגנים, ואני חושבת שבאופן עקרוני אנחנו דיברנו, אני חושבת שכל אחד היום מבין שסגנים ברשות מקומית הם לא דווקא תורמים לאיכות של שירות לתושב, אבל הם בהחלט מהווים מעמסה תקציבית כבדה, ואם יש לנו כבר סגנים, שתי משרות מלאות, דבר שהוא לא מקובל ברשויות אחרות, וראינו את זה בהשוואות שעשו בעיתונות, אני חושבת שהמעט הוא למזער לפחות שלא נעמיס עליהם עוד עוזרים ומזכירות ועוד דברים מהסוג הזה, כפי שזה מקובל. אז אני חושבת שבעניין הזה אנחנו צריכים להיות יותר צנועים, ולא להוסיף, אם אפשר היה אפילו לגרוע.

לגבי הנושא של ההוצאות הארגוניות ומשפטיות, אנחנו בתקציב 2004, בתחילת הדרך, כלומר כשהיינו במעמד הזה של התקציב הראשוני, לפני שהיו לנו תוספות, היו לנו הוצאות משפטיות וארגוניות שהופיעו בשני תקציבים בעצם, בשני סעיפים: הוצאות ארגוניות ומשפטיות תחת הסעיף של המחלקה המשפטית – 61/70, ותחת 73/10 בתכנון ובניין עיר, ובסך הכל הגענו לסכום של 290,000 ₪, כך התחלנו את שנת 2004.



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

אחר כך היה לנו עדכון ב-17 לאוקטובר, מהרזרבה שהכנסת בשנה שעברה ומשום מה השנה לא מופיעה. אולי תיתני לזה גם הסבר, למה שנה שעברה היה רזרבה והשנה לא, זה מעניין.

התקציב היה 980,000 ₪ במקום 290. עכשיו, בתחילת 2005 אנחנו כבר מתחילים עם 1.1 מיליון ₪, זאת אומרת מ-290,000 קפצנו ל-1.1 מיליון ₪, וזה מסביר בעצם את כל הסיפור, יועצים משפטים למיניהם שכנראה חוגגים פה על הקופה הציבורית בצורה מאוד יפה.

בנושא של גנים ונטיעות, אנחנו בתחילת הקדנציה, אני לא זוכרת בדיוק מתי זה היה, ראינו אור בקצה המנהרה, כאשר התברר לנו שאוטוטו יהיה לנו מכרז גינון מפואר, שייתן פתרון לכל הנושא של תחזוקת הגנים ופיתוחם לאורך 5 שנים. בסוף ההר הוליד עכבר ונעשה שקט.

**מר יצחק רוכברגר:** לא, אנחנו נעדכן אותך אחרי זה בתקציב הפיתוח ותראי שאת טועה.

**גב' נירה פולקמן:** באותה העת שההר הוליד עכבר, כלומר במלים אחרות – כאשר המכרז הזה נגנז, אז נאמר לנו שיעשו את זה דרך המרכז לשלטון מקומי, אז לא קרה שום דבר מאז ושקט, ועכשיו אנחנו מסתכלים בתקציב של השנה ורואים שמה שהיה הוא שיהיה, אותן המילים, אותם הסכומים, אותו דבר נשאר בדיוק וכלום לא קרה. אבל מה, במקום 5 שנים, 3 שנים, זה הכל.

**מר יצחק רוכברגר:** תתייחסי לזה בפיתוח.

**גב' נירה פולקמן:** לא, אני מדברת על הרגיל, קודם כל נדבר על הרגיל, אחר כך נגיע גם לפיתוח. מה שכתוב פה לגבי הגינון ואחזקה לגבי שנת 2005, אם מישהו מעוניין יכול להסתכל, 2004, אותן המילים, אותם הסכומים, אותו דבר, רק במקום 5 שנים – 3 שנים, זה הכל, המכרז המפורסם.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

לגבי המוקד העירוני, אני חושבת שהמוקד העירוני זו פונקציה מאוד חשובה בעירייה, אבל לא ברור לי למה צריך להגדיל את המשרות שם פי 2, ולמרות שמגדילים את המשרות פי 2, עדיין משאירים את העבודה הקבלנית שבעצם היתה בשנה החולפת מן תרגיל לעקוף את הנושא של המכרז או אני לא יודעת בדיוק מה, על כל פנים אותו אדם שממלא את התפקיד של המנהל קיבל איזו חשבונית, אז עכשיו הוא כנראה לא יקבל את השכר עם חשבונית אלא ייכנס לתקן, אבל עדיין 50,000, אז אומרים זה שבתות וחגים וכו'.

**גב' אורית פפר:** ולילות.

**גב' נירה פולקמן:** ולילות, טוב, אני לא התרשמתי שהשירות של הלילות הוא אפקטיבי, אבל יכול להיות. המחלקה לפניית הציבור, שתי משרות מלאות היו שם, ולדעתי הם היו מעל ומעבר למה שצריך, ואני לא ראיתי דו"ח של פניות הציבור, ואני חושבת שאף אחד מאיתנו לא ראה את זה עד היום, ומן הראוי היה שלפני שמוסיפים עוד חצי משרה, כדאי היה קודם כל שנראה מה הם עושים, איזו כמות של עבודה יש שם, כמה מטפלים בשתי משרות, בכמה פניות הן מטפלות ביום, כדי שנראה שאכן יש מקום להגדיל את התקן.

לגבי העניין של שי"ל, אני רוצה לומר לך אורית, שבעבר היה כאן שי"ל ברמת השרון,

**מר יצחק רוכברגר:** לפני 15 שנה בערך.

**גב' נירה פולקמן:** היה שי"ל ברמת השרון, והוא היה מתוקצב על ידי משרד העבודה והרווחה, בחלקו לפחות, אז אני לא רואה למה עכשיו אי אפשר ללכת באותה השיטה, אם העניין הוא באמת בשי"ל ולא איזושהי דרך לעקוף את כל המערכת שלנו.

עכשיו הנושא של הוועדה החקלאית, הוועדה החקלאית היא בהחלט ועדה חשובה, ואני לא מזלזלת בחקלאים, להיפך. הוועדה החקלאית היה לה 60%

משרה, עכשיו יש לה משרה מלאה, אז מילא שיש לה משרה מלאה, ניחא, אבל המשרה המלאה הזאת עולה במקום 112,000 שקל, היא עולה 193,000 שקל, זה לא הגיוני.

**מר יצחק קאול:** לא, זה שירותים חקלאיים, לא?

**גב' נירה פולקמן:** נוסף לזה כתוב כאן שהשירותים השונים לחקלאים גם כן עלו מ-58,000 שקל, ל-123,000 שקל, אז אני לתומי אומרת יופי, אני אפתח את הספר ואני אקרא מהם השירותים שהם נותנים היום לחקלאים, שלא נתנו בעבר. ואז אני קוראת מה נותנים פה, ואני קוראת מה נותנים בשנה שעברה, אותו דבר בדיוק, אין שום הבדל, אותן המלים, רק פה יש סכום X ופה יש סכום Y, כלומר פי 2, אבל אותם השירותים, ואם מישהו לא מאמין, אני לא רוצה להכביד עליכם, אתם יכולים לקרוא, הספרים מונחים כאן, אין בעיה.

**מר יצחק רוכברגר:** נירה, תמשיכי ותקבלי תשובות.

**גב' נירה פולקמן:** הגעתי לנושא של תרבות וקהילה, ואני חושבת שאיש לא יאשים אותי שאני נגד תרבות ונגד קהילה, אבל אני מחפשת שתהיה גם התאמה בין מה שאומרים לבין מה שעושים, אחרת חבל על הנייר שמדפיסים פה דברים, אז מה שאני קוראת זה שמצד אחד אנחנו באמת מגדילים את המשרות מ-4 ל-8, שזה כשלעצמו דבר מאוד תמוה, אבל כשאני קוראת את המספרים, אז אני רואה שהפעולות עצמן גם עלו בצורה מאוד משמעותית, מ-2,614,000 עד למעלה מ-3.5 מיליון ש"ח, אז אני אומרת נהדר, יהיה לנו יותר תרבות בעיר, ואז אני פותחת את הפירוט פה ואת הפירוט שם, ואותו דבר בדיוק, אותן המלים, אותם האירועים, דבר אחרי דבר, אפשר ללכת ולהסתכל אחד אחרי השני, אין אפס, אותם הדברים שהיו אז.

הדבר היחידי שסימנתי כאן, שלא הופיע באמת ב-2004, זה פסטיבל האביב 2005, שלושה ימי פעילות, שבת בכפר הירוק, יום מוסיקה ויום מחול, יפה, אז

אם זה עולה כל כך הרבה כסף, אז צריכים לחשוב אם כדאי. זה לעניין הפעילות. לגבי המשרות, להכניס עובדים בתקן...

**מר יצחק רוכברגר:** תני לי הערה, אני ממליץ לוועדת התרבות, תעשו ערב שירי דיכאון. שיהיה שוני ב-2004. תמשיכי, נירה.

**מר יצחק קאול:** לא, שיעתיקו את זה מלמעלה למטה במקום מלמטה למעלה.

**גב' נירה פולקמן:** לגבי התוספת של פי 2 משרות, יש 8 משרות השנה, היו 4 בשנה שעברה, יש פירוט, כתוב.

**גב' אורית פפר:** אמרתי שזה צפי.

**גב' נירה פולקמן:** בסדר, אבל זה מה שמופיע, צפי זה לא משנה. 4 משרות זה 4 תקנים, וטראי על מה מדובר: אוצרת, גרפיקאית, מזכירה ומפיק, כל אחד משרה מלאה, או יותר מזה, אני לא יודעת איך מחלקים את זה, אבל 4 משרות זה המון, זאת אומרת אנחנו יודעים שאדם נכנס כאן למשרה אז זה כמו מסמר בלי ראש, אי אפשר להוציא בנאדם, אתה יכול לקחת מפיק, לשכור את שירותיו לשנה, ואחר כך אתה מואס בו, אתה לא רוצה אותו, אתה הולך. יש כאן משרה מלאה לגרפיקאית? יש משרה מלאה לאוצרת אומנות? אני לא נגד אוצרת אומנות, אני בעד, להיפך, אני אומרת שאי אפשר לעשות תערוכה בלי אוצרת, זה יראה גועל נפש, אבל זה דברים שחבל לקחת אותם בתקנים, זה דברים שבהגדרה אסור לקחת אותם בתקנים, לדעתי.

לגבי תרבות תורנית, ובאמת אין לי שום דבר נגד תרבות תורנית, אבל אני רוצה להבהיר כאן שיש כאן בעצם, 150,000 שקל היה, הגדילו את זה ל-200,000 שקל, ובסך הכל הוציאו 120,000 שקל, אז האם זה מתוך זה שבאמת תרבות תורנית היא דבר שאנחנו רוצים לפתח, אז אני אשמח מאוד לשמוע שאכן כך הם פני הדברים.

**מר אליעזר בר:** בעזרת ה'.

**גב' נירה פולקמן:** יש כאן סעיף מאוד מעניין שהיה בשנה שעברה, החביא תחת כנפיו את הסיפור של עוזר ראש העירייה לפעולות נוער, שכולם יודעים במה מדובר, והוא היה על בסיס של חשבונית, אני לא יודעת בדיוק מה היה כתוב שם, על ריטיינר,

**מר אורי לוי:** על מה מדובר?

**גב' נירה פולקמן:** תיכף אני אזכיר למי שלא זוכר. בשנה שעברה, זה היה בעמוד 54 ואני אגיד לך בדיוק איך הגדירו את זה: פעולות שונות עבור בני הנוער, בתשלום לרכז צעירים ונוער המועסק בחשבוניות, וזה היה 200,000 שקל בשנה שעברה, הסעיף הזה.

**גב' אורית פפר:** זה היה בחינוך.

**גב' נירה פולקמן:** רגע. רגע. עכשיו, על אותו סעיף מופיע רק 90,000 שקל, אז אני כמובן מאוד שמחה שהורידו מ-200,000 ל-90, אבל מה שכתוב פה, יש פה משהו נחמד כמובן, פה כתוב משהו עוד יותר מעניין: פעולות פדגוגיות שונות עבור מועצת נוער בתלמידים.

**גב' אורית פפר:** את מדברת על ה-90.

**גב' נירה פולקמן:** כן, מה זה הפעולות הפדגוגיות?

**גב' אורית פפר:** זה בחינוך, יש אגף לנוער...

**גב' נירה פולקמן:** זה אותו איש שעושה עכשיו פעולות פדגוגיות?

**גב' אורית פפר:** לא. לא.

**מר יצחק רוכברגר:** תני לנירה לעשות את ההצגה, אחר כך התשובה.

נירה, תמשיכי.

**גב' נירה פולקמן:** אז יש לך תשובה?

**מר יצחק רוכברגר:** לכל דבר יש תשובה, אם אין תקבלי יותר מאוחר.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**גב' נירה פולקמן:** הנושא של התמיכה בעמותות, אני זוכרת שדיברנו

על זה בשנה שעברה, הנושא של תמיכה בעמותות צריך להיות מרוכז באיזושהי צורה.

**גב' אורית פפר:** זה ההנחיות של משרד הפנים לתקציב.

**גב' נירה פולקמן:** חייב להיות פעם בדת ופעם בחינוך ופעם במוסיקה?

**גב' אורית פפר:** לפי הנושא.

**גב' נירה פולקמן:** טוב, אז יש לנו כאן גם כן גידול מאוד משמעותי

בתמיכה בעמותות הדת משום מה, שלא כל כך ברור למה, מ-113 ל-180,000 שקל, זה גם כן דורש הסבר למה דווקא לעמותות הדת אנחנו מרחיבים כל כך את התמיכה.

לגבי שירותי הסביבה, כמו שאתה יודע, אדוני ראש העיר, אני לא חשודה כמי ששונאת את הסביבה, להיפך, אני תומכת באיכות הסביבה ותומכת גם בהוצאות לפעולות איכות הסביבה, אבל אני תוהה איך השנה, נתחיל ככה, בשנת התקציב 2004 התחלנו ב-50,000 ₪, אחר כך עלינו ל-100,000 ₪, ועכשיו אנחנו עולים ל-200,000 ₪, אבל כשאני קוראת את הפירוט, אז לא ברור בכלל על מה זה הולך, להיפך, התוכנית בשנה שעברה היתה יותר מפורטת וכללה יותר סעיפים מאשר התוכנית השנה, למרות שהשנה התקציב גדל פי 4, הוא כולל גם את האגודה לתרבות הדיור, כי זה גם היה בעבר. 50,000 הפך ל-200,000 ₪, תוכנית העבודה לא רק שלא השתנתה, אלא נשארה פחות.

שנה שעברה, אני אראה לך בדיוק מה היתה תוכנית העבודה, שירותי הסביבה – הוצאות לפעולה, פעולות המחלקה הכוללות את הנושאים הבאים: פיתוח נושא המחזור, איסוף פלסטיק, נייר, סוללות, פחיות, על פי חוק המחזור, פיתוח והרחבה של חינוך והסברה בתחומי איכות הסביבה והבריאות, איסור עישון, פיתוח והרחבה של חינוך והסברה בתחומי איכות הסביבה, מבצעים

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

בנושא איכות הסביבה, מבצע ניקיון, דפי הסברה, יריד איכות הסביבה, השתתפות בתחרות קריה יפה, פעילות במתנ"סים, יום ירוק במתנ"ס אלון, שבוע בריאות במתנ"ס גולן, אחזקת ריהוט רחוב, צביעה ותיקונים, רכישת חומרים לצביעת קירות ומקלטים, טיפול בתלונות תושבים בתחום איכות הסביבה, רעש, זיהום אוויר, בעיות תברואתית ומפגעים סביבתיים, ליווי והעדר רחובות ושכונות, מעקב לביצוע החלטות וסיכומים, פעולות האגודה לתרבות הדיור,

**מר יצחק רוכברגר:** מה את עושה עכשיו פיליבסטר? אנחנו רוצים להקשיב לך.

**גב' אורית פפר:** נירה, תפתחי בעמוד 68 בתקציב של השנה ותראי את הפירוט של כל תוכנית העבודה ושל הכל. זה לא היה מפורט בסעיף, זה היה מפורט בתוכנית העבודה, כמו שהם בנו תוכניות עבודה לשנת 2005. תפתחי את 68, 69 ו-70.

**גב' נירה פולקמן:** אז זה לא הופיע במקום הנכון אולי, לא?

**גב' אורית פפר:** לא, זה מופיע כהגדרה כללית, ואחר כך מסביר כמה כסף.

**גב' נירה פולקמן:** אז אני מתנצלת. אני חוזרת בי ממה שאמרת. לגבי נושא של מפעל המים, אנחנו קיבלנו הסברים, אבל יחד עם זה יש כאן משהו מאוד מוזר, בכל זאת, אני שאלתי לפני הישיבה אם היה לנו איזשהו מכרז בנושא של מדי מים, רכישה, ביטוח ותחזוקה, היה לנו מכרז כזה?  
**גב' נעמי זהר:** שנה וחצי.

**מר יצחק רוכברגר:** לא היינו, לפני שנה וחצי לא היינו.

**גב' נירה פולקמן:** בואו נראה מה כתוב כאן, עמוד 71 כתוב כאן: מדי מים, רכישה, ביטוח ותחזוקה, 250,000, הסעיף כולל החלפה וכיול של 3000 מדי מים ורכישת 200 מדי מים. כשאתה מסתכל בעמוד 62,

- מר אליעזר בר:** נירה, אם את רוצה שנעקוב אחריך, תוריד מהלך.
- גב' נירה פולקמן:** אותו דבר, מדי מים, רכישה, ביטוח ותחזוקה, 350,000 שקל, הסעיף כולל החלפה וכיול של 3000 מדי מים, ורכישת 200 מדי מים, אז אותם 3000 ואותם 200 עולים פעם 250,000 ופעם 350,000.
- גב' אורית פפר:** כנראה יש טעות, גמרנו להחליף וגמרנו לכייל, והיתה טעות בכמויות. לפי דרישת מנהל מפעל המים, הוא טוען שהשנה צריך להחליף פחות מדי מים, ויכול להיות שהיתה טעות, במקום 3000 צריך להיות...
- גב' נירה פולקמן:** אז אני מבקשת לתקן את זה.
- גב' אורית פפר:** התקצוב, פה זה לפי מנהל המחלקה.
- גב' נירה פולקמן:** אני מאמינה שזה מנהל, אבל כיוון שאני מייחסת חשיבות למילה הכתובה, אז אני מצפה שהדברים יהיו מדוייקים.
- מר יצחק רוכברגר:** ההערה שלך מתקבלת.
- גב' נירה פולקמן:** כן, לא סתם להעתיק את זה, חבל לי, כי בשנה הבאה אני לא אקרא את זה עוד פעם, אין לי כוח לקרוא את זה כל שנה.
- מר יצחק רוכברגר:** את תקראי, אני מבטיח לך. זאת אומרת אנחנו עכשיו צריכים לעשות את התיקון שהיא מעירה?
- גב' אורית פפר:** בדברי ההסבר במקום 3000, 2000 מאשרים.
- מר יצחק רוכברגר:** מאה אחוז.
- גב' נירה פולקמן:** אנחנו בישיבה האחרונה דיברנו על בדיקות מים, והבטיחו לנו בישיבה קודמת שבדיקות מים ייעשו בתדירות גבוהה יותר וכמובן בעלויות גבוהות יותר, שזה בבדיקות בארה"ב וכו', ויחד עם זאת, אני התפלאתי לראות שבשנה שעברה היו לנו 50,000 ₪ לבדיקות מים,
- הערה: הפרעות מהקהל.**



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

- מר יצחק רוכברגר:** נירה, בבקשה.
- גב' נירה פולקמן:** בדיקות המים היו בשנה שעברה 150,000 שקל, והשנה רק 30,000 שקל,
- גב' אורית פפר:** זה רק ל-5 חודשים.
- גב' נירה פולקמן:** בדיקות מים?
- גב' אורית פפר:** אם אנחנו לא נפיק ממי הבארות שלנו, בתברואה יש גם בדיקות מים.
- גב' נירה פולקמן:** אז אם ככה, תתקני את זה פה, כי פה זה 50,000, אז תחליטי או שזה 50 או שזה 30. אז תחליטי איפה זה מתאים יותר.
- מר יצחק רוכברגר:** אפרת, תתקני את זה בהסברים.
- גב' נירה פולקמן:** מה שאני לא מבינה זה הנושא של תשלומים לקרן איזון או היטל הפקה בניכוי פטור, אני ממש לא מבינה את זה, תסבירי למה זה ירד מ-2.5 מיליון ל-1,233 מיליון, וגם התשלומים לחידוש צנרת, שהיה צריך להיות ה-773 השנה, וירד ל-290. לפי שעה אני אסתפק בזה.
- סליחה, יש כאן איזו שגיאה בחשבון, אלא אם כן אני טועה, באחזקת גנים ציבוריים כתוב פה 3.2 מיליון ₪, ויש כאן טעות לעניות דעתי, בדקתי את זה עם עוד מישהו היום, זה צריך להיות מה שהיה בשנה שעברה – 3,030 מיליון, תבדקי את זה, המספרים אותם מספרים, הסעיפים אותם סעיפים, מה שהיה בשנה שעברה 3,030 צריך להיות גם השנה.
- מר יצחק רוכברגר:** את רוצה לדבר?
- גב' עליזה תמרי:** כן, משהו מאוד קצר.
- מר יצחק רוכברגר:** בבקשה.
- גב' עליזה תמרי:** נירה בעצם מיצתה את העניין. מה שאני רוצה להגיד שאני באופן קבוע, ביום חמישי האחרון שלחתי מכתב לאורית, ביקשתי

דיווח על כל מיני תשלומים שהועברו ליוני קורן, לאלדד יניב, ולא קיבלתי אותם, חשבתי שאני אקבל אותם עד היום לישיבה, זה חלק מהעניין שאני מרגישה שאין פה שקיפות. אני רוצה לדעת בדיוק לגבי התשלומים האלה.

**מר יצחק רוכברגר:** את תקבלי על זה תשובה, אבל זה לא בנושא התקציב.

**גב' עליזה תמרי:** למה לא בנושא התקציב?

**מר יצחק רוכברגר:** אנחנו מדברים כרגע על התקציב, אני מבטיח לך שתקבלי תשובה.

**גב' עליזה תמרי:** מתי?

**מר יצחק רוכברגר:** יום-יומיים. פיפו, בבקשה.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** טוב, האופוזיציה דיברה, אני חושב שגם הקואליציה צריכה להגיד איזושהי מילה, למעשה את רוב הדברים שיש לנו ביקורת עליהם, הם נאמרו פה, אז אני אעשה אותם די בריצה. אנחנו גם כן ב-2004 הסכמנו לתמוך בתקציב, היו בו הרבה משרות, חלקן שנויות במחלוקת, היו לנו הרבה ציפיות, חלקם אתה ביקשת, אמרת אני מביא אנשים משלי, אני רוצה לעבוד עם אנשים שאני רגיל אליהם, שאני סומך עליהם.

**מר יצחק רוכברגר:** לא רגיל, סומך.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** סומך, בסדר. אני חושב שאם אנחנו עושים איזושהו מאזן היום, לא את התקציב, איזושהו מאזן, אז השנה הזו, וזו הרגשה של כולנו, התנפחנו ב-26 משרות, ועשייה לא קיבלנו באותו יחס. יש לי גם ספק מאוד גדול, אם אנחנו נגיע לגבייה של 251 מיליון ₪ כפי שהגזברית ציינה בהצעת התקציב, ויש לי ספק, ואז אנחנו נמצא בגירעון. בכל מקרה אני חושב שאם נגיע לתוספת גבייה של 7 מיליון ₪, אני חושב שאני צריך להזכיר שברובה תהיה כתוצאה מהמדידות, לא מדידות, איך שתקראו לזה, אבל

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

למדידות בסופו של דבר, כי הן מגדילות את המטראז' של הרבה בתים ברמת השרון, ואני לא נכנס כרגע לויכוח אם הוא מוצדק,

**מר מאיר דורון:** מגדילות את המטראז' או את הגבייה?

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** מגדילות את הגבייה.

**מר מאיר דורון:** לא מגדילות, אף אחד עוד לא הגדיל כאן בגבייה את המטראז'.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אני מקבל את ההערה שלך, אני חושב שהתוספת של ה-7 מיליון ש"ח שייגבו כתוצאה מעדכון מטראז' בבתים, לא היו צריכים ללכת למשרות, 16 משרות. אגב, מדברים על 16 משרות, אבל אכן יש נותני חשבוניות, ואני רק מה-3 שאני מכיר זה חצי מיליון ש"ח.

**מר יצחק רוכברגר:** 5 זה לפי דרישה שלך, יש 5 מה-16 לפי דרישה שלך.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** לא, אני מדבר כרגע על 3 נותני חשבוניות, תיכף אני אדבר גם על שלי. זה לא שלי. אני מדבר על נותני חשבוניות, יש בתקציב תוספת משרות, יש בתקציב נותני חשבוניות, אחד מהם הוזכר פה קודם, יש אחרים, אלה שאני מכיר, ה-3, תוספת של חצי מיליון ש"ח בתקציב, שהיה גם ב-2004, ואני חושב שהוא לא נכון ושהוא לא תקני, נקרא לזה ככה, ואני חושב שמה שהיה צריך לעשות, ואתה היית שותף לרעיון הזה, היה צריך לנייד עובדים, יש עודפים של עובדים בעירייה הזו, שכולנו יודעים, התבטאת על העניין הזה לא פעם, אני חושב שהרבה מתוך 16 המשרות שמדברים עליהן, אפשר היה למצוא בתוך ניוד עובדים חכם, לנורית למשל אפשר היה למצוא עוזר, ולא צריך להביא משרה מבחוץ, גם למאיר אני חושב שאפשר היה להביא עוזר מתוך עובדי העירייה.

קצת התייעלות, קצת ראש פתוח, ישנם אנשים מספיק כישרוניים, אני לא מדבר על עוזר בשבילי שעד עכשיו הסתדרתי טוב מאוד. אמר מי שאמר פה שכל עובד חדש שנכנס פה זה נטל לדורות, איך אמרה נירה זה מסמר ללא

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ראש, זה דבר שלא תשתחרר ממנו לדורות, והוא יהווה נטל תקציבי, בשנה הבאה נדבר על זה עוד פעם. עובד חדש זה צ'ק פתוח לשנים הבאות, ואתה יודע, אתה דיברת על זה הרבה בערבים שהייתי, זה אולי קצת כואב לך, אבל עובד חדש תשלם אותו הרבה שנים, זו נקודה למחשבה. 16 משרות זה 16 שיקים פתוחים. אני האחרון שרוצה להתרפק ולהתגעגע לגבי פארן, אבל הפרס שקיבלו ב-2002 ו-2003, עיריית רמת השרון, הקדנציה והגזברית, היו בשנים שבהם היתה ירידה של 4% בתוספת של כח אדם, נכון שזה היה מדיניות הקפאה, נכון שזה היה עידוד לפרישה מוקדמת, שורה אחרונה: קיבלנו פרס פעמיים 500,000 ₪, היינו באיזון תקציבי, משום שגבי פארן כפה פה ירידה של 4% בכח אדם.

**מר יצחק רוכברגר:** פיפו, איך תסביר את זה שב-2004 אנחנו סיימנו מאוזן, ומה לעשות ב-2004 גבי פארן לא ראיתי אותו אפילו פעם אחת בעירייה, ואני אומר לך נקבל עוד פעם פרס. למרות שחלק מההערות שלך פה אני אענה בכיוון שלך דווקא, לא בכיוון השלילי.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** לא ניתחתי את 2004, גם אם גמרת מאוזן יכולת לקחת חלק מהכספים לא למטרות כח אדם, ולהשקיע אותם ברווחה, בחינוך, גם בתרבות שמדברים עליהם פה, יש פה תוספת ברווחה שדובר עליה כאן, כשהגזברית דיברה עליה, זה 2 מיליון ₪ שקל שמשרד הרווחה נתן לנו, זה לא מהמקורות שלנו, אנחנו לא הגדלנו את ההשתתפות שלנו ברווחה, ומצד שני ראיתי שיש 10% עלייה בנזקקים, מ-2000 ל-2200, אז הייתי שמח מאוד אם ההשתתפות הזאת היתה באה מאיתנו ולא הולכת לכח אדם.

נקודה אחרונה, כי אמרתי שחלק מהביקורת שנאמרה פה אני שותף לה ובית שותפים לה, לפני שנכנסת לתפקיד אתה דיברת על תוכנית הבראה, אתה דיברת על תוכנית הבראה ועל תוכנית התייעלות, ואפילו דיברת להביא לכאן את יוסי קוצ'יק, דבר שהלהיב לי את הדימיון בצורה בלתי רגילה,

**גב' נירה פולקמן:** אנחנו מחכים לו.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** חשבתי שזה לא גימיק, חשבתי שממש חשוב שהבנאדם הזה יגיע לכאן, ואתה יודע שבהקשר אחר גם לחצתי שהוא יגיע למקום אחר שלוחף לנו, והבנאדם הזה לא הגיע לכאן כדי לבצע תוכנית הבראה, ואני שואל למה, ואני רוצה להזכיר לגזברית וגם לך, שיש לנו על הגב 80 מיליון ש"ח חוב ישן, מדברים פה על איזון תקציבי, ויש לנו 21 מיליון ש"ח חוב לחברה הכלכלית, אני חושב לפחות בתור משהו סימבולי, אם יש לנו עודף כסף שגבינו, היית זורק 2-3 מיליון ש"ח, ומראה איזשהו צעד כלשהו להוריד את הגירעון המצטבר הזה.

**מר יצחק רוכברגר:** זה נעשה.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** נעשה מיליון אחד, לא בדקתי יותר מזה, אני חושב שאפשר היה לעשות הרבה יותר. איציק היקר, 80 מיליון ש"ח ועוד 21 מיליון ש"ח, אני לא עושה לך את חישוב הריבית, אבל זו ריבית אכזרית, וזאת ריבית שאנחנו מגלגלים והיא נכנסת לתקציב של השנים הבאות.

**גב' נירה פולקמן:** לדורות.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** גם זה לדורות.

**מר יצחק רוכברגר:** זה לדורות וזה גם בא מדורות.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** לא אמרתי שאנחנו חס וחלילה,

**מר יצחק רוכברגר:** נירה, החוב הזה גם בא מדורות.

**גב' נירה פולקמן:** אני יודעת למי אתה מתכוון. אני יודעת מי גנב את המיליונים פה במועצה.

**מר יצחק רוכברגר:** אף אחד לא מדבר על גניבות, חס ושלום.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** מה שרציתי לומר, שאנחנו משלמים ריבית מפחידה ואני לא יודע אם יש את הנתון הזה, אבל אני אשמח אם תגידי לי כמה ריבית אנחנו משלמים על ההלוואות, על החוב המצטבר,

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**מר אליעזר בר:** 700,000 שקל.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** לא, זה לא 700,000 שקל, הלוואי, אני קונה את זה בשתי עיניים עצומות. 700,000 שקל זה...

**מר מאיר דורון:** זה הוצאות על כרטיסי אשראי, על כל הדברים.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** יפה מאוד, תודה מאיר, זה על כרטיסי האשראי, זה כסף קטן. אתה איש עסקים רציני, אתה יודע.

**מר מאיר דורון:** כתוב.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** לא, זה לא נכון, זה לא מתייחס לזה. אני רוצה לקבל. מעבר לכל הביקורת שנשמעה כאן ואני שותף לה, אני רוצה התייחסות גם לנקודות האלה.

**מר יצחק רוכברגר:** מאה אחוז. אורי, אתה רצית להעיר הערה, העירו אבל תעיר גם אתה.

**מר אורי לוין:** ברשותכם, לגזברית, החוברת טובה אבל לא מספיק, אני ציפיתי לחוברת יותר טובה, אני חושב שאם חלק מההסברים ששמעתי ממך השבוע, בישיבה שהיינו, היו כתובים בחוברת, אז חלק מההערות שהעירו לא היו מועלות והיינו יכולים לנצל את הדיון טוב יותר. אז אני מבקש שבפעם הבאה יהיו הסברים טובים יותר בחוברת. זה לגבי החוברת.

לגבי איציק, שני דברים, דבר אחד, אני מדבר בשמי אבל אולי אני מדבר בשם עוד חבר מועצה, חבל לי שלא שיתפו אותי, אולי עוד חברי מועצה, בהכנסת התקציב, אני חושב שהיה אפשר להיעזר בחלק מהחברים תוך כד הכנת התקציב, ואז גם לא היו עולות שאלות, וגם התוצאות היו יותר טובות והיו מבטאות גם את המחשבות והרצונות של חברי המועצה, ואני מבקש שלקראת התקציב הבא תשתף אם לא רק אותי אז את חברי המועצה בהכנה של התקציב.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**מר יצחק רוכברגר:** אורי, משפט, אני לא אחכה לסוף, בשום מקום חברי המועצה לא עושים את התקציב.

**מר אורי לוי:** לא עושים, אמרתי משתתפים.

**מר יצחק רוכברגר:** מי שעושה את התקציב זה הצוות המקצועי, יושב עם מנהלי המחלקות, עושה את הדיונים ביחד עם מחלקת הגזברות, לאחר מכן מביאים את זה לוועדת הכספים, ועדת הכספים דנה בעקרונות, מביאים את זה לאישור המליאה, כך זה נעשה, כך זה ייעשה תמיד, אין הליך כזה שחברי מועצה...

**מר אורי לוי:** אז חבר מועצה שמחזיק תיק מסויים ויש לו תקציב, לא יכול...

**מר יצחק רוכברגר:** הוא יכול להעיר ולהיות שותף.

**מר אורי לוי:** אז זה לא יתבצע השנה, למרות שרציתי.

**מר יצחק רוכברגר:** אגב, גם לוועדת כספים לא מגיעים כולם.

**מר אורי לוי:** מי שלא מגיע זו אשמתו. דבר אחרון, אני חוזר אולי על מה שאחרים אמרו, אני רוצה לומר את זה בצורה יותר ממוקדת ועם מילה יותר קשה, יכול להיות ש-16 המשרות המדוברות זה האנשים שיצילו את המועצה ובלעדיהם אנחנו לא נוכל להתקדם, וכל אחד מהם זה הבנאדם הכי טוב לתפקיד הכי טוב. יכול להיות, אם זה מה שאת אומרת בסדר, אבל לא יכול להיות שלא שמעתי על אף אחד שמפוטר מהמועצה הזו השנה הזו, אפילו לא אחד, אני לא מדבר על פרישה,

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אני, אני גם לא עולה כסף.

**מר יצחק רוכברגר:** עוד לא פוטר.

**מר אורי לוי:** בשיא הרצינות, לא שמעתי לא ממך, לא מהגזברית ולא מאף אחד אחר, על אף אחד שיפוטר השנה, ואני בטוח שלא יכול להיות שמתוך 620 העובדים של העירייה אין אף אחד שעושה את מלאכתו עד כדי כך

נאמנה שאי אפשר לפטר אותו, הייתי רוצה לשמוע ממך על פיטורי עובדים בשנה הבאה.

**מר יצחק רוכברגר:** אתה תשמע לגבי נושא של התייעלות, גם קאול דיבר על זה וגם פיפו העלה את הנושא. התייחסויות נוספות? אלי, בבקשה.

**מר אליעזר בר:** אילו הייתי עב"מ שנוחת עכשיו מהכוכב הזה ובמנותק מהזרמים הפוליטיים, והייתי במנותק מהכוחות שפועלים פה, אני שומע את ההערות של האופוזיציה ושומע את ההערות של הקואליציה, יוצא מנקודת הנחה שיטמיעו את ההערות ששמענו בהרחבה, ולמרות הכל, שמעתי גם כן תשבוחות, ואני חושב שהן מוצדקות, כלפי הגזברית וכן הלאה.

הייתי מצפה שמעבר להערות שאני מניח שחלקן יתוקנו ויוטמעו וכן הלאה, וחלקן נכונות, הייתי מצפה שתצביעו בעד, ההערות שלכם הן לא מהותיות, עם כל הכבוד, ההערות שלכם נכונות, מינוריות, שום דבר לא בנפשנו, שום דבר לא בליבת הבעיה, היא לא מציגה בעיה, אני לא חושב שיש בעיה, באוזן המוסיקלית שאני שמעתי אתכם.

**מר ישראל טל:** כחבר ועדת הכספים אני חייב לציין בלב שלם, אני חושב שהגיע הזמן שאנחנו ניקח את התקציב בצורה חיובית, למרות שהסכומים גדלו ולא קטנו המשרות, אם אנחנו נסתכל קדימה, כל מטרתנו כאן, כל היושבים פה, 15 חברי מועצת העיר, לגרום לשירות יותר טוב לתושבי רמת השרון, ואת זה אנחנו תמיד שוכחים, אנחנו צריכים לדאוג לתושבי רמת השרון בכל התחומים, ואני חושב שעברנו על הסעיפים סעיף סעיף בוועדת הכספים, והגענו למסקנה שהסעיפים אחד לאחד, יכול להיות שיש מקום אפילו טיפה להעלות יותר תקציבים ולא הגדלנו, אלא הלכנו בצורה די שקולה, ואני מברך על התקציב הזה.

מה שרציתי להוסיף, הערה קטנה, אם אנחנו נפקח את עינינו, ואני חוזר על זה כבר כמה וכמה פעמים, ואני חושב שגם זה המקום לחזור על זה, אנחנו



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

תמיד חוששים אם נגיע לתקציב, לסעיפי הגבייה, מה שהסביר פיפו, אם נגיע ל-250 מיליון ₪, יש תמיד את הפתרונות ותמיד אפשר להגיע לדברים הנכונים, ואני תמיד חוזר על זה ואני אחזור שוב, הכסף מונח על הרצפה, צריך לאסוף אותו, יש לנו ברמת השרון 1400 בתים עם גגות, ואני חוזר על זה תמיד, כשכולם בנו על הגגות...

**מר יצחק רוכברגר:** שרוליק, כתבו על זה. הצעת כותרת, שמו תמונה של מישהו אחר.

**מר ישראל טל:** הגיע הזמן, במספרים, אני לא יודע אם כולם מודעים לזה, ברגע שמכשירים את השטחים האלה ל-40 מטרים, זה 25 מטר ממוצע לגג, אנחנו מקבלים למעלה מ-25,000 מטרים נוספים, שזה מדובר על מיליוני שקלים, הרבה מיליונים לרווחת תושבי רמת השרון, לכל הסדרים והסדרות. אני חושב שהגיע הזמן, ואני כל פעם חוזר על זה, וכל פעם שאני חוזר על זה מזכירים לי שאני חסרה לי אינפורמציה כי אני לא חבר בוועדת בניין עיר ואני לא מודע לזה או למשהו אחר, אבל מפעם לפעם זה פשוט נתקע בכל מקום, ועדיין לא הגיע לשום קצה מנהרה.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** מטופל, היום יצא המכתב טיפול.

**מר ישראל טל:** אז אני מברך על כך.

**גב' נירה פולקמן:** אני רוצה לומר כמה מילים לגבי מה שאמר אלי, אם אפשר.

**מר יצחק רוכברגר:** נירה, לא. אני רוצה לתת לך עכשיו מחמאה, למרות שאני לא כל כך אוהב את כל ההערות,

**מר ישראל טל:** איציק, אני חייב להעיר לעיתונאים, שידעו מי זה ישראל טל. עד שסוף סוף הוא כבר כתב משהו, שמים לו תמונה של מישהו מעיר אחרת.

**מר יצחק רוכברגר:** ברשותכם, אני רוצה כמה הערות כלליות לפני שאורית תיכנס לסעיפים. קודם כל לגבי נושא ההתייעלות, אני מקבל את ההערות של ההתייעלות, אבל עם יד על הלב, לא חייבים לעשות התייעלות כשלא צריך לעשות התייעלות, עושים התייעלות איפה שצריך לעשות, לא איפה שלא צריך, והראיה שגם סיימנו. אבל יחד עם זאת, אני מקבל את ההערה שלא כל העובדים במערכת הם עובדים שצריכים להישאר במערכת, אני יכול לומר שבשנה הזו למיטב זיכרוני, נדמה לי כ-25 או 26 עובדים פרשו מהעבודה, פרישה מרצון, ויש כאלה שיפרשו, יש כאלה שיצטרכו להיפרד מאיתנו נוכח העובדה שהם אינם מתאימים, אבל זה תהליך שאנחנו נצטרך לעשות אותו מתואם עם ועד העובדים, זה לא פשוט, אתם זוכרים מה קרה בתחילת הקדנציה, ואם אתם לא זוכרים אני אזכיר לכם מה קורה במהלך הקדנציה, אז המהלכים הם לא פשוטים אבל הם נעשים והם ייעשו, והפונקציה של זה זו הורדה של עלויות, ואני מקבל את זה, וגם התייעלות. אז אני בהחלט מקבל את ההערות בנושא התייעלות, ואני מקווה שנצליח לעשות גם משהו.

אתם מדברים על נושא של סדר עדיפות וכו', אז אני מקבל את זה שצריך לדבר ולהגיד כותרות, ולייצר כותרת וכו', אבל אני חושב שיש לנו בשורה, גם בשנה הקודמת וגם בשנה הזו, אני לא ראיתי רשות כמו רמת השרון, שמשקיעה את כמות המשאבים הכי גדולים בחינוך, ואני מדגיש: אני גאה להיות חלק מצוות ולעמוד בראש המערכת, שלא קיצץ בחינוך אפילו אגורה, ואני מלווה הרבה ראשי ערים בארץ, ואני יושב גם בראש ועדת העבודה והרווחה של השלטון המקומי, ואני רואה מה קורה ברשויות אחרות, תאמינו לי, כשהם מדברים שם אני מסתכל בגאווה ואני אומר: אחלה מערכת חינוך, שווה להשקיע שם כסף, והתוצאות לא יאחרו. נכון, לא רואים את התוצאות מיידית, כי כאשר אתה משקיע בחינוך או ברווחה, לא רואים מיד את הפרח,

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ולא רואים את מיגוון צבעי הקשת בגינות. זו השקעה ארוכת טווח, לוקח זמן, אבל אנחנו מרגישים את זה, והראיה היא גם, כשאתה יושב עם ועדי ההורים, ועד ההורים הישובי, ואתה יושב עם מנהלות בתי הספר ועם המורים, התחושה היא מאוד טובה שיש כאן עם מי לדבר, וגם עם התלמידים, חשוב לנו נושא של התלמידים, ויש לנו בעיות, אני רוצה לומר לכם שיש לנו כאן בעיות שאנחנו חייבים לתת להם את הדגש בנושא של תלמידים שלא נתנו להם שנים מענה פה, והם צריכים לצאת החוצה והם נפלטים מהמערכת, והשנה הזו התחלנו לגעת בזה, עדיין זה לא דפק במאה אחוז כי זה נכנס באמצע, ואנחנו ניתן לזה את הדגש, ומיכל יודעת – שנה הבאה אפס תקלות, אני לא רוצה אפילו רבע תקלה, חבל על הזמן, כולל הסעות של תלמידים ממורשה שנמצאים, שהיסטורית, ונירה את זוכרת את התקופה הזו, כשדיברו על אינטגרציה ואמרו אנחנו ניקח ילדים ממורשה ונסיע אותם למערב הישוב, אז אנחנו שנה הבאה נפתור את הבעיה הזו וניתן הסעות לתלמידים, שיגיעו לבתי הספר כמו שצריך.

בנושא הרווחה כנ"ל, כל כך הרבה בעיות, ולא כולן מתגלות, ויש כאלה שיכנסו לתוך המעגל הזה גם במהלך השנה הזו, לא הורדנו, ההיפך, אנחנו אפילו מתגברים את הפעילות במחלקת הרווחה. כן, אני חושב שהמצב במשק הוא קשה, אנחנו לא זרים, אנחנו חיים בתוך המדינה, נושא התרבות, תרבות חשוב שיהיו כאן פעולות תרבות. אגב, בשנה האחרונה, בשנת 2004, עשינו פעולות תרבות בכמות בלתי רגילה, ואנחנו השנה רוצים לעשות עוד, כי אני חושב שפעילות תרבות היא פעילות שנותנת גם למבוגרים, גם לצעירים וגם לגמלאים, ולמה לא, שהישוב הזה יהיה תוסס ויהיה עם פעילות. להיפך, אני קורא גם לחברים באופוזיציה, בואו תהיו שותפים, אני אגיד לכם מה כואב לי, בהתחלה עוד באתם לאירועים, ובתקופות האחרונות אני לא רואה שאתם באים ושותפים למהלכים ולעשייה. תבואו, תראו מה אנחנו עושים, אז תבינו

גם את הביטוי הכספי, ולא צריך כל דבר לתפוס אותו במילימטר של שקל לכאן ושקל לשם, אבל בגדול אנחנו עושים פעילויות, ואני רוצה שתהיו שותפים לעשייה הזו, ואנחנו עושים המון דברים.

אגב, לגבי מכרז הגינון, נירה זו רק תשובה אליך, המכרז בזמנו הודעתי על ביטולו והעברתו לחברה למשק וכלכלה, והתהליך הזה החל, חלק מהמכרז בחברה למשק וכלכלה אושר ממש בשבוע שעבר, אני מניח שמתוך 3-4 חודשים אנחנו כבר נראה מספר גנים פורחים עם מתקנים, ואני לא מדבר על אזור מסויים ספציפי אחד, אלא בכל רמת השרון, כולל שדרוג, אז את תראי את זה, אומנם לא הלכנו על המודל של המכרז הגדול, כי זה השתבש בגלל הערות שהערת בזמנו, אבל בהחלט כן.

בנושא המים, אני רק רוצה להעיר לך הערה, בנושא המים, את דיברת על הבג"צ. לא היתה ברירה, ואני חייב פעם אחת לעשות סדר עם הדברים האלה, ואני מקווה שבאמת, פה אנחנו לא הולכים לעשות פוליטיקה, לא היתה ברירה, אני חושב שנכונה היתה ההחלטה שלי שקיבלה גיבוי בסופו של דבר של רוב החברים ללכת לבג"צ, נקלענו לסיטואציה שכל השרים, ופה באמת אני לא מתייחס לשרים מצד זה או מצד אחר, אבל כל השרים בתקופה הרלוונטית, גם של שינוי וגם של הליכוד באותה תקופה, לא דיברו איתנו, לפחות איתי כראש העירייה, והדרך היחידה כדי להוציא את רמת השרון מהסבך הזה ולהוביל אותה למהלך של לקבל מים של מקורות, היתה לאלץ אותם בכוח לדבר עם רמת השרון, ושיהיה איזשהו פורום שיישב ויתחיל להניע את העגלה, והראיה שזה מה שהזיז את העגלה. אז אפשר להגיד חכם, אבל זו התוצאה הסופית, מה לעשות. אני שמח שהצלחנו בנושא הזה.

**גב' נירה פולקמן:** המילה האחרונה היא שלך, זה לא מדוייק.

**מר יצחק רוכברגר:** נירה, זה מדוייק.

**גב' נירה פולקמן:** אתה בשלך ואני בשלי.

**מר יצחק רוכברגר:** אני לא רוצה להיכנס לנושא המים כרגע, אני נותן

תשובה. אני אומר דבר אחד,

**גב' נירה פולקמן:** אני חושבת שזה היה מיותר וזו סתם אחיזת

עיניים.

**מר יצחק רוכברגר:** נירה, דווקא בנושא המים, ותרשי לי עוד פעם

להגיד, ואני עוד פעם לא רוצה לעשות פוליטיקה, דווקא בנושא המים, כפי שנהגנו וכפי שפעלנו, וכפי שעשינו את זה בשקיפות הכי מלאה ולא חסכתי,

ואני גם אומר את זה עכשיו למרות שלכאורה זה לא המקום, קחו דוגמא

מראש הסיעה שלכם, שותף פעיל בנושא הזה, עם יושר, בנושא הזה עמדנו

אחד מול אחד והיינו שותפים לעשייה, ואני רק רוצה בהזדמנות הזו להגיד

עוד פעם תודה, מה אני יכול להגיד? אז לא תמיד צריך לעמוד בצד, לפעמים

יש גם דברים של רמת השרון ולהגיד יאללה, אנחנו נותנים יד ונותנים כתף.

11 בלילה התקשרתי ליצחק: הגעת עכשיו הביתה? הוא אמר לי כן. אתה מוכן

להגיע לשיבה? זה חשוב, הוא אמר לי כן והגיע. אתם בחרתם לתקוף ולעשות

מזה הצגות, אבל אני לא רוצה עכשיו, אנחנו ברוח של תקציב מתוך בשורה

לרמת השרון. נמשיך הלאה.

לגבי הנושא של המוקד ופניות הציבור, אני שמח שהמוקד, לא שמח במאה

אחוז, אבל שמח שהמוקד, לפחות על פי התפיסה שלי, עובד מהבוקר עד

22:00, בימים שיש פעילויות כמו מזג אוויר וצפי של סופות, הוא עובד יותר

מזה, לפעמים סביב השעון. השאיפה שלי היא להפעיל את המוקד הזה 24

שעות, מפה כשבנאדם מדבר איתך כשהוא יודע מה קורה ויודע להפעיל את

המערכת. אני מקווה שהיעד הזה אכן יתממש עוד בחודשים האלה, אבל

בהחלט כן.

אגב, פעם אחת אני רוצה לעשות סדר עם הנושא של קבלת עובדים וכו'.

רבתיי, אני לא יכול כראש עירייה להכניס עובדים, ותכניסו לכם לראש,

להכניס היום עובדים, לא אני ואף ראש עירייה לא יכול להכניס עובדים כמה שהוא רוצה ואיך שהוא רוצה, הדבר הזה חייב להיות באישור משרד הפנים, הם בודקים את המערכת התקציבית, אני לא יכול להכניס עובדים, והכל נגזרת של בדיקה מדוייקת של משרד הפנים, הכי מוזר זה, אז אומרים רגע אחד, כל הזמן מינויים, 8-9 אנשים, ואני גאה על האנשים, מי אישר את זה? משרד הפנים כששר הפנים היה משינוי, הם אישרו לי את כל המינויים, לא תגיד מישהו אחר, הם אישרו לי הכל, 8, 9, גג נגמר.

תוספת המשרות כאן, אני מניח שאורית תתייחס לזה ספציפית, ואתם תראו שכל דבר כזה הוא באמת פונקציה של צורך, די אם אני לוקח את הנושא של שיטור קהילתי והפיקוח העירוני, שחובה היה לעשות, כי אחרת איך תעשה סדר, איך תעשה נקי, אתה צריך שאנשים יעשו את זה, מחלקת הנדסה שהיתה בקשה של אבנר ושלך פיפו, להגדיל מספר הנדסאים. חשבתי שזה נכון.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** קודם כל מדובר שם על חמישה וזה שלושה מה שביקשנו, אחד נקלט כבר בשנה הקודמת וכו', ואגב, בין סוגריים, חשוב שתדעו, התקצוב שלהם הוא לא נכון משום שהם מתוקצבים על שכר מינימום, ואין סיכוי בעולם, כל אלה שרואיינו, אין סיכוי שמהנדס יעבוד פה בשכר מינימום, אתה יכול מיד לתקצב את זה בכפול.

**מר יצחק רוכברגר:** אני לא יכול לתקצב את זה בכפול מסיבה אחת,

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אז זה לא יהיה.

**מר יצחק רוכברגר:** רגע, אורי העיר את זה השבוע, אני יכול לומר לך

דבר אחד, זו בדיוק הפונקציה, וגם העיתונאים, שתבינו פעם אחת, אני לא יכול להוסיף אגורה מעבר למה שמתקצב, מאושר על ידי משרד הפנים, לא יעזור שום דבר, והנקודה היא שמשרד הפנים קובע לך את המסמרות, קובע את השכר, קובע לך את הדרגה, ואתה לא יכול לעשות כלום. כל תוספת מעבר למה שמשרד הפנים יאשר, תהיה חבות אישית של ראש העירייה, ואין לי שום

כוונה, עם כל הכבוד לידידי פיפו, שאני אכניס עובדים ואני עוד אשלם אותם מכיסי, אז עם כל הכבוד אני לא יכול לעשות את זה, אבל באמת אני אומר, זו פונקציה של משרד הפנים,

עו"ד יעקב זילברשטיין: אם היו מבקשים מראש מהנדס או הנדסאי לא היו מתקצבים בשכר מינימום.

מר יצחק רוכברגר: לא ביקשתי מהנדס, אף אחד מכם לא ביקש מהנדס.

עו"ד יעקב זילברשטיין: ביקשנו הנדסאי.

מר יצחק רוכברגר: הנדסאי כן, ביקשנו הנדסאי. בבקשה, אורית. אני רק רוצה לבשר שגם השנה אני מתכוון עוד פעם שנקבל את הפרס.

גב' אורית פפר: אני מתחילה מההערות לפי הסדר.

מר יצחק רוכברגר: אורית, אל תעני באריכות, כי מי שירצה לקבל את התשובות באריכות, יקבל את זה אצלך מחר בבוקר, אין שום בעיה, כי אנחנו רוצים לעבור לתקציב הפיתוח שהוא חשוב.

גב' אורית פפר: הטעות לשי בבסיס כאשר התחלנו להסביר את הגרפים, היתה התייחסות מאוד גדולה, ואני אומרת את זה גם לאהרון גליל, היתה התייחסות, כל התקציב נבנה בניגוד לשנים קודמות, זאת אומרת לא בניגוד, כי חלק מהמחלקות והאגפים הגישו תוכניות עבודה בעבר, בייחוד בחינוך וברוחה, שאלה היו ממש תוכניות עבודה מובנות, השנה נעשתה פה עבודה מאוד רצינית עם חנה אופק, ואתם גם תראו בדברי ההסבר, יש ממש קבצים שהעתיקתי מהדברים, כשחנה אופק ישבה עם המחלקות, בייחוד עם המחלקות של השירותים, אני שוב אומרת חינוך ורווחה כבר עברו את התהליך הזה, בייחוד עם המחלקות של השירותים לתושבים, ויש פה ממש תוכניות עבודה בהיי-לייט של כל מחלקה, עם הסבר, מה המטרות, מה היעדים, מטרות העל, מה התוכניות בזמן הקרוב, זה ממש מופיע בדברי

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ההסבר לפני המספרים, כמו שנירה ביקשה, שירותי איכות הסביבה ותרבות הדיור, יש שם יעדים, מטרות על, מה התוכניות, אתם ממש יכולים לראות את זה בפעילויות פה, טעות שלי שלא הסברתי איך נעשה התקציב השנה, אנשים ישבו, עשו תוכניות עבודה, לא דיברו על כסף, קודם כל אמרו: זה האני מאמין שלנו. אחר כך אנשים תיקצבו את זה בישיבות אצל המנכ"ל, באו וביקשו בקשות ואמרו אוקיי, את זה אני צריך כסף ככה וככה, אנחנו די התיישרנו עפ"י סך הכל העוגה שיש לנו, כשאני שוב חוזרת, המים הנחיתו עלינו 5 מיליון ₪, שאם לא היה את ה-5 מיליון ₪ אפשר היה פה לפרוס הרבה יותר מכל מחלקה שהיא ביקשה ואפילו מעבר לזה.

אז באמת הכל נעשה על פי תוכניות עבודה, יש חוברת של תוכניות עבודה, היא נמצאת אצל פרח, פרח ריכזה את זה, רק אנחנו לא מצאנו מקום בתקציב ממש להכניס את הפרטים ואת ההסברים ואת התוכניות של כל אחד, אלא רק היי-לייטס. יש חוברת עבודה, ניתן לראות אותה, יכול להיות שהמקום הוא כן לחלק אותה, אבל לא שייך כרגע מבחינת התקציב, אבל זה נעשה, ועל אמנת השירות, יש סעיף תקציבי שמופיע שם אמנת שירות, הפיתוח הארגוני ואמנת שירות, אנחנו לא הורדנו את התקציב לעומת שנה שעברה והדברים נעשים. השנה אנחנו במטרה, אחרי שבנינו תוכניות עבודה, וחלק מהמחלקות והאגפים זה באמת היה קשה, השנה הכוונה היא ליישם את זה ולהתחיל לעבוד לפי זה, ונראה באמת שאנשים מצליחים ליישם את זה. אז היתה טעות שלי בהסבר.

לגבי תוכנית התייעלות, ב-2000 וב-2001, למי שלא זוכר כאן את ההיסטוריה, היו כאן גירעונות כל שנה של 13 מיליון ₪, זאת אומרת אם סך הכל הגירעון של עיריית רמת השרון בסוף 2001 היה 40 מיליון ₪, 26 או 27 מיליון ₪ נוצרו מ-2000 ו-2001, זה נבע גם מתוספת של כל מיני פעילויות שהיו, וגם מתוספת של משרות, היו 60 משרות תוספת.



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ב-2002 נכנסנו לתוכנית הבראה, מה שכל הרשויות עושות היום בהתייעלות, ב-60 רשויות שבמשבר, נאמר לעיריית רמה"ש ממשרד הפנים: אנחנו שקל לא נותנים לכם, אתם תתייעלו. אנחנו חתמנו על תוכנית הבראה, התחייבנו נדמה לי 11-12 מיליון ₪ ממקורות עצמיים להביא לכיסוי הגירעון, ועוד קיבלנו הלוואה של 15 מיליון ₪ להקטנת הגירעון.

מעבר לזה כבונס קיבלנו 15 מיליון ₪ הלוואות לפיתוח, כך שתוכנית ההתייעלות הגדולה, אנחנו באמת ביצענו ב-2002 בכל מיני תחומים ואגפים, אבל זה שאנחנו נותנים תוספת שירותים, ואני שוב מזכירה, לא נוח לי, אבל מול מקורות אני לא יכולה להתייעל, אני צריכה לשלם השנה 5-6 מיליון ₪ נוספים בגין המים, אין דרך להתייעל, אבל זה שיש תוספת בעלויות זה לא אומר שאין בדיקה כל הזמן של התייעלות בהוצאות, אנחנו כל הזמן בודקים את האפשרויות, איפה המכרזים גדולים יותר, איפה אנחנו יכולים לעבוד קצת אחרת כדי להתייעל, איפה אנחנו עושים דברים, לומדים גם מרשויות אחרות, לא רק משוויים, אנחנו בודקים מול רשויות אחרות, כמה משלמים, איך משלמים, איך מתקשרים, הדבר נעשה כל הזמן, אני לא סתם חברה בהנהלת איגוד הגזברים, אנחנו מעבירים מידע בהנהלה ואחר כך לכל האיגוד, וזה מידע מאוד טוב.

למשל, לפני שנה באתר, דיברו מה העמלות שלוקחים בבנקים, הייתי באתר, אמרתי לגזבר חולון תודה רבה שעשה את הסקר, הלכתי לבנק והורדתי את העמלות. הדברים הם קטנים, אז פה 100, פה 200,000 שקל, נעשים פה כל מיני דברים של התייעלות ואנחנו כל הזמן מחפשים איך להתייעל, אבל זה לא אומר שבכסף הזה שאנחנו חוסכים אנחנו לא ניתן תוספת שירותים לתושבים. דיברתם לא להעלות את התקציב, אני שוב חוזרת למים, הוצאות החינוך עלו ב-2 מיליון ₪ השנה, אמרת שהם לא עלו, זה בולט בעמוד הראשון שיש תוספת בפעילות – 2 מיליון ₪, זה הרבה מאוד כסף, וזה בייחוד נועד לכל מיני

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

תוכניות חדשות שאנחנו עומדים לבצע השנה, רק חצי מיליון ש"ח זו התחלה של הפורטל מחשוב, האינטרנט שאנחנו רוצים להכניס בתוך בתי הספר. תוספת פעילויות רווחה, יש 1.5 מיליון ש"ח תוספת פעילות רווחה, אני חושבת שנירה או מישהו דיבר על זה שהכל נבע מתוספת תקציב של משרד הרווחה, אני מפנה אתכם לעמוד 15 בחוברת של התקציב, בשנת 2004 חלק העירייה בהוצאות הרווחה היה 33%, בשנת 2005 מתקצב ל-41%, כך שלא ברור לי איך אתם אומרים שהכל מתוספת.

**מר יצחק קאול:** שלא יתפרש לא נכון, זה שאנחנו לא מגיבים ומקשיבים כאילו שאנחנו מסכימים, אנחנו פשוט מנומסים ולא מתערבים באמצע.

**גב' אורית פפר:** בעמוד 15, אני שוב מסבירה, בשנת 2004 – 33% השתתפות של עיריית רמת השרון בתקציב הרווחה, בשנת 2005 מתוכנן 41%, כך שלא ברור לי למה האמירה שכל מה שגדל ברווחה זה מול הכנסות של משרד הרווחה.

היתה פה הערה לגבי צפי ההכנסות, שאתם מצפים ממני לתקצב אחרת, ככלכלנית, היה לי הרבה יותר קל כשהכנתי את התקציב, וזה כבר לפחות חודש שהמספרים רצים, ידעתי לצפות מה יהיה השכר של דצמבר, ידעתי לצפות, כל ההזמנות, כל הרכש המשוריין הכנסנו פנימה להוצאות, אנחנו יודעים מה ההוצאות שיש, למעט כמובן הוצאות חריגות אם הן היו, אבל היו הוצאות חריגות, החל מהחודשים אוקטובר-נובמבר, בגין המיס, וזה גם נכנס פנימה.

הכנסות אנחנו עומדים, הסברתי את זה כשהראיתי את המצגת, אנחנו נעבור את התקציב במיליון שקל בארנונה, אנחנו הולכים לעבור במים במיליון שקל את התקציב, למשל בתקציב החינוך אין הכנסות של חודש דצמבר, שרק עכשיו קיבלנו העברה של 3 מיליון ש"ח, ברווחה אין את ההכנסות, כך שהצפי

שהיה פה זה היו דברים שהייתי בטוחה בהם במאה אחוז ולא התחייבתי לדברים שאני לא בטוחה. בסך הכל אמרתי שתהיה תוספת של גבייה מארנונה של 4.5 מיליון ₪, חלקם הגדול מתע"ש, לא דווקא מתושבים, חלקם הגדול מתע"ש שסיים את השנה בחובות מאוד גדולים לעירייה והתחיל עכשיו לשלם כסף, אני מדברת על 3 ו-5 מיליון ₪ של תע"ש.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** גם הוא סימן שאלה להמשך.

**גב' אורית פפר:** לא סימן שאלה, כי הם התחילו לקבל הזרמה מהאוצר.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אין להם לשלם טלפונים.

**גב' אורית פפר:** הם כבר התחברו לקווים. לגבי הרצליה, אני חושבת שלנו יש בעיה בעיר, וזו גם הסיבה שאנחנו מנסים לתגבר מאוד את הוצאות פעולות הנוער, יש לנו בעיה של אוכלוסיה מזדקנת, אז ברור שהוצאות החינוך, ובהרצליה לא, דווקא הוצאות החינוך בהרצליה מהוות משקל יותר גדול מאשר ברמת השרון באם מספר התלמידים יגדל פה, יחסית לכל האוכלוסיה אני מניחה שהתקציב יגדל.

אני מדברת לאהרון גליל, ייעול וחסכון בהוצאות, אני חושבת שאני הסברתי, נכון שאנחנו מאוד משתדלים כל הזמן להתייעל, הורדת הארנונה, אני מזכירה לכם שלפני חודש אישרתם בצו הארנונה הקטנת הגבייה על שטחים משותפים, הקטנת הגבייה, זאת אומרת החיוב של העמותות.

**גב' נירה פולקמן:** ולקחת את זה בחשבון?

**גב' אורית פפר:** רק על סמך זה שאנחנו יעילים, שאנחנו אחת הרשויות היחידות בארץ ששורדות, אני לא מדברת על סיום השנה בעודף כמו ב-2003, זה היה חלק מההתחייבות שלנו להקטין את הגירעון המצטבר, אבל אנחנו אחת הרשויות בארץ שסומכת על עצמה ולא על משרדי הממשלה, ורק על סמך זה שאנחנו נראה תקציב או צפי, איזשהן הכנסות בארנונה, רק על

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

סמך זה משרד הפנים, ואני מאוד מקווה, כבר עכשיו התחלתי בפעולת הריכוך, משרד הפנים והאוצר יאשרו לנו את זה, אנחנו צריכים להראות שאנחנו לא ניפגע מזה ואנחנו לא נכנס לגירעון.

הערתם על הגידול בדוברות וירידה במחשוב ותקשורת, בשנה שעברה סמנכ"ל תקשוב ותקשורת היה מתקצב בסעיף של המחשוב, מערכות מידע, פשוט השנה הכנסנו אותו לסעיף של הדוברות, כך שיש שם שיפטינג, לא שחסכנו במשהו, הוא עדיין עושה את שני התפקידים, גם אחראי על הדוברות וגם על התקשוב, אין כאן שום שינוי, להיפך, אתר האינטרנט החדש עולה לאוויר בשעות אלה.

**מר יצחק רוכברגר:** עלה.

**גב' אורית פפר:** עלה. כשאני ירדתי זה היה בשעות אלה, כשזה פעילות משותפת כמובן לדוברות ולמערכות המידע. ירידה במחלקה המשפטית, אין ירידה במחלקה המשפטית, אם תלכו לסעיף של בית משפט עירוני, פשוט את התובעת העירונית העברנו מסעיף של היועמ"ש לבית המשפט העירוני לצורך השקיפות מבחינת התפקיד של התובעת העירונית, היא 0.6 משרה, ירד מהמחלקה המשפטית, ויש הגדלה של התובע העירוני.

נירה, לגבי תוכנית העבודה השנתית עניתי. לגבי מים, אחריות משרדי הממשלה, אני לא נוהגת לתקצב דברים שאולי יקרו, ולסמוך על משרדי ממשלה זה אולי, לסמוך על עצמנו יותר קל מאשר לסמוך על משרדי ממשלה, למשל טיוב בארות זה משהו שנמשך כמה שנים, קיבלנו כסף, בשיחה עם נציב המים ביקשנו שזה לא יירד ולא יורידו לנו, זה בתהליך, יש פגישה גם נציב המים, חלק מההשתתפות של משרדי הממשלה אנחנו מקווים שיתבטא בתקציבי הפיתוח, שפחות ייפול עלינו, ויותר משרדי הממשלה ישתתפו. אנחנו מדברים על מינהל המים, על נציבות המים, עובדים על זה, אבל זה לא יכול

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

לבוא לידי ביטוי בתקציב הרגיל, אמרתי למקורות צריך לשלם, לא עוזר כלום.

ההוצאות המשפטיות ארגוניות שגדלו מ-290,980, 1.1 מיליון ₪. חלק מזה זה מהמגמה שאנחנו מינינו פה שמאית הבית באמצע שנת 2004, עד היו השמאויות שהיו פר פעילות השבחה, היה בתב"ר מסויים, תב"ר 20 לצורך העניין, כרגע שאנחנו לא זוקפים את הפעילות של השמאית לדברים שהם פעילויות השבחה אלא ייעוץ לוועדה, מחלקה משפטית, ליווי בכלל של תוכניות מיתאר, אנחנו העברנו את זה פשוט בתקציב הרגיל,

**גב' נירה פולקמן:** צריך להתייחס רק לחלק מהעלויות.

**גב' אורית פפר:** רגע, בשנת 2004 היא היתה 5 חודשים, בשנת 2005 מתוכנן שנה שלמה, זה 550,000 ₪. חלק מהפעילויות המשפטיות, יש פה תביעות משפטיות, יש פה פעילויות משפטיות, ליווי משפטי, לתקצב את זה בחסר, אחר כך זה יהיה חסר, אחר כך זה יהיה גירעון. לגבי פניות הציבור ושי"ל, מה שמשרד הרווחה מתקצב, וזה נכון שהוא מתקצב, הוא מתקצב פעולות והדרכות למתנדבים, הוא לא מתקצב את המשרה, אז זה לא יבוא לידי ביטוי למתנדבים, הם פשוט יארגנו השתלמויות ויסבירו את הדברים האלה.

**גב' נירה פולקמן:** אף אחד מהעבודות משתי המשרות לא יכולה

לעשות את זה?

**מר יצחק רוכברגר:** אורית, תמשיכי.

**מר מאיר דורון:** זו עובדת קיימת, רק העברה ממקום למקום.

**מר יצחק רוכברגר:** ניוד עובדים.

**גב' נורית אבנר:** מה שמדובר על ניוד עובדים, זו ההוכחה בדיוק.

**גב' אורית פפר:** לגבי גנים ונטיעות, ב-2004 ובשנים הקודמות כל

פעם שעשינו גידול או טיפול בגן מסויים, שהוא לא היה פיתוח אלא היה

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

תוספת של שתילה, תוספת של עצים, זה היה בתקציב הרגיל, ב-2005 ברגע שתיכנס תוכנית הפיתוח אז חלק מההוצאות, יהיה יותר אחזקה על שטחים יותר גדולים, אבל לא יהיה את הפיתוח בתוך התקציב הרגיל. המוקד העירוני, העבודה הקבלנית היא המוקד שעולה בלילה, השירות שעולה המוקד בלילה, החזרנו את זה להוצאות של שנת 2003. ועדה חקלאית ביקשה את התקציב, קבעה את התקציב שלה, חלק גדול מהתוספת לתקציב, הם נוקטים בפעילות משפטית כנגד נציבות המיס בגלל ההורדה של המכסות מיס לחקלאים, זה חשוב לנו, חשוב לכולנו, יכול להיות שזה יסתיים בימים האלה ואז העלויות לא יהיו, זו היתה הבקשה הגדולה שלהם בקשר להוצאות של הוועדה החקלאית.

תרבות וקהילה, אני הסברתי ואני אסביר עוד פעם, 4 משרות שמתקצבות בתרבות, המפיק, הכוונה היא שהוא יעבוד בחשבונית, הגרפיקאית ואם היה שם עוד משהו זה אמור לעבוד בחשבונית כרגע, היתה לנו הערה, אחת ההערות שהיו לנו ממבקר המדינה בזמנו, אנשים שיושבים בחלק מהזמן במשרדים פה, צריך להגדיר אותם כעובדים, זה מבחינת השקיפות, אנחנו רואים שיש פה את האנשים האלה, הם יעבדו עם חשבוניות, אנחנו לא נקלוט אותם, ואני אישית מעדיפה לקלוט בחשבוניות בגבול החוק ולא לקבל עובדים.

תרבות תורנית דיברת על הוצאות בחוסר, אמרתי זה רק צפי, היה חנוכה, יש פעילות עד סוף השנה, עד סוף 2004 ניצלנו את כל התקציב. נוער, התקציב של ה-90,000 שקל שיש השנה, ואנחנו מוסיפים עוד 100,000 שקל לפי אישור שלכם לפרויקט הנחל הישובי שיגיע הנה באוגוסט, זה מועצת נוער ישובית שעובדת מול משרד החינוך.

**גב' עליזה תמרי:** סליחה, יש פה מישהו שעומד ומקלל כל הזמן מאחורה, אני לא מוכנה לקבל את זה, אתה כראש עיר אם זה מתאים לך, תוציא אותו בבקשה ועכשיו.

**הערה: הפרעות מהקהל.**

**מר יצחק רוכברגר:** תצא החוצה בבקשה. גברת תמרי, יש לי בקשה

אליך, אני לא מקבל את מה שהוא עושה, הוצאתי אותו, ואל תגידי שזה מתאים לי, כי זה לא פייר.

**גב' עליזה תמרי:** בסדר, אתה שומע אותו כל הזמן.

**מר יצחק רוכברגר:** לא שמעתי אותו, אני שומע רעש. אני מבקש שקט.

**גב' אורית פפר:** לגבי הנוער, הסברתי במועצת נוער ישובית. לגבי

התמיכות דת שגדלו, ועדת הכספים אישרה את זה, היתה ישיבה בוועדת הכספים, התבקשנו להגדיל את זה, ועדת הכספים אישרה, איכות הסביבה הסברתי לך שיש פירוט של עבודה, מפעל המים, הירידה בתשלומי קרן איזון וקרן צנרת, פשוט כשאנחנו מפיקים לבד, אז מעבר לעלות של הפקת מים מבארות, אנחנו משלמים חוץ מזה לקרן צנרת ולקרן איזון, ברגע שנתחיל לשלם למקורות זה כבר כלול שם.

התוספת גבייה, פיפו, אני כן מאמינה שאנחנו נגבה את ה-5 מיליון ש"ה האלה, זה לא תוספת של 7, זה 4 וחצי מיליון ש"ה, אני כן מאמינה שאנחנו נגבה את הארנונה. התרבות הסברתי חשבונית מול שכר, רווחה הסברתי. ההתייעלות שהיתה בתקופת גבי פארן, אני חושבת שהסברתי, אבל אחרי קליטה של 60 משרות בשנת '99 ו-2000, ב-2002 ו-2003 היתה התייעלות מאוד גדולה שמוכיחה את עצמה.

**גב' נעמי זהר:** כמה משרות התקבלו בקדנציה הזו? אמרת 60

בקדנציה הקודמת, את בטוח יודעת כמה בקדנציה הזו.

**גב' אורית פפר:** אני לא יודעת.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

- גב' נעמי זהר:** למה, את יודעת. את לא יודעת כמה משרות התקבלו? איך זה יכול להיות?
- גב' אורית פפר:** כי אני לא זוכרת.
- גב' נעמי זהר:** את פשוט לא רוצה להגיד.
- גב' אורית פפר:** נכון נעמי, אני לא רוצה להגיד.
- מר מאיר דורון:** סליחה נעמי, זה לא תפקידה. תשאלו את פרץ, הוא אחראי כח אדם, אז תשאלו אותו, למה את תוקפת אותה?
- גב' נעמי זהר:** סליחה, אני חשבתי שהיא יודעת, היא אמרה את שנת 2000.
- מר מאיר דורון:** פרץ יושב כאן, תשאלו.
- גב' נעמי זהר:** אז אני מפנה.
- גב' אורית פפר:** פרץ אמר לי את ה-60 משרות האלה.
- גב' נעמי זהר:** אני מפנה את השאלה לפרץ, כמה אנשים התקבלו בקדנציה הזו מתחילת הקדנציה?
- מר יצחק רוכברגר:** תלכי מחר ותשאלו את השאלות.
- גב' נעמי זהר:** אבל היא כרגע אמרה 60 בתקופת פארן, אז למה לא לעשות את ההשוואה? אתה לא מסכים להגיד?
- מר יצחק רוכברגר:** סודי. אין שקיפות. בשבילך אין שקיפות, את סתם שואלת, את יודעת בדיוק כמה.
- גב' נעמי זהר:** אני לא יודעת.
- מר יצחק רוכברגר:** כמה יצאו לפרישה, את יודעת?
- גב' נעמי זהר:** אני לא יודעת.
- מר יצחק רוכברגר:** אז אני אומר לך למעלה מ-22 איש יצאו לפרישה.
- גב' נעמי זהר:** וכמה נכנסו?
- מר יצחק רוכברגר:** מעט מאוד למה שאני רוצה.



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

- גב' נעמי זהר:** אבל תגיד כמה.
- מר יצחק רוכברגר:** תמשיכי. אני בחקירה!?
- גב' אורית פפר:** לגבי העניין של ההלוואות.
- גב' נעמי זהר:** אני שואלת שאלה, למה זה חקירה?
- מר יצחק רוכברגר:** תקבלי תשובה מחר בבוקר, את חברת ועדת הכספים, תבואי לישיבה.
- גב' נעמי זהר:** הייתי חולה, ביקשתי לדחות את הישיבה.
- מר יצחק רוכברגר:** אני יודע, היו 4 ישיבות ולא באת, 4 פעמים היית חולה. תמשיכי בבקשה.
- גב' אורית פפר:** פיפו, לגבי ההלוואות, מכון הטיהור, יש לנו קודם כל 70 מיליון ש"ח יתרת ההלוואות, כי אם היא יורדת אנחנו מחזירים 50% מהלוואות זה תקציבי פיתוח, כל המכון טיהור, כל ה-21 מיליון ממומן מתקציבי פיתוח, כך שאי אפשר, אין שום מקום להחזיר מתקציבי פיתוח, הלוואות בתקציבי פיתוח להחזיר מהתקציב הרגיל.
- דבר נוסף, אני הסברתי את זה למר קאול באחת הישיבות, כל החזר של הלוואה, פירעון מוקדם, אנחנו משלמים קנס. אני סיימתי.
- מר מאיר דורון:** שני משפטים, רשמתי את הנקודות אבל אני לא אענה כרגע. האחת זה הנושא של המים, אנחנו יושבים בשבוע הבא עם נציבות המים, הם מנסים לעזור לנו, שמעון טל מנסה לעזור מול משרדי הממשלה, בין 3 ל-5 מיליון ש"ח אנחנו מבקשים, ייתכן מאוד שיגיע הכסף. צודקת אורית שתהיה איתי בישיבה, היא לא רצתה להכניס עד שלא נדע בדיוק, אנחנו נלחמים כל הזמן לקבל את כל מה שהעירו כאן, מפני שאנחנו לא אשמים בנושא הזה של זיהום הבארות.
- נקודה שנייה זו הנקודה של הגזברית, הגזברית עבדה כאן במשך החודשיים האחרונים יום ולילה, התחבאה מאחרי הקיר גם אפרת, אבל העבודה שהיא

**עיריית רמת השרון**  
**פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005**

עשתה כאן, אני נמצא בתחום הזה 21 שנים, לא ראיתי בנאדם שעבד על התקציב הזה בצורה הזו, החל מהדפסת הדפים לבד, ואחר כך כל העבודה וכל התיקונים, אז נכון שהיו תיקונים קלים פה ושם, הכל נעשה והצוות הכי קטן שעושה את זה בכל עיר, אני יודע את כל הערים שהזכרתם – הרצליה, רעננה, ת"א וכו', לא ראיתי כזה צוות קטן, הצוות היה 2-2.5 נשים שעשו את כל העבודה, ואני חושב שמגיע לה באמת כל הכבוד מכולנו כאן על העבודה הנהדרת שהיא עשתה.

**מר יצחק רוכברגר:** תודה רבה. אני חושב שהדברים ראויים בהחלט. כל מילה בסלע. אני מבקש ברשותכם, לאשר את התקציב הרגיל לשנת 2005, בסך 252,062,000 ₪, זאת לאחר תוספת של 100,000 שקל לפעולות הנוער, מול תוספת הכנסות בארנונה בסך 100,000 שקל, כדי שיהיה איזון, אני מבקש להצביע על זה, מי בעד?

**מר טל עזגד:** 9 בעד.

**מר יצחק רוכברגר:** מי נגד?

**מר טל עזגד:** 6 נגד.

**מר יצחק רוכברגר:** תודה רבה.

**החלטה מספר 109:** הוחלט לאשר ברוב קולות (9 בעד; 6 נגד) את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2005, המסתכמת בסך 252,062,000 ₪ ומפורטת בחוברת התקציב הרצ"ב. הסכום כולל את התוספת שאושרה בסך 100,000 ₪ עבור גרעין נח"ל קהילתי בפרק חינוך – נוער בסעיף מיוחד, שתמומן מהגדלת הארנונה בסכום זהה.

**מר יצחק רוכברגר:** 5 דקות הפסקה.

**\*\* הפסקה!**

**מר יצחק רוכברגר:** אני רוצה לקיים דיון בנושא: תוכנית הפיתוח לשנים 2004-2008, ולהתייחס גם לתוכנית הפיתוח לשנת 2005. אני רוצה להסביר. אנחנו שקדנו במהלך השנה האחרונה להכין תוכנית רב-שנתית, שתקיף למעשה כמעט את כל מה שצריך לעשות בישוב, או מה שאנחנו צריכים לעשות בישוב, מתכוונים לעשות בישוב, ב-4 השנים האלה, זו תוכנית מאוד מגוונת, מתייחסת לפיתוח כבישים, מדרכות, תשתיות מים, מבנים, בתי ספר, גנים, גינות, שבילים, כל מה שעולה על הדעת והוא בתחום.

לדאבוני, אם אנחנו רק מדברים על תשתיות אז די אם אנחנו נאמר שמבחינת התשתיות לא בכדי בשנה האחרונה לא הפכנו את הישוב והחלפנו את כל מערך הכבישים והמדרכות, כי הפונקציה של זה היא גם פונקציה של תשתיות, ולא רצינו לעשות עבודה בעיניים על האנשים, אלא ההיפך, לעשות את הדברים האלה בצורה יסודית. די אם אני אומר שאם אנחנו עכשיו במורשה למשל, ברחוב בית שמאי – שמואל הנגיד, עושים שם עבודה של פיתוח הכביש, אז כבר התפוצץ שם צינור כי הכל רקוב שם, ובכוונתנו לעשות את הדברים בצורה היסודית ביותר, אז גם אם זה ייקח עוד כמה חודשים, גם אם זה ייקח עוד שנה, אנחנו נקיף את כל הפעולות, ולא רק בשביל לומר שעשינו כביש ונגמר הסיפור, זה לא שיש כאן איזו רשות שלא רוצה לעשות אלא ההיפך, רוצה לעשות ורוצה לפתח.

עשו במלאכה הזו הרבה, אני אדבר על זה בסוף, למרות שזה מוזכר בפתח שלי, ויש תודות בפתח שלי ועשו בזה הרבה ונגעו בזה הרבה.

עם זאת, יש גם תוכנית פיתוח כאן וגם כספים שאמורים להיכנס, מפיתוח של שכונות חדשות, כמו למשל נווה גן, כמו מתחם אלון, יש תוכניות עתידיות שיוצגו, כמו למשל פיתוח המתחם של פי גלילות, פיתוח של אזור רב-מכר

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

גלילות, בעתיד אזור מגרש הטניס, בדיוק מה שאמרנו. יחד עם זאת יש גם בנייה בתוך הישוב, אבל היא מואצת והיא מואצת ביותר, וזה בדיוק תואם את התפיסה שלנו לפחות, לא לצופף את העיר ולא להפוך אותה לסואנת מדי. אנחנו כבר בחודשים האלה, וזה בדיוק בהתייחס לתקציב הרגיל, נירה, זה בדיוק הנושא שדיברת על הגנים, אנחנו ניגע בזה עכשיו, כבר בחודשים האלה, אני מניח שב-4 החודשים הקרובים, בתוך 4 החודשים יעמדו או שיוכנו מספר גינות ציבוריות ברמת השרון, כולל החלפה של מתקנים, כולל פיתוח השטח עצמו, על מנת לשדרג ולהתאים את זה לתקופה החדשה שלנו כאן. כמובן שגם מדרכות, כבישים וכו'.

בתחום המבנים, בתחום החינוך, אנחנו לוקחים כפרויקט בית ספר אחד, מפתחים אותו, משפצים אותו, דוגמת בית ספר אוסישקין שמתכוונים לעשות אותו השנה, על מנת שהילדים יבואו ויהיו בתום מתחם נורמלי וסביר. זה בגדול.

דבר נוסף שאנחנו רוצים לעשות, ופה באתי בדברים ואמרתי את זה בישיבת המליאה הקודמת, זה פרויקט גדול מאוד של ואדי חוצה מושבה, זה ואדי הדריס, מדובר על נחל הדריס, ששם אנחנו מתכוונים לקחת מאזור התעשייה של מורשה ברחוב הנביאים עד למערב הישוב, לשדרג את הוואדי הזה, לעשות אותו עם שבילי הליכה, מסלולים, תאורה, שיהיה משהו פאר היצירה שמתאים לרמת השרון, וזה החיבור הכי טוב, הכי יפה שיכול להיות, כי אין לנו כאן בתוך הישוב ירוק והרבה ירוק דוגמת פארקים שיש למשל ברעננה או שמתפתחים עכשיו בהרצליה, בשלב הבא זה גם יהיה. יש לנו תוכנית לעשות פארק של 24 דונם, אני מקווה מאוד, השלבים האלה מתקדמים, אני מקווה שנצליח להגיע להבנות מול מינהל מקרקעי ישראל כי תע"ש כבר הסכימו, זה פינוי של 24 דונם ברחוב הנצח, זה גם יאיץ את הפינוי של תע"ש בהמשך, ושם לעשות פארק.

התוכנית שלי היתה ומאוד רציתי שזה יהיה עד הקיץ, אני מקווה שאני אצליח לעשות את זה עד הקיץ, שלא לדבר על זה שאנחנו רוצים להכין כאן מקומות לבני הנוער, לצעירים, שיוכלו לצאת מתוך הישוב וליהנות ולבנות במקום אקסטרים כזה, שזה יכול להיות למשל ליד מרכז הטניס, והשלב הבא זה גם לפתח את פי גלילות כמרכז הבילוי האולטימטיבי כמו שדיברתי, אבל זה תהליכים שלוקחים זמן ואנחנו מטפלים בזה, ואני מקווה מאוד שאכן נצליח לעשות את זה, יש כאן פירוט כמעט מדוייק, אפשר לשנות פה ושם את סדר העדיפות, אבל בעיקרון פירוט כמעט מדוייק ל-4 השנים הבאות. אגב, אני לא זוכר שבקדנציה הקודמת הדבר הזה נעשה, נעשה תמיד פר שנה, כל שנה עשו תוכנית פיתוח, פה אנחנו הלכנו על משהו מקיף יותר, רחב יותר, מדוייק יותר, וזה מה שאנחנו גם נבקש לאשר בסוף הישיבה.

עם זאת, אני גם אבקש אחר כך לאשר ברמה העקרונית הלוואה, עד שיכנסו כספים מאגרות והיטלי השבחה, של הבנייה המיועדת, על מנת להמשיך את העשייה ברמת השרון לתקופת ביניים, אנחנו נסביר את זה לקראת הסוף. מאיר, אתה רוצה לומר כמה מילים? בבקשה.

**מר מאיר דורון:** התוכנית הזו מכסה גם את השנה הזו, אנחנו למעשה התחלנו לעבוד עליה לפני כ-3 חודשים, אולי אפילו יותר.

**מר יצחק רוכברגר:** יותר מ-3 חודשים.

**מר מאיר דורון:** אפילו יותר, התחלנו לעבוד על התוכנית הזו, שלמעשה היא הביטוי של כל התוכניות שנמצאות היום באגף ההנדסה ובגופים אחרים, אבל בעיקר באגף ההנדסה. התוכנית הזו היא תוכנית שראינו את הבנייה הסופית, מתוך זה גזרנו את השנה האחרונה. כך ניסינו לעשות בכל הדברים, מהנדס העיר ריכז את זה, עבדנו די צמוד לכל אורך הדרך. מי שחושב שזה יהיה בדיוק בתום 5 שנים, קשה לומר, מפני שבניגוד למה שהיה קודם בתקציב הרגיל שיש חיובים ויש גבייה, כאן חלק גדול מהדברים

משוערים, והמהנדס לפי מיטב שיפוטו העריך, ההכנסות שהוא העריך לשנה הקרובה הן בסביבות ה-147 מיליון ₪, כמובן שכאן מתוך הזהירות לא תיכננו על ה-147, כ-5-6%, הורדנו בערך 8 מיליון ₪, סך הכל ההוצאות לא מתקרב מאחר ותמיד יש דברים בלתי צפויים בנושא הזה, אני אומר קודם בניגוד למחלקת גבייה או דברים אחרים, כאן זה לא קיים. כמו כן, אתם יודעים גם שאישרנו שיהיו חשבונות בנקים נפרדים לכל נושא הפיתוח.

בסך הכל אני חושב שהעבודה נעשתה מתוך שיתוף פעולה ומתוך כמעט נגיעה מוחלטת בקונצנזוס, גם אם פה ושם היו ויכוחים אז זה הלך על הקונצנזוס, עיקר העבודה נעשתה על ידי אבנר. אבנר, בבקשה.

**אדר' אבנר גולן:** תודה רבה. דבר ראשון, אני רוצה לומר שיש כאן

שתי כותרות: (1) אסטרטגיית ניהול ארוכת טווח לתשתיות למבני ציבור, אני חייב לומר שכבר לפני שנה, בעצם, עם תחילת הקדנציה התחלנו להגות יחד עם ראש העיר, עם פיפו ונעמי על התשתיות, את הראייה הכוללת, כי היה ברור שאנחנו מגיעים לנקודת מפנה, והגיעה כאן נקודת מפנה בחייה של רמת השרון, וזאת למה – כי הגיעו לפירקן תוכניות שאתם במהלך השנה התברר כי ההערכה אכן היתה נכונה, ואכן אושרו כאן היתרים, וההיתרים האלה עומדים לפתחנו.

בתוך כל המהלך הזה בעצם אנחנו הבנו שיהיה צריך לחשוב על הכל, לא רק על השכונות החדשות אלא על כל הישוב, ותקופת פיתוח גדולה הינה מנוף להתחדשות כל הישוב, זה המסר הבא, ולכן נעשתה פה עבודת מטה שהתחילה ממש מינואר, פברואר, מרץ, בכל מחלקות התשתית, בכל אגפי העירייה, לייצר דרישות ודברים שנראו לאורך השנים כתיאוריה באספמיה, אנחנו אמרנו להם תחשבו כאילו אנחנו צריכים לחדש את כל פני הישוב, ובעניין הזה אתם תראו, אני מקווה שעיינתם לעומק בתוכניות האלה, יצרנו סדר עדיפות בתחומי הכבישים ובתחומי הגנים, ובתחומי בתי הספר וכל המערכות, ניסינו

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

לייצר איזשהו סדר עדיפויות על מנת קודם כל לומר מה יותר חשוב, הדבר השני גם מה קודם למה, כי זו איזושהי מערכת שצריכה להתחבר ביחד. דבר נוסף, רמת השרון זה כל הקו הכחול, ואפילו יותר מה שמשורטט פה, אנחנו צריכים להתחיל לחשוב שבעצם זה לא רק הישוב הקיים אלא זה רב-מכר ופי-גלילות ורצועת הנופש, ולכל המקומות האלה צריכים יהיו להתחבר כבישים וגנים ותשתיות, והישוב, איך מאיר אמר לפני שבוע כשעשינו את התיקונים האחרונים, הוא אמר זה בעוד 5 עד 10 שנים, זה לא הישוב שהכרנו וצריך להיערך לזה, וטוב שנעשה החשיבה הזו, אני חושב שזה גם היה טריגר נכון בקדנציה החדשה לעשות את החשיבה הזו, את הפרישמיש הזה, זה יצר רענון וגם אמון של כל מנהלי המחלקות שביקשו רק תקציב קטן לאחזקה, כי כל הזמן אנחנו עסוקים באחזקת שבר ולא באחזקה מונעת, אנחנו עכשיו ניסינו לייצר מדיניות של מחשבה על אחזקה מונעת, על שדרוג מבנים, במקום להגיע למצב שיהיה צריך להרוס אותם ולבנות מחדש, אז יש פה חשיבה כוללת ושינוי כיוון בישוב.

אני רק רוצה לבוא ולומר, סדר ההצגה יהיה כזה שאחרי זה אני אציג לכם את הטבלאות של התקציב הרב-שנתי, ואתם ברשותכם, מי שרוצה ללוות יפתח דווקא בטבלה של תקציב 2005, מי שראה את החוברת, יש פרק רב-שנתי ואחרי זה יש פרק 2005, אני אדבר על הפרק הרב-שנתי, מתוך ראיית המחשבה ארוכת הטווח, ואתם אם יהיו לכם שאלות גם על שנת 2005 ולמה זה עכשיו, אז תוכלו לעיין בזה, ועל כל דבר כזה אני אתן פתיח.

הכותרות שקיימות מאחרי התקציב הזה, התחלת ביצוע של תשתיות שכונות חדשות, נווה גן 1500 יחידות דיור, מתחם אלון 500, באזור התעסוקה רב-מכר 450,000 מ"ר. הנושא השני שנכנס לנו במהלך השנה זה ביצוע תשתיות לפתרון משבר המים, בעצם יש לנו כאן תוכנית פיתוח של כ-15 מיליון ₪, אתם אחרי זה תראו.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

הנושא השני שיבוא לידי ביטוי ב-2005 זה מתן פתרון חירום לבעיית התנועה והסדרת יציאה מתע"ש, הנושא הזה מתקצב, הוא בעיקר מתוכנן מבחינה הנדסית בתע"ש השרון, אבל זה בא לידי ביטוי בתקציב הפיתוח.

תשתיות עירוניות במראה הישוב, בעצם אנחנו תוך כדי השנה הזו עשינו חשיבה על כל הכבישים והכיכרות, על שדרוג הגנים, על שבילי הליכה, על תשתיות לספורט, על תשתיות חינוך, כל הדברים האלה, ניסינו לייצר סדר עדיפויות על מנת לייצר תוכנית עבודה, תוכנית חומש, כאשר מתוך הדברים האלה אנחנו מגיעים למצב שבשנת 2005 אנחנו צפויים להקים דו-גן ברחוב רות, שהוא מתרומה, גן ילדים ברחוב מנחם בגין, שקיבלנו על זה אישור משרד החינוך רק לפני יומיים, אנחנו אמורים לשדרג את בית ספר אוסישקין, שדרוג מהותי בהיקף תקציב של כ-4 מיליון ש"ח, אנחנו אמורים לשדרג אשכול גנים, ואנחנו מקווים גם שבאמת בית ספר רמב"ם, וממה שהבנתי גם כאן הגיע התקציב, אז גם כאן בעצם זה גם כבר מבנה שכנראה אנחנו נתכנן אותו ונצא למכרז כבר בשנת 2005.

פרויקט חוצה מושבה, פרויקט שמחבר את כל הישוב, תופר את כל הישוב, אני מזכיר לכם את תוכנית האב, את השבילים, את שבילי ההליכה, זה חלק מתוכנית האב. נמשיך לקדם הליכי תכנון בניין עיר, פי גלילות, רצועת הנופש, פארק הירקון, עוקף מזרחי, עוקף מערבי, תוכניות פינוי בינוי. אנחנו נמשיך למחשב את אגף ההנדסה יותר בכיוון של התשתיות, וזה מתוך יצירת כלי עבודה למתן שירות טוב יותר, למתן שליטה על כל היקף הפיתוח הזה, כך שבעתיד הוא יוכל לשמש גם לתחזוקה שוטפת.

מה השתנה, מה שהשתנה בעצם, למה בעצם באנו ואמרנו חברים, אנחנו נמצאים בסדר יום אחר, הסעיף הראשון – השתתפויות בעלים, כתוצאה מבנייה רוויה בנווה גן ובמתחם אלון, זה בעצם סדר היום השונה במהלך



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

השנה, אתם כחברי ועדה אישרתם כ-500 יחידות דיור, שאלה היתרי בנייה שנמצאים אצלנו, וכמובן מחכים שהיזמים יקחו אותם.

צפי ההכנסות מהיתרי הבנייה האלה הם כ-100 מיליון ₪, וזה מה ששונה, ואם כל שנה תקציב הפיתוח של רמת השרון עומד על 25-30 מיליון ₪, אנחנו מדברים על פי 4, זה ההבדל, ולכן היה חשוב לעשות את עבודת השורש הזאת, על מנת להגיע לראייה רחבה ככל האפשר, שתתעדכן כל הזמן, התקציב הזה כל הזמן יתעדכן, אבל שיהיה לנו כלי עבודה על מנת שכל רמת השרון תזכה כישוב שלם מתקופת הפיתוח הזו, ולכן אנחנו עשינו את העבודה הזו.

בעצם יש לנו כאן איזשהן תחזיות, כמו שנאמר אנחנו ניקח הלוואה של 15 מיליון ₪, כי קצב ההכנסות, איך נגיד, אנחנו נמצאים פה בדילמה וגם אתם כשתבקשו לאשר את התקציב הזה, אתם בעצם מתבקשים לאשר את זה, אנחנו לא כותבים את השיקים, את השיקים של ההכנסות האלה, זה תלוי ביזמים, ביזמויות הפרטיות, ולכן לפחות בנושא המים יש כאן כוונה לקחת הלוואה, כי זה תקציב שהוא חירום על מנת להסדיר את בעיית המים, וזאת ההלוואה של ה-15 מיליון ₪.

חלוקת התקציב היא כזאת, אני לא אעביר, יש לנו כאן עדכון ממה שאתם קיבלתם, עידכנו במבני דת, ויש כאן עוד עדכון שהיום אמרנו, הגיע לנו אישור לגן הילדים ברחוב מנחם בגין, ואנחנו מבקשים להקדים את זה כבר לשנת 2005, חשבנו שזה יגיע לקראת סוף 2005, אבל זה הגיע, אז יש לנו כאן עדכון, וזה חלק מהטבלה. בעצם יש לנו כאן, הצעת ההתבססות על מקורות המימון כמו שאמרתי, כאן יותר מפורט, אני לא נכנס לזה, זה בסוף ההצעה שעליה תצביעו.

אתם צריכים להבין שבעצם, בדרך כלל אנחנו מעריכים שהיתר בנייה ליחידת מגורים יכניס לקופת העירייה צפי של כ-200,000 שקל, חלקו אגרות וחלקו היטלי השבחה, אני לא מכניס כאן ולא נוגע כאן בכל מיני נושאים שאנחנו עוד

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

לוקחים אותם כעודפים ושומרים אותם לכל מיני הוצאות בלתי צפויות, ואני לא רוצה לדבר על זה בפורום הזה, אנחנו מכירים את זה, 197 וכדומה, אנחנו צריכים לשמור לנו בנק, ואנחנו חושבים על הדברים האלה. לקחנו ובסופו של דבר זה מה שאנחנו כרגע מעריכים שייכנס השנה, ויש לנו כאן 500 בקשות לדירות בבנייה רוויה, בתוכניות חדשות, שמחכות לקבל את היתרי הבנייה.

אם אתם רוצים לעקוב אחריי, אני אעבור לתקציב הרב-שנתי, מי שרוצה לעקוב על 2005, אני כאילו מציע שאתם תפתחו את הדפים, אני רוצה להסביר לכם, יש לכם שם פירוט גדול יותר, ב-2005 יש פירוט יותר גדול, אז אם אתם תרצו פירוט רב יותר, אז אני פשוט מציע שבשקף יהיה רב שנתי, בפירוט יהיה לכם לפני היד, ומי שירצה לשאול איזושהי שאלה ברקע הוא יכול.

פרויקטים עיקריים, אז כמו שאמרנו לכם, הסעיפים המרכזיים: תשתיות לפרויקטים עיקריים, שכונת נווה גן, יש לנו כאן, אני מזכיר לכם, שכונת נווה גן, מתחם אלון ומתחם המועצה בצפון הישוב, מתחם הרב-מכר ופי-גלילות, אלה הפרויקטים העיקריים. שכונת נווה גן, אני מקווה שאתם מכירים כבר את התוכנית, אני רק יכול להגיד לכם, כבר התחלנו את עבודות הפיתוח שם. תראו את התמונה, התחלנו כבר את עבודות הפיתוח, אלה צילומים מנווה גן. מתחם אלון ומתחם המועצה, כבר נתנו היתרי בנייה, שתי התוכניות האלה, 819 עוד לא אושרה, אבל אנחנו בהליך משפטי שגם הוא כנראה יסתיים, גלאור מוביל את זה, אבל בסופו של דבר להערכתי גם התוכנית הזו תאושר, ושני התחומים האלה יכוסו.

מתחם הרב-מכר, אזור תעסוקה ל-450,000 מ"ר, עשינו תוכנית איחוד וחלוקה, ואני מקווה מאוד, יש לנו עררים על התוכנית איחוד וחלוקה, אבל להערכתי תוך חודשיים-שלושה זה יקבל תוקף, ואנחנו בכל מקרה, כמו שאתם רואים בטבלה הרב-שנתית, אנחנו יוצאים לתכנון, ואני מקווה שכבר בשנת 2005 נצא למכרזי פיתוח גם ברב-מכר. כלומר, יצאנו למכרזי פיתוח בנווה גן,

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

בנווה גן אני מזכיר לכם שיש לנו קופה סגורה שמנוהלת על ידי החברה המנהלת. התקציב שלה ממומן על ידי אגרות הפיתוח, במתחם אלון המכרז כמעט מוכן ואנחנו יוצאים למכרז ממש בשבועות הקרובים, והתקציב שלה הוא תקציב של העירייה, וברב מכר אנחנו מצפים ומקווים שאפילו בנייה, אולי תוכל להתממש עוד בשנת 2005 וכבר יהיו לנו הכנסות מ-2005, יש שם יוזמה מאוד גדולה שאנחנו מאוד תומכים ורוצים להביא אותה לפירקה ברב-מכר, ולכן אנחנו גם יוצאים לכל הנושא הזה.

כמו שאתם רואים, פרויקטים גדולים הם לא רק בשכונות, אנחנו מאזנים את זה, כך שהישוב מרוויח מזה שיש פרויקטים גדולים, ורחוב הנביאים ייהפך להיות פרויקט מרכזי בישוב, אנחנו הולכים לתכנן ולצאת למכרז, ותשימו לב – פרויקט של 10 מיליון ש"ח, כל שיקום רחוב הנביאים, זה פרויקט מרכזי בישוב. כמובן הוא ישתלב בכל 214, בפיתוח כל האזור של רחוב החרושת, כמרכז ציבורי, כמרכז מסחרי מקומי, הדברים האלה באים בשילוב עם פיתוח התוכניות.

שיקום רחוב הרב-קוק, פרויקט שיצאנו לדרך, הוא בביצוע, 4.5 מיליון ש"ח, אנחנו בביצוע שלו, אתם יכולים ללכת ולראות. רחוב שבי-ציון, גם הוא פרויקט שאנחנו רוצים לצאת לדרך, ולקחת אותו כרחוב מרכזי שישודרג וישתנה כל המראה שלו. יש לנו סיום של פרויקטים מרכזיים מקדנציות קודמות, זוגות צעירים, שכונת המחתרות, שכונת לב-מורשה, אלה פרויקטים שיש לנו עבודות קטנות להשלים, אנחנו עושים את זה ונעשה.

יש לנו פרויקט מרכזי נוסף, כביש עוקף השרף ככביש שיקום, אנחנו מקווים שהתוכנית תבוא לוועדה כבר בשבוע הבא, אנחנו מתכננים את זה ב-8-2007, אם שנתיים ייקחו הליכי תכנון, זה פרויקט מאוד חשוב לישוב כי הוא מקשר את הישוב לאזורי התעסוקה והבילוי, לרב מכר. מתחם אליהו בתעש השרון, הפרויקט שדיבר עליו ראש העיר, שקשור גם בפיתוח שכונה חדשה וגם

בפיתוח גן, אנחנו מכניסים את זה לתקציב הפיתוח, הכוונה שכבר תגיע אלינו תוכנית תב"ע ל-200 יחידות דיור, שזה מעין שלב אפס שאמור לממן את בדיקות הקרקע ואת מימון טיהור הקרקע, בדיקות וסקרים, ובמקביל להזת הגדר גם נקבל שם שטחים פתוחים, יש שם ריאות ירוקות יפהפיות.

במקביל לזה, גם שיקום רחוב הנצח, שאנחנו נשפוט לעשות את זה במקביל לאכלוס הדיור המוגן שלנו, אנחנו נתכנן אותו, זה הופך להיות רחוב של 30 מטר, ונתכנן אותו כך שהוא יעשה את זה. אלה פרויקטים מרכזיים.

אני ממשיך לתכנונים שונים, תוכנית אב, כמו שאתם יודעים אנחנו בתהליך סיום ואנחנו בהשלמת תוכניות אב לתשתיות, זה מופיע בהמשך, אנחנו נמצאים בחלק הזה. תוכנית כביש רצועת הנופש, אנחנו מתכננים כבר השנה, ברצועת הנופש יש לנו קטע כביש שהוא כביש עוקף קרית שאול, מתכננים כבר לצאת לתכנון, לביצוע שלו, הוא ייתן הזנה נוספת לשכונת נווה גן ולפרוזדורי התשתית.

אנחנו מדברים על פי גלילות, סרט קטן, אף אחד לא האמין שפי גלילות יפונה בפועל, פי גלילות פונה, ובעצם אנחנו נמצאים ויש לנו את האחריות לפתח...

**מר אורי לוי:** הוא לא פונה, הוא רק נסגר, הוא לא פונה עדיין.

**אדר' אבנר גולן:** קודם כל ברגע שפונה הגז והנפט, זה דבר מאוד

חשוב, כרגע אנחנו מדברים ויש לנו אחריות לפתח במקום את כל הפיתוח של המקום הזה, שהרבה דברים ישתנו, אף אחד לא חשב, כש-רש/800 קיבלה תוקף, כשהיא נהגתה, אף אחד לא חשב שהאתר יהיה מפונה, הרבה שלבים נכתבו כאילו רק עכשיו יתחילו לטפל בפינוי. בפועל היום יש לנו עודף אשראי, וזה נותן לנו מנוף לפיתוח כבר בשלבים הנוכחיים, יש לנו את האפשרות לתכנן ולהתאים את התוכניות לתשתיות קיימות, להביא את המקום לתודעת הציבור, לקחת אולי ולהשתמש ביותר ממיכלים קיימים מאשר חשבו במקור, בסופו של דבר פעם חשבו שיפתחו מסביב והמיכלים יהיו ריקים, היום אנחנו

**עיריית רמת השרון**  
**פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005**

נמצאים שעתודת הקרקע הזמינה ביותר זה המיכלים בכלל, היא אולי בכלל האתר הנקי ביותר, אנחנו את כל זה נבדוק ונעשה את זה בתיאום עם המשרד לאיכות הסביבה, בצורה מסודרת לחלוטין. מערכות תחבורה, שימו לב לדברים שאנחנו מפתחים, קודם כל עוקף מערבי, כל מה שקשור סביב עוקף מערבי ותוכניות סביב עוקף מערבי. כביש הנופש ותוכניות, מה שדיברתי קודם היה על הקטע הזה שכבר נתכנן את החלק הפיזי שבו, כי זה סטטוטורי. אנחנו מדברים היום על כביש עוקף מחלף מורשה, כל הפתרון של התנועה, מזרח למחלף מורשה, כתוצאה ממהלך מורכב ביותר שהיה כולל גם את המהלך הפנימי, גם מהלך חיצוני, ואינטגרציה של כל הדברים, בסוף רמת השרון מציגה ומציעה את הפתרון הארצי לכל מחלף מורשה, ואנחנו בעצם מובילים את כל המהלך הזה שבסופו של דבר ייצר לנו כניסה בכלל ממזרח.

**גב' נירה פולקמן:** כניסה ויציאה או רק כניסה?

**אדר' אבנר גולן:** כניסה ויציאה ממזרח, בהחלט. תכנון מחלף הרב-מכר, לכל אזור תעסוקה רב-מכר אנחנו מקדמים מיזם משותף עם עיריית הרצליה, משרד התחבורה הבטיח לממן 50%, מחלף כזה זה 100 מיליון ש"ח, אנחנו יחד עם עיריית הרצליה מתכננים אותו ומתכוונים להעביר את זה לנתיבי איילון, להמשך תכנון, ניהול וביצוע של הפרויקט בהשתתפות משרדי ממשלה. תחנת הרכבת, תחנת הרכבת לאזור הרב-מכר, פרויקט שתוכנן על ידינו, הופסק כתוצאה מזה שתקציבים עברו וכרגע יש כוונה לחדשו, גם אותו אנחנו כבר בשנת 2005 רוצים לממש, ותכנון פי גלילות, כל הפתרון של פי גלילות, אנחנו כבר ב-2005 נצא לסקרים, בהתאם לסקרים נכוון את התוכנית המפורטת ואת המיזמים האפשריים הכי טובים שאפשר לבצע כבר בשנה הקרובה.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ברשותכם, אני מעדיף לעבור לנושא של כבישים וכיכרות, אנחנו הכנו כאן, חשוב להסתכל על הסעיף החדש הזה: סלילת וחידוש רחובות, למה? בסוף התקציב הכנו תוכנית 5 שנתית לעבודה של חידוש רחובות, שכוללת חידוש כל התשתיות: מים, ביוב, חשמל, מה שנדרש, תאורה, כ-5 מיליון ₪ בשנה יוקדש לדבר הזה, ואין ספק שזה יביא לחידוש מראה הישוב, אני אגיע לטבלה הזו בסוף, הכנו איזושהי טבלה, אין ספק שבשנת 2005 מה שמוביל את סדר העדיפויות הוא בעצם משבר המים, כי אנחנו נפתח רחובות, והרחובות שנפתח בגלל משבר המים הם גם הרחובות שיקבלו את העדיפות של התקציב הזה, ללא קשר לחידוש רחובות, אנחנו מדברים על קירצוף וריבוד רחובות, כלומר רחובות שהם לא בדיוק בסדר העדיפות שלנו ועדיין אנחנו רוצים לחדש את כל המראה, יש תקציב מיוחד שרחובות כאלה, בכל זאת אנחנו נרבד את האספלט, זה לא עולה יותר מדי, ואנחנו בהחלט יכולים להביא תחושה חדשה בכל הישוב.

כל הפרויקטים האלה אלה פרויקטים שצמתים בישוב משרד התחבורה, שבעצם אנחנו מסדירים צמתים שבחלקם יש גם בעיות בטיחות, כל הפרויקטים האלה חלקם כבר פה בביצוע.

**מר מאיר דורון:** רובם אושרו.

**אדר' אבנר גולן:** רובם כבר אושרו, אנחנו כבר הכנו עכשיו תוכנית לשנת 2005, ועוד שבוע אנחנו במשרד התחבורה. בעצם אנחנו ממשיכים לעבוד ולקבל תקציבים, משרד התחבורה אמור לממן שני-שליש מזה ואנחנו את השליש הנותר. שני כיכרות ברחוב יבנה, זה קשור למתחם אלון, אותם אנחנו גם עושים, כי הם קשורים לנגישות לכל המתחם הזה, גל ירוק, וכאן מופיע, אני בכוונה שמתתי את זה במקום הזה, כי אנחנו בעצם בעיקר מממנים, המעבר הוא דרך תע"ש השרון.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**מר יצחק רוכברגר:** תתמקד בזה, המעבר דרך תע"ש אמור לצאת לביצוע אני מניח בתוך כמה ימים, אני מדבר עכשיו על ימים, תחילת העבודות, היה איזשהו ויכוח ובדיקה בהיבט משפטי, יצחק ישב על החוזה.  
**עו"ד יצחק גלאור:** הוא מוכן.

**מר יצחק רוכברגר:** כן, אני יודע. לכן אני מניח שבתוך כמה ימים, התכנון מוכן, אני מניח שהביצוע אוטוטו, ותהיה לנו יציאה החוצה דרך תע"ש ונשחרר את התנועה פה בצורה משמעותית מאוד, כל מילה מיותרת.

**אדר' אבנר גולן:** סביבה, גנים ציבוריים ושבילים. יש כאן מספר פרויקטים, נחל הדריס, שביל חוצה מושבה הוא פרויקט שבעצם כמו שראש העיר דיבר עליו, הוא פרויקט שאני חושב שאין סמלי ממנו על מנת להיות המאפיין של רמת השרון, הוא יבוא לידי ביטוי במספר פרויקטים: (1) בוואדי הדריס. (2) בחורשת העמל. (3) גן קרית יערים. (4) פיתוח שדרות הילד. אנחנו בעצם נפתח אותו תוך כשנתיים-שלוש, זה השביל, זה נחל הדריס, רחוב הנביאים, הוא מגיע והוא חוצה עד אזור תעסוקה נווה-מגן, הכוונה לתת לו ביטוי כשביל הולך רגל, גם אם הוא לא עובר רק בגן, בתוכניות הפיתוח אפילו בתוך נווה מגן, השדרוג, לתת לו ביטוי, להעביר אותו דרך גן האציל, ומכאן להעביר אותו לשדרות הילד שעולות עד קצה המושבה.

אני רק מראה לכם סקיצות רעיוניות של הפרויקט הזה, הכוונה כבר ב-2005 לבצע את כל הקטע המזרחי, כל הקטע מהנביאים, לצאת לביצוע שלו.

**מר אליעזר בר:** איך הוא יחצה כבישים ראשיים?

**אדר' אבנר גולן:** אנחנו נסמן אותו, ניתן לו ביטוי, אפשר לתת גם ביטוי על הכביש, להחליף אספלט לאבנים משתלבות, יש הרבה אלמנטים אדריכליים וממתנים תנועה שאנחנו נדאג לקיים אותם.

**מר אליעזר בר:** עד איפה הקצה שלו?

**אדר' אבנר גולן:** שדרות הילד, מהקאנטרי קלאב צפונה.

**מר יצחק רוכברגר:** רק פה יש נכונות של קרן קיימת לנושא הזה.

**אדר' אבנר גולן:** חברים, הפרויקט הזה עולה כאן בשטחים שהם היום, יש בהם הרבה פלישות, והם שטחים שנמצאים בחלק האחורי של מגרשים, הכוונה לטפל בזה ולהפוך את המקום הזה למקום ציבורי. תיכף אני אדבר, כי נגיע לשדרות ביאליק אז נדבר. אני תיכף אדבר על שבילים אפילו עד הים. שדרות ביאליק, מה שביצענו היה שלב א', הכוונה לבצע את שני-השליש הנותרים כולל שדרוג הכיכר ליד רחוב אוסישקין, כולל הרחבה מול העירייה, וכולל הרחבה שתהיה מול בית מלינוב. זאת אומרת המחשבה לבוא, אני יודע שלפרויקט היו ביקורות, אבל הפרויקט בוצע על פי עדיפות של הקדנציה הקודמת, אנחנו נעדכן את התוכניות, יהיה פה צוות היגוי, הוא ילווה את הפרויקט הזה.

**מר אליעזר בר:** זה הסדר הכרונולוגי או שמתחילים בכיכר?

**אדר' אבנר גולן:** אנחנו יוצאים לכל השני-שליש, כולל הכיכר, זה המצב הקיים כמו שאתם רואים, זה היה המצב הקודם. היום הגיע לשדרה ייצוגית, רפרזנטטיבית, פורמליסטית אולי, וזה בניגוד לשבילי הליכה נחל הדרים שהם הרבה יותר חופשיים, הרבה יותר עם קווים לא מחייבים, אנחנו ניתן לכל דבר ביטוי וייצוג בהתאם לרוח המקום. אני רק חייב לומר, השביל הזה בסוף, מהיבט תוכנית האב, לשאלתך אלי, אמור להגיע כשביל הולכי רגל ואופניים, עד הים, ליד קניון ארנה, כלומר גם את המחלף של הרב-מכר אנחנו מתכננים עם שבילי הליכה, אגב בקו הזה גם צפוי להיות גשר הולכי רגל מעל נתיבי איילון, שיאפשר בעתיד להגיע מעל מחלף הרב-מכר עד קניון ארנה ועד בעצם הרצליה.

אני נותן כותרות, אני לא עובר על כל סעיף וסעיף. משבר המים, כמו שאתם רואים, אנחנו כאן שמנו ב-2005 15 מיליון ₪ שהם כוללים את בריכת המים, את תחנות השאיבה, את הצנרת, את החשמל, אני רק יכול להגיד לכם שיש לנו



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

4 מכרזים מוכנים לביצוע, הבעיה היחידה שיש לנו זה עם האישור של מינהל מקרקעי ישראל לבריכה, על יד בריכת התותים, בגלל שיש שם חוכר, אבל גם על זה מאיר ואני מטפלים, ואני מקווה שנגיע לאיזשהו הסדר עם איזשהו שיפוי למינהל מקרקעי ישראל, על מנת שנוכל לצאת גם שם למכרז מהר ככל האפשר.

**מר אליעזר בר:** זה ביצוע של מקורות, לא?

**אדר' אבנר גולן:** לא, הכל ביצוע שלנו, כל הפרויקטים האלה תוכננו.

**מר מאיר דורון:** הם לא היו מוכנים לעבוד.

**אדר' אבנר גולן:** כל הפרויקטים האלה תוכננו על ידינו בחודשיים

האחרונים, ואנחנו נמצאים עם מכרזים מוכנים, וצריך להגיד משהו, הפרויקטים האלה הם חלק מתוכנית האב למים, וכאן אני בא ואומר, אתם צריכים להבין, אנחנו בתחילת השנה התחלנו מהלך של תוכנית אב לתשתיות, תוכנית האב הראשונה שיצאנו היתה תוכנית אב למים, כאשר פרץ משבר המים כבר היתה לנו טיוטת תוכנית אב למים, ומספטמבר בעצם כשעשינו את תוכנית האב למים אנחנו ראינו שחסר לנו מידע, חסר לנו מידע על תשתיות קיימות, וחסר לנו בעצם ראייה כוללת לכל זה.

**גב' נעמי זהר:** לא היה כלום.

**אדר' אבנר גולן:** אני אומר לא היה הרבה, היה חסר מבחינת המידע,

אנחנו אספנו את המידע הזה והגענו לסכמה תכנונית אחת, שמספטמבר אנחנו עמלים לשנות אותה, רק לפני שבוע וחצי את תוכנית האב למים החדשה, המעודכנת, אישרנו במינהל המים, שהיא בעצם באה ואומרת שכל המים לרמת השרון ממקורות כבר ב-2005, תוכנית האב למים הקודמת אמרה שזה רק ב-2007-8, וזו תוכנית אב שעשינו בהנחיית מינהל המים, זה באשר לאשמים וכדומה, אני אומר עשינו עבודה מתואמת לחלוטין עם הגופים, עם נציבות המים, עם מינהל המים וכדומה.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

יש כאן עוד סעיף שנקרא רכישת זכויות מים, מאיר, תגיד על זה מילה.

**מר מאיר דורון:** אמרה קודם הגזברית, אבל לפי התביעה אנחנו חשבנו בהתחלה שזה יהיה בתקציב הרגיל, אבל אפרת בדקה ואמרה שזה צריך להופיע כאן. אנחנו עובדים עם נציבות המים, אבנר, הגזברית ואני נהיה שם בישיבה בעוד שבוע-שבועיים, ואני מקווה שנוכל לעדכן אתכם סופית כמה זה עולה לנו.

**גב' נעמי זהר:** למה זה רק 6000 מ"ק זה לא ברור.

**גב' אורית פפר:** זה 6 מיליון.

**מר מאיר דורון:** זה באלפים.

**אדר' אבנר גולן:** 6 מיליון זה בשעות שיא, זה לוקח כולל את הצריכה של נווה גן, ויש לנו כאן, אנחנו כבר נתנו, אם אתם זוכרים בוועדה, היתר לצינור של 60 צול של מקורות, צינור מטרופוליני, אנחנו נגביר את הצריכה, נווה גן תתחיל להתאכלס בעוד שנתיים.

**מר מאיר דורון:** אם נחליט בעוד 4 שנים שאנחנו צריכים לרכוש עוד 2 מיליון, אז נרכוש, כרגע אין שום סיבה שנרכוש אותם כעת.

**אדר' אבנר גולן:** כאן צריך להגיד משהו, בעצם אנחנו מקבלים ממקורות זכויות מים שת"א ויתרה, מקורות לא מביאה אלינו מים חדשים לישוב ממקור שאין, מקורות צריכה להקים קו מטרופוליני, 60 צול, על מנת שהיא תוכל לספק יותר מים, את המים של רמת השרון.

**מר אליעזר בר:** לא הבנתי.

**מר מאיר דורון:** כרגע אין יותר מים באזור בכלל.

**מר אליעזר בר:** הם לא הגדילו את האספקט.

**אדר' אבנר גולן:** הם לא הגדילו, אין להם אספקט.

**מר מאיר דורון:** הם מקדמים את הצינור, אבנר כבר חתם להם על רוב הדברים כדי להניח את הצינור, אין מים באזור הזה. מהקו ירקון נגב

שהולך בצומת גהה, הם מעבירים צינור, 60 זה מטר וחצי קוטר, שכאן נקבל כולם, עד לאזור, גם ת"א, כולם יקבלו מאותו צינור. ת"א לא ישארו צמאים, יש להם מקור נוסף מגבעת קוזלובסקי, זו הגבעה הגבוהה בגבעתיים, והם יקבלו דרך צינור 48 אינץ', הם מקבלים בכיוון הפוך. זאת אומרת הם לא ישארו צמאים למים, הם רק יעבירו, מפני שת"א סגרה כבר מעגלים של מים.

**אדר' אבנר גולן:** אני רק רוצה להגיד שהתוכנית גם אומרת, תסתכלו את הסעיף המיוחד הזה: חיבור נווה גן לרשת המים, זו תשתית אב, אנחנו בעצם הכנו כאן קווים שהם במסגרת קווי אב, מהקו של מקורות יהיה קו מים נוסף שיזין רק את התשתיות של שכונות נווה גן, זה 1500 הנוכחיות ו-3000 עתידיות, ואחרי זה יהיה עוד חיבור בפי גלילות, כל הדברים האלה בעצם הם בהתאם לתוכנית האב.

בנוסף לכל, אנחנו כאן נותנים תקציב שוטף של החלפת קווי צינורות, 6 ק"מ לשנה, שזה אינו קשור למשבר המים, תחזוקה, תחזוקה שוטפת או מניעת תחזוקת שבר. סך הכל אתם רואים שמשקיעים כאן בתשתיות דבר שלא ידענו עד כה. ביוב, ביוב וניקוז, יש לנו את תחנת שאיבה נווה רום, שמחכה לתקציב ממנהלת הביוב, פרויקט של 4.5 מיליון ש"ח, אנחנו מחוייבים, אני מקווה שנקבל את המימון ושנצטרך לצאת לשדרוג של התחנה הזו.

עוד דבר חשוב, שימו לב לפרויקט מאסף מערבי, מה זה מאסף מערבי, על מנת שנוכל לאכלס את שכונות מתחם אלון, ואם אנחנו נותנים היתרים בעוד חודש, חודשיים, שלושה, לכ-100 יחידות דיור, נצטרך לאכלס אותם בעוד כשנתיים, כלומר איפשהו בסוף שנת 7-2006, אנחנו צריכים קו ביוב, כי קו הביוב המאסף המערבי הוא בפול-קפסיטי, כלומר אנחנו צריכים להכין תשתית אב לביוב שתקלוט את השכונות החדשות, זה חלק מתוכנית הפיתוח שהיום כבר אנחנו יודעים, ללא קשר, כמו שאתם יודעים אנחנו יצאנו להכנת תוכנית אב לביוב ותיעול, יש לנו כבר חברה, חברת טל זכתה בתכנון, ואנחנו

יוצאים לתכנון, ובמהלך השנה הזו אנחנו גם נציג את תוכנית האב לביוב ותיעול. אני בכלל אומר, חברים, אסור לקחת את כל מה שיש כראה וקדש, צריך לחשוב על הכל מהתחלה, זו ההזדמנות, כי יכול להיות שהיום, בעיניים שלי תחנת השאיבה נווה רום אולי בכלל מיותרת, אנחנו נמצאים במצב שאין לנו ברירה, למה? כי אנחנו בכלל מכינים תחנת סניקה על יד פי גלילות ועל יד נווה גן, תחנת סניקה חדשה, בעלות של 5-6 מיליון ש"ח, בקלות היה אפשר לבטל את נווה רום ולהזרים את הביוב של מערב הישוב לתחנת הסניקה ולעשות קו אחד.

**גב' נעמי זהר:** אם בכלל צריך להזרים את הכל מזרחה. זו גם שאלה.

**אדר' אבנר גולן:** כן, אם בכלל. זה אני גם חייב לבוא ולהגיד, נעמי באה ואמרה בכלל למה צריך שיתוף פעולה מטרופוליני, למה שלא נשתף פעולה עם הרצליה, עם ת"א, בתחום התשתיות והביוב, אני רק יכול להגיד לכם, אני מסכים לגמרי לתפיסה הזו, כי בעצם מה אנחנו עושים, אנחנו עכשיו הולכים להסניק את כל הביוב שלנו מנווה גן למורשה, אתם מכירים את התצלום.

**גב' נעמי זהר:** הפוך לגרביטציה.

**אדר' אבנר גולן:** בלתי סביר בעליל. מצד שני, יש לנו 50 מטר צינור חפירה, ואנחנו מתחברים לצנרת של ת"א, אבל כשבאתי לת"א לפני שנתיים, הם אמרו לי תעביר את השכונות אלינו, אין שום בעיה.

**מר מאיר דורון:** למען האמת, לפני הקמת המכון פניתי לראש העיר, גם לפיחוטקה, ואמרתי לו אל תעשה מכון, המכון מיותר, תתחבר לשפד"ן, הוא אמר לי: תשלמו לי עבור המים? אמרתי לא רק שלא נשלם, אתה גם תשלם עבור המכון כמו כל עיר אחרת תתחבר למכון, הוא לא רצה, אנחנו

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

נרוויח על המיס, אנחנו הרווחנו שנכנסנו למינוס של 42 מיליון ₪ במקום 22, היום זה כבר 50 מיליון ₪. אז כרגע יש גם איזו מחויבות.

**גב' נעמי זהר:** היית צריך להתעקש.

**אדר' אבנר גולן:** מה שאני רוצה להגיד לכם, שהראייה הזו כן נושאת

פרי, קודם כל אם ראיתם את ההתנגדות שלנו לתמ"מ 5, בהתנגדות לתמ"מ 5 רמה"ש מציעה להוביל את שיתוף הפעולה המטרופוליני הזה, ואם ראיתם עוד דבר ובנוסף, למשל עם הרצליה אנחנו עובדים מאוד יפה, ואנחנו מדברים, הרצליה הולכת לשדרג עכשיו את מכון הטיהור שלהם, 50-60 מיליון ₪, מי אמר שאני צריך להזרים את כל הביוב של הרב-מכר אליי, אולי אני אזרים את זה מעבר לנתיבי איילון אליהם, והם את שכונות תע"ש שמקודמות אולי אפילו יותר מהר, יזרימו אלינו, כלומר הרוח של הדברים היא לקיים שיתוף פעולה מטרופוליני בתחום התשתיות, זה רק יחסוך כספי ציבור לכל רשות,

**גב' נעמי זהר:** מיליונים, עשרות מיליונים.

**אדר' אבנר גולן:** עשרות מיליונים אם לא יותר. נעבור לחינוך, מדי

שנה אנחנו נמצאים בתקציבי שיפוצי קיץ של כ-1.5 מיליון ₪, בדרך כלל זה היה 1 מיליון ₪ ועוד חצי מיליון ₪ לגנים, אנחנו בעצם משאירים את התקציבים השוטפים האלה, אבל קבענו כאן עוד מדיניות, אנחנו אמרנו שכל שנתיים אנחנו נשדרג בית ספר, ואם תשימו לב, כמו שביצענו שדרוג מסיבי לבית ספר אלומים לפני שנתיים, כך אנחנו מתכננים בשנת 2005 לבצע שדרוג של בית ספר אוסישקין, ובשנת 2007 של בית ספר אמירים, הכוונה לקחת באמת ולקדם את בית הספר, את כל הריצופים השקועים שם, את כל התשתיות ואת החשמל, לחשוב גם על הפרוגרמה החינוכית, על כל המערכת. את כל הדברים האלה אנחנו מביאים גם לידי ביטוי.

למה כל שנתיים, כל שנתיים כי אולי צריך בין היתר לעשות שינוע מבית ספר לבית ספר, ולפנות בית ספר כבר בחודש מרץ, אחרי פסח, ולאכלס אותו רק

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

אחרי סוכות, כי תקציב של 4 מיליון ₪ אי אפשר לעשות במסגרת שיפוצי קיץ, אז אנחנו מנסים לעשות את זה, עושים את זה בתיאום עם אגף החינוך ועם כל מי שלוקח אחריות בנושא הזה. אני מראה לכם כאן את שני הגנים ברחוב יוד, התרומה, שאנחנו יוצאים לדרך אני מקווה תוך שבוע, לבנייה. הגן ברחוב בגין, שאמרתי שאנחנו מבקשים להקדים את ה-500 האלה ל-2005. אנחנו יוצאים לבית ספר רמב"ם, אנחנו מדברים על מחשוב מוסדות חינוך.

תרבות ונוער, הדברים החדשים שאני רוצה לדבר עליהם: קודם כל מוזיאון בשיכון הצעירים, אני מזכיר לכם שבנוסף לאגודת מיתר, ההחלטה היתה שגם העירייה יהיה לה את המיזם משלה בגן אציל, בהתאם לאיך שיתקדם הפרויקט של אגודת מיתר אנחנו נקבל החלטה, ואני מקווה שתוך חצי שנה תהיה תמונה יותר מלאה, נקבל החלטה לאיזה כיוון יוצאים.

גלריית בית קלקא, אתם זוכרים את המהלך של בית קלקא, זה נמצא בתקציב של השנה, אנחנו מקווים שדברים יסתדרו ונוכל להקים כאן גלריה, יש כבר צוות היגוי וכדומה.

בית תרבות מרכזי, אגב כל הדברים האלה הם במסגרת מסמך שהכנו אותו לפני חצי שנה, של תוכנית אב לתרבות ביישוב, שגם ראינו את הצורך להקים בית תרבות מרכזי, אני עוד לא יודע איפה וכדומה, אבל להגות שיהיה בית תרבות מרכזי ראוי לישוב הזה, שנתחיל להגות אותו השנה, ואיפשהו ב-2007-8 יגיע לביצוע. אנחנו מדברים על מועדון בני עקיבא, אנחנו מדברים כאן על שיפוץ מתנ"ס נווה רסקו, על שיפוץ מתנ"ס נווה מגן, מתחם קרית הצעירים, מתנ"ס גולן. זו סקיצה של בית ספר רמב"ם, שכבר קיימת לנו ואושרה על ידי משרד החינוך, גן נווה רות, זה הגן בהדמייה של הדו-גן ברחוב רות, זה שיפוץ ושדרוג מתנ"ס אלי כהן, אני לא יודע כמה אתם זוכרים איך זה נראה, אבל כשאני הגעתי לכאן מצאתי בניין שהיתה התלבטות גדולה מאוד בקשר לכדאיות לגעת בו, ובעצם אנחנו לקחנו והרמנו את הפרויקט בתקציבים מאוד

דלים, זאת אומרת ההחלטה אם לצאת היתה החלטה של כדאיות, הדילמה היתה כי בעצם הוחלף כל הגג וחיזוקים קונסטרוקטיביים, אבל בסופו של דבר הפרויקט הזה שעלותו 2.5 מיליון ש"ח כולל הכל, סופי,

**גב' נירה פולקמן:** כולל הפיתוח הסביבתי?

**אדר' אבנר גולן:** כולל הפיתוח הקרוב סביבו, אבל כאשר בפועל לבנות תשתית כזו היה עולה 6 מיליון ש"ח, אז בסופו של דבר הפרויקט הוא כלכלי והוא בוצע, הוא פרויקט מאוד קשה וכואב, מאוד לא פשוט, כי בעצם יכול להיות שהיה...

**גב' נירה פולקמן:** יותר זול להתחיל מהתחלה.

**אדר' אבנר גולן:** לא, לא בזול, אבל פשוט.

**מר מאיר דורון:** אף אחד לא ידע שהקבלן ייפול.

**גב' נירה פולקמן:** בכל אופן זה נראה יפה.

**אדר' אבנר גולן:** אני חושב שבסוף כולם ייהנו מהשימוש. זה הגן

במנחם בגין, הקיים, התלת, המעון הקיים, וברוח העיצוב הזה אנחנו בונים עוד כיתה אחת שתהיה מאחוריו בצד השני, מול הבית של פיפו.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אני תיכף אדבר על זה, יש לי מה להעיר על זה ולא בגלל שזה מול הבית שלי.

**אדר' אבנר גולן:** עוד כיתת גן כזו אנחנו יוצאים. דיברנו על מתנ"ס

אלי כהן. ספורט, מה שאני יכול לומר לכם, ביצענו השנה את בית ספר אורנים, אנחנו רוצים לנסות לחדש את פארק האקסטרים באזור הטניס,

**גב' נעמי זהר:** איפה זה עומד?

**אדר' אבנר גולן:** זה עומד בדילמה אם לתת את זה לקוקה-קולה או

לצאת למכרז, מאיר אתה רוצה להגיד על זה מילה?

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**מר מאיר דורון:** אנחנו עוד לא החלטנו. את יודעת מה היה בקדנציה הקודמת, אז אנחנו כעת בוחנים את זה שוב, לא החלטנו עדיין, יש ועדה, אנחנו יושבים על זה ובודקים.

**גב' נעמי זהר:** חבל על הזמן.

**מר מאיר דורון:** אנחנו בודקים את האפשרויות שלא יעלה לנו כסף, הרי ההצעות והאלטרנטיבות היו שאנחנו נבנה מכספנו, ואת יודעת שזה עולה 900,000 עד 1.5 מיליון ₪.

**גב' נעמי זהר:** אפשר לצאת למכרז.

**מר מאיר דורון:** אפשר גם לתת למישהו לעשות את זה, אבל בלי כסף. שזה יהיה פרסום ויהיה בלי כסף לתושבים, אז אתה לא יכול לצאת למכרז.

**גב' נעמי זהר:** העיקר שיהיה כבר.

**מר מאיר דורון:** את הרי יודעת איך זה טורפד.

**אדר' אבנר גולן:** יש לנו היתר בנייה, בריכת שרונית, אנחנו מתכוונים לצאת עכשיו לתכנון ולביצוע השנה של הקמת בריכה מחוממת נוספת, ואחרי זה לשדרג את כל הבריכה הקיימת.

**גב' אורנה אוספלד:** מה הצפי של העבודה שם? כי כולנו היינו עדים באותה ישיבה שבדקה ה-90 נזכרנו שיש בריכת שרונית שצריכה להיפתח, בריכה שצריכה לדאוג לתושבי מורשה. אני חושבת שבסדר עדיפויות זה צריך להיות בסדר עדיפות ראשון לפני כל דבר אחר, כי זה ממש לפיתחנו.

**אדר' אבנר גולן:** סדר העדיפות שנקבע זה שאנחנו קודם כל מבצעים את הבריכה המחוממת, את הבניין של הבריכה המחוממת.

**גב' אורנה אוספלד:** למה?

**מר מאיר דורון:** למה את המחוממת, מפני שאנחנו יכולים להחזיק עם הבריכה הקיימת עוד שנה, והבריכה המחוממת יכולה לתת, אני במשא



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

ומתן עם אבנר, אם הוא גומר כעת ויוצאים, אפשר כבר ביוני לקבל את הבריכה המחוממת, לא חייבים לחמם אותה.

**אדר' אבנר גולן:** ספטמבר.

**מר מאיר דורון:** ואז תהיה בריכה שלא תחומם בקיץ, אבל בחורף

היא תחומם, ובחורף הבא אנחנו משדרגים את הבריכה הגדולה ומוציאים את האלומיניום ועושים בריכה לפי התקנים החדשים, לא באלומיניום.

**גב' אורנה אוספלד:** אבל מה שאתה אומר עכשיו שבעצם תהיה בריכת

שחייה בקיץ, שתהיה לשימוש כמו שהיתה השנה.

**מר מאיר דורון:** כן, התשובה היא כן.

**גב' נעמי זהר:** מי יפעיל אותה?

**מר מאיר דורון:** אגודת הספורט.

**אדר' אבנר גולן:** אנחנו רוצים לצאת לשדרוג אולם קרית הצעירים,

כמו שעשינו את אולם אורנים, אנחנו רוצים לבצע גם את קרית הצעירים במיזוג אוויר, יש כוונה לצאת לתכנון השנה ולביצוע ב-7-2006, כמובן מותנה במימון בהשתתפויות.

**גב' אורנה אוספלד:** עוד שאלה בנושא קרית הצעירים, כיוון שאני

מכירה את האולם הזה טוב טוב, האם באמת שקלו בצורה יותר מרצינית לשדרג את האולם הזה עם הבעיות הכל כך קשות של האולם ושל הגג?

**מר מאיר דורון:** כולל החלפת הגג והמסגרת, כל הבקלית מסביב

יוחלף.

**גב' אורנה אוספלד:** זאת אומרת זה לא טלאי על טלאי.

**מר מאיר דורון:** זה לא טלאי על טלאי, לא נכניס מיזוג אוויר,

תסתכלי גם על מחיר העלות. זה יקר יותר מאשר אורנית, כי אנחנו צריכים להחליף את כל המסגרת למעלה שהיא רקובה.

**גב' עליזה תמרי:** אני לא מתמצאת בספורט וכדורגל, אבל אתם

מדברים על פיתוח וספורט, מה קורה עם הספורט לנערים?

**מר מאיר דורון:** השקענו במגרש, לא היה ברור אם כן הולכים או

לא, אם בונים אצטדיון או לא, לא רצו לעשות השקעות כפולות, סידרנו קודם

כל את מה שדרשה המשטרה כדי שהמגרש יהיה חוקי, הדבר הבא זה שדרוג

חדרי ההלבשה של הנערים והילדים, זה תגבור החשמל, החלק הרקוב של

הדברים האלה במגרש וסידור התאורה, הדברים האלה מופיעים בתקצוב

לקראת שנה הבאה.

**אדר' אבנר גולן:** אני רוצה להראות לכם בתחום הרווחה, שאנחנו

רוצים השנה להקים מעלית בבית מלינוב,

**גב' נירה פולקמן:** אתם ממחזרים את התוכניות מהעבר.

**מר יצחק רוכברגר:** שלא קויימו.

**אדר' אבנר גולן:** שלא קויימו. אגב, הצורך לא השתנה, הוא רק

נדחה.

**גב' נירה פולקמן:** מיחזור זה דבר מאוד חיובי.

**גב' נעמי זהר:** זו לא ביקורת.

**גב' אורנה אוספלד:** גם בקשר לאורית וגם בקשר לטרמינולוגיה, אני

תמיד רגישה בעניין הזה, בית הקשיש אם אפשר היה לשנות...

**אדר' אבנר גולן:** בית גיל הזהב?

**גב' אורנה אוספלד:** הגיל השלישי, גיל הזהב, גמלאים, יש יותר מדי

שמות. בקשר לטרמינולוגיה, אני אשמח אם לגברת אפרת יהיה גם שם

משפחה, בתודות וכו', כשאנחנו נוהגים לציין שמות.

**אדר' אבנר גולן:** חברים, אנחנו ב-2004 גמרנו לשפץ את קומת

הכניסה ואנחנו לפני יציאה למכרז של הקומה הנוספת, תיכננו קומה נוספת

והכוונה שבמהלך 2005 הפרויקט הזה יגיע למיצוי. כאן אני רוצה להגיד עוד

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

דבר, אנחנו במסגרת המחשבה על אכלוס מנגנוני העירייה, הכוונה לרכז מבנים ולא לפזר אותם כפי שקיים כיום, אנחנו נמצאים בשלב תכנון של מבנה משרדים בבית ספר נווה מגן, ליחידות החינוך.

הכוונה לקחת ולהשתמש בתשתית קיימת ולרכז גופים במקום אחד, אנחנו עושים את אותו דבר גם לגבי שיפוץ בניין אגף הרווחה, ויכול להיות אולי אף תוספת קומה, אנחנו בוחנים אפילו אולי כמו שכאן תוספת קומה, הנחת העבודה אומרת שאם משדרגים את מנגנוני העירייה, בסוף זה שירות לציבור, התושבים אפשר לקבל קהל יותר טוב, המוסדות נראים יותר מסודרים, במקום לשפץ במקומות שיושבים אנחנו הגענו למסקנה של לקחת ולרכז גופים ואפילו להוסיף קומה, הדלתא היא לא גדולה, ולפעמים עדיף לקחת ולרכז גופים במקום אחד, בראייה ארוכת טווח זה חוסך הרבה מאוד מבחינת המנגנון, אנחנו עושים את זה, כמו שכאן דיברנו, אנחנו נמשיך להשקיע במחשוב, גמרנו את מערכת ייעודי הקרקע, למרות שבגלל הפריצה כאן לא גמרנו לעשות הגהה על הכל, ואנחנו בשנת 2005 יוצאים לבניית מאגר נתונים ממוחשב בתחום התשתיות, זה קשור לתוכנית אב לביוב, זה קשור לכל המערך הזה, זאת אומרת בסופו של דבר, מעבר לעובדה שנצליח לתת שירות יותר טוב, זה גם ישרת את כל מנגנוני העירייה לתחזוקה שוטפת. הכוונה ממש שמחשוב תשתיות יכול להצביע כשיש פיצוץ מים למשל, יכול להיות שהמערכת הזו תוכל כבר לסמן לבנאדם שמטפל איזה שיברים לסגור ואיזה מעקפים לבצע, כלומר אנחנו מדברים ממש על כלי עבודה,

**גב' נעמי זהר:** אפילו איפה צפוי הפיצוץ.

**אדר' אבנר גולן:** מבחינת גיל תשתיות, אז הכוונה בסופו של דבר, וצריכים להבין, קליטת מערכת כזו יוצאת אנטגוניזם, היא יוצרת תחרות, היא מאוד בעייתית לקליטה, אבל אין ברירה, בסוף רשות רצינית שמתפתחת בהיקפים, ואנחנו מדברים על היקפים ב-20-20 – 70,000 תושבים, אנחנו

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

בעצם מדברים על הכפלה, אנחנו צריכים להיערך לשליטה על כל המנגנון של התשתיות החדשות והקיימות.

דת, קיים כאן תקציב להקמת מקווה, מותנה במימון חיצוני של משרד הדתות, ברחוב הפרדס, במידה והוא יגיע, לפי מה שהבנתי מגריידי הוא אמור להגיע, אז אנחנו נבצע אותו. הכוונה לבצע שדרוגים בבית העלמין, ואולי גם לחשוב על קבורה בקומות. אני לא יודע אם אתם יודעים, בבית העלמין יש לנו תב"ע שמאפשרת קבורה בקומות, ויכול להיות שכבר היום צריך לחשוב ולתכנן את הבניין הזה, על מנת שבעוד שנתיים-שלוש, העתודות שלנו הן לא גדולות, נוכל להיערך ולחשוב...

**מר מאיר דורון:** זה בניין מסובך, תראו בקרית שאול.

**אדר' אבנר גולן:** אצלנו זה בניין רמפה שמלווה את הרמפות של מחלף מורשה, זה פרויקט מאוד מעניין.

**מר ישראל טל:** אבנר, לעניין המדרגות של בית העלמין, אני חושב שאם היה ונפסיק למכור חלקות לתושבי חוץ, כל דיכפין בא וקונה פה חלקה, **אדר' אבנר גולן:** לא בתחומי.

**מר ישראל טל:** לא, זה לא התחום שלך, אני מתכוון לאגף הדתות שמוכרים, כל מי שמשלם מקבל חלקה, ואז אנחנו נשארים בלי שום דבר.

**אדר' אבנר גולן:** חברים, אני בסוף התהליך, קודם כל שנת 2004 נוצלה לביצוע הרבה תכנונים שאנחנו כרגע נמצאים ממש על סף יציאה למכרזים, כך שיש לנו כאן, מלבד הצפי בהכנסות, גם איזשהן תוכניות על המדף שהגיעו לפירקן ויצאו למכרז או יוצאים למכרז, זאת אומרת אנחנו כן חושבים שבשנת 2005 יהיה בוס של פיתוח, אבל אתם צריכים להבין, זה לא טריוויאלי לקחת מעירייה מנמנמת בתקציב שוטף של 25-30 מיליון ₪ רק מהפיתוח המקומי, מבניית הקוטג'ים, מהדברים השוטפים שקיימים, ולנסוק למקומות כאלה, זה תהליך שכולכם תצטרכו ללוות, אני חושב גם לתת לו

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

גיבוי, מפני שמונחת על כתפינו אחריות גדולה ביותר, ועל זה אני מאוד שמח שהתקבלה החלטה להפריד את התקציבים, כי היום אנחנו נותנים היתרי בנייה בנווה גן, בעוד שנתיים וחצי אני צריך להוציא משם ביוב, אחרת אני לא יכול לאכלס. להוציא משם ביוב זה להכין את תחנת הסניקה שדיברתי עליה, ולהכין קו ביוב מטרופוליני כמעט, שיגיע עד מכון הטיהור שלנו, אתם מבינים איזו משימה זו, זאת אומרת זו השקעה אדירה.

לכן, תקציב הפיתוח הזה, החשיבה הכללית הזו היא חשיבה שבעצם אומרת: הישוב מתפתח, אבל היום אנחנו נותנים היתר וזה שיק פתוח, בעוד שנתיים וחצי כשיצטרכו לאכלס, יש לנו קודם כל משימות שאנחנו מחוייבים לתת אותן כי אחרת לא נוכל לתת אכלוס, וזה בסדר עדיפות כמו תוכנית החירום של המים ברמה עקרונית, כי אחרת נהיה בשוקת שבורה, כי יתבעו אותנו על כך שאנחנו לא יכולים.

לכן הדילמה פה בין פיתוח, מה שכולם רוצים לראות מתחת לעיניים של כולם, כבישים, כיכרות, גנים וכדומה, ומצד שני ביצוע של ה-must ההכרחי, על מנת שכל הישוב הזה יחובר והתשתיות יתאימו אחת לשנייה, ושנוכל גם לאכלס את כל הפרויקטים האלה.

השורה התחתונה, בעצם ההצעה שאתם מתבקשים להצביע עליה, היא גם ההתבססות על צפי הכנסות, מה שנקרא תיקחו יחד איתנו את האחריות הזו, כי אתם ראיתם את התהליכים האלה, כי פתאום אם אף אחד לא יבוא לבנות ברמת השרון, פתאום יקרה איזה משבר ושום דבר לא יקרה, אנחנו נצטרך לחשוב בדיוק איך אנחנו מנהלים את עצמנו, זו לא שנה רגילה. תודה רבה.

**מר מאיר דורון:** רבותיי, קודם כל תודה לאבנר, ואני רוצה גם לציין את האנשים שעבדו, חנה ריכזה את כל הנושא, כמובן היה כל הסגל, היה גם ולדימיר שריכז את כל נושא התשתיות, אפרת שעשתה את התיאום בין התקציב הרגיל והבלתי רגיל, כל מי שעשה את העבודה, אני מציע בנושא הזה,

אין כאן עניין של קואליציה – אופוזיציה, עשו כאן את העבודה אנשי המקצוע, ריכזו את הנתונים, אני מקווה שכאן נוכל כולם להתאחד על תוכנית כזו.

**מר יצחק קאול:** קודם כל אני רוצה לומר שיש לך מהנדס עיר טוב, איציק. אני חושב שההצגה היתה יפה, ואני רוצה בתחילת הדברים להגיד אנחנו נצטרף ונצביע בעד התוכניות האלה ובעד לבצע אותן. יחד עם זאת, יש לי כמה הערות שאני רוצה לומר אותן פה, שנוגעות לתוכנית הזו, דבר ראשון אני חושב שזה חשוב ששמו פה תוכנית חמש-שנתית, למרות שהיא כללית, אנחנו לא יודעים לתת ערך למה שראינו פה, ראינו מספרים, אני לא יודע אם זה טוב, זה לא טוב, זה מספיק, אני סומך על הצוות המקצועי שעשה את זה וטוב שעשה את זה, צריך להתחיל עם משהו כדי שהדברים האלה יהיו וכדי שאפשר יהיה בהמשך להשוות מה קורה עם הנתונים האלה שאנחנו רואים כאן, אבל אני אומר לבוא ולהעריך מה יש פה מבחינת המספרים, האם הם מדוייקים, האם הם לא מדוייקים, האם נעמוד בהם או לא, אם אני אגיד שאני יודע להעריך את זה זו תהיה שגיאה.

אנחנו גם לא רואים פה, ואני מציע לעשות את זה בעתיד, ליצור איזושהי מסורת של בחינת התוכניות הקודמות, מה קרה להן, מה שמנו בתוכניות הקודמות, מתי קבענו את התוכניות, והאם ביצענו אותן או לא ביצענו, או שזה גם היה, סתם כתבו ניירות בחוברות ולא קרה איתם כלום, זאת אומרת צריך לנסות לראות, והייתי אומר לפחות מהשנה החולפת נניח, חשוב שנתחיל לשים את הפרויקטים האלה, נתחיל לשים אותם עם גנטים, טבלאות עם גנטים ליד הפרויקטים, להגיד מתי מתחיל הפרויקט, מי אחראי לפרויקט מתי הוא אמור להיגמר, כמה כסף צריך לעלות הפרויקט, ובדיווח גם להגיד עמדנו או לא עמדנו או חרגנו בתקציבים, כדי לדעת לנהל את זה כמו שצריך לנהל פרויקטים כאלה.

לכן אני מציע לעשות את זה, זאת אומרת להעלות את התוכנית הזו, ואם היא ישנה כמו שאמרו לי קודם אז אני שמח, להעלות אותה על מערכת של גנטים, לראות שהיא מחוייבת, אני מציע לקחת את התוכנית הזו ופעם ב-3 חודשים לבוא לכאן ולשים אותה עם כחול ואדום, כאשר האדום אומר מה הביצוע מול התוכנית, ואנחנו מתחילים לראות את החריגה, כולל בסוגריים כמה כסף תוכנן ומה בוצע, ואם בסוף אנחנו עומדים בכסף או לא עומדים בכסף, תמיד אפשר לבוא בשנה הבאה לשים מספרים אחרים, אתה לא יודע מה היה, מה תיכנת ומה עשית, זה מה שאני מציע לעשות, כדי שאנחנו נעשה עבודה שהיא כהלכה. אמרתי לשים את התקציב, ביצוע, לוח זמנים, פעם ב-3 חודשים דיווח.

**מר יצחק רוכברגר:** תגדיל את זה ל-6.

**מר יצחק קאול:** יכול להיות. בסדר, פעם ב-6, אני אומר 3 כי אז כל המערכת הניהולית יודעת שהיא צריכה להתביית ולעדכן, זה הכל, אין לי בעיה עם זה. אני מציע דבר נוסף, אני מציע להכין את הגנטים האלה שאני אומר, לפי סוגי התשתיות. אני מציע לעשות עוד חתך אחד, וזה לקחת את זה לפי התחומים המקצועיים, זאת אומרת כשאתה עוסק בתשתיות ואתה שם כבישים תשים את הכבישים, תשים את הביוב, תשים את המים, תשים את בתי הספר, ואז אנחנו לפי זה נוכל גם לראות וגם לבחון התקדמות ולתרום תרומה אמיתית למה שקורה כאן ביישוב. מעבר לזה אני חושב שהתוכנית היא יפה, צריך לעשות אותה, ואני מאחל שאנחנו נבצע אותה.

**מר יצחק רוכברגר:** תודה רבה.

**גב' נירה פולקמן:** אני רוצה לומר משהו לגבי הנושא של היקף הפעילות לשנה הבאה, אם היינו בסדר גודל של בקושי 24 מיליון ₪ בשנה הנוכחית, ואנחנו בשנה הבאה רוצים להגיע לסכום של למעלה מ-140 מיליון ₪, וזה מהווה בסך הכל מהחמש שנתי 35%, לעניות דעתי יש כאן צורך לנקוט

איזושהי מידה מסויימת של זהירות, ולומר זה מה שהיינו רוצים, אם אנחנו מכניסים את הכל, את כל מה שהיינו רוצים, אז השאלה היא עכשיו, מחר יקרה מצב שלא יהיה קצב הבנייה, היזמים לא כל כך מהר ירוצו, והיתרי הבנייה לא יכניסו כל כך מהר את הכסף כמו שאנחנו מתכננים, אני חושבת שכיוון שהתוכנית היא כל כך גדושה דווקא לשנת 2005 בהשוואה לשנים אחרי זה, אז הייתי אומרת שלפחות אפשר היה לצפות שיהיה כאן איזשהו סדר עדיפויות וקדימויות, זאת אומרת שלא יהיה באופן שרירותי דווקא מקרה זה או אחר, אלא שיהיה איזשהו סדר עדיפויות וקדימויות.

**מר יצחק רוכברגר:** אני מקבל את מה שאת אומרת.

**גב' נירה פולקמן:** ושנוכל לדעת מה עדיף על מה בסיטואציה של כך וכך הכנסות וכך וכך הוצאות.

**מר יצחק רוכברגר:** אני מקבל את ההערה שלך, ולא בכדי בתחילת הדברים שלי כשדיברתי על משהו מין הלוואת גישור, דיברתי על זה כי זו בדיוק הנקודה, צריך להיות מה שנקרא בשיא הזהירות, כי לא בטוח שאתה יכול לצפות, נאמר בעוד חודש ייכנסו אגרות והיטלים ופתאום זה לא נכנס בדיוק, זה ייכנס רק בעוד 4 חודשים או יותר,

**גב' נירה פולקמן:** אולי בעוד חצי דקה ואולי בעוד שנה.

**מר יצחק רוכברגר:** נכון, בהחלט אני מקבל את ההערה שלך.

**גב' נירה פולקמן:** עוד דבר שרציתי לומר, מהן ההשקעות שאנחנו בעצם הולכים לעשות? הרי ברור שצריכים גם לעשות דברים לטובת המשרדים של העירייה והמינהלה של העירייה וכו', אבל אני חושבת שמבחינת התושבים מצפים מאיתנו שנסקול את הדברים לטובת הצרכים של הציבור לפני הצרכים של העירייה כעירייה, ואני רואה כאן הרבה מאוד השקעות בנושא של בניין העירייה ועוד פעם קומה נוספת ועוד בניין העירייה,

**מר יצחק רוכברגר:** לא בנינו קומה.



**גב' נירה פולקמן:** אני אומרת, אבל יש כאן צפי של הכנסות בסדרי

גודל די גדולים, גם בנושא של קומת הכניסה שעדיין עוד לא סיימנו אבל הוא כבר היה, רואים שזה בוצע, גם הקומה הנוספת, גם הנושא של מחסני העירייה שגם כן הוצאה גדולה. דבר נוסף זה התאמת המבנה בנווה מגן. לעומת זאת, מבנים שבאמת קשורים פרופר לרווחת הציבור, כמו הקתדרה, כמו בית הספר אוסישקין, כמו נווה רסקו, המועדון וגולן, שזה מבנים ישנים ועלובים ונראים ממש לא יפה ולא טוב, והם בעצם נותנים שירות ישיר לתושבים, שירות ישיר פרופר, אז אני הייתי מציעה שאנחנו נשקול את הדברים, להעביר את הדברים שקשורים לטובת ולרווחת עובדי העירייה, בסדר עדיפות יותר נמוך מאשר דברים שהם קשורים לרווחת התושבים עצמם.

**מר יצחק רוכברגר:** זה לא העניין, אנחנו נמצאים בתנאים, אתה בא, אתה צריך שרשות מקומית גם תכבד את עצמה כלפי התושבים שלה, כשמקבלים קהל וכשאתה רוצה לתת כלי עבודה לחברים שהם חברי מועצה שעושים בהתנדבות, צריכים לתת כלים. אני חושב שהתכנון של קומה למעלה שזה כולל גם חדר ישיבות, שיכיל נוכחים בצורה מסודרת.

**מר מאיר דורון:** הדבר הכי יקר זה חדר שרתים.

**מר יצחק רוכברגר:** אנחנו לא עושים את זה ברמה מנקרת עיניים, עושים את זה בשיא הצניעות, עד כמה שרק ניתן, גם המבנה הוא מבנה מתקדם, הוא לא בנייה קבועה.

**מר אליעזר בר:** בנייה קלה.

**מר יצחק קאול:** איציק, תרשה לי להוסיף.

**מר יצחק רוכברגר:** עוד רגע, יצחק. אני חושב ותאמינו לי שאם היה תלוי בי ורק בי, אז הייתי עושה הכל שקודם כל תעשה את הכבישים ואת המדרכות ואת הכל, אבל גם את זה אנחנו נעשה. איציק, רצית להעיר משהו, בבקשה.

**מר יצחק קאול:** השאלה שצריך אולי להוסיף, אני מאוד מקבל את

ההערות הכלליות של נירה, אבל כדאי לשאול כאן שאלה כזו, כל פרויקט כזה בפני עצמו, כשאתה הולך להוציא אותו ולהוציא את הכסף, מביאים אותו עוד פעם לאישור או לא?

**אדר' אבנר גולן:** לא, מהרגע שהוא מאושר,

**מר יצחק קאול:** זאת אומרת מרגע שאישרנו אותם?

**אדר' אבנר גולן:** לגבי 2005, אתם מאשרים כרגע את 2005, אם נרצה

לבצע ב-2005 פרויקט אחר,

**מר יצחק רוכברגר:** לא, לא נכון, למה אתה אומר את זה? אנחנו

מאשרים הכל, תוכנית כללית אנחנו מאשרים.

**אדר' אבנר גולן:** אתה מאשר את תוכנית הפיתוח חמש-שנתית, אבל

ל-2005 זו תוכנית העבודה.

**מר יצחק קאול:** תראה מה אני רוצה להציע לך, אני רוצה להציע

שבעיקרון אנחנו מאשרים את התוכנית הזו, כשהוא יעבוד על פרויקט ספציפי יכול להיות שהכסף הוא אחר והסכומים אחרים והפירוט אחר, אז לכן אני מציע שיהיה נוהל מרוכז איך אתה מביא פרויקט לאישור לצאת לעבודה, כי זה שונה, מה אנחנו יודעים להגיד שזה בסדר הכל!?

**מר אורי לוי:** לפחות את ההלוואה שהזכרת אני רוצה שנביא

להצבעה.

**מר יצחק רוכברגר:** אני מבקש כרגע, שאלת לגבי ההלוואה, אני מבקש

לאשר אותה רק ברמה העקרונית, הגזברית תצטרך ללכת ולבדוק כמה ריבית, החזרים, תקופה, אנחנו עדיין לא לוקחים אותה, אנחנו כרגע רק במידה ואולי, אם נהיה במצב שנתקענו עם צפי של הכנסות תקופה מסויימת, ואנחנו חשבנו שזה יהיה בעוד חודש אבל זה יהיה רק בעוד 4 חודשים, חבל לתקוע

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

את התכנון ואת הביצוע ואת הכל, זה חייב להיות אישור של משרד הפנים, אתה לא תוכל, אני חייב היום ברמה העקרונית.

**מר אורי לוי:** ברמה העקרונית, אבל אחרי שאישרו מפה ומשם אנחנו נצביע על ההלוואה הזו?

**מר יצחק רוכברגר:** הגזברית יודעת.

**גב' אורית פפר:** אני רוצה לתת לכם דוגמא, ההלוואה של המים שכולם מסכימים שאם לא תהיה ברירה ניקח, זה אפילו מופיע בתוכנית. ברגע שיהיה לי שם של בנק שנותן את הריבית הכי טובה, אני אביא את זה לכאן לאישור ואני אגיד איזה בנק, איזו ריבית, וצריך להתפלל שמשרד הפנים והאוצר יעשו את זה מהר.

**מר מאיר דורון:** עוד מילה לאורי, נניח אנחנו אישרנו, משרד הפנים יכול להגיד לא מאשר, זה יוצא לך גם אוברולינג.

**מר אורי לוי:** אנחנו לא אישרנו, אנחנו אישרנו לגזברית עקרונית.

**מר יצחק רוכברגר:** עקרונית, אני מדגיש – עקרונית.

**מר יצחק קאול:** אנחנו רוצים לשמוע את היועמ"ש והמבקר, אם יש להם משהו להעיר על הפרוצדורה.

**מר יצחק רוכברגר:** אם יש להם, שיעירו.

**מר ערן זמיר:** זו לא הערה פרוצדורלית, פשוט שאלה טכנית, לוח הזמנים כאן הוא בעצם במידה מסויימת לא רלוונטי, לפי מה שאמר אבנר, כי זה מותנה בקצב ביצוע ההכנסות, ולכן לדעתי במקום לחלק את זה לשנים היה צריך לחלק את זה למנות של הכנסה, ולומר שב-10 המיליונים הראשונים אנחנו מבצעים פרויקט א', ב', ג', וב-10 המיליונים הבאים מבצעים את הפרויקטים האלה והאלה, לאן אני רוצה להוביל את זה, כאן יש לנו חמש-שנתי או ארבע-שנתי, שהוא בערך של 400 מיליון ₪, ואני מנסה לדמיין כבר את הריב והמהומה שיהיו כאן אם מתוך ה-400 מיליון ₪ נוכל לבצע נניח רק

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

250, כי לא יכנסו כל ה-400, ואז כל אחד יגיד אני רוצה את הסימטה הזו, הוא רוצה את הגינה ההיא.

**מר יצחק רוכברגר:** בשביל מה יש פה ראש עיר שגם צריך לקבוע מה הוא צריך לעשות?

**מר מאיר דורון:** יש גם אישור מקורות של משרד הפנים.

**מר ערן זמיר:** יש אישורים, אבל משרד הפנים יאשר מה שהעירייה תבקש ממנו לאשר, הוא לא יאשר דברים שלא ביקשנו. לכן, אני חושב שכחלק מהתכנון היה נכון לבצע את אותו תרשים גנט שהוזכר כאן, אבל שהוא לא עם ציר זמן אלא עם ציר של הכנסות.

**אדר' אבנר גולן:** כל פרויקט שנניע, אנחנו נביא אותו למצב של תכנון, ברגע שהבאנו פרויקט למצב של תכנון, יש לנו עכשיו במגירה ארסנל של תוכניות מוכנות למכרז, לגבי השיקולים של יציאה למכרז, תכנון זה 10% מפרויקט, נניח, לשם הדיון, לשם היציאה למכרז, צריכים להתקיים עוד הרבה מאוד שיקולים שהם לאו דווקא רק השיקול הכספי, רק השיקול של הזמן, זו מערכת מורכבת מהרבה מאוד פרמטרים, זאת אומרת אני לא יכול לבוא ולומר שכאילו החלוקה למנות היא החלוקה הנכונה, יכול להיות שהיה צריך לחלק אותה לחלוקה לאזורי השפעה, כמו שאמרתי אם לאכלוס מתחם אלון אני צריך לעשות פרויקט ביוב עוקף מערבי, אז יש לי פה משפחה של פרויקטים שהם...

**מר ערן זמיר:** אתה לא מוציא היתרים באלון ותבצע פיתוח בנווה גן.

**אדר' אבנר גולן:** בדיוק, אלא אני צריך לשמור כסף או לייעד אותו. אנחנו נצטרך ללמוד איך הבוס של הפיתוח הזה, לנהל אותו, אין לי ספק, אני מסכים, ונצטרך לעבוד על זה שוטף, לראות מה עומד בפנינו.

**מר יצחק רוכברגר:** שירה, בבקשה.

**גב' שירה אבין:** אני רק רוצה להוסיף לגבי מה שיצחק אמר, שנראה

לי לא כל כך הגיוני אחרי שישבו ודנו בכל התוכנית, לפי הסעיפים של 2005, לא הגיוני על כל שיפוץ ללכת ולאשר כאן ולשבת על כל דבר.

**מר יצחק רוכברגר:** הוא לא ביקש את זה. הוא ביקש במידה ויש איזו

בעיה שצפי של הכנסות זה לא בדיוק...

**גב' שירה אבין:** לא, זה אחר כך נאמר על הקטע של תקציב.

**מר יצחק רוכברגר:** אלי, בבקשה.

**מר אליעזר בר:** אני חושב שההערות גם של איציק וגם של ערן

עושות שכל, ערן אומר, ואני חושב שזה נכון, צריך לקבל אישור עקרוני, לאשר אותו, אבל לא לקחת אותו במכה אחת, ייווצר מצב שנהיה בריבית זכות, לעומת ריבית חובה שהיא גבוהה יותר מהריבית זכות.

**מר יצחק רוכברגר:** אין כוונה לקחת.

**מר אליעזר בר:** נחלק את זה למנות, לא צריך 50 מיליון ש"ח במכה

אחת.

**מר יצחק רוכברגר:** אין כוונה, אין כוונה לקחת.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** הערה קטנה, אתה חילקת לנו גן ילדים של בגין,

אני רוצה לעדכן אותך, יש לי איזשהו מידע, אני כתבתי לנורית פתק על כך, בוועדת בניין עיר האחרונה חידשנו את ההיתר לגן הזה ואמרנו שאנחנו ממתניים לאישור, ואז אתה סיפרת שהגן ריק וכו'.

**גב' נירה פולקמן:** אבל הוא דיבר על אותה שיכבת גיל.

**מר יצחק רוכברגר:** רגע, הוא יודע.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אני יודע הכל. לא מדובר על אותה שיכבת גיל

ושהגנים ריקים, ואז אמרתי גם בוועדת בניין עיר, שאנחנו נמשיך עם זה, כדי שלא לאבד את זה, גם עכשיו אני אומר שצריך להמשיך עם זה. אבל אני רק רוצה לעדכן אותך שפנתה אליי אתמול, באירוע חברתי, מנהלת ויצ"ו גני

ילדים שגרה ברמת השרון, וביקשה, ויש פגישה ב-28 לחודש, ביקשה להציע הצעה לגן ילדים, במקום הגן הזה שקם, כדי לנצל את המקום שלהם טוב יותר עם הצעה מאוד מפורטת, כך שאנחנו נצביע על זה, כמובן לא לאבד את הזכות.

**מר יצחק רוכברגר:** העליתי את זה, דיברתי על זה בישיבה שעשינו השבוע, אתה פשוט היית בטיול, דיברנו על זה.

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** כן, אני יודע, היא גם ידעה על הישיבה הזו.

**מר יצחק רוכברגר:** ברשותכם, אנחנו לפני סיום, אני רוצה לפני שאנחנו מצביעים לומר תודה לכל מי שעשה במלאכה, הזכרנו, מאיר הזכיר, אבנר הזכיר, יש תוכנית חומש, אם שכחנו מישהו אני מתנצל מראש. אבל בסך הכל עשו הרבה במלאכה, התוכנית היא מאוד משמעותית והיא תוכנית מאוד טובה, ויכולה להיות לשינוי פניה של רמת השרון בכל התחומים, כמו שאמר מאיר פה לא מסתכלים עכשיו לא אופוזיציה ולא קואליציה, ואני מניח שכך זה יהיה.

הערה לאיציק קאול, על כך שאמרת יש לך מהנדס טוב, אני אומר לך שאני לא אמרתי שהוא לא מהנדס טוב, לא אמרתי זאת מעולם, הוא שקד על העבודה יחד עם חברים נוספים,

**עו"ד יעקב זילברשטיין:** אמרתי שהמכתב שלך היה ביקורת גם על...

**מר יצחק רוכברגר:** באופן אישי אני חושב שאבנר עשה עבודה יחד עם הצוות, יחד עם כולם, ועל כך תודה לכולם, גם לאבנר וגם לכולם. אם נשכיל ונבין שאנחנו הולכים לעשות כאן עשייה טובה ומרובה, בעוד שנה נבדוק את עצמנו, בעוד חצי שנה יצחק, נבדוק את עצמנו, כפי שאמרת.

ברשותכם, אני מבקש לחלק את ההצבעה לשלושה סעיפים: (1) אני רוצה לאשר את תב"ר מס' 63, בהתייחס לגן ילדים ברחוב מנחם בגין, אלכסנדרוני, וזה תיקון תקציב פיתוח לשנת 2005, ואני אקריא אותו: מאחר והתקבל אישור

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

במשרד החינוך לבניית גן ילדים בשכונת מנחם בגין, והשתתפותם תהיה בסך 540,000 ₪, אני מבקש לאשר את ביצוע הפרויקט לשנת 2005, משרד החינוך – 540,000 ₪, קרן הפיתוח – 160,000 ₪, סך הכל 700,000 ₪. ברשותכם, אני מבקש לאשר את זה. מי בעד? מי נגד? מי נמנע? אושר פה אחד.

<b><u>החלטה מספר 110:</u></b>	
<b>הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר מס' 63 – גן ילדים</b>	
<b>ברחוב מנחם בגין. מקורות המימון:</b>	
<b>משרד החינוך</b>	<b>- 540,000 ₪.</b>
<b>קרן הפיתוח</b>	<b>- 160,000 ₪.</b>
<b>סה"כ</b>	<b>- 700,000 ₪.</b>

**מר יצחק רוכברגר:** ברשותכם, אני מבקש לאשר עקרונית הלוואת גישור שתיבדק ותובא גם לשולחן, הלוואת גישור של 50 מיליון ₪, **עו"ד יעקב זילברשטיין:** 15.

**מר יצחק רוכברגר:** אני מדבר על 50, אני אמרתי כל הזמן 50, לצורך אם חס ושלום יהיה מצב של צפי שנתקע לכמה חודשים או משהו כזה, שיהיה לנו המשך פעילות, עשייה, כמובן שאנחנו נביא את זה, זה רק לצורך הזרימה, אם לא נצטרך לא לוקחים אותה, אנחנו נביא את זה לאישור סופי למשרד הפנים ולכל מה שצריך. יש מתנגדים?

**גב' נירה פולקמן:** אנחנו נמנעים.

**מר יצחק רוכברגר:** מי נמנע?

**מר טל עזגד:** 4 נמנעים.

**מר יצחק רוכברגר:** אורי? מתנגד.

**מר טל עזגד:** 1 נגד.

**מר יצחק רוכברגר:** מי בעד? 10 בעד.

**החלטה מספר 111:** הוחלט לאשר ברוב קולות (10 בעד; 1 נגד; 4 נמנעים) לקיחת הלוואות גישור למימון תקציבי פיתוח בסכום של כ-40 מיליון ₪.

**מר יצחק רוכברגר:** הנושא האחרון, אני מבקש לאשר את תוכנית הפיתוח לשנים 2004-2008, ובפרט את תוכנית הפיתוח לשנת 2005, כפי שהוצגה על ידי מהנדס העיר אבנר גולן. מי בעד? מי נגד? אין מתנגדים. מי נמנע? אין נמנעים. אושר פה אחד.

**החלטה מספר 112:** הוחלט לאשר פה אחד כלהלן:

(1) תוכנית הפיתוח לשנים 2004-2008.

(2) תקציב הפיתוח לשנת 2005 המסתכם ב- 132,869,000 ₪, הכולל את מקורות המימון הצפויים. שינויים במקורות המימון, באם יהיו, יובאו לאישור בעתיד.

הסכום כולל הקדמת הביצוע של גן ילדים בשכונת מ. בגין, לשנת 2005, לאחר שהתקבל אישור תקציבי ממשרד החינוך.

**מר יצחק רוכברגר:** תודה רבה.

**גב' אורית פפר:** סליחה, אפרת ברנשטיין מעירה שצריך לאשר את התב"רים שיש בתקציב 2005, פשוט להגיד שאנחנו מאשרים את התב"רים כפי שהוצגו בשנת 2005.

**מר יצחק רוכברגר:** אני מבקש לאשר את כל התב"רים כפי שהוצגו על ידי אבנר גולן, לשנת 2005.

**מר מאיר דורון:** פה אחד.



עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**החלטה מספר 113:** הוחלט לאשר פה אחד את רשימת התב"רים כפי שהוצגו בשנת 2005, בסך 98,145,000 ₪.  
פירוט תקציב הפיתוח ורשימת התב"רים שאושרו מצ"ב.

**מר יצחק רוכברגר:** הודעה קצרה, ב-19 לחודש אני נוסע על חשבון החופשה השנתית שלי, על חשבוני הפרטי, עם בני שמתגייס לצה"ל, אני טס ל-13 יום.

תודה רבה, הישיבה נעולה.

-----  
טל עזגד  
ע. ראש העירייה

-----  
יצחק רוכברגר  
ראש העירייה

### קובץ החלטות

**החלטה מספר 109:** הוחלט לאשר ברוב קולות (9 בעד; 6 נגד) את הצעת התקציב הרגיל לשנת 2005, המסתכמת בסך ₪ 252,062,000 ומפורטת בחוברת התקציב הרצ"ב. הסכום כולל את התוספת שאושרה בסך ₪ 100,000 עבור גרעין נח"ל קהילתי, בפרק חינוך – נוער בסעיף מיוחד, שתמומן מהגדלת הארנונה בסכום זהה.

**החלטה מספר 110:** הוחלט פה אחד לאשר את תב"ר מס' 63 – גן ילדים ברחוב מנחם בגין. מקורות המימון:

משרד החינוך	- ₪ 540,000
קרן הפיתוח	- ₪ 160,000
סה"כ	- ₪ 700,000

**החלטה מספר 111:** הוחלט לאשר ברוב קולות (10 בעד; 1 נגד; 4 מנעיים) לקיחת הלוואות גישור למימון תקציבי פיתוח בסכום של כ-40 מיליון ₪.

**החלטה מספר 112:** הוחלט לאשר פה אחד כלהלן:

- תוכנית הפיתוח לשנים 2004-2008.
- תקציב הפיתוח לשנת 2005 המסתכם ב- ₪ 132,869,000, הכולל את מקורות המימון הצפויים. שינויים במקורות המימון, באם יהיו, יובאו לאישור בעתיד.

הסכום כולל הקדמת הביצוע של גן ילדים בשכונת מ. בגין, לשנת 2005, לאחר שהתקבל אישור תקציבי ממשרד החינוך.

עיריית רמת השרון  
פרטיכל מליאה שלא מן המניין מס' 9, מיום 9.1.2005

**החלטה מספר 113: הוחלט לאשר פה אחד את רשימת התב"רים כפי שהוצגו בשנת 2005, בסך 98,145,000 ₪.  
פירוט תקציב הפיתוח ורשימת התב"רים שאושרו מצ"ב.**